

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual

Reporte Anual:	Anexo N
Oferta pública restringida:	No
Tipo de Instrumento:	Deuda LP,Deuda CP
Emisora extranjera:	No
Mencionar si cuenta o no con aval u otra garantía, especificar la Razón o Denominación Social:	Aval de Conductores Monterrey, S.A. de C.V., Viakable, S.A. de C.V., Multipak, S.A. de C.V., Xignux Energía S.A. de C.V. (antes Prolec, S.A. de C.V.) y Xignux Alimentos Holding, S.A. de C.V., todas subsidiarias de la Emisora
Mencionar dependencia parcial o total:	No

Clave de Cotización: XIGNUX

Año: 2025

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

XIGNUX®

XIGNUX, S.A. de C.V.

Avenida Arquitecto Pedro Ramírez Vázquez 200-2,
Colonia Parque Corporativo Ucaly, San Pedro Garza García,
Nuevo León, México, C.P. 66278.

Clave de Cotización: XIGNUX

Año: 2025

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Clave de cotización:

XIGNUX

La mención de que los valores de la emisora se encuentran inscritos en el Registro:

Los títulos se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores

Leyenda artículo 86 de la LMV:

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este Reporte anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

Leyenda Reporte Anual CUE:

Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado

Periodo que se presenta:

2025

Características de los títulos de deuda [Sinopsis]

Serie [Eje]	serie2	serie
Características de los títulos de deuda [Sinopsis]		
Serie de deuda	XIGNUX 24-2	XIGNUX 24
Fecha de emisión	2024-10-14	2024-10-14
Fecha de vencimiento	2036-09-29	2028-04-24
Plazo de la emisión	4,368 (cuatro mil trescientos sesenta y ocho) días, equivalentes a, aproximadamente 12 (doce) años.	1,288 (mil doscientos ochenta y ocho) días; aproximadamente 3.5 (tres punto cinco) años
Intereses / Rendimiento procedimiento del cálculo	A partir de la fecha de Emisión y, en tanto no sean amortizados en su totalidad, los Certificados Bursátiles devengarán, durante cada Periodo de Intereses, un interés bruto	A partir de la fecha de Emisión y, en tanto no sean amortizados en su totalidad, los Certificados Bursátiles devengarán, durante cada Periodo de Intereses, un interés bruto

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	anual de 10.95% (diez punto noventa y cinco por ciento), la cual se mantendrá fija durante la vigencia de la Emisión. La Tasa de Interés Bruto Anual tomó como referencia el M Bono 36 dando una tasa del 9.73% (nueve punto setenta y tres por ciento) más 1.22% (uno punto veintidós por ciento) en la fecha de cierre de libro de los Certificados Bursátiles. El interés que devenguen los certificados Bursátiles se computará a partir de su fecha de emisión o a partir del inicio de cada Período de Intereses. Los cálculos se efectuarán cerrándose a centésimas. Para determinar el monto de intereses pagaderos en cada Período de Intereses (o cualquier otro período) respecto de los Certificados Bursátiles, el Representante Común utilizará la fórmula establecida en el Título que representa la presente Emisión y que se reproduce en el Suplemento respectivo.	anual calculado mediante la adición de 0.29 (cero punto veintinueve) puntos porcentuales a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio ("TIIE") a un plazo de hasta 28 días. El interés que devenguen los certificados Bursátiles se computará a partir de su fecha de emisión o a partir del inicio de cada Período de Intereses. Los cálculos se efectuarán cerrándose a centésimas. Para determinar el monto de intereses pagaderos en cada Período de Intereses (o cualquier otro período) respecto de los Certificados Bursátiles, el Representante Común utilizará la fórmula establecida en el Título que representa la presente Emisión y que se reproduce en el Suplemento respectivo.
Periodicidad en el pago de intereses	Los intereses que devenguen los Certificados Bursátiles se liquidarán durante 24 periodos de 182 (ciento ochenta y dos) días cada uno, conforme al calendario que se indica en el Suplemento respectivo y en el Título que documenta la presente Emisión. En caso de que la fecha señalada para llevar a cabo el pago no sea un Día Hábil, entonces la amortización respectiva se llevará a cabo el Día Hábil inmediato siguiente.	Los intereses que devenguen los Certificados Bursátiles se liquidarán durante 46 periodos de 28 (veintiocho) días cada uno, conforme al calendario que se indica en el Suplemento respectivo y en el Título que documenta la presente Emisión. En caso de que la fecha señalada para llevar a cabo el pago no sea un Día Hábil, entonces la amortización respectiva se llevará a cabo el Día Hábil inmediato siguiente.
Lugar y forma de pago de intereses y principal	El principal y los intereses devengados respecto de los Certificados Bursátiles de la Emisión se pagarán mediante transferencia electrónica de fondos en la Fecha de Vencimiento y en cada Fecha de Pago de Intereses respectivamente, en el domicilio de Indeval ubicado en Avenida Paseo de la Reforma No. 255, tercer piso, Col. Cuauhtémoc, C.P. 06500 Cd. de México. Los intereses moratorios que, en su caso, se adeuden a los Tenedores serán pagados en las oficinas del Representante Común, ubicadas en Campos Elíseos 1, Rincón del Bosque, Bosque de Chapultepec I Secc., Miguel Hidalgo, C.P. 11580, Ciudad de México, en la misma moneda que la suma de principal debida respecto de los Certificados Bursátiles.	El principal y los intereses devengados respecto de los Certificados Bursátiles de la Emisión se pagarán mediante transferencia electrónica de fondos en la Fecha de Vencimiento y en cada Fecha de Pago de Intereses respectivamente, en el domicilio de Indeval ubicado en Avenida Paseo de la Reforma No. 255, tercer piso, Col. Cuauhtémoc, C.P. 06500 Cd. de México. Los intereses moratorios que, en su caso, se adeuden a los Tenedores serán pagados en las oficinas del Representante Común, ubicadas en Campos Elíseos 1, Rincón del Bosque, Bosque de Chapultepec I Secc., Miguel Hidalgo, C.P. 11580, Ciudad de México, en la misma moneda que la suma de principal debida respecto de los Certificados Bursátiles.
Subordinación de los títulos, en su caso	No aplica	No aplica
Amortización y amortización anticipada / vencimiento anticipado, en su caso	Amortización de Principal: En la Fecha de Vencimiento, es decir, el 29 de septiembre de 2036, los Certificados Bursátiles se	Amortización de Principal: En la Fecha de Vencimiento, es decir, el 24 de abril de 2028, los Certificados Bursátiles se amortizarán a su

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	amortizarán a su Valor Nominal o Valor Nominal Ajustado en un solo pago. En caso de que la fecha señalada para llevar a cabo la amortización de los Certificados Bursátiles no sea un Día Hábil, entonces la amortización se llevará a cabo el Día Hábil inmediato siguiente, sin que lo anterior sea considerado un incumplimiento. Amortización Anticipada: La Emisora tendrá el derecho de amortizar de manera anticipada, total o parcialmente, los Certificados Bursátiles, en cualquier fecha antes de la Fecha de Vencimiento, mediante el pago de un monto igual al Precio de Amortización Anticipada, más los intereses devengados y no pagados respecto del principal de los Certificados Bursátiles amortizados a la fecha en que efectivamente tenga lugar la amortización anticipada, en los términos previstos en el Suplemento respectivo y en el Título que documente la Emisión.	Valor Nominal o Valor Nominal Ajustado en un solo pago. En caso de que la fecha señalada para llevar a cabo la amortización de los Certificados Bursátiles no sea un Día Hábil, entonces la amortización se llevará a cabo el Día Hábil inmediato siguiente, sin que lo anterior sea considerado un incumplimiento. Amortización Anticipada: La Emisora tendrá el derecho de amortizar de manera anticipada, total o parcialmente, los Certificados Bursátiles, en cualquier fecha antes de la Fecha de Vencimiento, mediante el pago de un monto igual al Precio de Amortización Anticipada, más los intereses devengados y no pagados respecto del principal de los Certificados Bursátiles amortizados a la fecha en que efectivamente tenga lugar la amortización anticipada, en los términos previstos en el Suplemento respectivo y en el Título que documente la Emisión.
Garantía, en su caso	Los Certificados Bursátiles serán quirografarios y cuentan con el aval de Viakable, S.A. de C.V., Conductores Monterrey, S.A. de C.V., Prolec, S.A. de C.V., Xignux Alimentos Holding, S.A. de C.V. y Multipak, S.A. de C.V. (conjuntamente, las "Avalistas"). El procedimiento para hacer exigible el aval de las Avalistas deberá seguirse de conformidad con lo establecido en la LGTOC, el Código de Comercio y las demás disposiciones legales aplicables.	Los Certificados Bursátiles serán quirografarios y cuentan con el aval de Viakable, S.A. de C.V., Conductores Monterrey, S.A. de C.V., Prolec, S.A. de C.V., Xignux Alimentos Holding, S.A. de C.V. y Multipak, S.A. de C.V. (conjuntamente, las "Avalistas"). El procedimiento para hacer exigible el aval de las Avalistas deberá seguirse de conformidad con lo establecido en la LGTOC, el Código de Comercio y las demás disposiciones legales aplicables.
Fiduciario, en su caso	No aplica	No aplica
Calificación de valores [Sinopsis]		
Otro [Miembro]		
Calificación		
Significado de la calificación		
Nombre		
HR Ratings de México, S.A. de C.V. [Miembro]		
Calificación	HR AAA	HR AAA
Significado de la calificación	La calificación otorgada indica que el emisor o emisión con esta calificación se considera de la más alta calidad crediticia, ofreciendo gran seguridad para el pago oportuno de las obligaciones de deuda. Mantienen mínimo riesgo crediticio.	La calificación otorgada indica que el emisor o emisión con esta calificación se considera de la más alta calidad crediticia, ofreciendo gran seguridad para el pago oportuno de las obligaciones de deuda. Mantienen mínimo riesgo crediticio.
Verum, Calificadora de Valores, S.A.P.I. de C.V. [Miembro]		
Calificación		
Significado de la calificación		
Moody's de México S.A. de C.V. [Miembro]		
Calificación	AAA.mx	AAA.mx
Significado de la calificación	La calificación otorgada indica emisiones con una calidad crediticia más fuerte en comparación con otras entidades y transacciones locales.	La calificación otorgada indica emisiones con una calidad crediticia más fuerte en comparación con otras entidades y transacciones locales.
DBRS Ratings México, S.A. de C.V. [Miembro]		
Calificación		
Significado de la calificación		
Standard and Poors, S.A. de C.V. [Miembro]		
Calificación		
Significado de la calificación		
A.M. Best América Latina, S.A. de C.V. [Miembro]		
Calificación		
Significado de la calificación		

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Fitch México S.A. de C.V. [Miembro]		
Calificación		
Significado de la calificación		
Representante común	Banco Multiva S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Multiva	Banco Multiva S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Multiva
Depositario	S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.	S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.
Régimen fiscal	Bajo la LISR, la tasa de retención aplicable a los intereses pagados conforme a los Certificados Bursátiles se encuentra regulada: (i) para las personas físicas y morales residentes en México para efectos fiscales, por lo previsto en los artículos 54, 55, 135 y demás aplicables de la LISR vigente; y (ii) para las personas físicas y morales residentes en el extranjero para efectos fiscales, a lo previsto en los artículos 153, 166 y demás aplicables de la Ley del Impuesto Sobre la Renta vigente. Los posibles adquirentes de los Certificados Bursátiles deberán consultar con sus asesores las consecuencias fiscales resultantes de su inversión en los Certificados Bursátiles, incluyendo la aplicación de reglas específicas respecto de su situación particular. El régimen fiscal vigente podrá modificarse a lo largo de la duración del Programa y a lo largo de la vigencia de la presente Emisión. Los inversionistas deberán consultar en forma independiente y periódica a sus asesores fiscales respecto de las disposiciones aplicables a la adquisición, propiedad y disposición de instrumentos de deuda como los Certificados Bursátiles antes de tomar cualquier decisión de inversión en los mismos.	Bajo la LISR, la tasa de retención aplicable a los intereses pagados conforme a los Certificados Bursátiles se encuentra regulada: (i) para las personas físicas y morales residentes en México para efectos fiscales, por lo previsto en los artículos 54, 55, 135 y demás aplicables de la LISR vigente; y (ii) para las personas físicas y morales residentes en el extranjero para efectos fiscales, a lo previsto en los artículos 153, 166 y demás aplicables de la Ley del Impuesto Sobre la Renta vigente. Los posibles adquirentes de los Certificados Bursátiles deberán consultar con sus asesores las consecuencias fiscales resultantes de su inversión en los Certificados Bursátiles, incluyendo la aplicación de reglas específicas respecto de su situación particular. El régimen fiscal vigente podrá modificarse a lo largo de la duración del Programa y a lo largo de la vigencia de la presente Emisión. Los inversionistas deberán consultar en forma independiente y periódica a sus asesores fiscales respecto de las disposiciones aplicables a la adquisición, propiedad y disposición de instrumentos de deuda como los Certificados Bursátiles antes de tomar cualquier decisión de inversión en los mismos.
Observaciones	No existen observaciones.	No existen observaciones.

Política que seguirá la emisora en la toma de decisiones relativas a cambios de control durante la vigencia de la emisión:

Conforme a los términos de los Certificados Bursátiles con clave de pizarra XIGNUX 24 y XIGNUX 24-2, en el supuesto que ocurra y continúe sin subsanarse un Evento de Cambio de Control (según dicho término se define en los documentos de las emisiones de los Certificados Bursátiles), Xignux tendrá la obligación de realizar una oferta para recomprar la totalidad de los Certificados Bursátiles de conformidad con lo que se describe en los documentos de las emisiones de los Certificados Bursátiles, a un precio de compra igual al 100% (cien por ciento) del Valor Nominal o Valor Nominal Ajustado de los Certificados Bursátiles más los intereses ordinarios devengados y no pagados sobre el principal de los Certificados Bursátiles a la fecha de recompra.

Política que seguirá la emisora en la toma de decisiones respecto de estructuras corporativas:

Conforme a los términos de los Certificados Bursátiles con clave de pizarra XIGNUX 24 y XIGNUX 24-2, salvo que los tenedores de dichos Certificados Bursátiles autoricen por escrito lo contrario a través de la asamblea de Tenedores, la Compañía y las Avalistas están obligadas a conservar su existencia legal y mantenerse como negocio en marcha, salvo por lo permitido en el siguiente párrafo.

Xignux y las Avalistas no podrán fusionarse o escindirse (o consolidarse de cualquier otra forma con cualquier tercero), salvo por fusiones y/o escisiones (i) en las que la Compañía o cualquiera de las Avalistas sean la sociedad fusionante; (ii) quede claramente establecido que la sociedad o

entidad que resulte de la fusión o escisión (si fuere distinta de la Compañía o cualquiera de las Avalistas) asuma expresamente las obligaciones de Xignux (incluyendo sus obligaciones conforme a los Certificados Bursátiles); y (iii) dicha fusión o escisión no genere un Caso de Vencimiento Anticipado (según dicho término se define en los documentos de las emisiones de los Certificados Bursátiles) o cualquier otro evento que, con el transcurso del tiempo o mediante notificación o ambos, se convertiría en un Caso de Vencimiento Anticipado, como resultado de dicha fusión, escisión o consolidación, distinta a la que se señala en este párrafo.

Política que seguirá la emisora en la toma de decisiones sobre la venta o constitución de gravámenes sobre activos esenciales:

Conforme a los términos de los Certificados Bursátiles con clave de pizarra XIGNUX 24 y XIGNUX 24-2, salvo que los tenedores de dichos Certificados Bursátiles autoricen por escrito lo contrario a través de la asamblea de Tenedores, la Compañía y las Avalistas se abstendrán de incurrir o asumir cualquier Deuda (según dicho término se define en los documentos de las emisiones de los Certificados Bursátiles) garantizada por un Gravamen (según dicho término se define en los documentos de las emisiones de los Certificados Bursátiles), salvo que (i) simultáneamente a la creación de cualquier Gravamen, el Emisor garantice en la misma forma sus obligaciones conforme a los Certificados Bursátiles, o (ii) se trate de Gravámenes Permitidos (según dicho término se define en los documentos de las emisiones de los Certificados Bursátiles).

índice

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual	1
[412000-N] Portada reporte anual	2
[413000-N] Información general	10
Glosario de términos y definiciones:	10
Resumen ejecutivo:	13
Factores de riesgo:	21
Otros Valores:	29
Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:	31
Destino de los fondos, en su caso:	31
Documentos de carácter público:	32
[417000-N] La emisora	33
Historia y desarrollo de la emisora:	33
Descripción del negocio:	36
Actividad Principal:	39
Canales de distribución:	49
Patentes, licencias, marcas y otros contratos:	49
Principales clientes:	51
Legislación aplicable y situación tributaria:	52
Recursos humanos:	53
Desempeño ambiental:	54
Información de mercado:	55
Estructura corporativa:	56
Descripción de los principales activos:	57
Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:	58

Acciones representativas del capital social:	58
Dividendos:	59
[424000-N] Información financiera	60
Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:	68
Informe de créditos relevantes:	69
Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:	76
Resultados de la operación:	77
Situación financiera, liquidez y recursos de capital:	79
Control Interno:	80
Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:	81
[427000-N] Administración	86
Auditores externos de la administración:	86
Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:	86
Administradores y accionistas:	86
Estatutos sociales y otros convenios:	104
[429000-N] Mercado de capitales.....	112
Estructura accionaria:	112
Comportamiento de la acción en el mercado de valores:	112
[431000-N] Personas responsables.....	114
[432000-N] Anexos.....	118

[413000-N] Información general

Glosario de términos y definiciones:

“Avalistas”	significa Viakable, Conductores Monterrey, Xignux Energía (antes Prolec), Xignux Alimentos y Multipak, como avalistas de los Certificados Bursátiles.
“BMV”	significa la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B.
“Botanas y Derivados”	significa Botanas y Derivados, S.A. de C.V.
“Certificados” o “Certificados Bursátiles”	significa los Certificados Bursátiles de Largo Plazo emitidos por el Emisor al amparo de los Programas.
“Centelsa”	significa Cables de Energía y de Telecomunicaciones, S.A., una compañía de Colombia y otras operaciones de Perú, Ecuador y Panamá. Se hizo la desinversión de esta empresa en 2022.
“Circular Única”	significa las “Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores”, publicadas por la CNBV en el Diario Oficial de la Federación el 19 de marzo de 2003, según han sido o sean modificadas.
“CME”	significa CME Wire and Cable, Inc., una compañía de EUA.
“CNBV”	significa la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.
“Consejo de Administración”	significa el Consejo de Administración de la Compañía.
“Conductores Monterrey”	significa Conductores Monterrey, S.A. de C.V.
“Dólar” o “Dólares” o “EUA\$”	significa dólares de los Estados Unidos de América.
“EBITDA”	significa la utilidad de operación más depreciación y amortización (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization, por su acrónimo en inglés).
“Emisión” o “Emisiones”	significa cualquier emisión o emisiones de Certificados Bursátiles que el Emisor lleve a cabo de conformidad con los programas de Certificados

Bursátiles.

"Emisnet"	significa el sistema electrónico de comunicación con emisoras de valores que mantiene la BMV.
"Emisor", "Emisora", "Compañía" o "Xignux"	significa, indistintamente, Xignux, S.A. de C.V.
"Estados Financieros"	significa los estados financieros consolidados auditados de la Compañía al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, y por los años terminados al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, incluyendo las notas a los mismos.
"EUA" o "Estados Unidos"	significa los Estados Unidos de América.
"GE"	significa GE Vernova Inc.
"GE Prolec"	significa GE Prolec Transformers Inc.
"IFRS o NIIF"	significa las <i>International Financial Reporting Standards</i> o Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el <i>International Accounting Standards Board</i> (IASB, por sus siglas en inglés).
"Industrias Xignux"	significa Industrias Xignux, S.A. de C.V.
"INPC"	significa el Índice Nacional de Precios al Consumidor.
"Joint Venture"	significa las coinversiones que hasta febrero de 2026 mantuvo la Compañía en Prolec-GE, GE Prolec, Prolec GE USA y subsidiarias de éstas.
"Magnekon"	significa Magnekon, S.A. de C.V.
"Mexican Snacks"	significa Mexican Snacks, Inc., una compañía de EUA.
"México"	significa los Estados Unidos Mexicanos.
"Multipak"	significa Multipak, S.A. de C.V.
"Peso", "Pesos" o "\$"	significa la moneda de curso legal en México.
"PROFEPA"	significa la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente.
"Prolec"	significa Xignux Energía S.A. de C.V (antes Prolec, S.A. de C.V.)

“Prolec-GE”	significa las operaciones que se tuvieron derivadas de la coinversión entre Prolec y GE Vernova.
“Prolec-GE Brasil”	significa Prolec-GE Brasil Transmissao de Energia, S.A.
“Prolec-GE Int”	significa Prolec-GE Internacional, S. de R.L. de C.V.
“Prolec GE USA”	significa Prolec GE USA, LLC.
“Qualtia Alimentos”	significa Qualtia Alimentos Operaciones, S. de R.L. de C.V.
“SEMARNAT”	significa la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales.
“Prolec-GE Waukesha”	significa Prolec-GE Waukesha, Inc.
“Subsidiaria” o “Subsidiarias”	significa cualquier sociedad o entidad, de cualquier naturaleza, respecto de la cual la Emisora, controla directa o indirectamente.
“T-MEC”	significa el Tratado de Libre Comercio entre México, Estados Unidos y Canadá.
“TPS”	significa el <i>Toyota Production System</i> .
“UDIs”	significa la unidad determinada por el Gobierno Federal en 1995, indexada al Índice Nacional de Precios al Consumidor.
“Ventas externas”	significa las ventas que incluyen exportaciones directas e indirectas y las ventas de Subsidiarias domiciliadas fuera de México.
“Viakable Manufacturing”	significa Viakable Manufacturing LLC.
“Viakable”	significa Viakable, S.A. de C.V.
“Xignux Alimentos”	significa Xignux Alimentos Holding, S.A. de C.V.
“Xignux Energía”	significa Xignux Energía S.A. de C.V. (antes Prolec S.A. de C.V.). En febrero de 2026 se modificó la denominación de Prolec, S.A. de C.V. a Xignux Energía S.A de C.V.

Las referencias hechas en el presente reporte anual a “Xignux”, “la Compañía”, “el Emisor”, “la Emisora”, “nosotros”, “nuestros” o cualquier término similar se refieren a Xignux, S.A. de C.V., en conjunto con sus

Subsidiarias consolidadas.

Resumen ejecutivo:

Xignux es una sociedad cuyas acciones no cotizan en ninguna bolsa de valores. Xignux es una Compañía controladora diversificada, cuyas Subsidiarias participan en varios segmentos de mercado fabricando diversos productos, principalmente para los mercados industriales.

Al cierre de marzo de 2026, las principales operaciones de Xignux son:

- La producción de alambre y cable eléctrico para la transmisión y distribución de energía eléctrica, a través de Subsidiarias 100% propiedad de la Compañía, las cuales consolidan en la compañía subcontroladora denominada Viakable.
- La producción y distribución de productos alimenticios, principalmente carnes frías, quesos y botanas saladas, así como el suministro de alimentos preparados listos para su consumo y otros productos secos, refrigerados y congelados para dar servicio y satisfacer las necesidades del mercado de alimentos en México, a través de Subsidiarias 100% propiedad de la Compañía, las cuales se consolidan en la compañía subcontroladora denominada Xignux Alimentos Holding.

Los resultados presentados consideran la contribución del negocio de Transformadores como operación discontinua, de acuerdo con la norma IFRS5.

Las ventas consolidadas de la Compañía durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2025 fueron de \$4,345 millones, de las cuales el 40% estuvo representado por ventas externas. Al 31 de diciembre de 2025 la Compañía contaba con ~23,100 empleados (excluyendo la división de Transformadores ^[1]).

^[1] Al 31 de diciembre de 2025 la Compañía contaba con ~10,200 empleados de Prolec y Subsidiarias.

Las ventas netas consolidadas y el EBITDA consolidado de la Compañía por el periodo de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2025 pueden dividirse por grupo de la siguiente manera ^[2]:

Subsidiaria ^[3]	Ventas Millones de	EBITDA Millones de	Ventas %	EBITDA %
----------------------------	--------------------------	--------------------------	-------------	----------

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Dólares	Dólares		
Viakable y Subsidiarias	2,840.9	277.1	65.0	91.0
Xignux Alimentos y Subsidiarias y Otras	1,504.1	27.9	35.0	9.0
Total	4,345.0	305.0	100.0	100.0

^(a) Las tablas excluyen las ventas intercompañías.

^(b) Se excluye la división de transformadores debido a la venta ocurrida en febrero de 2026.

Alambre y Cable Eléctrico (Viakable y Subsidiarias)

La producción de alambre y cable eléctrico de Xignux para la transmisión y distribución de energía eléctrica se realiza a través de un grupo integrado de compañías, agrupadas en Viakable, una subcontroladora 100% propiedad de la Compañía, cuyos activos principales incluyen a Subsidiarias operativas: Conductores Monterrey, Magnekon y Viakable Manufacturing en EUA. Multipak, otra Subsidiaria de Viakable, produce principalmente carretes para cables y empaques para diversas industrias.

El negocio de alambre y cable eléctrico de Viakable cuenta con once plantas industriales y 4,884 empleados al 31 de diciembre de 2025. El negocio de alambre y cable eléctrico representó el 65% de las ventas netas consolidadas de la Compañía durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2025.

Las ventas de Viakable están dirigidas principalmente a los mercados del continente americano. Existen fuerzas de ventas especializadas para atender las diversas regiones que forman estos mercados, entre ellas, CME que atiende el mercado de los Estados Unidos y Canadá, además de las fuerzas de ventas que atienden el mercado mexicano. Las ventas externas corresponden al 62% de las ventas totales de Viakable.

Productos Alimenticios (Xignux Alimentos y Subsidiarias)

El negocio de productos alimenticios está a cargo de Xignux Alimentos, una subcontroladora 100% propiedad de la Compañía a través de sus principales subsidiarias: Qualtia Alimentos, Botanas y Derivados y Mexican Snacks.

Qualtia Alimentos, a través de sus subsidiarias, produce y distribuye carnes frías como salchichas, jamones, chorizos y mortadelas principalmente de pavo y cerdo; y quesos los cuales son catalogados como frescos, semi-maduros, procesados y transformados. Estos productos son comercializados en México bajo marcas reconocidas, tales como “Zwan”, “Kir”, “Dubby”, “Peperami”,

“Alpino”, “Buen Pastor”, “Riojano” y “Caperucita” así como con marcas de comercialización estratégicas como: “Sargento”, “Sartori” y “Johnsonville”.

Qualtia ha incursionado en el sector de alimentos listos para consumo con “Ready Foods”, así como también en el segmento “foodservice” con el suministro de productos secos, refrigerados y congelados para atender restaurantes, hoteles, comedores industriales y cualquier negocio dedicado a la preparación de alimentos. En Hoteles y Restaurantes se ha incrementado la oferta de servicio de proteína, Res de importación, así como Nacional fresco y congelado.

El negocio de productos alimenticios está a cargo de Xignux Alimentos, una subcontroladora 100% propiedad de la Compañía a través de sus principales subsidiarias: Qualtia Alimentos, Botanas y Derivados y Mexican Snacks.

Por su parte, las subsidiarias Botanas y Derivados y Mexican Snacks fabrican y comercializan botanas saladas a través de las marcas “Encanto”, “Leo”, “Lourdes” y “Snaky”.

El negocio de productos alimenticios representó el 33% de las ventas netas consolidadas de la Compañía durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2025, contando con una planta laboral de 17,617 personas. Prácticamente el 100% de las ventas de esta división son realizadas en México.

El siguiente diagrama muestra la estructura corporativa de Xignux y sus principales Subsidiarias, subcontroladoras y operativas, que se consolidan al 31 de marzo 2026.

^(B) Xignux Energía (antes Prolec).

Las oficinas principales de la Compañía se encuentran localizadas en Avenida Arquitecto Pedro Ramírez Vázquez 200-2, Colonia Parque Corporativo Ucaly, San Pedro Garza García, Nuevo León, México, C.P. 66278. El teléfono de dichas oficinas es el (81) 8040-6600.

Asimismo, cierta información presentada por Xignux a la CNBV y a la BMV e información relacionada con la Compañía, puede ser consultada en su página de Internet en la dirección: www.xignux.com. Sin embargo, la información sobre la Compañía contenida en su página de Internet no es parte ni objeto de este reporte anual ni de ningún otro documento utilizado por la Compañía en relación con cualquier oferta pública o privada de valores.

Resumen de la Información Financiera Seleccionada

La siguiente tabla presenta información financiera seleccionada de Xignux para cada uno de los periodos indicados. La información que se presenta en esta sección se debe leer de forma conjunta con los estados financieros consolidados auditados de Xignux al 31 de diciembre de 2025, 2024 y

2023, incluyendo las notas relativas a los mismos. Los Estados Financieros se prepararon de conformidad con las NIIF.

La información financiera presentada en este reporte considera los procesos de desinversión llevados a cabo por la Compañía durante 2025, 2024 y 2023 (Ver nota 2a en sección "ANEXOS – Estados Financieros e Informe del Comisario – Estados Financieros Auditados al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, las cifras respecto a la información financiera presentada en 2025, 2024 y 2023 se presentan como operaciones discontinuas.

A continuación, se presenta información financiera condensada para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 (las cifras se expresan en millones de Dólares):

Estados de Resultados	Ejercicio que terminó el 31 de diciembre de:		
	2025	2024	2023
Ventas	4,345.0	4,061.4	3,902.6
Costo de ventas	3,370.6	3,082.8	2,945.2
Utilidad bruta	974.4	978.6	957.4
Gastos de operación	762.7	723.2	678.1
Utilidad de operación	211.7	255.4	279.3
Costos financieros, neto	76.2	184.7	66.7
Utilidad después de costos financieros	135.5	70.7	212.6
Participación en asociadas y negocios conjuntos	8.1	12.7	7.3
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	143.6	83.4	219.9
Impuestos a la utilidad	61.8	39.6	81.3
Utilidad neta por operaciones continuas	81.8	43.8	138.6
Utilidad por operaciones discontinuadas	313.2	243.0	211.8
Utilidad neta del ejercicio	395.0	286.8	350.4
Participación controladora	240.8	175.8	243.9
Participación no controladora	154.2	111.0	106.5
	395.0	286.8	350.4

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Estados de Situación Financiera**Al 31 de diciembre de:**

	2025	2024	2023
Activos			
Otros activos circulantes	1,963.8	2,599.9	2,298.3
Activos mantenidos para la venta	2,838.4	0	0
Total activos circulantes	4,802.2	2,599.9	2,298.3
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	83.3	53.5	66.1
Propiedades, planta y equipo	827.0	1,090.0	949.9
Instrumentos financieros derivados a largo plazo	27.7	6.8	29.7
Otros activos, neto	379.8	1,084.6	1,074.7
Total activos no circulantes	1,317.8	2,234.9	2,120.4
Total de activos	6,120.0	4,834.8	4,418.7
Pasivos:			
Otros pasivos circulantes	1,144.7	1,711.1	1,553.9
Pasivos asociados a activos mantenidos para la venta	1,837.6	0	0
Total pasivos circulantes	2,982.3	1,711.1	1,553.9
Total pasivos no circulantes	1,709.9	2,004.7	1,820.4
Total de pasivos	4,692.2	3,715.8	3,374.3
Capital contable participación controladora	1,008.5	802.9	790.8
Capital contable participación no controladora	419.3	316.1	253.6
Total Capital contable	1,427.8	1,119.0	1,044.4
Total de pasivos y capital contable	6,120.0	4,834.8	4,418.7

Estados de Flujos de Efectivo
Ejercicio que terminó el 31 de diciembre de:

	2025	2024	2023
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	661.9	(9.2)	102.2
Flujos netos de efectivo de	(372.1)	(80.1)	(73.7)

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

actividades de inversión

Flujos netos de efectivo de

actividades de financiamiento	(130.2)	75.9	(158.4)
-------------------------------	---------	------	---------

Efectos de las diferencias de tipo de cambio	(54.1)	19.0	(3.4)
--	--------	------	-------

Aumento neto de efectivo y equivalentes al efectivo	105.5	5.6	(133.3)
---	-------	-----	---------

Al 31 de diciembre de 2025, los activos y pasivos asociados a la operación discontinua de acuerdo con IFRS 5 se presentan en el estado de situación financiera consolidado como activos mantenidos para la venta y pasivos asociados a activos mantenidos para la venta, a continuación, se presentan las partidas más importantes:

Activos mantenidos para la venta:

	Importe
Efectivo y equivalentes al efectivo	361.6
Clientes, neto	380.7
Impuestos por recuperar	135.6
Inventarios	494.3
Otros activos circulantes	140.6
Propiedades, planta y equipo, neto	519.5
Derechos de uso por activos en arrendamiento, neto	91.3
Crédito mercantil	410.3
Activos intangibles, neto	199.3
Activos por impuestos a la utilidad diferidos	46.3
Otros activos no circulantes	59.1
Total de activos mantenidos para la venta	2,838.4

Pasivos asociados a activos mantenidos para la venta:

	Importe
Créditos bancarios	8.0
Proveedores	295.4
Anticipos de clientes	635.1
Otras cuentas por pagar a corto plazo	114.5
Pasivos por activos en arrendamiento a corto plazo	12.5
Impuestos por pagar	49.3
Otros pasivos circulantes	113.0
Créditos bancarios a largo plazo	372.8

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Pasivos por activos en arrendamiento a largo plazo	94.9
Beneficios a los empleados	61.7
Pasivos por impuestos a la utilidad diferidos	73.2
Otros pasivos no circulantes	7.4
Total de pasivos asociados a activos mantenidos para la venta	1,837.6

Así mismo los estados consolidados de resultados muestran el resultado de las operaciones discontinuas para todos los años en una sola línea neto de impuestos, a continuación, el cual se resumen en forma condensada al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023:

	2025	2024	2023
Ventas	2,858.0	2,500.5	2,121.1
Costo de ventas	(1,973.3)	(1,711.7)	(1,482.1)
Gastos de operación	(425.7)	(414.5)	(313.1)
Utilidad de operación	459.0	374.3	325.9
Costos financieros	(28.8)	(30.0)	(19.7)
Participación en los resultados de negocios conjuntos	4.8	11.6	(0.6)
Impuestos a la utilidad	(121.7)	(112.9)	(93.7)
Utilidad neta	313.2	243.0	211.8
EBITDA	535.4	442.6	387.1

Los flujos de efectivo atribuibles a la operación discontinua al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 fueron los siguientes:

	2025 ⁽¹⁾	2024	2023
Actividades de operación	687.6	383.9	377.4
Actividades de inversión	(175.0)	(116.7)	(81.7)
Actividades de financiamiento	(276.9)	(164.9)	(234.1)
Aumento neto de efectivo y equivalentes	235.8	102.2	61.6
Efectos de las diferencias en las tasas de cambio	(74.5)	(92.4)	(25.1)
Efectivo y equivalentes al principio del período	200.3	190.4	153.9
Efectivo y equivalentes al final del período	361.6	200.3	190.4

^[1] Al 31 de diciembre de 2025, los estados consolidados de flujos de efectivo muestran el efecto neto de efectivo y equivalentes por (\$125.8), obtenidos de restar el saldo de efectivo y equivalentes al final del periodo por \$361.6 al aumento de efectivo y equivalentes por \$235.8.

Otra información financiera	Ejercicio que terminó el 31 de diciembre de:			
	2025 ^[1]	2025 ^[2]	2024 ^[2]	2023 ^[2]
EBITDA ^[3]	305.0	841.4	786.8	752.7
Total deuda ^[4]	1,545.6	2,013.2	1,733.3	1,587.4
Razón de deuda a EBITDA	5.1x	2.4x	2.2x	2.1x
Deuda neta ^[5]	1,104.7	1,209.8	1,397.9	1,257.6
Razón de deuda neta a EBITDA	3.6x	1.4x	1.8x	1.7x
Razón de deuda neta a EBITDA ajustado ^[6]	2.9x	1.4x	1.8x	1.6x
Razón de EBITDA a intereses	2.9x	6.1x	6.8x	7.8x
Razón de EBITDA a intereses netos ^[7]	3.2x	6.9x	8.0x	9.5x
Razón de EBITDA ajustado a intereses neto	4.0x	6.9x	8.1x	9.5x
Rotación de cuentas por cobrar	8.9x	8.1x	8.1x	8.6x
Rotación de cuentas por pagar	4.2x	4.8x	7.0x	6.0x
Rotación de inventarios	5.1x	4.5x	5.4x	5.8x
Dividendos en efectivo decretados por acción ^[8]	0.18	0.18	0.34	0.33
Utilidad (Pérdida) por acción básica ^[8]	0.68	0.68	0.50	0.69

^[1] Razones financieras calculadas con operaciones continuas (excluyendo división de Transformadores)

^[2] Razones financieras incluyendo la división de Transformadores.

^[3] EBITDA significa la utilidad de operación más depreciación y amortización.

^[4] Para 2025 con operaciones continuas, considera los créditos bancarios y bursátiles, (para 2025 fue \$1,491.5) más pasivos por arrendamiento (para 2025 \$54.1), incluye los gastos por emisión de notas y certificados bursátiles, que se presentan netos, en el Estado de Situación Financiera, de la deuda que le dio origen. La reclasificación por este concepto al 31 de diciembre de 2025 fue \$7.1.

Para 2025, 2024 y 2023 incluyendo la división de Transformadores, considera los créditos bancarios y bursátiles, (para 2025, 2024 y 2023 fue \$1,868.4, \$1,636.4, \$1,521.6 respectivamente) más pasivos por arrendamiento (para 2025, 2024 y 2023 \$144.8, \$97.0, \$65.9 respectivamente), incluye los gastos por emisión de notas y certificados bursátiles, que se presentan netos, en el Estado de Situación Financiera, de la deuda que le dio origen. La reclasificación por este concepto al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 fue \$8.8, \$8.0 y \$9.3, respectivamente.

^[5] Deuda neta es igual a Total deuda menos efectivo y equivalentes.

^[6] EBITDA Ajustado incluye los dividendos recibidos de negocios conjuntos en los cuales la Compañía tiene una participación, así como el EBITDA de los últimos 12 meses de las adquisiciones y excluye los gastos relacionados a los mismos. Incluye dividendos recibidos de la división de Transformadores.

^[7] Intereses netos significa gastos financieros relacionados a la deuda menos productos financieros.

^[8] Dividendos y utilidad por acción expresados en centavos de Dólar.

Eventos Recientes.

Venta de Prolec-GE

El 2 de febrero de 2026 Xignux anunció que, tras haber obtenido las aprobaciones regulatorias requeridas, concluyó la venta a GE Vernova de su participación del 50% en la coinversión Prolec-GE, de la que formó parte por más de treinta años. El valor de la transacción fue de \$5,254 millones de dólares.

Prepago de Certificados “XIGNUX-24”

En febrero de 2026 Xignux anunció el prepago de certificados bursátiles de largo plazo con clave de pizarra “XIGNUX-24” emitidos el 14 de octubre de 2024 por la Compañía. El Precio de Amortización Anticipada fue de \$750,009,045.00 (Setecientos cincuenta millones nueve mil cuarenta y cinco pesos 00/100 M.N.)

Prepago de deuda de Xignux

Como resultado de la venta de Transformadores, durante el mes de febrero y marzo de 2026, la Compañía prepagó la totalidad de su deuda bancaria (US\$1,151 millones) con excepción del CEBURE XIGNUX 24-2 que vence en 2036.

Acciones de Calificadoras

El 11 de julio de 2025, HR Ratings ratificó la calificación AAA local e incrementó la calificación global de BBB+ a AA-. Por su parte, el 24 de octubre de 2025, Moody's mantuvo la calificación de Xignux en AAA (local), ambas con perspectiva estable. Ambas agencias ratificaron sus calificaciones después del anuncio de la desincorporación de Prolec-GE.

Designación de Auditor Externo

El 29 de abril de 2025, en cumplimiento a lo establecido en el Artículo 17 y demás aplicables de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Entidades y Emisoras Supervisadas por la CNBV que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos, el Consejo de Administración de Xignux, resolvió la ratificación de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (miembro de Deloitte Touche Tochmatsu Limited) para la prestación de los servicios de auditoría externa a la Emisora y sus subsidiarias, por el ejercicio social terminado en diciembre de 2025.

Factores de riesgo:

Ciertos Factores de Riesgo relacionados con la Emisora.

La Compañía está controlada por un grupo de accionistas mayoritarios.

La mayoría del capital social de Xignux está controlado, directa o indirectamente, por los miembros de la familia Garza Herrera, quienes tienen el derecho de nombrar a la mayoría de los miembros del Consejo de Administración de Xignux, así como de decidir el desarrollo de la Compañía y

nuevas operaciones, incluyendo adquisiciones, emisiones de valores, y otras oportunidades de negocios. Ver sección “Administración – Administradores y Accionistas – Principales Accionistas”. No puede asegurarse que las decisiones de los accionistas mayoritarios serán adecuadas respecto de las operaciones y situación financiera de Xignux, ni que sus decisiones no afectarán o serán contrarias a los intereses de los tenedores de los Certificados Bursátiles, en caso de aplicar.

Dependencia de los Ingresos de Subsidiarias.

Xignux es una sociedad controladora cuyos principales activos consisten en las acciones de sus Subsidiarias. En virtud de lo anterior, los ingresos de Xignux provienen principalmente del pago del principal e intereses sobre cuentas intercompañías, así como de dividendos pagaderos por sus Subsidiarias. En consecuencia, cualquier cambio relevante adverso en la situación financiera y resultados de operación de sus Subsidiarias, podría afectar la situación financiera y la capacidad para pagar los Certificados Bursátiles de Xignux.

Actualmente ninguna de las Subsidiarias tiene limitaciones contractuales para pagar principal, intereses y dividendos, ya que las mismas han dado cumplimiento a sus obligaciones de carácter financiero o de cualquier otra naturaleza, en el entendido que de incumplir con dichas obligaciones en el futuro, pudiera generarse una restricción a las Subsidiarias para hacer pagos de principal, intereses y dividendos o de hacer otras distribuciones a la Compañía, afectando su capacidad para pagar los Certificados Bursátiles.

Al ser una sociedad controladora, la posibilidad del Emisor de satisfacer las demandas de sus acreedores, incluyendo los tenedores, depende en última instancia de los pagos que reciba de sus Subsidiarias y de su capacidad de participar en la distribución de los activos de sus Subsidiarias al momento de su liquidación, de ser el caso. El derecho del Emisor y por lo tanto, el derecho de sus acreedores (incluyendo a los tenedores) a participar en dicha distribución de activos, estará efectivamente subordinado a las reclamaciones de pago de los acreedores que tengan preferencia por ley, así como reclamaciones de los acreedores del Emisor y/o de sus Subsidiarias que tienen prelación respecto de los activos y flujos de dichas Subsidiarias.

Las operaciones de la Compañía en otros países la exponen a factores de inestabilidad política, económica y social.

Además de México, la Compañía tiene operaciones en varios países y sus ingresos provienen de los mercados de T-MEC y de Latinoamérica. Consecuentemente, la Compañía está expuesta a riesgos derivados de las fluctuaciones en el tipo de cambio, las tasas de interés, la inflación, aranceles, la estabilidad social y a eventos político-económico recientes en la región de Norteamérica, como la renegociación del T-MEC que se realizará en 2026, lo que podrían afectar su liquidez, situación financiera, resultados de operación y proyecciones y en consecuencia su capacidad para pagar los Certificados Bursátiles. Ver sección “La Emisora – Historia y Desarrollo de la Emisora – Historia”.

Incremento en Aranceles por parte de Estados Unidos.

El gobierno de los Estados Unidos ha anunciado la imposición de aranceles a bienes importados originarios de ciertos países. Los aranceles a productos importados desde México o Canadá entraron en vigor el 4 de marzo de 2025, con una tasa del 25%, mientras que los aranceles

aplicables a productos importados desde China comenzaron a regir el 4 de febrero de 2025. El 6 de marzo de 2025, el gobierno estadounidense anunció la suspensión de los aranceles aplicables a los bienes que cumplan con los requisitos del T-MEC. No obstante, no puede garantizarse que dicho tratamiento se mantenga en caso de que el gobierno de los Estados Unidos adopte nuevas medidas arancelarias.

La economía mexicana depende en gran medida del comercio con Estados Unidos. La imposición de dichos aranceles podría causar, entre otras cosas, interrupción de las cadenas de suministro, aumento en los costos para las empresas, eliminación de empleos y alza de los precios al consumo, lo cual podría generar costos significativos a la economía de la región en general y podría tener un impacto en los resultados de la Compañía.

Aproximadamente el 27% de los ingresos de Xignux provienen de exportaciones a Estados Unidos. La implementación de nuevos aranceles por parte de los Estados Unidos podría incrementar los costos asociados a dichas exportaciones, lo cual podría requerir ajustes en los precios de venta de Compañía.

A la fecha del presente Reporte Anual, la mayoría de las exportaciones de Xignux cumplen con los requisitos del T-MEC. No obstante, no podemos asegurar que el gobierno de Estados Unidos no proponga o implemente nuevas políticas, acciones o medidas arancelarias que pudieran tener un impacto en los resultados de la Compañía.

Durante 2025 entraron en vigor medidas arancelarias bajo la Sección 232 aplicables a productos de acero y aluminio, las cuales impactaron parcialmente ciertos productos de cable de aluminio de la Compañía, que ha logrado mitigar el impacto mediante negociaciones con los clientes. Asimismo, se implementaron medidas bajo la misma Sección para productos de cobre, sin afectación a las principales fracciones arancelarias actualmente exportadas por la Compañía.

No obstante, considerando la evolución del entorno regulatorio en Estados Unidos, no se puede descartar la posible ampliación de estas medidas a productos adicionales, incluyendo ciertos cables de cobre. La Compañía monitorea activamente estos desarrollos y mantiene estrategias orientadas a mitigar potenciales impactos.

La Compañía ha incurrido en deuda y pudiera incrementar su nivel de endeudamiento.

Al 31 de diciembre de 2025, la deuda consolidada de Xignux, ascendía a la cantidad de \$1,545.6 millones.

Una reducción en la calificación crediticia aplicable a la Compañía afectaría adversamente el costo de la deuda de la Compañía y la posibilidad de refinanciarla. Cualquiera de estos eventos tendría un efecto adverso significativo en la situación financiera de la Compañía y podría afectar significativamente a los tenedores.

Lo anterior, combinado con cualquier incremento en las tasas a las cuales se devengan intereses respecto de los pasivos de la Compañía, podría resultar en que la Compañía destinara una parte importante de sus fondos al servicio de su deuda, lo cual afectaría la posibilidad de que realice inversiones y los pagos que deben hacerse en relación con sus operaciones; esto afectaría adversamente la situación competitiva y resultados de operación de la Compañía en el futuro, lo

cual, a su vez, afectaría negativamente a los tenedores y la obligación de la Compañía de pagar puntualmente los Certificados.

Derivado de la venta de la división de transformadores, durante el primer trimestre del 2026 Xignux prepagó la totalidad de su deuda (US\$1,151 millones) con excepción del CEBURE con vencimiento en 2036 (US\$348 millones). Al cierre del primer trimestre del 2026, la compañía cuenta con un apalancamiento neto negativo, una posición de caja relevante, una gran flexibilidad financiera y sin vencimientos de deuda hasta el 2036.

La competencia nacional y extranjera puede afectar adversamente los resultados de la Compañía.

Las industrias en las que la Compañía opera son altamente competitivas. A pesar de que ningún competidor participa en todos los grupos de productos de la Compañía, ésta enfrenta una competencia muy importante en cada uno de dichos grupos. Algunos de los competidores de la Compañía cuentan con mayores recursos, incluyendo recursos financieros. La Compañía no puede asegurar que sus productos continuarán compitiendo exitosamente.

La Compañía no puede asegurar que las medidas que tome o vaya a tomar mantengan los precios de sus productos competitivos o que la mantengan competitiva, ni que la fuerza de trabajo de los lugares donde tiene ubicadas sus plantas continuará siendo lo suficientemente calificada para producir con igual calidad y eficiencia.

Los precios elevados de las materias primas y la volatilidad en los precios de los metales podrían tener un impacto adverso significativo en los resultados de la Compañía.

Los incrementos en los costos de las materias primas como resultado de la presión de precios en los mercados internacionales y los aranceles, así como de la devaluación de las monedas en relación con el Dólar podrían tener un impacto adverso significativo en las operaciones de la Compañía.

El precio de los metales y en específico el precio del cobre, principal insumo en la operación de alambre y cable eléctrico tiene un efecto muy importante en los resultados financieros ya que los precios de sus productos, cuyo contenido de cobre es alto, están en función del precio de mercado del metal. Las variaciones significativas en los precios del cobre pueden ocasionar una demanda especulativa afectando el volumen de ventas. El incremento del precio de la energía eléctrica, o el gas, así como la existencia de un número reducido de proveedores de dichos servicios podrían afectar negativamente el costo de la fabricación de nuestros productos.

La Compañía no puede asegurar que las medidas que tome o vaya a tomar sean suficientes para mitigar el impacto adverso de los precios de las materias primas, la volatilidad en las mismas o el incremento del precio de la energía para mantener los precios de sus productos competitivos, así como que los incrementos de precios implementados en algunas de las operaciones de la Compañía sean suficientes para contrarrestar el impacto del alza en los costos de las materias primas.

Las relaciones laborales podrían afectar de manera adversa ciertos aspectos de la Compañía.

Las operaciones requieren una cantidad importante de mano de obra con perfiles cada vez más técnicos. Cualquier incremento importante en la carga regulatoria y los costos relacionados a la mano de obra, la alta rotación, así como la informalidad, el deterioro en las relaciones laborales, la baja productividad y la inestabilidad en las instalaciones por paros, actividades sindicales o por otras razones, podría tener un impacto adverso significativo en los resultados de la Compañía.

Cambios en la legislación ambiental podrían tener un impacto adverso sobre los resultados de operación o situación financiera de la Compañía.

Las operaciones de la Compañía están sujetas al cumplimiento de la legislación ambiental de competencia federal, estatal y municipal. De acuerdo con la legislación aplicable, las empresas con actividades tales como las de la Compañía están sujetas a la vigilancia de entidades regulatorias como CONAGUA, SEMARNAT e inspecciones de la PROFEPA; en general autoridades estatales y municipales en el rubro ambiental. La Compañía considera que el incumplimiento con la legislación ambiental podría tener un impacto adverso sobre los resultados de operación o situación financiera de la misma.

La Compañía ha invertido para disminuir su impacto ambiental en plantas de tratamiento de aguas residuales, control de emisiones a la atmósfera, programas de ahorro de energía, disminución de residuos peligrosos y el reciclaje de residuos.

La administración de la Compañía considera que se encuentra en cumplimiento con las leyes y los reglamentos vigentes en materia ambiental. Sin embargo, la expedición de leyes o reglamentos más estrictos o una interpretación más estricta de las leyes o reglamentos existentes en las jurisdicciones en las que opera la Compañía podría resultar en la necesidad de realizar inversiones adicionales significativas en materia de prevención y control de la contaminación ambiental, lo cual podría afectar su liquidez, situación financiera o resultados de operaciones. Ver sección “La Emisora – Descripción del Negocio – Desempeño Ambiental”.

No podemos predecir el impacto que pudiera tener sobre nuestros negocios el cambio en las condiciones climáticas, incluyendo las respuestas legales, regulatorias y sociales al mismo.

Diversos científicos, medioambientalistas, organizaciones internacionales, reguladores y otros comentaristas consideran que los cambios en el clima global han incrementado desfavorablemente, y continuará incrementando la imprevisibilidad, frecuencia y severidad de los desastres naturales (incluyendo, pero sin limitarse a las sequías, huracanes, tornados, heladas, otras tormentas e incendios) en ciertas partes del mundo. Como respuesta a esta creencia, un número de medidas regulatorias y legales, así como iniciativas sociales han sido introducidas como un esfuerzo para reducir la emisión de gases de invernadero y otras emisiones de bióxido de carbono que algunos creen que podrían ser los causantes principales del cambio de clima global. No podemos predecir el impacto que los cambios en las condiciones climáticas, si las hubiere, tendría en nuestros resultados de operación o en nuestra situación financiera. Más aún, no podemos predecir cómo las respuestas regulatorias, legales o sociales a los problemas de cambios de clima global afectarán nuestros negocios en el futuro.

Riesgos en Ciberseguridad.

Si bien la Compañía cuenta desde hace varios años con planes y acciones para proteger sus sistemas de información frente a diversas amenazas, el creciente uso y dependencia de soluciones tecnológicas ha incrementado su exposición a riesgos cibernéticos.

Cuando se habla de riesgos informáticos y ciberseguridad se refiere a la identificación de distintas amenazas que afectan, a nivel informático, a una organización. Pueden provenir de ataques externos o internos y producir consecuencias no deseadas en la continuidad del negocio, por robo o adulteración de información, intrusiones indebidas, bloqueo o secuestro de datos y sistemas que ponen en serio peligro la operación de activos críticos.

La Compañía ha invertido en herramientas de protección y simulación contra estas amenazas y ha implementado intensos programas de concientización y capacitación, no obstante, no puede asegurar ningún tipo de afectación derivado de un ataque de esta naturaleza.

3.2. Ciertos Factores de Riesgo relacionados con México.***La situación económica de México podría afectar de manera negativa el negocio y resultados de operación de la Compañía.***

Xignux es una sociedad mexicana; por lo tanto, los negocios de la Compañía podrían verse afectados en forma adversa y significativa por la situación general de la economía mexicana, por ajustes bruscos en el tipo de cambio, por la inflación, por tasas de interés altas, por acontecimientos políticos o sociales en México, así como por cualquier otra decisión, de cualquier carácter que tome u omita tomar el gobierno mexicano, que sigue teniendo una influencia significativa sobre la situación política, económica y social de México.

Un entorno económico adverso podría afectar los resultados.

En su conjunto, se estima que la economía mundial creció alrededor de 3.2% en 2025, superando las expectativas iniciales pese a un entorno de tasas de interés elevadas a inicios de año y tensiones geopolíticas persistentes. Parte de este crecimiento fue impulsado principalmente por la solidez del consumo en Estados Unidos y el dinamismo de algunas economías emergentes, aunque persistieron riesgos asociados a políticas comerciales más restrictivas, volatilidad financiera y conflictos internacionales.

En lo particular, Estados Unidos tuvo un crecimiento de 2.2% en 2025 (frente al 2.8% experimentado en 2024). Esta desaceleración gradual refleja el impacto acumulado de las condiciones financieras restrictivas, que mantienen la incertidumbre en torno a la política comercial, fiscal y geopolítica. Por otro lado, el consumo privado continuó siendo el principal motor de la actividad económica, respaldado por un mercado laboral sólido y un nivel estable de ingreso,

mientras que la inversión en infraestructura, energía y manufactura avanzada mitigó la debilidad en otros sectores sensibles a las tasas de interés.

Para México, el crecimiento económico cerró en 0.8% para 2025, en contraste con el 1.4% en 2024, reflejando una normalización tras el crecimiento superior alcanzado en años previos. Este menor crecimiento estuvo asociado a la moderación de la actividad industrial en Estados Unidos, una política financiera más conservadora y una menor expansión de la inversión pública. Si bien el consumo interno se mantuvo relativamente estable el entorno de incertidumbre comercial y regulatoria limitó la expansión de la inversión privada.

Si la economía mexicana experimentara una crisis, incluyendo una recesión; o si la inflación o las tasas de interés aumentan significativamente, las operaciones, la situación financiera y los resultados de operación de la Compañía podrían verse afectados negativamente.

Los resultados de operaciones pueden ser afectados por los cambios en el valor relativo del Peso contra el Dólar.

Los cambios en el valor del Peso respecto del Dólar han afectado y pueden afectar en el futuro la condición financiera y los resultados de operación de la Compañía. Xignux tiene contratados a nivel consolidado pasivos denominados en Dólares bajo líneas bancarias de crédito y una parte de sus cuentas por pagar comerciales se encuentran denominadas en Dólares. La proporción entre pesos y dólares considera el balance de ingresos y egresos en dichas monedas. Una devaluación del Peso frente al Dólar, o restricciones en materia de cambios, podrían afectar negativamente la capacidad de la Compañía de servir o pagar sus pasivos denominados en moneda extranjera. Adicionalmente, una parte substancial de las ventas de la Compañía se encuentran denominadas o indizadas al Dólar. Como resultado de lo anterior, cualquier cambio en el valor relativo del Peso frente al Dólar tiene un efecto significativo en el resultado de operaciones de la Compañía. En general, una devaluación real del Peso podrá resultar en márgenes operacionales mayores, mientras que una apreciación real del Peso podría resultar en márgenes operacionales menores, en cada caso, cuando se midan en Pesos.

Por otra parte, en los negocios de alimentos, una devaluación del Peso tendría un impacto significativo en el costo de las materias primas dado que una parte importante de sus insumos son de importación y sus precios están en Dólares mientras que la totalidad de sus ventas están destinadas al mercado doméstico y denominadas en Pesos.

Los altos niveles de inflación y las altas tasas de interés en México podrían afectar adversamente la situación financiera y resultado de operación de la Compañía.

En los últimos años, la inflación en México ha presentado variaciones significativas. En 2022, la tasa de inflación anual fue de 7.8%, disminuyendo a 4.7% en 2023 y cerrando en 4.2% en 2024,

marcando el nivel más bajo de los últimos cuatro años, según datos del INEGI. Para 2025, la inflación anual se ubicó en 4.4%, mostrando un ligero repunte respecto al año anterior, aunque mantiene una tendencia relativamente estable. A pesar de esta moderación, la inflación continúa por encima del objetivo del Banco de México de $3\% \pm 1\%$, lo que refleja que persisten los desafíos para mantenerla dentro del rango objetivo.

Como consecuencia de las altas tasas de inflación que se han registrado en algunos años, México ha sufrido de altas tasas de interés. Por ejemplo, en la década de los 90's, la tasa promedio de interés de los Cetes de 28 días, que se considera representativa, fue aproximadamente 23% anual. En el periodo de 2018 a 2022, la tasa nominal promedio fue de 6.6% anual. Posteriormente, en 2023, los Cetes a 28 días alcanzaron un promedio de 14.7% anual, para descender a 10.7% en 2024 y situarse en 8% anual en 2025, reflejando una moderación alineada con la tendencia de la inflación, aunque aún por encima de los niveles objetivo del Banco de México. Cabe señalar que el comportamiento futuro de las tasas de interés en México sigue sujeto a factores económicos internos y externos, por lo que no se puede garantizar su evolución.

Los ingresos de la Compañía podrían verse afectados, de manera directa, por la fluctuación de los niveles de inflación en México. A pesar de los esfuerzos por ser reactivos ante las fluctuaciones de los costos del mercado, no puede asegurarse que la Compañía pueda incrementar sus precios en porcentajes equivalentes a la inflación o a niveles suficientes para cubrir los incrementos en los costos de producción resultantes de dicha inflación. En virtud de lo anterior, cualquier incremento inflacionario que no sea compensado mediante el incremento en los precios de los productos de la Compañía, podría afectar la liquidez, la situación financiera o los resultados de operación de la Compañía, así como su capacidad para pagar los Certificados.

3.3. Ciertos Factores de Riesgo Relacionados con los Certificados Bursátiles.

Los tenedores serán considerados, en cuanto a su preferencia, en igualdad de circunstancias con todos los demás acreedores comunes de la Compañía.

Conforme a la Ley de Concursos Mercantiles, en caso de declaración de concurso mercantil o quiebra de la Compañía, ciertos créditos en contra de la masa, incluyendo los créditos en favor de los trabajadores (considerando los salarios de los dos años anteriores a la declaración del concurso mercantil), los créditos de acreedores singularmente privilegiados, los créditos con garantías reales, los créditos fiscales y los créditos de acreedores con privilegio especial, tendrán preferencia sobre los créditos de los acreedores comunes de la Compañía, incluyendo los créditos resultantes de los Certificados. Asimismo, en caso de declaración de quiebra de la Compañía, los créditos con garantía real tendrán preferencia (incluso con respecto a los tenedores) hasta por el producto derivado de la ejecución de los bienes otorgados en garantía.

Conforme a la Ley de Concursos Mercantiles, para determinar la cuantía de las obligaciones de la Compañía a partir de que se dicte la sentencia de declaración de concurso mercantil, si las obligaciones de la Compañía que se contienen en los Certificados se encuentran denominadas en Pesos deberán convertirse a UDIs (tomando en consideración el valor de la Unidad de Inversión en la fecha de declaración del concurso mercantil), y si las obligaciones contenidas en los Certificados se encuentran denominadas en UDIs, dichas obligaciones se mantendrán denominadas en dichas unidades. Asimismo, las obligaciones de la Compañía (incluyendo sus obligaciones respecto de los Certificados), sin garantía real, denominadas en Pesos o UDIs, dejarán de devengar intereses a partir de la fecha de declaración del concurso mercantil.

La calificación crediticia de los Certificados Bursátiles puede estar sujeta a revisión.

Las calificaciones crediticias otorgadas con relación a los Certificados Bursátiles podrán estar sujetas a revisión por distintas circunstancias relacionadas con el Emisor, México u otros temas que en la opinión de las agencias calificadoras respectivas pueda tener incidencia sobre la posibilidad de pago de estos. Los inversionistas deberán considerar cuidadosamente cualquier consideración que se señale en las calificaciones correspondientes, las cuales se encuentran adjuntas como un anexo a los suplementos correspondientes.

Información sobre Estimaciones y Riesgos Asociados.

La información distinta a la información histórica que se incluye en el presente reporte anual refleja la perspectiva del Emisor en relación con acontecimientos futuros y puede contener información sobre resultados financieros, situaciones económicas, tendencias y hechos inciertos. Las expresiones “cree”, “espera”, “estima”, “considera”, “prevé”, “planea” y otras expresiones similares, identifican dichas proyecciones o estimaciones. Al evaluar dichas proyecciones o estimaciones, el inversionista potencial deberá tener en cuenta los factores descritos en esta sección y otras advertencias contenidas en este reporte anual, prospectos o en los suplementos respectivos. Dichos factores de riesgo y proyecciones describen circunstancias que podrían ocasionar que los resultados reales difieran significativamente de lo esperado con base en las proyecciones o estimaciones futuras.

Otros Valores:

A la fecha del presente Reporte Anual, hemos realizado las siguientes emisiones de Certificados Bursátiles:

Clave de	Fecha de Emisión	Monto	Fecha de Vencimiento
----------	------------------	-------	----------------------

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Pizarra			
“XIGNUX 24”	14 de octubre de 2024	\$750,000,000 ⁽¹⁾	24 de abril de 2028
“XIGNUX 24-2”	14 de octubre de 2024	\$6,250,000,000	29 de septiembre de 2036

Las emisiones con clave de pizarra “XIGNUX 24” y “XIGNUX 24-2” mencionadas anteriormente, fueron realizadas al amparo de un programa de Certificados Bursátiles de corto y largo plazo con carácter revolvente, autorizado por la CNBV mediante oficio 153/3198/2024 el 12 de marzo de 2024, hasta por un monto total autorizado de MXN\$8,000 millones o su equivalente en UDIs o en Dólares, en el entendido que, las emisiones de Certificados Bursátiles de corto plazo que se encuentren vigentes no podrán exceder de MXN\$1,000 millones o su equivalente en UDIs o en Dólares.

Con fecha 27 de marzo de 2025, la CNBV mediante oficio número 153/1184/2025, actualizó la inscripción preventiva de los Certificados Bursátiles de dicho programa, a efecto de reflejar su ampliación para quedar en un nuevo monto total autorizado de MXN\$16,000 millones o su equivalente en UDIs o en Dólares, en el entendido que, las emisiones de Certificados Bursátiles de corto plazo que se encuentren vigentes no podrán exceder de MXN\$3,000 millones o su equivalente en UDIs o en Dólares.

La inscripción en el Registro Nacional de Valores tiene efectos declarativos y no convalida los actos jurídicos que sean nulos de conformidad con las leyes aplicables, ni implican certificación sobre la bondad de los valores inscritos en el mismo o sobre la solvencia, liquidez o calidad crediticia de la Sociedad. En virtud de lo anterior, el contenido, exactitud, veracidad y oportunidad de la información y documentación corresponden a la exclusiva responsabilidad de las personas que la suscriben.

En relación con los valores inscritos en el Registro Nacional de Valores y que cotizan en la BMV, la Compañía tiene obligación de efectuar reportes de información financiera (y de otro tipo) trimestrales y anuales ante la BMV y la CNBV y reportar eventos relevantes.

De conformidad con lo requerido por la legislación aplicable, hemos entregado a la CNBV y BMV todos y cada uno de los reportes trimestrales y anuales, así como las manifestaciones y reportes sobre eventos relevantes, en forma completa, oportuna, periódica y continua, incluyendo aquellos correspondientes a los 3 últimos ejercicios.

A la fecha del presente Reporte Anual, Xignux no cuenta con valores inscritos o listados en otros mercados o bolsas de valores distintas a la BMV.

Para mayor información, favor de consultar la sección “*Información Financiera – Informe de Créditos Relevantes*” del presente Reporte Anual.

⁽¹⁾ En marzo de 2026 Xignux prepagó el certificado bursátil de largo plazo con clave de pizarra “XIGNUX-24”.

Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:

No aplica

Destino de los fondos, en su caso:

El 14 de octubre de 2024 se realizó la emisión y la entrada de recursos de los Certificados Bursátiles con claves de pizarra “XIGNUX 24” y “XIGNUX 24-2” en el mercado mexicano por un monto conjunto de \$7,000,000,000.00.

Los recursos netos obtenidos de la colocación de la emisión con clave de pizarra “XIGNUX 24” fueron destinados para realizar la (i) amortización total del crédito de la Compañía con Banco Nacional de Comercio Exterior, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo de fecha 01 de noviembre de 2017, por US\$32,400,000.00 con vencimiento el 03 de noviembre de 2027, que devenga intereses a la tasa SOFR a 90 días más 3.44%, y (ii) amortización del crédito de la Compañía con Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte de fecha 20 de noviembre de 2020, por US\$8,133,806.03 con vencimiento el 10 de noviembre de 2027, que devenga intereses a una tasa fija de 11.50%.

Los recursos netos obtenidos de la colocación de la emisión con clave de pizarra “XIGNUX 24-2” fueron destinados para realizar (i) la amortización total del crédito del Emisor con Prudential Capital Group de fecha 01 de noviembre de 2017, por US\$150,000,000.00 con vencimiento el 01 de noviembre de 2027, que devenga intereses a una tasa fija de 5.75%, (ii) la amortización del crédito del Emisor con Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte de fecha 20 de noviembre de 2020, por US\$35,398,160.03 con vencimiento el 10 de noviembre de 2027, que devenga intereses a una tasa fija de 11.50%, (iii) la amortización total del crédito del Emisor con Bank of America, N.A. de fecha 11 de marzo de 2022, por US\$100,000,000.00 con vencimiento el 11 de marzo de 2027, que devenga intereses a una tasa fija de 3.61%, (iv) la amortización total del crédito del Emisor con BBVA México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero BBVA México de fecha 02 de marzo de 2022, por US\$50,000,000.00 con vencimiento el 02 de marzo de 2027, que devenga intereses a una tasa fija de 3.30% y (v) usos corporativos generales, incluyendo principalmente capital de trabajo.

Clave de Cotización: XIGNUX

Año: 2025

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Documentos de carácter público:

La documentación presentada por Xignux a la CNBV podrá ser consultada en la BMV, en sus oficinas o en su página de Internet: www.bmv.com.mx.

Copias de dicha documentación podrán obtenerse a petición de cualquier inversionista, mediante una solicitud al Gerente Corporativo de Planeación Financiera de Xignux, en sus oficinas ubicadas en Avenida Arquitecto Pedro Ramírez Vázquez 200-2, Colonia Parque Corporativo Ucaly, San Pedro Garza García, Nuevo León, México, C.P. 66278, o al teléfono (81) 8040-6610, atención Lic. Veronica Quezada Landa, Gerente Corporativo de Planeación Financiera.

Asimismo, cierta información presentada por Xignux a la CNBV y a la BMV e información relacionada con la Compañía, puede ser consultada en la página de Internet de la Compañía en la dirección: www.xignux.com o bien en la página de Internet de la CNBV (www.cnbv.gob.mx).

[417000-N] La emisora

Historia y desarrollo de la emisora:

Datos Generales.

Denominación Social de la Emisora: Xignux, S.A. de C.V.

Dirección y Teléfonos de las Oficinas Principales de la Emisora: Avenida Arquitecto Pedro Ramírez Vázquez 200-2, Parque Corporativo Ucaly, San Pedro Garza García, Nuevo León, México, C.P. 66278. Teléfono: (81) 8040-6600 y Fax: (81) 8040-6618.

Página de Internet de la Emisora: www.xignux.com.

Fecha, Lugar de Constitución y Duración de la Emisora. Xignux, S.A. de C.V. es una sociedad anónima de capital variable, constituida originalmente bajo la denominación social Axa, S.A. de C.V. mediante escritura pública No. 5,455, de fecha 5 de mayo de 1981, otorgada ante la fe del Lic. Edmundo Rodríguez Guzmán, Notario Público No. 58 de la ciudad de Monterrey, Nuevo León, inscrita bajo el número 896, folio 33, volumen 247, libro 3, Segundo Auxiliar Escrituras de Sociedades Mercantiles, Sección de Comercio, en el Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Monterrey, Nuevo León, con fecha 18 de agosto de 1981, con una duración indefinida. La Compañía cambió su denominación social original de Axa, S.A. de C.V. por la de Xignux, S.A. de C.V., según acuerdo de los accionistas reunidos en asamblea general extraordinaria de accionistas, celebrada el día 3 de diciembre de 2001. El acta correspondiente a dicha asamblea fue protocolizada mediante escritura pública No. 28,378, de fecha 6 de diciembre de 2001, otorgada ante la fe del Lic. Francisco Garza Calderón, Notario Público No. 75 con ejercicio en el Primer Distrito del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, inscrita bajo el número 12,311, volumen 2, Libro Primero del Registro Público de Comercio del Primer Distrito de Monterrey, Nuevo León, con fecha 7 de diciembre de 2001.

Historia.

Los orígenes de la Compañía se remontan al año 1956, cuando el Ing. Jorge Garza Garza constituyó Conductores Monterrey, en la ciudad de Monterrey, Nuevo León, México, con el objeto de fabricar alambre y cable eléctrico para usos industriales. En 1964 la Compañía expandió su capacidad de fabricación de cable a través de la adquisición de una participación minoritaria en el capital social de Conelec para posteriormente, en 1994, adquirir la totalidad del capital social de dicha compañía. En los años siguientes la Compañía adquirió participaciones en las industrias de cables y conductores eléctricos, transformadores, carnes frías, fundición, así como en compañías

proveedoras de materia prima para su negocio principal de alambre y cable eléctrico. Asimismo, en 1995 Xignux concretó un joint venture, con GE Vernova (antes General Electric), para la fabricación y comercialización de transformadores de potencia, mismo que se amplió en 1996 para incluir transformadores de distribución.

En 1996 Xignux expandió su negocio de alambre magneto a Brasil. En 1997 se concretó la adquisición de Zwanenberg de México y Quesos Caperucita, como complemento en su posicionamiento de marcas y de zonas geográficas, integrándose a la división de alimentos. En 2003, Xignux adquirió las operaciones Leo y Snaky, constituyéndose Botanas y Derivados, empresa dedicada a la elaboración de botanas saladas y en 2004 se fortaleció la participación en este negocio al ser adquirida la empresa que elabora los productos Encanto.

En el sector de productos alimenticios, en 2006 Qualtia Alimentos realizó la compra de algunos activos y marcas relacionados con su negocio de carnes frías, para fortalecer el portafolio de marcas, entre las que destacan Alpino, Riojano y Torino; marcas que se comercializan principalmente en el Centro y Sur de México. En 2012, Viakable Internacional concluyó la adquisición de Centelsa en Colombia.

Así mismo, en 2018, se concluyó, a través de Viakable, la adquisición de los activos de American Bare Conductor (ahora Viakable Manufacturing), empresa dedicada a la manufactura de cables localizada en Illinois, Estados Unidos.

Así también, como parte de la estrategia de crecimiento de los negocios de alimentos, en los últimos años Qualtia Alimentos ha llevado a cabo la adquisición de diversos negocios que participan en México en el sector de alimentos listos para el consumo “Ready Foods” y en el suministro de productos para atender cualquier negocio dedicado a la preparación de alimentos “foodservice” y la adquisición de las operaciones de Grupo XO en 2018.

En 2019, la compañía firmó un acuerdo para ampliar la actual coinversión que se tiene con GE en la fabricación y comercialización de transformadores y otros productos relacionados a través de subsidiarias en México, Brasil y Estados Unidos. En el 2020 se completó dicha transacción, al haber obtenido las aprobaciones regulatorias requeridas.

En 2021, la coinversión de Xignux con GE firmó un acuerdo, a través de GE Prolec, para la adquisición de la empresa SPX Transformer Solutions, Inc. (ahora Prolec-GE Waukesha), dedicada a la fabricación, comercialización y distribución de transformadores y otros productos relacionados en Estados Unidos.

En 2022, se adquirió Atlantic Meat de México, a través de la subsidiaria Qualtia Alimentos, empresa dedicada principalmente a la venta de carnes finas.

Así mismo, ese mismo año, se concretaron las ventas de São Marco (Brasil) y Centelsa (Colombia), empresas de la división de cables.

En 2023, se adquirió ciertos activos relacionados con las operaciones de Cine y Botanas Grupo Industrial, S.A. de C.V (Botanas Lourdes), a través de la subsidiaria BYDSA, empresa dedicada a la fabricación de botana ubicada en Tijuana.

En 2024, se anunció la adquisición de la participación accionaria restante en Menk USA LLC, un fabricante líder norteamericano de radiadores de refrigeración para transformadores de redes eléctricas. Esta empresa pasó a formar parte de Prolec-GE.

El 2 de febrero de 2026, Xignux concluyó la venta a GE Vernova de su participación del 50% en la coinversión Prolec-GE, de la que formó parte por más de treinta años.

Eventos Recientes.

Venta de Prolec-GE

El 2 de febrero de 2026 Xignux anunció que, tras haber obtenido las aprobaciones regulatorias requeridas, concluyó la venta a GE Vernova de su participación del 50% en la coinversión Prolec-GE, de la que formó parte por más de treinta años. El valor de la transacción fue de \$5,254 millones de dólares.

Prepago de Certificados “XIGNUX-24”

En febrero de 2026 Xignux anunció el prepago de certificados bursátiles de largo plazo con clave de pizarra “XIGNUX-24” emitidos el 14 de octubre de 2024 por la Compañía. El Precio de Amortización Anticipada fue de \$750,009,045.00 (Setecientos cincuenta millones nueve mil cuarenta y cinco pesos 00/100 M.N.)

Prepago de deuda de Xignux

Como resultado de la venta de la división de Transformadores, durante los meses de febrero y marzo de 2026, la Compañía prepagó la totalidad de su deuda bancaria (US\$1,151 millones) con excepción del CEBURE XIGNUX 24-2 que vence en 2036.

Acciones de Calificadoras

El 11 de julio de 2025, HR Ratings ratificó la calificación AAA local e incrementó la calificación global de BBB+ a AA-. Por su parte, el 24 de octubre de 2025, Moody's mantuvo la calificación de Xignux en AAA (local), ambas con perspectiva estable. Ambas agencias ratificaron sus calificaciones después del anuncio de la desincorporación de Prolec-GE.

Designación de Auditor Externo

El 29 de abril de 2025, en cumplimiento a lo establecido en el Artículo 17 y demás aplicables de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Entidades y Emisoras Supervisadas por la CNBV que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos, el Consejo de Administración de Xignux, resolvió la ratificación de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (miembro de Deloitte Touche Tochmatsu Limited) para la prestación de los servicios de auditoría externa a la Emisora y sus subsidiarias, por el ejercicio social terminado en diciembre de 2025.

Iniciativas Estratégicas.

Las principales estrategias de Xignux y sus empresas se concentrarán en continuar impulsando el crecimiento, generación de valor y posicionamiento de nuestros negocios en los mercados en los que participamos, a través de:

1. Ejecutar planes de crecimiento orgánico, capitalizando las oportunidades de un entorno favorable en la industria de energía en Norteamérica y apalancando nuestra sólida posición financiera.
2. Continuar posicionando nuestras marcas de alimentos a través de un enfoque centrado en nuestros clientes y consumidores.
3. Utilizar la tecnología, iniciativas ESG, nuestra cultura de trabajo y el enfoque al cliente como pilares de generación de valor sostenible en el largo plazo.

Principales inversiones.

La siguiente tabla describe de manera esquemática y numérica las principales inversiones en activos realizadas por las Subsidiarias de la Compañía en expansión de capacidad de producción, programas para mejorar la eficiencia y programas de mejoramiento de calidad, así como adquisición de acciones y activos intangibles, durante los últimos tres ejercicios que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023^[1]:

Principales inversiones	Millones de dólares		
	Ejercicio que terminó el 31 de diciembre		
	de:		
	2025	2024	2023
Viakable y Subsidiarias	163.6	115.9	84.7
Xignux Alimentos y Subsidiarias	85.7	73.8	58.2
Eliminaciones y otras	6.9	5.6	3.6
Total	256.2	195.3	146.5

^[1] Para 2025, 2024 y 2023 se excluye la inversión realizada en Prolec y Subsidiarias debido a la venta ocurrida en febrero de 2026, misma que fue \$120.4, \$116.1 y \$80.2 respectivamente.

Descripción del negocio:

Xignux es una sociedad cuyas acciones no cotizan en ninguna bolsa de valores. Xignux es una Compañía controladora diversificada, cuyas Subsidiarias participan en varios segmentos de mercado fabricando diversos productos, principalmente para los mercados industriales.

Al cierre de marzo de 2026, las principales operaciones de Xignux son:

- La producción de alambre y cable eléctrico para la transmisión y distribución de energía eléctrica, a través de Subsidiarias 100% propiedad de la Compañía, las cuales consolidan en la compañía subcontroladora denominada Viakable.
- La producción y distribución de productos alimenticios, principalmente carnes frías, quesos y botanas saladas, así como el suministro de alimentos preparados listos para su consumo y otros productos secos, refrigerados y congelados para dar servicio y satisfacer las necesidades del mercado de alimentos en México, a través de Subsidiarias 100% propiedad de la Compañía, las cuales se consolidan en la compañía subcontroladora denominada Xignux Alimentos Holding.

Los resultados presentados consideran la contribución del negocio de Transformadores como operación discontinua, de acuerdo con la norma IFRS5.

Las ventas consolidadas de la Compañía durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2025 fueron de \$4,345 millones, de las cuales el 40% estuvo representado por ventas externas. Al 31 de diciembre de 2025 la Compañía contaba con ~23,100 empleados (excluyendo la división de Transformadores ⁽¹⁾).

Las ventas netas consolidadas y el EBITDA consolidado de la Compañía por el periodo de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2025 pueden dividirse por grupo de la siguiente manera ⁽²⁾:

Subsidiaria ⁽³⁾	Ventas Millones de Dólares	EBITDA Millones de Dólares	Ventas %	EBITDA %
Viakable y Subsidiarias	2,840.9	277.1	65.0	91.0
Xignux Alimentos y Subsidiarias y Otras	1,504.1	27.9	35.0	9.0
Total	4,345.0	305.0	100.0	100.0

⁽¹⁾ Al 31 de diciembre de 2025 la Compañía contaba con ~10,200 empleados de Prolec y Subsidiarias.

⁽²⁾ Las tablas excluyen las ventas intercompañías.

⁽³⁾ Se excluye la división de transformadores debido a la venta ocurrida en febrero de 2026

Alambre y Cable Eléctrico (Viakable y Subsidiarias)

La producción de alambre y cable eléctrico de Xignux para la transmisión y distribución de energía eléctrica se realiza a través de un grupo integrado de compañías, agrupadas en Viakable, una subcontroladora 100% propiedad de la Compañía, cuyos activos principales incluyen a Subsidiarias operativas: Conductores Monterrey, Magnekon y Viakable Manufacturing en EUA. Multipak, otra Subsidiaria de Viakable, produce principalmente carretes para cables y empaques para diversas industrias.

El negocio de alambre y cable eléctrico de Viakable cuenta con once plantas industriales y 4,884 empleados al 31 de diciembre de 2025. El negocio de alambre y cable eléctrico representó el 65% de las ventas netas consolidadas de la Compañía durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2025.

Las ventas de Viakable están dirigidas principalmente a los mercados del continente americano. Existen fuerzas de ventas especializadas para atender las diversas regiones que forman estos mercados, entre ellas, CME que atiende el mercado de los Estados Unidos y Canadá, además de las fuerzas de ventas que atienden el mercado mexicano. Las ventas externas corresponden al 62% de las ventas totales de Viakable.

Productos Alimenticios (Xignux Alimentos y Subsidiarias)

El negocio de productos alimenticios está a cargo de Xignux Alimentos, una subcontroladora 100% propiedad de la Compañía a través de sus principales subsidiarias: Qualtia Alimentos, Botanas y Derivados y Mexican Snacks.

Qualtia Alimentos, a través de sus subsidiarias, produce y distribuye carnes frías como salchichas, jamones, chorizos y mortadelas principalmente de pavo y cerdo; y quesos los cuales son catalogados como frescos, semi-maduros, procesados y transformados. Estos productos son comercializados en México bajo marcas reconocidas, tales como “Zwan”, “Kir”, “Duby”, “Peperami”, “Alpino”, “Buen Pastor”, “Riojano” y “Caperucita” así como con marcas de comercialización estratégicas como: “Sargento”, “Sartori”, y “Johnsonville”.

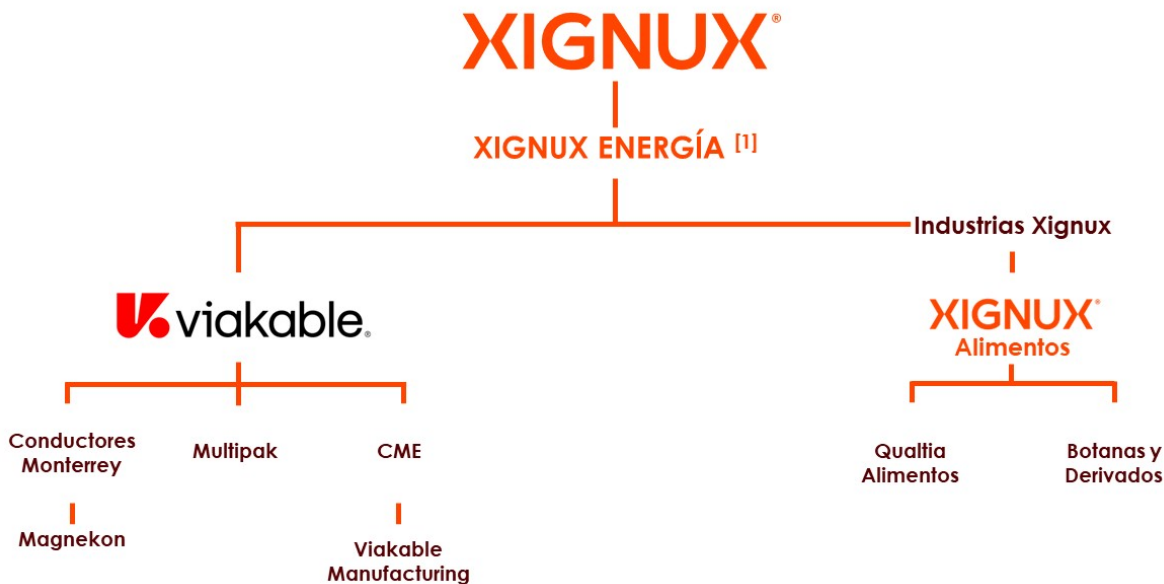
Qualtia ha incursionado en el sector de alimentos listos para consumo con “Ready Foods”, así como también en el segmento “foodservice” con el suministro de productos secos, refrigerados y congelados para atender restaurantes, hoteles, comedores industriales y cualquier negocio dedicado a la preparación de alimentos. En Hoteles y Restaurantes se ha incrementado la oferta de servicio de proteína Res de importación así como Nacional fresco y congelado.

El negocio de productos alimenticios está a cargo de Xignux Alimentos, una subcontroladora 100% propiedad de la Compañía a través de sus principales subsidiarias: Qualtia Alimentos, Botanas y Derivados y Mexican Snacks.

Por su parte, las subsidiarias Botanas y Derivados y Mexican Snacks fabrican y comercializan botanas saladas a través de las marcas “Encanto”, “Leo”, “Lourdes” y “Snaky”.

El negocio de productos alimenticios representó el 33% de las ventas netas consolidadas de la Compañía durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2025, contando con una planta laboral de 17,617 personas.

El siguiente diagrama muestra la estructura corporativa de Xignux y sus principales Subsidiarias, subcontroladoras y operativas, que se consolidan al 31 de marzo 2026.



[1] Xignux Energía (antes Prolec).

Actividad Principal:

Alambre y Cable Eléctrico (Viakable y Subsidiarias).

General.

La producción de alambre y cable eléctrico de Xignux para la transmisión y distribución de energía eléctrica se realiza a través de un grupo integrado de compañías, agrupadas en Viakable, una subcontroladora 100% propiedad de la Compañía, cuyos activos principales incluyen a Subsidiarias operativas: Conductores Monterrey, Magnekon y Viakable Manufacturing en EUA. Multipak, otra Subsidiaria de Viakable, produce principalmente carretes para cables y empaques para diversas industrias.

El negocio de alambre y cable eléctrico de Viakable cuenta con once plantas industriales y 4,884 empleados al 31 de diciembre de 2025. El negocio de alambre y cable eléctrico representó el 65% de las ventas netas consolidadas de la Compañía durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2025.

Las ventas de Viakable están dirigidas principalmente a los mercados del continente americano. Existen fuerzas de ventas especializadas para atender las diversas regiones que forman estos mercados, entre ellas, CME que atiende el mercado de los Estados Unidos y Canadá, además de las fuerzas de ventas que atienden el mercado mexicano. Las ventas externas corresponden al 62% de las ventas totales de Viakable.

Panorama de la Industria.

De acuerdo con estimaciones de la Compañía, el mercado mundial de alambres y cables eléctricos en el 2025 alcanzó \$293,341 millones, y está orientado principalmente a productos de infraestructura, como cables de energía, construcción y telecomunicaciones. En la región T-MEC, el mercado se estima en \$40,395 millones, de los cuales Estados Unidos representa \$31,553 millones. Por su parte, el mercado mexicano se calcula en \$6,730 millones (incluyendo la industria maquiladora). Finalmente, el mercado de Centro y Sudamérica se estima en \$7,033 millones. Aproximadamente la mitad de las ventas de la industria están representadas por cables de energía usados en aplicaciones de transmisión y distribución de energía eléctrica. Estos tipos de alambre y cable son productos estándar generalmente vendidos en grandes volúmenes a precios que tienden a estar directamente relacionados con el precio del cobre o aluminio utilizado en su fabricación. En otros segmentos, los fabricantes tienden a enfocarse a nichos de mercado que requieren mayores niveles de tecnología y un contenido alto en valor agregado. Mientras que los precios en este segmento son afectados por el precio del cobre y del aluminio, se ven afectados también por otros factores, como la tecnología, la especialización del producto, el contenido de materiales de aislamiento especializados y la aplicación de uso final.

Productos.

Viakable fabrica y vende los siguientes productos:

- cables y alambres de construcción de bajo voltaje para instalaciones en viviendas, edificios industriales y comerciales y otros tipos de construcciones;
- cables de potencia aislados o desnudos para transmisión y distribución de energía tanto de forma aérea como subterránea y submarina;
- cables eléctricos y de control para plantas industriales, minas y sistemas de transporte público;
- alambre magneto redondo y rectangular para la fabricación de motores, transformadores y vehículos eléctricos;
- cables telefónicos de cobre para la industria de telecomunicaciones;
- cordones eléctricos usados en el sector de arneses automotrices e industriales;
- cables especializados utilizados en la industria electrónica, automotriz y aeroespacial.

Los cables de potencia aislados de Viakable son usados en aplicaciones de alto voltaje, fabricados de cobre o aluminio con aislamientos de polietileno o elastómeros y cubiertas externas ya sea de PVC u otros materiales, dependiendo del uso del producto. Viakable produce también cables de potencia desnudos, como son el cable de aluminio con refuerzo de acero (tipo ACSR), que es comúnmente usado en líneas aéreas para transmisión de energía y cables con núcleo de aluminio (tipo AAC), usados en líneas de transmisión y distribución de energía. Además, Viakable produce cables automotrices y cordones flexibles usados básicamente en la industria automotriz y en el sector de arneses industriales.

El alambre magneto es usado en embobinados para la fabricación de diferentes aparatos eléctricos y electrónicos como son motores eléctricos, transformadores, balastros, alternadores y componentes automotrices y otros productos electrodomésticos, así como vehículos eléctricos.

Materias Primas y Proveedores.

Las principales materias primas usadas en la fabricación de alambres y cables eléctricos son el alambrón de cobre y alambrón de aluminio. La Compañía tiene integrada verticalmente, hasta cierto grado, la fabricación de alambrón de cobre y alambrón de aluminio.

Otras materias primas usadas en la fabricación de cables y alambres incluyen resinas de PVC, cable de acero, polietileno, varios tipos de hules, nylon, cintas de aluminio, barnices, compuestos para esmaltes y carretes de plástico. Los principales proveedores de estos productos se encuentran localizados en México y en los EUA.

En relación con el abastecimiento de cobre y aluminio, existen diversos productores en el continente americano. Los principales proveedores de alambrón de cobre y aluminio para Viakable son Conticon, S.A. de C.V. y Conalum, S.A. de C.V., en los cuales la Compañía tiene una participación minoritaria y Vialutek, S.A. de C.V., que es operada por Viakable. Cabe mencionar

que el suministro de estas materias primas es fácilmente accesible a precios prevalecientes en el mercado mundial.

Plantas y Producción.

Viakable cuenta con once plantas localizadas en México y Estados Unidos. La más antigua del grupo y más grande en extensión, se encuentra en San Nicolás de los Garza, Nuevo León, cubriendo un área aproximada de 427 mil metros cuadrados, cuenta con un área de producción total de 98 mil metros cuadrados donde incorpora seis plantas operativas y produce cable de potencia, alambre magneto y cordones flexibles. La segunda ubicación en escala se encuentra en el estado de San Luis Potosí y cubre un área de aproximadamente 400 mil metros cuadrados, con un área de producción total de aproximadamente 29 mil metros cuadrados; en esta ubicación se encuentra la planta que produce cable de construcción. El mapa a continuación presenta las plantas productivas y centros de distribución de Viakable:



Calidad del Producto.

Los productos fabricados por Viakable cumplen ampliamente con los estándares técnicos y de calidad requeridos en el mercado nacional y en el extranjero. Los estándares y especificaciones aplicables varían de acuerdo con el tipo de producto y la región donde se venden y son establecidos por diversas instituciones y asociaciones internacionales, incluyendo Underwriters Laboratories, Canadian Standards Association, Rural Electrification Association, Mining Security and Health Association, National Electrical Manufacturers Association, Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico del Sector Eléctrico y las Normas Oficiales Mexicanas.

Todas las operaciones de Viakable cuentan con certificaciones ISO-9001, adicionalmente, en todas las plantas las iniciativas Seis-Sigma y TPS y el modelo de calidad Cultura de Trabajo Xignux (CTX) se encuentran en pleno vigor.

Tecnología.

La producción de cables eléctricos involucra procedimientos tecnológicamente sofisticados, tales como la ingeniería de diseño de cables, procedimientos de fabricación y pruebas eléctricas. Los avances tecnológicos se han presentado principalmente en los procedimientos de fabricación tales como la extrusión a alta velocidad y diferentes métodos de vulcanización.

En el área de materias primas, como los componentes aislantes, el desarrollo tecnológico se ha enfocado en el incremento de la procesabilidad, en la resistencia dieléctrica, la estabilidad a altas temperaturas y la reducción de gases tóxicos de los aislantes termoplásticos en caso de incendio.

La mayor parte de los productos de Viakable son fabricados mediante el empleo de tecnología de punta la cual es desarrollada internamente y con el apoyo de proveedores de maquinaria y materias primas. Asimismo, las plantas y la maquinaria de Viakable son modernas.

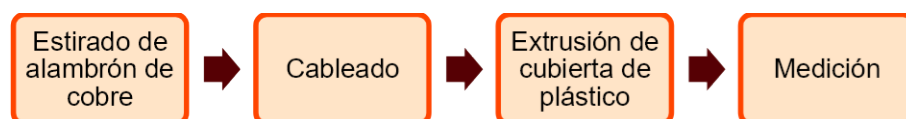
Como parte de su estrategia de ofrecer productos con mayor contenido tecnológico la Compañía ha desarrollado cables de extra alta tensión y cables para aplicaciones especializadas para diversas industrias.

La Compañía cuenta con el Centro de Tecnología e Investigación Viakable (CETIV) en el Parque de Investigación e Innovación Tecnológica (PIIT) en Nuevo León. Este centro está destinado a la investigación y desarrollo de nuevas tecnologías en procesos, materiales, aplicaciones y de productos para beneficio de los clientes de Viakable.

Procesos Industriales.

El proceso de fabricación de un cable típico, como sería uno de construcción, inicia con el estirado del alambcón de cobre en varios pasos para formar el alambre desnudo según el diámetro deseado. En algunos casos, estos alambres pasan a un proceso de cableado en el cual se reúnen varios alambres en configuración concéntrica.

Posteriormente, el cable pasa por un proceso de extrusión en el cual se le aplica una cubierta de plástico aislante y resistente a la temperatura y humedad especificado para este tipo de cable. Finalmente, el cable pasa a un proceso de medición y empaque que puede ser en carretes o en cajas de diversos tamaños. A lo largo de los procesos se realizan diversas pruebas de calidad para asegurar la confiabilidad y características finales del producto.



Productos Alimenticios (Xignux Alimentos y Subsidiarias).

General.

El negocio de productos alimenticios está a cargo de Xignux Alimentos, una subcontroladora 100% propiedad de la Compañía a través de sus principales subsidiarias: Qualtia Alimentos, Botanas y Derivados y Mexican Snacks.

Qualtia Alimentos, a través de sus subsidiarias, produce y distribuye carnes frías como salchichas, jamones, chorizos y mortadelas principalmente de pavo y cerdo; y quesos los cuales son catalogados como frescos, semi-maduros, procesados y transformados. Estos productos son comercializados en México bajo marcas reconocidas, tales como “Zwan”, “Kir”, “Duby”, “Peperami”, “Alpino”, “Buen Pastor”, “Riojano” y “Caperucita” así como con marcas de comercialización estratégicas como: “Sargento”, “Sartori” y “Johnsonville”.

Qualtia Alimentos ha incursionado en el sector de alimentos listos para consumo con “Ready Foods”, así como también en el segmento “foodservice” con el suministro de productos secos, refrigerados y congelados para atender restaurantes, hoteles, comedores industriales y cualquier negocio dedicado a la preparación de alimentos. En Hoteles y Restaurantes se ha incrementado la oferta de servicio de proteína Res de importación, así como Nacional fresco y congelado.

El negocio de productos alimenticios está a cargo de Xignux Alimentos, una subcontroladora 100% propiedad de la Compañía a través de sus principales subsidiarias: Qualtia Alimentos, Botanas y Derivados y Mexican Snacks.

Por su parte, las subsidiarias Botanas y Derivados y Mexican Snacks fabrican y comercializan botanas saladas a través de las marcas “Encanto”, “Leo”, “Lourdes” y “Snaky”.

El negocio de productos alimenticios representó el 33% de las ventas netas consolidadas de la Compañía durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2025, contando con una planta laboral de 17,617 personas.

Panorama de la Industria.

Las carnes frías se han convertido en un importante componente de la dieta mexicana durante los últimos años, debido a que ofrecen una fuente de proteínas óptima.

La industria mexicana de carnes frías es una industria madura con crecimientos moderados en los últimos años, muy sensible a los movimientos cambiarios por el costo de importación de la materia prima, lo que se ha reflejado en la magnitud de los crecimientos en volumen y en valor. En México cada año se elabora más de 1.2 millón de toneladas de carnes frías, con un valor de MXN\$75,600 millones. De cada 100 toneladas elaboradas 51.1 son de salchichas, 37.7 de jamones y 11.2 de otros productos.

La demanda de carnes frías se determina en función al crecimiento poblacional, el ingreso per cápita y la disponibilidad y precio de otros productos sustitutos en valor proteínico.

Las botanas saladas forman parte de los productos denominadas “compras de impulso” a manera de refrigerio; y a su vez son de alguna manera “indulgentes” para las personas que las consumen. Algunas de ellas se preparan con crema y salsas al gusto de cada persona, lo que las hace únicas en esta categoría. El consumo de botanas saladas presenta crecimientos por arriba del crecimiento poblacional. Se estima que el mercado mexicano de botanas saladas está valorado en MXN\$136 mil millones en 2025.

La demanda de botanas saladas se determina en función del crecimiento poblacional, el ingreso per cápita y a la disponibilidad y precio de otros productos sustitutos que también forman parte de los productos que se consumen “entre comidas”.

Productos.

Qualtia Alimentos produce y distribuye carnes frías como salchichas, jamones, chorizos y mortadelas principalmente de pavo y cerdo y quesos los cuales son catalogados como frescos, semi-maduros, procesados y transformados. Estos productos son comercializados en México bajo marcas reconocidas, tales como “Zwan”, “Kir”, “Duby”, “Peperami”, “Alpino”, “Buen Pastor”, “Riojano”, “Caperucita” así como con marcas de comercialización estratégicas como: “Sargento”, “Sartori”, y “Johnsonville”.

En alimentos listos para consumo produce sándwiches, pizzas, postres y pan, bajo las marcas de “Kirlunch”, “Tía Vicky”, “Bondeli” y “Piattino”. En adición, la Compañía participa en el segmento “foodservice” con el suministro de productos secos, refrigerados y congelados para atender restaurantes, hoteles, comedores industriales y cualquier negocio dedicado a la preparación de alimentos.

En proteínas produce, comercializa y distribuye productos de carne de res, cerdo y otras especies bajo las marcas, Sterling Silver, Mishima Reserve, Kuro, Northern Gold, Angus Premium Beef, Best West, Arreo Beef, Three Butchers, Gran Bife.

Botanas y Derivados y Mexican Snacks fabrican y comercializan botanas saladas, dentro de las que se encuentran, los fritos de maíz, chicharrones de harina y cerdo, cereal extruido, papas, totopos y tostadas de maíz, cacahuates, entre otros, a través de las marcas “Encanto”, “Leo”, “Lourdes” y “Snaky”.

Materias Primas y Proveedores.

Las principales materias primas utilizadas en los procesos de producción de carnes frías son la carne de pavo, pollo y cerdo, así como la leche para el segmento de quesos. Una parte importante de la materia prima cárnica es importada de los EUA, siendo el resto provisto por el mercado mexicano. Qualtia Alimentos requiere ingredientes adicionales, como especias y condimentos.

Los principales insumos para la elaboración de botanas saladas son aceites comestibles, condimentos, harina de maíz, harina de trigo y papa. Los aceites comestibles, las harinas y

condimentos como quesos, chiles, sal, y especias, se adquieren generalmente de proveedores nacionales. Por su parte el abasto de papa, cacahuete y semillas se lleva mayormente a través de importaciones desde los EUA ya que hay una mayor disponibilidad de estas materias primas.

Plantas y Producción.

Qualtia Alimentos tiene dos plantas para la producción de carnes frías y una para la producción de quesos, dos plantas de carnes rojas y ocho plantas para la producción de sándwiches y alimentos listos para consumo.

Una de las plantas procesadoras de carnes frías se encuentra en San Nicolás de los Garza, Nuevo León, en un área de terreno de 79,086 metros cuadrados de los cuales 21,110 metros cuadrados son utilizados para producción, almacenamiento y oficinas. La otra planta se encuentra en Tepetzotlán, Estado de México en un área de terreno de 20,798 metros cuadrados con un área de construcción de 22,824 metros cuadrados que son utilizados para producción, almacenamiento y oficinas y en Iztapalapa, Ciudad de México se cuenta con una planta procesadora de productos madurados en un área de terreno de 2,570 metros cuadrados.

La planta productora de quesos se encuentra localizada en la ciudad de Querétaro en un área de terreno de 69,813 metros cuadrados de los cuales 10,347 metros cuadrados son utilizados para la producción, almacenamiento y oficinas.

Las plantas productoras de sándwiches, pizzas, postres, pan artesanal y “Ready Foods” se encuentran distribuidas en: Guadalajara, Ecatepec, Escobedo, San Nicolás, Mérida, Tultitlán, Tijuana y San Luis Potosí respectivamente.

Las plantas productoras de proteínas son dos, una se encuentra en el municipio de Apodaca, Nuevo León; y la segunda ubicada en el municipio de Cuautitlán Izcalli, México.

Por su parte, Botanas y Derivados cuenta con 3 plantas productivas en México, 1 de ellas en Guadalupe, Nuevo León. El tamaño de la planta de producción es de aproximadamente 12,194 metros cuadrados, otra en León, Guanajuato de aproximadamente 9,000 metros cuadrados y otra en Tijuana, Baja California Norte de aproximadamente 2,000 metros cuadrados. Asimismo, Mexican Snacks tiene una planta en Harlingen, Texas, Estados Unidos, con un área total aproximada de 4,000 metros cuadrados de terreno y construcción.

El mapa a continuación muestra la localización de las plantas productivas, así como la dispersión geográfica de los centros de distribución.

Calidad de los Productos.

Las plantas de carnes frías cuentan con la certificación TIF (Tipo Inspección Federal) que otorga SAGARPA (Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación) para

garantizar la inocuidad de los productos. En adición, se cuenta con un programa de mejora continua y sanitización con la finalidad de asegurar la calidad y sanidad de nuestros productos.

Las plantas “Ready Foods” cuentan con la certificación del sistema ISO22000 para las plantas en Ecatepec, Escobedo, Mérida y Tultitlán, así como la certificación FSSC22000 en Tijuana, Guadalajara y San Nicolás las cuales nos ayuda a garantizar la inocuidad de los productos. En adición, se cuenta con un programa de mejora continua y planes de sanitización con la finalidad de asegurar la calidad e inocuidad de nuestros productos.

Botanas y Derivados cuenta con sistemas que garantizan la calidad e inocuidad de los insumos y de sus procesos para asegurar la calidad de sus productos terminados. El proceso inicia a partir de la certificación de sus proveedores en forma continua; seguido por los programas de limpieza y sanitización en plantas y almacenes tanto de materias primas como de productos terminados. Para exportar sus productos a Estados Unidos, posee la certificación FSSC22000 y trabaja en la implementación en el programa Global Markets IFS en planta Tijuana.

Tanto Qualtia Alimentos como Botanas y Derivados y Mexican Snacks tienen establecidos los programas institucionales de Control Total de Calidad y mejora continua o TPS.

Tecnología.

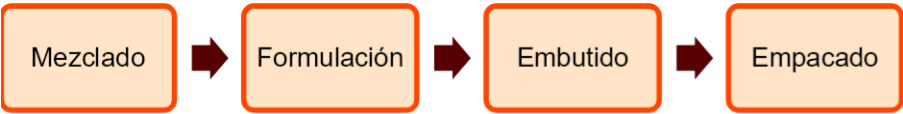
Qualtia Alimentos cuenta con un Centro de Investigación y Desarrollo en el cual, entre otras, se realizan actividades de investigación y desarrollo tecnológico. Una de las principales responsabilidades de este departamento es el diseñar, desarrollar e implementar tecnologías que mejoren los procesos de producción, además de buscar hacer cada vez más eficientes y sustentables los recursos tecnológicos que se tienen con el fin de tener mayores ventajas competitivas.

Botanas y Derivados cuenta con un departamento de innovación y desarrollo, encargado del desarrollo de nuevos productos y de la optimización y mejora de los productos y procesos productivos existentes. Los nuevos productos, son aquellos que derivan en un nuevo diseño, sabor y nuevas presentaciones. En cuanto al proceso de mejora y optimización, éste se relaciona con el trabajo para eficientar el proceso productivo y/o mejora de la calidad del producto.

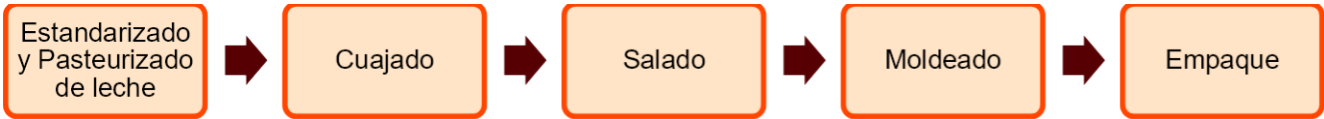
Procesos Industriales.

El proceso de producción de carnes frías involucra el inyectado con salmuera y el masajeado de la materia prima, a fin de liberar la proteína contenida en los músculos de la carne y formar una mezcla de materia prima moldeable. La mezcla de la materia prima es embutida en fundas de material sintético que pasan a un proceso de cocimiento. Posteriormente, los productos cocidos son empacados para su venta.

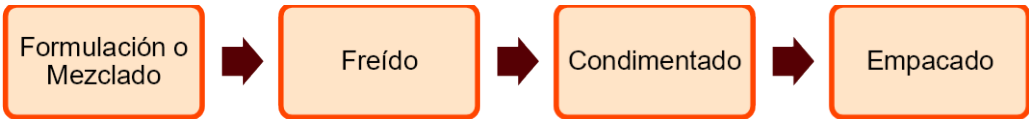
Cantidades monetarias expresadas en Unidades



El proceso de producción de quesos implica la estandarización y pasteurización de leche de vaca, obtener una cuajada (separación de la proteína de leche y el suero), salado, moldeado y empacado para su venta. Pueden ser productos Frescos o Madurados que se le agregan fermentos lácteos para dar sabores y texturas características de cada producto.



El proceso de producción de botanas saladas inicia con la formulación o mezclado de las materias primas. Posteriormente la mezcla de la materia prima pasa a los procesos de freído y de condimentado. Una vez terminado, los productos son empacados para su venta.



Otras Actividades.

La Compañía tiene otras actividades que incluyen una participación del 43% en Conticon, S.A. de C.V., la cual fabrica alambIÓN de cobre, y una participación del 44% en Conalum, S.A. de C.V., la cual fabrica alambIÓN de aluminio, ambas en México.

Categorías de Productos que representan más del 10% de los Ingresos Totales de la Compañía.

La siguiente tabla muestra las categorías de productos que han representado más del 10% de los ingresos totales de la Compañía, durante los años de 2025, 2024 y 2023⁽¹⁾.

Líneas de producto	2025		2024		2023	
	Millones de dólares	% sobre ingresos totales de la Compañía	Millones de dólares	% sobre ingresos totales de la Compañía	Millones de dólares	% sobre ingresos totales de la Compañía

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Alambre y						
Cables	2,841	65%	2,562	63%	2,451	63%
Alimentos	1,425	33%	1,432	34%	1,424	35%

⁽¹⁾ Se excluye la división de transformadores debido a la venta ocurrida en febrero de 2026.

Canales de distribución:

Alambre y Cable Eléctrico (Viakable y Subsidiarias).

Los productos de Viakable se comercializan en los mercados nacional e internacional. Las ventas domésticas en el sector privado, son realizadas a través de una red nacional de 25 oficinas de ventas; respecto a las ventas externas en Estados Unidos, estas se realizan a través de CME con 4 oficinas; y lo que corresponde a las ventas en Centro y Sudamérica, estas se realizan a través de las Subsidiarias de Viakable en esas regiones y a través de distribuidores y representantes locales.

Productos Alimenticios (Xignux Alimentos y Subsidiarias).

Qualtia Alimentos participa en canales de distribución tanto modernos (tiendas de autoservicio), como tradicionales (principalmente tiendas de abarrotes).Qualtia cuenta con 46 centros de distribución y 30 centros de transferencia para la distribución de sus productos.El canal de distribución más importante para los productos de carnes frías y quesos de Qualtia Alimentos, en valor, lo representan las tiendas de autoservicio.La distribución a través de tiendas de autoservicio por lo general se hace a través de empleados de mostrador de Qualtia Alimentos, quienes, estando ubicados en tiendas de autoservicio determinadas, ofrecen sus productos a los clientes de manera directa.

Botanas y Derivados comercializa sus productos a través de los canales modernos (tiendas de autoservicio y tiendas de conveniencia) y tradicionales (mayoreo y tiendas de abarrotes).Botanas y Derivados cuenta con 54 sucursales para la distribución de sus productos al cliente final.En Estados Unidos se atiende principalmente al mercado hispano de Texas a través de distribuidores locales.

Patentes, licencias, marcas y otros contratos:

Propiedad Intelectual y Patentes ⁽¹⁾.

La Compañía cuenta con 30 invenciones registradas en México siendo 13 diseños industriales y 17 patentes, así como 6 invenciones registradas en el extranjero relacionadas con mejoras a productos y procesos de producción de alimentos y cables. Asimismo, la Compañía se encuentra en trámite de registro de otras 21 invenciones en diversos países de las cuales 2 son diseños industriales, 18 son patentes y 1 modelo de utilidad.

Marcas.

La Compañía tiene registrada como marca la palabra “Xignux” y su logotipo distintivo bajo la mayoría de las clasificaciones internacionales existentes en México. La Compañía también es titular de aproximadamente 965 marcas registradas en México, más 22 en trámite ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial. Adicionalmente, tiene aproximadamente 220 marcas registradas y 44 expedientes en trámite ante autoridades de propiedad industrial en el extranjero. La Compañía realiza esfuerzos importantes para mantener vigentes sus marcas ya que éstas tienen una vigencia de diez años renovables por periodos iguales.

A continuación, se presentan las principales marcas y productos comercializados:

<u>Productos</u>	<u>Denominación/ marca</u>	<u>Logotipo</u>
Alambres y Cables	Viakon, Magnekon, Conductores del Norte, CME Wire & Cable, Indiana y RAD	  
Carnes frías	Zwan, Kir, Duby, Peperami, Riojano, Torino y Johnsonville	     
Quesos	Caperucita, Zwan, Alpino, Buen Pastor, Sartori y Sargento	     
Ready Foods	Kirlunch, Tía Vicky y Ready	  

Proteínas	Sterling Silver, Northstar Beef, Arreo Beef, XO Angus Premium Beef, Atlantic Prime	  
	Encanto, Leo, Lourdes, Conchitas y Papirringas	 
Botanas		   
Electromovilidad ⁽²⁾	Voltway	

⁽¹⁾ Esta sección no considera la propiedad intelectual y patentes de la división de Transformadores debido a la venta en febrero de 2026.

⁽²⁾ Las soluciones para la electromovilidad son comercializadas en conjunto por el *Joint Venture* formado por Circontrol, empresa española y Xignux.

Principales clientes:

Alambre y Cable Eléctrico (Viakable y Subsidiarias).

La siguiente tabla muestra los principales tipos de clientes de la Compañía en el negocio de alambre y cable eléctrico, dividido por producto:

Principales Compradores de Alambre y Cable

<u>Producto</u>	<u>Comprador</u>
Cables para Construcción	Distribuidores y contratistas en México, Estados Unidos y Centro y Sudamérica.
Cables de Energía y Control	Compañías industriales, compañías de electricidad ("Utilities"), plantas generadoras de energía y distribuidores en México, Estados Unidos y Centro y Sudamérica.
Alambre Magneto	Fabricantes de equipo original en México, Estados Unidos, Centro y Sudamérica y la industria maquiladora.
Cables Telefónicos	Empresas de telefonía y telecomunicaciones

Entre los principales clientes en el mercado nacional de los productos de alambre y cable eléctrico están entidades del gobierno mexicano y/o compañías contratistas para obra pública y a quienes la Compañía vende de manera directa. En el segmento privado Viakable tiene un número importante de clientes. Ninguno de sus clientes representa más del 10% de las ventas consolidadas de Xignux.

Productos Alimenticios (Xignux Alimentos y Subsidiarias).

Los principales clientes de Qualtia Alimentos incluyen a Walmart de México, Chedraui, Soriana, Casa Ley, HEB, OXXO y otras cadenas comerciales. Asimismo, una parte importante de los clientes de Qualtia Alimentos se encuentran en el mercado tradicional (tiendas de abarrotes). Los productos se venden tanto a granel como paquetería.

En el negocio de Botanas y Derivados los principales clientes participan en el mercado tradicional (tiendas de abarrotes) con aproximadamente 280,000 puntos de venta los cuales son atendidos a través de rutas de reparto. Asimismo, los clientes del negocio de botanas saladas en el canal moderno incluyen a Oxxo, Walmart, 7-Eleven, Soriana, HEB; así como cadenas locales y farmacias.

Ningún cliente de la división Alimentos representa más del 10% de las ventas consolidadas de Xignux.

Legislación aplicable y situación tributaria:

Aspectos Societarios

La Compañía es una sociedad anónima de capital variable, regulada principalmente por la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Legislación Ambiental. Las operaciones de la Compañía están sujetas al cumplimiento de la legislación ambiental de competencia federal, estatal y municipal. De acuerdo con la legislación aplicable, las empresas con actividades tales como las de la Compañía pueden estar sujetas a la vigilancia de la SEMARNAT e inspección de la PROFEPA. En la Compañía nuestras operaciones se llevan a cabo de conformidad con la legislación aplicable, buscando exceder en el cumplimiento de las normas y especificaciones, incluso más estrictas que las impuestas por las leyes ambientales. Ver sección “La Emisora – Descripción del Negocio – Desempeño Ambiental”.

Situación Tributaria.

Xignux es contribuyente de los impuestos que le apliquen conforme a las disposiciones legales vigentes en 2025 en cada uno de los países en donde tiene operaciones.

Tarifas al Comercio Exterior.

Como empresa exportadora e importadora, la Compañía está sujeta a los diferentes ordenamientos legales que le aplican a las exportaciones y a las importaciones en los diversos países en donde participa comercialmente, tales como la Ley de Comercio Exterior y su Reglamento, la Ley Aduanera y su Reglamento, la Ley del Impuesto General de Importación y Exportación y otras reglas fiscales de carácter general relacionadas con el comercio exterior en cada país. Adicionalmente a lo anterior se cumple con medidas regulatorias y no arancelarias tales como permisos de las diferentes autoridades sanitarias de los países a donde se exporta.

Legislación Sanitaria. Las plantas de la división de alimentos de la Compañía están sujetas a la legislación federal y a reglamentos relacionados con la protección de productos destinados al consumo humano. Las autoridades encargadas de supervisar el cumplimiento de dichas disposiciones legales son la Secretaría de Salud y la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación. Dichas autoridades regulan aspectos relacionados con la salud, la seguridad y la higiene y establecen estándares específicos (Normas Oficiales Mexicanas) para la elaboración de los productos de Xignux. La Compañía considera que la totalidad de sus plantas y productos cumplen sustancialmente con las disposiciones legales en materia de salud.

El cumplimiento de las leyes y disposiciones antes mencionadas no tiene un impacto significativo en las operaciones de la Compañía.

Recursos humanos:

Al 31 de diciembre de 2025, Xignux empleaba a 23,104 trabajadores (excluyendo la división de Transformadores⁽¹⁾), divididos de la siguiente manera entre las diferentes divisiones:

División	Empleados sindicalizados	Empleados de confianza	Total
Viakable y Subsidiarias	3,442	1,442	4,884
Xignux Alimentos y Subsidiarias	11,997	5,620	17,617
Otras	0	603	603
Total	15,439	7,665	23,104

En México la Compañía tiene celebrados contratos colectivos de trabajo, principalmente con sindicatos adheridos a Federación de Trabajadores de Sindicatos Autónomos (FTSA), la Federación Nacional de Sindicatos Independientes (FNSI), Confederación de Trabajadores de México (CTM), Sindicato Nacional de Trabajadores de la Industria Alimenticia, Empacadora, Envasadora y Comercializadora de la República Mexicana (SINAE), así como la Confederación Revolucionaria de Obreros y Campesinos (CROC). El salario de las personas trabajadoras

sindicalizadas conforme los contratos colectivos de trabajo se revisan anualmente, mientras que las prestaciones se revisan cada dos años.

De conformidad con la legislación aplicable, la Compañía se encuentra en cumplimiento de todas sus obligaciones patronales, incluidas las relativas a la participación de los trabajadores en las utilidades, las cuotas y aportaciones al Sistema de Ahorro para el Retiro, el Instituto Nacional de la Vivienda para los Trabajadores y el Instituto Mexicano del Seguro Social. La Compañía nunca ha experimentado una huelga y considera que las relaciones con los sindicatos y sus trabajadores afiliados son favorables.

⁽⁴⁾ Al 31 de diciembre de 2025, Prolec y Subsidiarias empleaba a 10,238 trabajadores (8,234 empleados sindicalizados y 2,004 empleados de confianza).

Desempeño ambiental:

Generalidades.

Las operaciones de Xignux están sujetas al cumplimiento de la legislación ambiental de competencia federal, estatal y municipal. Dichas regulaciones ambientales en México se han hecho cada vez más estrictas y se espera que la tendencia futura continúe en ese sentido. La principal autoridad en materia ambiental es SEMARNAT y a través de la PROFEPA se verifica el cumplimiento de las leyes mexicanas en materia ambiental. Conforme a las leyes y reglamentos ambientales en vigor, se han expedido normas concernientes, entre otras cosas, al control de la contaminación del agua, aire, ruido, energía, residuos (peligrosos, de manejo especial y sólidos urbanos), suelo, recursos naturales y forestales, vida silvestre, riesgo y gestión ambiental. Las autoridades ambientales bajo el esquema de auditorías de inspección y como resultado de las mismas, pueden iniciar procedimientos administrativos y penales en contra de aquellas empresas que incumplan la legislación ambiental y tienen facultad para clausurar instalaciones, equipos, revocar licencias ambientales (necesarias para operar) e imponer sanciones y multas.

La Compañía considera que mantiene políticas ambientales que en algunos casos son más estrictas que las establecidas por las autoridades ambientales, debido principalmente a lo siguiente: (a) la Compañía cuenta con 8 plantas industriales con la certificación de su Sistema de Gestión Ambiental con reconocimiento internacional ISO 14001. La certificación está basada en lineamientos internacionales, ayudando al cumplimiento de los requisitos legales ambientales aplicables y principalmente en promover la mejora continua de su desempeño ambiental;

(b) algunas plantas industriales de la Compañía iniciaron, en años anteriores, diversos procesos de reducción, reutilización y reciclaje de sus desechos no peligrosos, lo que trae consigo un menor impacto ambiental, así como el inventario en gases de efecto invernadero y huella de carbono de productos, lo anterior sin que estos procesos sean hoy obligatorios en México y otros países;

La Compañía considera que todas sus plantas, instalaciones y propiedades operan sustancialmente de conformidad con las leyes, reglamentos y normas vigentes en materia ambiental en México y en los demás países donde realiza operaciones. Actualmente Xignux no prevé que dicho cumplimiento pueda tener un impacto significativo sobre sus utilidades o su posición competitiva.

La Compañía no tiene conocimiento de la existencia o posible inicio de procedimiento alguno, ya sea administrativo o judicial, relacionado con las leyes en materia ambiental o con otras disposiciones relativas a la protección al ambiente, que puedan tener un efecto adverso significativo sobre sus actividades o su situación financiera, o sobre alguna de sus Subsidiarias en lo individual.

Xignux considera que cuenta con las licencias, permisos y demás requerimientos en materia ambiental necesarias para el adecuado y correcto desarrollo de sus operaciones.

Legislación Ambiental.

Las operaciones de la Compañía están sujetas al cumplimiento de la legislación ambiental de competencia federal, estatal y municipal. De acuerdo con la legislación aplicable, las empresas con actividades tales como las de la Compañía pueden estar sujetas a la vigilancia de la SEMARNAT e inspección de la PROFEPA. En la Compañía nuestras operaciones se llevan a cabo de conformidad con la legislación aplicable y algunas veces exceden las normas y especificaciones aún más estrictas que las impuestas por las leyes ambientales.

Información de mercado:

Alambre y Cable Eléctrico (Viakable y Subsidiarias).

El mercado global de alambre y cable eléctrico está altamente concentrado en tres grandes productores: Prysmian, Southwire y Nexans.

Dentro del Top 20 de competidores, Viakable destaca como el único fabricante mexicano y el segundo más grande en Norteamérica. En el continente americano, Viakable se posiciona entre los principales productores de cable para construcción, cables de potencia, cables de control, alambre magneto, así como de carretes de madera y empaques. De acuerdo con estimaciones de la compañía, cuenta con aproximadamente el 6.4% de participación en el mercado del continente americano durante el año 2025.

Productos Alimenticios (Xignux Alimentos y Subsidiarias).

La compañía estima que su participación en los mercados de carnes frías y quesos de marca en México es de aproximadamente 17% al cierre de 2025. En el mercado de carnes frías los principales competidores son Sigma Alimentos y Bafar. En lo que se refiere al mercado de quesos de marca los principales competidores del mercado de quesos de marca son: Sigma, Lala y Mondelez. Estos participantes representan aproximadamente el 50% del mercado de quesos de marca.

Los principales competidores del mercado mexicano de botanas saladas son Sabritas, Barcel y Bokados.

Estructura corporativa:

Xignux es una sociedad controladora que lleva a cabo sus negocios a través de sus Subsidiarias. La siguiente tabla contiene una lista de las principales Subsidiarias operativas de Xignux que se consolidan al 31 de marzo 2026, indicando el porcentaje del capital social que en cada una de ellas detenta la Compañía:

<u>Denominación social de las Subsidiarias</u>	<u>Tenencia</u>	<u>Actividad principal</u>
Viakable, S.A. de C.V. con sus principales subsidiarias	100%	Holding
Conductores Monterrey, S. A. de C.V.	100%	Cables
Magnekon, S.A. de C.V.	100%	Alambre magneto
Multipak, S.A. de C.V.	100%	Empaques madera
CME Wire & Cable, Inc.	100%	Distribución
Industrias Xignux, S.A. de C.V. con sus principales subsidiarias	100%	Holding
Xignux Alimentos Holding, S.A. de C.V. con sus subsidiarias:	100%	Holding
Qualtia Alimentos Operaciones, S. de R.L. de C.V. y subsidiarias	100%	Carnes frías
Botanas y Derivados, S.A. de C.V.	100%	Frituras y botanas
Mexican Snacks, Inc.	100%	Frituras y botanas
Xignux Corporativo, S.A. de C.V.	100%	Servicios
Xignux Energía, S.A. de C.V. con sus principales subsidiarias ⁽¹⁾	100%	Holding

⁽¹⁾ En febrero de 2026 se modificó la denominación de Prolec, S.A. de C.V. a Xignux Energía S.A de C.V.

Xignux otorga financiamientos a algunas de sus Subsidiarias para necesidades de inversión o de capital de trabajo; dichos financiamientos se documentan en términos y condiciones similares a los que Xignux contrató el financiamiento correspondiente.

Asimismo, Xignux, a través de su Subsidiaria de servicios Xignux Corporativo, S.A. de C.V., proporciona servicios financieros y de tesorería, legales, contables, fiscales, ambientales, estudios económicos, recursos humanos y planeación corporativa a las Subsidiarias de Xignux. Ver sección “La Emisora – Descripción del Negocio”.

El siguiente diagrama muestra la estructura corporativa de Xignux y sus principales Subsidiarias, subcontroladoras y operativas, que se consolidan al 31 de marzo 2026.

⁽²⁾ Xignux Energía (antes Prolec).

Descripción de los principales activos:

Xignux es una sociedad controladora que no cuenta con activos fijos propios; sus principales activos consisten en las acciones de sus Subsidiarias.

Las plantas que se describen a continuación son propiedad de las Subsidiarias de Xignux y se encuentran amparadas bajo una póliza general de seguro grupal contratada por la Compañía:

Subsidiaria	No. de Plantas	Ubicación	Capacidad Instalada Anual	Unidades
Viakable				
Alambre y Cable Eléctrico	10	San Luis Potosí, Nuevo León, Illinois (EUA)	276,000	Toneladas
Carretes y	1	Durango		

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Tarimas
(Multipak)

Xignux Alimentos

	17	Nuevo León, Edo. de México,	278,530	Toneladas
Carnes frías,		Querétaro,	62,000,000	Piezas
carnes rojas,		Guanajuato, Baja		
quesos, ready		California Norte,		
foods y botanas		Jalisco y Texas		
saladas		(EUA)		

Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:

A la fecha de este reporte anual, la Compañía no se encuentra involucrada, directa o indirectamente, en algún proceso judicial, administrativo, arbitral o de cualquier otra índole, que pudiera afectar de manera adversa e importante sus resultados de operación o su situación financiera. La Compañía se encuentra involucrada en varios asuntos y procesos judiciales resultantes de las operaciones cotidianas que realiza. Hasta donde es del conocimiento de Xignux, ninguno de los accionistas, consejeros y principales funcionarios de la Compañía son parte de algún procedimiento judicial que pudiera afectar adversamente los resultados de operación o la situación financiera de la Compañía.

La Compañía considera que no se encuentra en alguno de los supuestos establecidos en los artículos 9 y 10 de la Ley de Concursos Mercantiles. La Compañía no ha sido declarada en quiebra, concurso mercantil y no ha estado involucrada en algún procedimiento similar en el pasado.

Acciones representativas del capital social:

El importe de capital social suscrito y pagado a la fecha es de \$35,309,980 Pesos que corresponde a un total de 353,099,800 acciones de las cuales 12,960,480 acciones de la serie "A" parte fija y 340,139,320 acciones de la serie "B" parte variable. Actualmente no se tiene capital no pagado ni ha sido pagado ningún monto en especie en los últimos 3 ejercicios. No se tiene capital autorizado

no suscrito. No ha habido modificaciones en los últimos 3 ejercicios al capital social. La compañía no tiene posiciones abiertas que mantenga en instrumentos derivados liquidables en especie cuyo subyacente sean acciones de la emisora o certificados de participación ordinarios sobre dichas acciones. Durante los últimos 3 ejercicios no se realizaron nuevas emisiones.

Dividendos:

La declaración, monto y pago de dividendos se determina por el voto de la mayoría de los accionistas tomado en Asamblea General Ordinaria de Accionistas, generalmente pero no obligatoriamente, por recomendación del Consejo de Administración, y dependerá de los resultados financieros, de la condición financiera de la Compañía, de sus requerimientos de efectivo, de eventos futuros, de las condiciones generales de las operaciones en el mercado en el cual opera, cumplimiento con obligaciones crediticias, así como de otros factores.

En los últimos años la Emisora ha decretado y pagado dividendos en efectivo de acuerdo con lo indicado en la tabla siguiente:

Fecha de Decreto	Dividendo en Dólares por Acción
02 de abril de 2025	\$0.1841
20 de marzo de 2024	\$0.3398
28 de marzo de 2023	\$0.3257

En la siguiente sección “[424000-N]”, el negocio de Transformadores se presenta como operación discontinua de acuerdo con la norma IFRS5.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[424000-N] Información financiera

Concepto	Periodo Anual Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Periodo Anual Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Periodo Anual Previo Anterior 2023-01-01 - 2023-12-31
Ingresos	4,345,070,000	4,061,451,000	3,902,672,000
Utilidad (pérdida) bruta	974,445,000	978,605,000	957,449,000
Utilidad (pérdida) de operación	211,739,000	255,385,000	279,315,000
Utilidad (pérdida) neta	394,935,000	286,777,000	350,396,000
Utilidad (pérdida) por acción básica	0.68	0.5	0.69
Adquisición de propiedades y equipo	224,971,000	188,588,000	143,156,000
Depreciación y amortización operativa	77,600,000	74,807,000	67,246,000
Total de activos	6,120,042,000	4,834,816,000	4,418,716,000
Total de pasivos de largo plazo	1,709,897,000	2,004,660,000	1,820,398,000
Rotación de cuentas por cobrar	9	5	6
Rotación de cuentas por pagar	4	5	4
Rotación de inventarios	5	4	4
Total de Capital contable	1,427,834,000	1,119,022,000	1,044,436,000
Dividendos en efectivo decretados por acción	0	0	0

Descripción o explicación de la Información financiera seleccionada:

La siguiente tabla presenta información financiera seleccionada de Xignux para cada uno de los períodos indicados. La información que se presenta en esta sección se debe leer de forma conjunta con los estados financieros consolidados auditados de Xignux al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, incluyendo las notas relativas a los mismos. Los Estados Financieros se prepararon de conformidad con las NIIF.

La información financiera presentada en este reporte considera los procesos de desinversión llevados a cabo por la Compañía durante 2025, 2024 y 2023 (Ver nota 2a en sección “ANEXOS – Estados Financieros e Informe del Comisario – Estados Financieros Auditados al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, las cifras respecto a la información financiera presentada en 2025, 2024 y 2023 se presentan como operaciones discontinuas.

Información financiera trimestral seleccionada:

A continuación se presenta información financiera condensada para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 (Las cifras se expresan en millones de Dólares):

Estados de Resultados	Ejercicio que terminó el 31 de diciembre de:		
	2025	2024	2023
Ventas	4,345.0	4,061.4	3,902.6
Costo de ventas	3,370.6	3,082.8	2,945.2
Utilidad bruta	974.4	978.6	957.4
Gastos de operación	762.7	723.2	678.1
Utilidad de operación	211.7	255.4	279.3
Costos financieros, neto	76.2	184.7	66.7
Utilidad después de costos financieros	135.5	70.7	212.6
Participación en asociadas y negocios conjuntos	8.1	12.7	7.3
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	143.6	83.4	219.9
Impuestos a la utilidad	61.8	39.6	81.3
Utilidad neta por operaciones continuas	81.8	43.8	138.6
Utilidad por operaciones discontinuadas	313.2	243.0	211.8
Utilidad neta del ejercicio	395.0	286.8	350.4

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Participación controladora	240.8	175.8	243.9
Participación no controladora	154.2	111.0	106.5
	395.0	286.8	350.4

Estados de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de:

	2025	2024	2023
Activos			
Otros activos circulantes	1,963.8	2,599.9	2,298.3
Activos mantenidos para la venta	2,838.4	0	0
Total activos circulantes	4,802.2	2,599.9	2,298.3
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	83.3	53.5	66.1
Propiedades, planta y equipo	827.0	1,090.0	949.9
Instrumentos financieros derivados a largo plazo	27.7	6.8	29.7
Otros activos, neto	379.8	1,084.6	1,074.7
Total activos no circulantes	1,317.8	2,234.9	2,120.4
Total de activos	6,120.0	4,834.8	4,418.7
Pasivos:			
Otros pasivos circulantes	1,144.7	1,711.1	1,553.9
Pasivos asociados a activos mantenidos para la venta	1,837.6	0	0
Total pasivos circulantes	2,982.3	1,711.1	1,553.9
Total pasivos no circulantes	1,709.9	2,004.7	1,820.4

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Total de pasivos	4,692.2	3,715.8	3,374.3
Capital contable participación controladora	1,008.5	802.9	790.8
Capital contable participación no controladora	419.3	316.1	253.6
Total Capital contable	1,427.8	1,119.0	1,044.4
Total de pasivos y capital contable	6,120.0	4,834.8	4,418.7

Estados de Flujos de Efectivo	Ejercicio que terminó el 31 de diciembre de:		
	2025	2024	2023
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	661.9	(9.2)	102.2
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(372.1)	(80.1)	(73.7)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(130.2)	75.9	(158.4)
Efectos de las diferencias de tipo de cambio	(54.1)	19.0	(3.4)
Aumento neto de efectivo y equivalentes al efectivo	105.5	5.6	(133.3)

Al 31 de diciembre de 2025, los activos y pasivos asociados a la operación discontinua de acuerdo con IFRS 5 se presentan en el estado de situación financiera consolidado como activos mantenidos para la venta y pasivos asociados a activos mantenidos para la venta, a continuación, se presentan las partidas más importantes:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Activos mantenidos para la venta:

	Importe
Efectivo y equivalentes al efectivo	361.6
Clientes, neto	380.7
Impuestos por recuperar	135.6
Inventarios	494.3
Otros activos circulantes	140.6
Propiedades, planta y equipo, neto	519.5
Derechos de uso por activos en arrendamiento, neto	91.3
Crédito mercantil	410.3
Activos intangibles, neto	199.3
Activos por impuestos a la utilidad diferidos	46.3
Otros activos no circulantes	59.1
Total de activos mantenidos para la venta	2,838.4

Pasivos asociados a activos mantenidos para la venta:

	Importe
Créditos bancarios	8.0
Proveedores	295.4
Anticipos de clientes	635.1
Otras cuentas por pagar a corto plazo	114.5
Pasivos por activos en arrendamiento a corto plazo	12.5
Impuestos por pagar	49.3
Otros pasivos circulantes	113.0
Créditos bancarios a largo plazo	372.8
Pasivos por activos en arrendamiento a largo plazo	94.9
Beneficios a los empleados	61.7

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Pasivos por impuestos a la utilidad diferidos	73.2
Otros pasivos no circulantes	7.4
Total de pasivos asociados a activos mantenidos para la venta	1,837.6

Así mismo los estados consolidados de resultados muestran el resultado de las operaciones discontinuas para todos los años en una sola línea neto de impuestos, a continuación, el cual se resumen en forma condensada al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023:

	2025	2024	2023
Ventas	2,858.0	2,500.5	2,121.1
Costo de ventas	(1,973.3)	(1,711.7)	(1,482.1)
Gastos de operación	(425.7)	(414.5)	(313.1)
Utilidad de operación	459.0	374.3	325.9
Costos financieros	(28.8)	(30.0)	(19.7)
Participación en los resultados de negocios conjuntos	4.8	11.6	(0.6)
Impuestos a la utilidad	(121.7)	(112.9)	(93.7)
Utilidad neta	313.2	243.0	211.8
EBITDA	535.4	442.6	387.1

Los flujos de efectivo atribuibles a la operación discontinua al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 fueron los siguientes:

	2025 ^(a)	2024	2023
Actividades de operación	687.6	383.9	377.4
Actividades de inversión	(175.0)	(116.7)	(81.7)
Actividades de financiamiento	(276.9)	(164.9)	(234.1)
Aumento neto de efectivo y equivalentes	235.8	102.2	61.6

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Efectos de las diferencias en las tasas de cambio	(74.5)	(92.4)	(25.1)
Efectivo y equivalentes al principio del período	200.3	190.4	153.9
Efectivo y equivalentes al final del período	361.6	200.3	190.4

⁽¹⁾ Al 31 de diciembre de 2025, los estados consolidados de flujos de efectivo muestran el efecto neto de efectivo y equivalentes por (\$125.8), obtenidos de restar el saldo de efectivo y equivalentes al final del periodo por \$361.6 al aumento de efectivo y equivalentes por \$235.8.

A continuación, se presentan razones financieras al cierre de 2025 con operaciones continuas (excluyendo Transformadores), así como las razones financieras incluyendo el negocio de Transformadores al cierre de 2025, 2024 y 2023 respectivamente.

Otra información financiera	Ejercicio que terminó el 31 de diciembre de:			
	2025 ⁽¹⁾	2025 ⁽²⁾	2024 ⁽²⁾	2023 ⁽²⁾
EBITDA ⁽³⁾	305.0	841.4	786.8	752.7
Total deuda ⁽⁴⁾	1,545.6	2,013.2	1,733.3	1,587.4
Razón de deuda a EBITDA	5.1x	2.4x	2.2x	2.1x
Deuda neta ⁽⁵⁾	1,104.7	1,209.8	1,397.9	1,257.6
Razón de deuda neta a EBITDA	3.6x	1.4x	1.8x	1.7x
Razón de deuda neta a EBITDA ajustado ⁽⁶⁾	2.9x	1.4x	1.8x	1.6x
Razón de EBITDA a intereses	2.9x	6.1x	6.8x	7.8x
Razón de EBITDA a intereses netos ⁽⁷⁾	3.2x	6.9x	8.0x	9.5x
Razón de EBITDA ajustado a intereses neto	4.0x	6.9x	8.1x	9.5x
Rotación de cuentas por cobrar	8.9x	8.1x	8.1x	8.6x

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Rotación de cuentas por pagar	4.2x	4.8x	7.0x	6.0x
Rotación de inventarios	5.1x	4.5x	5.4x	5.8x
Dividendos en efectivo decretados por acción ^[8]	0.18	0.18	0.34	0.33
Utilidad (Pérdida) por acción básica ^[8]	0.68	0.68	0.50	0.69

^[1] Razones financieras calculadas con operaciones continuas (excluyendo división de Transformadores)

^[2] Razones financieras incluyendo la división de Transformadores.

^[3] EBITDA significa la utilidad de operación más depreciación y amortización.

^[4] Para 2025 con operaciones continuas, considera los créditos bancarios y bursátiles, (para 2025 fue \$1,491.5) más pasivos por arrendamiento (para 2025 \$54.1), incluye los gastos por emisión de notas y certificados bursátiles, que se presentan netos, en el Estado de Situación Financiera, de la deuda que le dio origen. La reclasificación por este concepto al 31 de diciembre de 2025 fue \$7.1.

Para 2025, 2024 y 2023 incluyendo la división de Transformadores, considera los créditos bancarios y bursátiles, (para 2025, 2024 y 2023 fue \$1,868.4, \$1,636.4, \$1,521.6 respectivamente) más pasivos por arrendamiento (para 2025, 2024 y 2023 \$144.8, \$97.0, \$65.9 respectivamente), incluye los gastos por emisión de notas y certificados bursátiles, que se presentan netos, en el Estado de Situación Financiera, de la deuda que le dio origen. La reclasificación por este concepto al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 fue \$8.8, \$8.0 y \$9.3, respectivamente.

^[5] Deuda neta es igual a Total deuda menos efectivo y equivalentes.

^[6] EBITDA Ajustado incluye los dividendos recibidos de negocios conjuntos en los cuales la Compañía tiene una participación, así como el EBITDA de los últimos 12 meses de las adquisiciones y excluye los gastos relacionados a los mismos. Incluye dividendos recibidos de la división de Transformadores.

^[7] Intereses netos significa gastos financieros relacionados a la deuda menos productos financieros.

^[8] Dividendos y utilidad por acción expresados en centavos de Dólar.

Información en caso de emisiones avaladas por subsidiarias de la emisora:

La siguiente tabla muestra información financiera seleccionada de las Avalistas. Dicha información deriva de los estados financieros consolidados auditados al 31 de diciembre de 2025 (cifras en millones de Pesos) de cada una de las siguientes Subsidiarias: Viakable y Subsidiarias, Prolec y Subsidiarias, Xignux Alimentos y Subsidiarias, Conductores Monterrey y Multipak.

Subsidiaria	Activo Total	Capital contable	Ventas	EBITDA ^[1]
Viakable y Subsidiarias ^[2]	40,155.5	9,465.3	54,603.8	5,316.4
Prolec y Subsidiarias ^{[3][4]}	51,002.5	16,077.6	-	(21.0)
Xignux Alimentos Holding y	17,903.3	985.1	27,319.6	74.5

Clave de Cotización: XIGNUX

Año: 2025

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Subsidiarias ^[5]

Conductores Monterrey	28,343.3	3,677.6	43,321.3	2,356.3
Multipak	712.3	311.2	899.0	86.9

^[1] EBITDA significa la utilidad de operación más depreciación y amortización.
^[2] Información obtenida de los estados financieros consolidados de Viakable, S.A. de C.V.
^[3] Información obtenida de los estados financieros consolidados de Prolec, S.A. de C.V.
^[4] En febrero de 2026 se modificó la denominación de Prolec, S.A. de C.V. a Xignux Energía S.A de C.V.
^[5] Información obtenida de los estados financieros consolidados de Xignux Alimentos Holding, S.A. de C.V.

Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:

Las siguientes tablas muestran el detalle de ventas de las principales Subsidiarias de la Compañía durante los ejercicios que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 (las cifras se expresan en millones de Dólares)^[1]:

Alambre y Cable Eléctrico (Viakable y Subsidiarias).

Ventas de Viakable

	Ejercicio que terminó el 31 de diciembre de:					
	2025	%	2024	%	2023	%
Doméstico	1,093	38%	1,015	40%	833	34%
Externo	1,748	62%	1,547	60%	1,618	66%
Total	2,841	100%	2,562	100%	2,451	100%

Volumen de ventas

Total (toneladas)	205,229	202,970	198,385
-------------------	---------	---------	---------

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Productos Alimenticios (Xignux Alimentos y Subsidiarias).

Ventas de Xignux
Alimentos

	Ejercicio que terminó el 31 de diciembre de:					
	2025	%	2024	%	2023	%
Doméstico	1,416	99%	1,405	98%	1,395	98%
Externo	9	1%	27	2%	29	2%
Total	1,425	100%	1,432	100%	1,424	100%

Volumen de
ventas

Total (toneladas)	263,361	288,186	294,251
-------------------	---------	---------	---------

⁽¹⁾ Se excluye la división de transformadores debido a la venta ocurrida en febrero de 2026.

Informe de créditos relevantes:

Al 31 de diciembre de 2025 la deuda consolidada de Xignux ascendía a \$1,546 millones, de la cual el 72% estaba denominado en Dólares. La Compañía utiliza principalmente su posición de efectivo, así como fuentes de financiamiento bancario para fondear sus necesidades de capital de trabajo a corto plazo. Aproximadamente el 58% de la deuda consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2025 devenga intereses a tasas fijas, mientras que el 42% restante está sujeta a tasas variables. El costo promedio ponderado de la deuda consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2025, incluyendo ajustes por retenciones de impuesto sobre la renta, era de 6.7%.

La siguiente tabla describe la estructura de la deuda consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 (las cifras se expresan en millones de Dólares):

Información de créditos
relevantes ⁽¹⁾

Al 31 de diciembre de:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2025	2024	2023
Deuda a corto plazo	27.6	62.6	46.3
Pasivos por arrendamientos corto plazo	15.7	16.0	13.4
Total deuda a corto plazo	43.3	78.6	59.7
Deuda a largo plazo	1,471.0	1,581.8	1,484.5
Pasivos por arrendamientos largo plazo	38.4	80.9	52.5
Gastos relacionados, neto	(7.1)	(8.0)	(9.3)
Total deuda a largo plazo	1,502.3	1,654.7	1,527.7
Total deuda	1,545.6	1,733.3	1,587.4
Efectivo y equivalentes al efectivo	440.9	335.4	329.8
Deuda neta de caja	1,104.7	1,397.9	1,257.6

⁽¹⁾ Información presentada con base en operaciones continuas. 2025 excluye la deuda de la división de Transformadores, 2024 y 2023 incluye la deuda de la división de Transformadores.

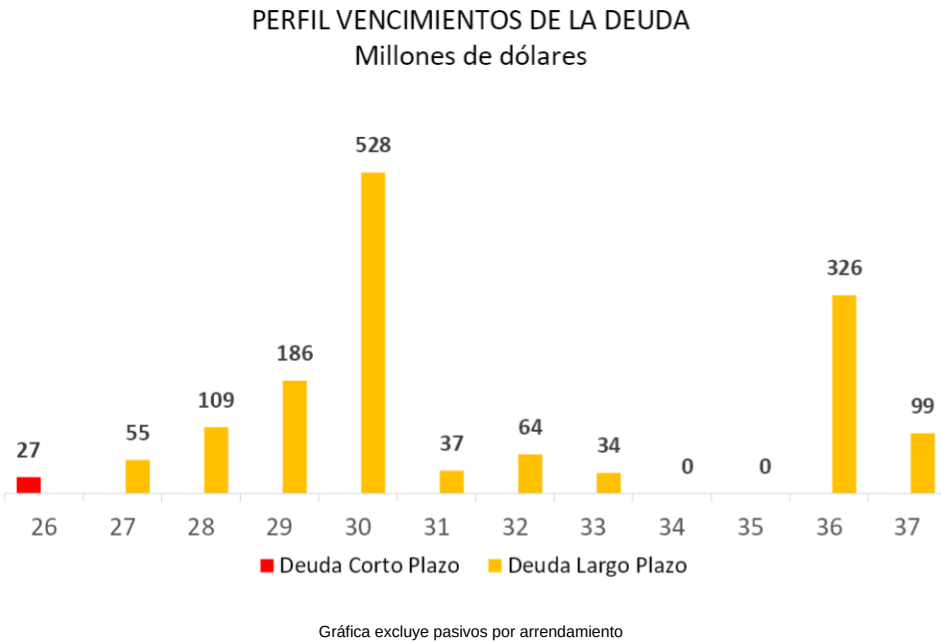
Las cifras de la deuda en esta sección no incluyen el efecto del intercambio de créditos de largo plazo en Pesos, así como el intercambio de la emisión de Certificados Bursátiles en Pesos a su equivalente en Dólares mediante la contratación de cross currency swaps. Al 31 de diciembre de 2025 dicho efecto ascendió a \$26.2 millones, cuyo registro se incluye en la cuenta de Instrumentos Financieros Derivados en el Estado de Situación Financiera como parte de la valuación de mercado de la posición de derivados de la Compañía (ver sección “ANEXOS – Estados Financieros e Informe del Comisario – Estados Financieros Consolidados Auditados al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023).

Al cierre de 2025, la deuda consolidada sumó \$1,546 millones, mientras que la deuda neta de caja alcanzó los \$1,105 millones.

Al cierre de diciembre de 2025, el 98% de la deuda está contratada a largo plazo y el perfil de vencimientos de la deuda tiene una vida promedio de 6.1 años.

La gráfica a continuación presenta el perfil de vencimientos de la deuda de la Compañía al cierre del año 2025:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades



A la fecha del presente Reporte Anual, hemos realizado las siguientes emisiones de Certificados Bursátiles:

Clave de Pizarra	Fecha de Emisión	Monto	Fecha de Vencimiento
“XIGNUX 24”	14 de octubre de 2024	\$750,000,000 ^[1]	24 de abril de 2028
“XIGNUX 24-2”	14 de octubre de 2024	\$6,250,000,000	29 de septiembre de 2036

^[1] En marzo de 2026 Xignux prepagó el certificado bursátil de largo plazo con clave de pizarra “XIGNUX-24”.

A la fecha del presente Reporte Anual, los recursos obtenidos en dichas emisiones fueron aplicados en su totalidad, éstos fueron utilizados principalmente para refinanciamiento de pasivos.

Las emisiones con clave de pizarra “XIGNUX 24” y “XIGNUX 24-2” antes mencionadas fueron realizadas al amparo de un programa de Certificados Bursátiles de corto y largo plazo con carácter revolvente, autorizado por la CNBV mediante oficio 153/3198/2024 de fecha 12 de marzo de 2024, hasta por un monto total autorizado de MXN\$8,000 millones o su equivalente en UDIs o en Dólares, en el entendido que, las emisiones de Certificados Bursátiles de corto plazo que se encuentren vigentes no podrán exceder de MXN\$1,000 millones o su equivalente en UDIs o en Dólares (según el mismo ha sido actualizado posteriormente – ver sección “Información General - Otros Valores” del presente Reporte Anual). Dichas emisiones se llevaron a cabo en el mercado mexicano por un monto conjunto de \$7,000 millones, de los cuales \$750 millones fueron colocados a un plazo de 3.5 años, devengando intereses a una tasa igual a TIIE a 28 días más 0.29 puntos porcentuales, y \$6,250 millones a un plazo de 12 años, devengando intereses a una tasa fija de 10.95%.

Como resultado de la venta de la división de Transformadores, durante los meses de febrero y marzo de 2026, la Compañía prepagó la totalidad de su deuda bancaria (US\$1,151 millones) con excepción del CEBURE XIGNUX 24-2 que vence en 2036.

La gráfica a continuación presenta el perfil de vencimientos de la deuda de la Compañía al cierre de marzo de 2026:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades



Gráfica excluye pasivos por arrendamiento

A la fecha del presente Reporte Anual, la Compañía se encuentra al corriente en el pago de capital de intereses y, en cumplimiento de sus obligaciones establecidas en los Certificados Bursátiles.

Los Certificados Bursátiles emitidos por la Compañía, antes mencionados, contienen obligaciones de hacer y de no hacer, así como causas de vencimiento anticipado. Las principales obligaciones de hacer, de no hacer y causas de vencimiento anticipado a las que está sujeta la Compañía y, en su caso, las Avalistas, son las siguientes, en el entendido que el presente resumen es indicativo y no incluye las definiciones pertinentes ni el alcance y excepciones a dichas obligaciones:

Obligaciones de Hacer					Obligaciones de No Hacer	Causas de Vencimiento Anticipado
Entregar	información	financiera	periódica	al	La Compañía y las Avalistas no modificarán el giro	Falta de pago oportuno de intereses.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Representante Común y cumplir con las obligaciones de información y divulgación previstas en la LMV y en la Circular Única.	preponderante de sus negocios y el de subsidiarias, consideradas en conjunto.	
Usar los recursos derivados de la colocación de los Certificados Bursátiles para el fin acordado.	La Compañía y las Avalistas no constituirá “gravámenes” salvo que: (i) simultáneamente a la creación de cualquier “gravamen”, la Compañía garantice en la misma forma sus obligaciones conforme a los Certificados Bursátiles, o (ii) se trate de “gravámenes permitidos”.	Incumplimiento de obligaciones conforme al título que ampara los Certificados Bursátiles.
Mantener la inscripción de los Certificados Bursátiles en el RNV que mantiene la CNBV e inscritos para cotización en la BMV.	La Compañía y las Avalistas no podrán fusionarse o escindirse (o consolidarse de cualquier otra forma con cualquier tercero), salvo por fusiones y/o escisiones (i) en las que la Compañía o cualquiera de las Avalistas sean la sociedad fusionante; (ii) quede claramente establecido que la sociedad o entidad que resulte de la fusión o escisión (si fuere distinta de la Compañía o cualquiera de las Avalistas) asuma expresamente las obligaciones de la Compañía (incluyendo sus obligaciones conforme a los Certificados Bursátiles); y (iii) dicha fusión o escisión no genere un Caso de Vencimiento Anticipado o cualquier otro evento que, con el transcurso del tiempo o mediante notificación o ambos, se convertiría en un Caso de Vencimiento Anticipado, como resultado de dicha fusión, escisión o consolidación, distinta a la que se señala en este numeral.	Si (i) no se realiza el pago a su vencimiento, o (ii) se declara vencida o pagadera anticipadamente cualquier deuda de la Compañía o las Avalistas, que individualmente o en conjunto sea igual o exceda la suma de US\$50 millones.
La Compañía y las Avalistas deberán conservar su	La Compañía se abstendrá de celebrar operaciones con	Si la Compañía o cualquier de las Avalistas: (i) fuere

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

existencia legal y la de sus subsidiarias significativas, así como mantener su contabilidad y registros contables y mantener vigentes las autorizaciones y permisos necesarios para el buen funcionamiento del negocio.	afiliadas salvo por aquellas operaciones realizadas en el curso ordinario de sus negocios y, en caso de ser aplicable, en condiciones de mercado, las cuales podrán ser realizadas sin restricción alguna.	declarada en quiebra, insolvencia, concurso mercantil o procedimiento similar; (ii) admitiere por escrito su incapacidad de pagar sus deudas; o (iii) solicitare el inicio de un proceso de concurso mercantil o quiebra ante cualquier jurisdicción.
Mantener los bienes necesarios para la realización de sus actividades y de sus subsidiarias significativas en buen estado.		Si la Compañía deja de pagar cantidades conforme a sentencias judiciales definitivas, no susceptibles de apelación o recurso alguno, dictadas en su contra por un monto total, individualmente o en su conjunto, de US\$50,000,000.00 o su equivalente en cualquier otra moneda, y dichas sentencias no son pagadas o garantizadas (i) cuando cualquier acreedor haya iniciado un procedimiento de ejecución de dicha sentencia y no se desestime dentro de los 30 días siguientes al inicio de dicho procedimiento, o (ii) dentro de los 60 días naturales siguientes a la fecha en que deban ser pagadas, en caso de que durante dicho periodo las mismas no hubieren sido suspendidas, canceladas o garantizadas con motivo de su apelación.
Que sus obligaciones al amparo de los Certificados Bursátiles tengan la misma prelación de pago que sus demás obligaciones directas quirografarias (<i>pari passu</i>).		Si la Compañía y cada una de las Avalistas rechazare, reclamare o impugnature, mediante un procedimiento iniciado conforme a la legislación aplicable, la validez o exigibilidad de los Certificados Bursátiles.
La Compañía y las Avalistas deberán mantener los bienes necesarios para la realización de sus actividades en buen estado (con excepción del desgaste y deterioro derivados del uso normal), y hacer las reparaciones y reemplazos necesarios, salvo por aquellas reparaciones		

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

o reemplazos que, de no realizarse, no afecten de manera adversa y significativa las operaciones de la Compañía y las Avalistas.		
La Compañía y las Avalistas deberán contratar, con compañías de seguros de reconocido prestigio, seguros adecuados para sus operaciones y bienes, en términos y condiciones (incluyendo riesgos cubiertos y montos asegurados) similares a los seguros que tienen contratados en la fecha de emisión de los Certificados Bursátiles.		

Adicionalmente, la Compañía ha intercambiado \$5,000 millones de la emisión “XIGNUX 24-2” a través de cross currency swaps a una tasa fija promedio en Dólares de 6.04% a 12 años, quedando un remanente de \$1,250 millones a una tasa fija en Pesos de 10.95%, también a 12 años.

La Compañía no cuenta con créditos que representen al menos el 10% del pasivo total de la Compañía al 31 de diciembre de 2025.

Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:

En el 2025 Xignux reafirmó su liderazgo en las industrias en las que participa, gracias al gran desempeño de sus unidades de negocio en Estados Unidos y México.

El mercado eléctrico en Estados Unidos continúa siendo el catalizador del crecimiento de la compañía, debido principalmente a la renovación y crecimiento de la infraestructura eléctrica y a la creciente demanda por una mayor producción de energía relacionada a la inteligencia artificial y centros de datos.

Resultados de la operación:

Análisis comparativo del periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2025 contra el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2024.

[1]

Ventas Netas.Las ventas consolidadas en el 2025 sumaron \$4,345.1 millones, 7.0% mayores a las obtenidas en el mismo periodo del año anterior. Esto debido principalmente al crecimiento del mercado de energía en Estados Unidos y una buena gestión de precios.

Las ventas externas, que incluyen las exportaciones directas e indirectas y las ventas de subsidiarias domiciliadas fuera de México, reportaron \$1,757 millones lo que representa el 40% de las ventas totales, un incremento del 12% con relación a las obtenidas en 2024. Esto se debe, de manera importante, a la gran demanda del mercado de energía en Estados Unidos.

Por su parte, las ventas domésticas para 2025 se situaron en \$2,588 millones, un incremento del 4% en comparación con el año anterior. Lo anterior se relaciona a una mejor relación precio-mezcla.

Costo de Ventas.El costo de ventas de 2025 alcanzó los \$3,371 millones, un 9.3% superior al año anterior, relacionado al incremento en ventas.

Utilidad Bruta.En el 2025 la utilidad bruta fue de \$974 millones, un 0.4% menor a la obtenida el año anterior.El margen bruto permaneció en niveles similares al año 2024.

Gastos de Operación.Los gastos de operación reportados para 2025 se ubicaron en \$763 millones. Los gastos de operación como porcentaje de las ventas se ubicaron en 17.6% en 2025, un nivel similar al año anterior.

Utilidad de Operación. La utilidad de operación acumulada para el 2025 alcanzó los \$212 millones, un nivel 17.1% menor al resultado obtenido en igual lapso de 2024.El margen de operación para 2025 fue 4.9% contra 6.3% en 2024.

Costos Financieros. Los costos financieros a diciembre de 2025 se situaron en los \$76 millones contra \$185 millones en 2024.Lo anterior se explica por efectos de valuación de instrumentos financieros derivados de swaps de tasa y moneda, que se registran directamente en el Estado de Resultados, además por el efecto en la fluctuación cambiaria de las monedas en los países donde participa la Compañía.

Impuesto a la Utilidad.El impuesto a la utilidad para los doce meses de 2025 alcanzó los \$62 millones en comparación a los \$40 millones de 2024.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

*Utilidad Neta.*La utilidad neta acumulada para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025 fue de una ganancia de \$395 millones.

^(a) La siguiente sección considera la contribución del negocio de Transformadores como operación discontinua, de acuerdo con la norma IFRS5.

Análisis comparativo del periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2024 contra el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2023.^(a)

Ventas Netas. Las ventas consolidadas en el 2024 sumaron \$6,372.2 millones, 9.1% mayores a las obtenidas en el mismo periodo del año anterior. Esto debido principalmente a una mejor relación precio-mezcla en la división de Transformadores.

Las ventas externas, que incluyen las exportaciones directas e indirectas y las ventas de subsidiarias domiciliadas fuera de México, reportaron \$3,683 millones lo que representa el 58% de las ventas totales, un incremento del 7% con relación a las obtenidas en 2023. Esto se debe, de manera importante, a un crecimiento en la demanda de nuestros productos, principalmente de Transformadores en Estados Unidos.

Por su parte, las ventas domésticas para 2024 se situaron en \$2,811 millones, un incremento del 10% en comparación con el año anterior. De igual forma se relaciona con la continuación del crecimiento económico en México que impulsó los diferentes mercados y sectores donde participa Xignux.

*Costo de Ventas.*El costo de ventas de 2024 alcanzó los \$4,667 millones, un 8.7% superior al año anterior, relacionado al incremento en ventas.

*Utilidad Bruta.*En el 2024 la utilidad bruta fue de \$1,705 millones, un 10.2% mayor a la obtenida el año anterior. El margen bruto permaneció en niveles similares al año 2023.

*Gastos de Operación.*Los gastos de operación reportados para 2024 se ubicaron en \$1,075 millones. Los gastos de operación como porcentaje de las ventas se ubicaron en 16.9% en 2024, un nivel similar al año anterior.

Utilidad de Operación. La utilidad de operación acumulada para el 2024 alcanzó los \$630 millones, un nivel 4% mayor al resultado obtenido en igual lapso de 2023. El margen de operación para 2024 fue 9.9% contra 10.4% en 2023. Los resultados de 2024 estuvieron favorecidos por una mejor relación precio-mezcla en diferentes geografías donde participamos, principalmente Estados Unidos.

Costos Financieros. Los costos financieros a diciembre de 2024 se situaron en los \$215 millones contra \$86 millones en 2023. Lo anterior se explica por efectos de valuación de instrumentos financieros derivados de swaps de tasa y moneda, que se registran directamente en el Estado de Resultados, además por el efecto en la fluctuación cambiaria de las monedas en los países donde participa la Compañía.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

*Impuesto a la Utilidad.*El impuesto a la utilidad para los doce meses de 2024 alcanzó los \$152 millones en comparación a los \$173 millones de 2023.

*Utilidad Neta.*La utilidad neta acumulada para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024 fue de una ganancia de \$287 millones. El resultado de la utilidad neta reportada para 2024 se relaciona en gran medida con la mayor utilidad de operación.

⁽²⁾ La siguiente sección considera la contribución del negocio de Transformadores.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital:

Liquidez y Recursos de Capital.

Al 31 de diciembre de 2025 la Compañía cuenta con efectivo y equivalentes de efectivo por \$441 millones. Además, se cuenta con líneas de crédito autorizadas no dispuestas de las cuales \$115 millones son líneas comprometidas.

Al 31 de marzo de 2026 la Compañía cuenta con efectivo y equivalentes de efectivo por \$2,332 millones. Además, se cuenta con líneas de crédito autorizadas no dispuestas de las cuales \$115 millones son líneas comprometidas.

Estructura de la Deuda Consolidada de los Últimos Tres Ejercicios.

Ver sección “*Información Financiera – Informe de Créditos Relevantes*”.

Exposición a Riesgo de Tasas de Interés.

Al cierre de diciembre de 2025, aproximadamente 42% de la deuda consolidada de la Compañía devenga intereses a tasa variable.

Al cierre de marzo de 2026, el 100% de la deuda consolidada de la Compañía devenga intereses a tasa fija.

Políticas que Rigen la Tesorería.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los fondos de la tesorería se invierten de 1 a 360 días, conforme a criterios no especulativos. Las inversiones denominadas en Pesos se invierten principalmente en valores gubernamentales y, las inversiones denominadas en Dólares, en valores de calificación grado de inversión global.

La política de deuda establecida por el Comité de Finanzas del Consejo define los lineamientos para el endeudamiento de la Compañía en términos de mezcla de moneda, plazo (corto y largo) y tasas de intereses (variable y fija). La política tiene por objeto asegurar la disponibilidad de fondos para cubrir los requerimientos de la Compañía buscando reducir el riesgo por volatilidad de tasas, el riesgo cambiario y mejorar la vida promedio de la deuda al menor costo posible.

La tesorería de la Compañía está centralizada, con lo cual se optimizan los beneficios de la consolidación de fondos de la tesorería, créditos intercompañía, pronóstico de flujo, digitalización y estandarización de operaciones. La política establecida para la contratación de derivados tiene el objeto de aseguramiento y cobertura de riesgos y no de especulación buscando minimizar la volatilidad y dar mayor certidumbre a sus resultados presupuestados, así como cumplir con su política de mezcla de monedas en la deuda contratada. Se cuenta con un sistema automatizado de derivados para su autorización, contratación, registro histórico, así como la administración de líneas. Para regular y supervisar las operaciones con instrumentos financieros derivados existen un Comité de Riesgos Corporativo y comités en cada una de las Subsidiarias. Además, todo lo anterior se informa regularmente al Comité de Finanzas del Consejo de Xignux. La posición de derivados es únicamente de cobertura por lo que existe, en todos los casos, para cada una de las posiciones una contraparte y una razón de negocio que compensa el valor de mercado de tales posiciones.

La información y características de la posición de derivados se revela en la nota de instrumentos financieros derivados y administración de riesgos en los Estados Financieros Consolidados de la Compañía (Ver sección “ANEXOS – Estados Financieros e Informe del Comisario – Estados Financieros Consolidados Auditados al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, y por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024, y 2023 y Estados Financieros Consolidados Auditados al 31 de diciembre de 2024 y 2023, y por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023”) así como en reportes presentados por la Compañía a la BMV.

Inversiones Relevantes en Capital.⁽¹⁾

Durante 2025 se invirtió un total de \$230 millones de inversiones de capital enfocadas principalmente en expandir la capacidad instalada en los negocios de energía y alimentos.

A la fecha del presente reporte anual, no existen transacciones registradas fuera del balance o estado de resultados de la Compañía.

⁽¹⁾ La siguiente sección no considera la inversión en la división de Transformadores.

Control Interno:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La administración de Xignux es responsable de la preparación e integridad de los estados financieros adjuntos a este reporte anual, así como de mantener un sistema de control interno.

La administración es responsable de la integridad de la información financiera y para ello cuenta con un sistema de auditoría interna de la Compañía. La verificación del apego al sistema de control interno está a cargo del Comité de Auditoría, auxiliado por el propio órgano de auditoría interna.

La gestión del sistema de control interno se apoya en auditorías internas constantes, así como también, en un modelo de gobierno corporativo, administración de riesgos, y cumplimiento normativo que, en conjunto, informan a la administración durante todo el año, mediante reportes de hallazgos, indicadores clave y acciones de mejora efectuadas por la organización. Adicionalmente, la Compañía cuenta con sistemas informáticos eficientes y bases de datos confiables, que permiten obtener información al día en tiempo real para preparar y revisar ágilmente informes financieros. La administración considera que, hasta la fecha, el sistema de control interno es adecuado y ha proporcionado una seguridad razonable de que las transacciones se efectúan y registran de conformidad con lo establecido por la misma administración, así como con los lineamientos generales, criterios, leyes y normas de información financiera aplicables.

Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, la Administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Los juicios contables efectuados a la fecha de los estados financieros son los siguientes:

- Determinación de la moneda funcional

La moneda funcional se define como la moneda del ambiente económico primario en que opera una Compañía. Es la moneda que tiene influencia principalmente en:

- Precios de venta para productos y servicios
- Costos laborales, materiales y otros costos incurridos para proporcionar los productos o servicios
- La moneda en la cual se generan los fondos de actividades de financiamiento y
- La moneda en cuyos recibos de actividades de operación se retienen generalmente.

• Control

Para determinar el control, la Compañía analiza si tiene derechos sustantivos que afecten los rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre esta, y no solo el derecho a voto que le da el porcentaje de tenencia accionaria que mantiene la Compañía. La Compañía continuará evaluando estas circunstancias a la fecha de cada estado de situación financiera para determinar si estos juicios críticos continuarán siendo válidos.

• Evaluaciones para determinar la pérdida esperada de las cuentas por cobrar

La Compañía realiza una estimación de pérdidas esperadas, la perdida crediticia esperada se mide en una asignación equivalente a 12 meses de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 1, la vida total de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 2 o 3. Un activo se cambia a la etapa 2 cuando el riesgo de crédito ha incrementado significativamente desde el reconocimiento inicial. La NIIF 9 no define que constituye un incremento significativo en el crédito de riesgo. Para contemplar si el crédito de riesgo ha incrementado significativamente la Entidad toma como consideración información prospectiva cuantitativa y cualitativa.

• Estimación para determinar el grado de avance en contratos con clientes.

Estimación del total previsto en contratos con clientes de los ingresos, costos y utilidades, de acuerdo con la contabilización por la medición del grado de avance, ya sea por el método de producto o método de recursos, determinando el método más apropiado considerando la naturaleza del servicio que se transferirá al cliente; y la estimación de las posibles responsabilidades en relación con ciertas contingencias, incluido el resultado de trabajos y controversias relativas a reclamaciones sobre contratos.

El proceso de la Compañía en relación de los contratos con los clientes, aparte de los procesos técnicos y operativos, también tiene aspectos de índole legal y económicos que conlleva a determinar que, por los trabajos ejecutados, existe la probabilidad de que los beneficios económicos fluirán hacia la Compañía, por lo siguiente:

Los contratos con los clientes en los que se participa normalmente son regulados por la legislación civil de las jurisdicciones en las que opera la Compañía las cuales reconocen el derecho del contratista a recibir pagos por los trabajos ejecutados. Legalmente, el cliente es el dueño de los trabajos en ejecución mientras están en proceso, y el contratista (la Compañía) tiene derecho al pago por esos trabajos aún y cuando el pago pueda no ocurrir sino hasta la terminación del contrato.

Los términos típicos de los contratos también establecen el derecho de recibir pagos por obras ejecutadas. Asimismo, la Compañía tiene establecidos procedimientos que soportan el requerimiento de los trabajos realizados a clientes, como son: la bitácora de obra, las autorizaciones de los avances físicos por parte del supervisor del cliente, contratos de obra celebrados, y en su caso addendums y/o modificaciones a los mismos.

• Evaluaciones para determinar la obsolescencia y lento movimiento de inventarios

La Compañía realiza una estimación para inventarios obsoletos y/o con lento movimiento, considerando su proceso de control interno y factores operativos y de mercado de sus productos. Esta estimación se revisa periódicamente, y se determina considerando la rotación y consumo de las materias primas, productos en proceso y terminados, los cuales se ven afectados por cambios en procesos productivos y por cambios en las condiciones de mercado en los que opera la Compañía.

• Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de los impuestos diferidos activos.

Como parte del análisis fiscal que realiza la Compañía, anualmente se determina el resultado fiscal proyectado con base en los juicios y estimaciones de operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperabilidad de los impuestos diferidos activos.

• Medición de instrumentos financieros derivados a valor razonable

El valor razonable es una medida con base en el mercado, no una medición específica de la Compañía con base en la unidad de cuenta. Para algunos activos y pasivos, las operaciones de mercado observables o información del mercado pueden estar disponibles. Para otros activos y pasivos, las operaciones de mercado observables e información del mercado pueden no estar disponibles. Sin embargo, el objetivo de una medición a valor razonable en ambos casos es estimar el precio al cual una operación ordenada para vender el activo o para transferir el pasivo se llevaría a cabo entre los participantes del mercado en la fecha de medición bajo condiciones actuales del mercado.

Cuando el precio de un activo o pasivo idéntico no es observable, la Compañía mide el valor razonable usando otra técnica de valuación que maximiza el uso de información observable pertinente y minimiza el uso de información no observable. Como el valor razonable es una medida con base en el mercado, se mide utilizando los supuestos que los participantes del mercado utilizarían cuando ponen precio a un activo o pasivo, incluyendo supuestos acerca de riesgo.

• Vidas útiles de activos intangibles y de propiedades, planta y equipo

Las vidas útiles tanto de los activos intangibles como de las propiedades, plantas y equipo son utilizadas para determinar la amortización y depreciación de los activos y se definen de acuerdo al análisis de especialistas internos y/o externos. Las vidas útiles son revisadas periódicamente y están basadas en las condiciones actuales de los activos y la estimación del período durante el cual continuarán generando beneficios económicos a la Compañía. Si existen cambios en la estimación de vidas útiles, se afecta prospectivamente el valor en libros de los activos, así como el gasto por amortización o depreciación según corresponda.

• Deterioro de activos de larga duración y crédito mercantil

El valor en libros de los activos de larga duración y crédito mercantil se revisan por deterioro en caso de que situaciones o cambios en las circunstancias indiquen que no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede su valor de recuperación y si se encuentra deteriorado. En la evaluación de deterioro, los activos son agrupados en una unidad generadora de efectivo a la cual pertenecen. El monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es calculado como el valor presente de los flujos futuros que se estima producirán los activos. Existirá deterioro si el valor recuperable es menor que el valor en libros.

Los cálculos del valor en uso requieren que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros generados por las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de los mismos.

La Compañía revisa anualmente las circunstancias que provocaron una pérdida por deterioro para determinar si dichas circunstancias se han modificado y han generado condiciones de reversión. En caso positivo se procede al cálculo del valor recuperable y, si procede, la reversión del deterioro reconocido anteriormente.

Anualmente los indicadores externos e internos son sujetos a evaluación.

• Beneficios al retiro de los empleados

La Compañía utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Los supuestos y las estimaciones son establecidos en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del período en el que ocurra.

• Contingencias

Por su naturaleza, las contingencias solo podrán ser resueltas cuando ocurran o no ocurran uno o más eventos futuros, o uno o más hechos inciertos que no están enteramente bajo el control de la Compañía. La evaluación de dichas contingencias requiere significativamente el ejercicio de juicios y estimaciones sobre el posible resultado de esos eventos futuros. La Compañía evalúa la probabilidad de pérdida de litigios y contingencias de acuerdo a las estimaciones realizadas por sus asesores legales. Estas estimaciones son reconsideradas de manera periódica.

• Combinaciones de negocios

Cuando se concretan combinaciones de negocios, se requiere aplicar el método de adquisición para reconocer los activos netos identificables adquiridos a valor razonable, en la fecha de adquisición; cualquier exceso de la contraprestación pagada sobre los activos netos identificados, se reconoce como un crédito mercantil, el cual se somete a pruebas de deterioro ante la existencia de indicios y por lo menos una vez al año. Por su parte, cualquier exceso de los activos netos identificados sobre la contraprestación pagada se reconoce como una ganancia dentro del resultado del año.

Al estimar los valores razonables de los activos adquiridos y pasivos asumidos identificables, la Compañía utiliza datos de mercado observables en la medida en que estén disponibles. Cuando los datos de entrada del Nivel 1 no están disponibles, la Compañía contrata un valuador calificado independiente para llevar a cabo la valuación. La administración trabaja de manera conjunta con el valuador calificado independiente para establecer las técnicas de valuación, las premisas, los datos de entrada apropiados y los criterios a utilizar en los modelos de valuación.

• Arrendamientos

La Compañía realizó estimaciones y aplicó su juicio profesional en la determinación de los insumos que conforman la valuación del valor presente neto del activo por derecho de uso y del pasivo de arrendamientos como se describe a continuación:

Plazo del arrendamiento: Identificación del período no cancelable y la determinación de una posible opción de extensión de plazo o de terminación anticipada del contrato.

Renta mínima fija futura: Evaluar la probabilidad de adquirir el activo arrendado, la cual no se consideró probable en la adopción de la NIIF 16.

Tasa de descuento: La tasa incremental promedio ponderada sobre la cual fueron descontados a valor presente los pagos mínimos de los acuerdos de arrendamiento dentro del alcance de la NIIF 16.

• Provisiones

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Compañía tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del período sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

Cuando se espera la recuperación de algunos o de todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

1. Contratos onerosos

Las obligaciones presentes que se deriven de un contrato oneroso se reconocen y valúan como provisiones. Se considera que existe un contrato oneroso cuando la Compañía tiene un contrato bajo el cual los costos inevitables para cumplir con las obligaciones comprometidas son mayores que los beneficios que se esperan recibir del mismo.

2. Garantías

Las provisiones para el costo esperado de obligaciones por garantías por la venta de bienes se reconocen a la fecha de la venta de los productos correspondientes, de acuerdo con la mejor estimación de la administración de los desembolsos requeridos para liquidar la obligación de la Compañía.

3. Pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se valúan inicialmente a sus valores razonables, en la fecha de adquisición. Al final de los períodos de reporte subsecuentes, dichos pasivos contingentes se valúan a su valor razonable.

[427000-N] Administración

Audidores externos de la administración:

Los auditores externos de la Compañía son Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited por los ejercicios 2025, 2024 y 2023. Las opiniones de los auditores por los ejercicios 2025, 2024 y 2023 son sin salvedades.

La designación del auditor externo la lleva a cabo el Consejo de Administración del Emisor tomando en cuenta la independencia, profesionalismo y experiencia de la firma de contadores independientes que es designada como auditor externo.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited en los ejercicios 2025, 2024 y 2023, prestó algunos servicios menores en ciertas Subsidiarias de la Compañía distintos a los de auditoría, los cuales no afectan la independencia de los auditores externos y los honorarios correspondientes no exceden el 10% del total de sus ingresos.

Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:

Xignux no ha tenido operaciones significativas con personas relacionadas durante los tres últimos ejercicios sociales.

Conforme a las disposiciones legales, todo consejero que tenga un conflicto de intereses con Xignux con respecto a un asunto determinado, deberá informarlo a los demás consejeros y abstenerse de votar sobre dicho asunto. Aquel consejero que viole esta disposición será responsable de los daños que se causen. Además, los consejeros y el comisario de Xignux no pueden actuar como representantes de los accionistas durante las asambleas. Xignux considera que no tiene conflictos de intereses con sus consejeros.

Actualmente, Xignux no tiene operaciones con sus consejeros.

Administradores y accionistas:

Consejo de Administración.

La administración de la Compañía está encomendada a un Consejo de Administración. De acuerdo con los estatutos sociales de Xignux, el Consejo de Administración estará integrado por el número

de consejeros y sus respectivos suplentes, que determine la asamblea de accionistas. En su última asamblea anual, los accionistas de Xignux determinaron que el Consejo de Administración esté integrado por trece miembros propietarios, ninguno de los cuales tiene suplente. Los estatutos sociales de la Compañía establecen que, en caso de ser designados, los suplentes de los consejeros nombrados podrán votar en ausencia del consejero propietario correspondiente. Los consejeros propietarios y los consejeros suplentes, en su caso, son designados en la asamblea anual ordinaria de los accionistas y pueden durar en su cargo un año y ser reelectos.

El Consejo de Administración está encargado de elegir al Presidente y al Secretario de dicho órgano, a no ser que dicha elección sea realizada por los accionistas de la Compañía.

El Consejo de Administración está facultado, entre otros aspectos:

(a) para abrir y cancelar cuentas bancarias a nombre de Xignux, así como para girar en contra de las mismas y para designar a las personas autorizadas para girar;

(b) para nombrar y remover libremente a directores, al gerente general, a los gerentes, apoderados, agentes y empleados de la Compañía, así como para determinar sus atribuciones, obligaciones, condiciones de trabajo y remuneraciones;

(c) para adquirir participación en el capital de otras sociedades, asociaciones u otro tipo de organizaciones;

(d) para delegar sus facultades en uno o varios consejeros, con propósitos determinados, señalándoles sus atribuciones, para que las ejerciten en los términos correspondientes;

(e) para convocar a asambleas generales ordinarias y extraordinarias de accionistas, ejecutar sus acuerdos y en general, llevar a cabo todos los actos y operaciones que fueren necesarios o convenientes para los fines de la Compañía; y

(f) para realizar actos de dominio, actos de administración y pleitos y cobranzas.

La siguiente es una lista de los miembros del Consejo de Administración, incluyendo al Presidente y al Secretario del Consejo de Administración a la fecha del presente reporte anual, incluyendo su información curricular, así como el año en que cada uno de ellos fue electo:

<u>Nombre</u>	<u>Cargo</u>	<u>Año de Nombramiento</u>
Eugenio R. Garza Herrera ^[3]	Presidente	1987
Oscar de J. Martínez Treviño ^[2]	Secretario	2017
Juan Ignacio Garza Herrera ^[1]	Consejero	2000
Gabriel J. Garza Herrera ^[3]	Consejero	2021

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Andrés E. Garza Herrera ^[3]	Consejero	2018
David A. Garza Herrera ^[1]	Consejero	2024
Jorge L. Garza de la Peña ^[3]	Consejero	2024
Humberto J. Garza Domínguez ^[3]	Consejero	2011
Francisco J. Garza Zambrano ^[4]	Consejero	2005
Federico Toussaint Elosúa ^[4]	Consejero	2005
Mario M. Laborín Gómez ^[4]	Consejero	2009
Jaime Zabudovsky Kuper ^[4]	Consejero	2013
Eugenio Clariond Rangel ^[4]	Consejero	2014
José Antonio Fernández Garza Lagüera ^[4]	Consejero	2025

Eugenio R. Garza Herrera es egresado del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) y tiene un postgrado en Administración de Empresas de la Universidad de Tulane. El señor Garza Herrera ingresó a la Compañía en el año 1978 y actualmente se desempeña como Presidente del Consejo de Administración y es miembro del Comité de Finanzas y del Comité de Auditoría de Xignux. Adicionalmente, es miembro de los Consejos de Administración de: Xignux, Corporación EG, Nemak, Cydsa, México Evalúa, Pak2Go, Bancra, Consejo Regional Banco de México y del Centro Roberto Garza Sada de Arte, Arquitectura y Diseño de la UDEM. Asimismo, es miembro del Consejo Directivo, miembro del Comité de Gobierno Institucional y Presidente del Comité de Desarrollo del ITESM. Adicionalmente, funge como Presidente del Consejo de Administración de Xignux, Pak2Go y Maixico.

Oscar de J. Martínez Treviño. El señor Martínez Treviño ingresó a la Compañía desde el año 1990 y actualmente se desempeña como Director de Desarrollo Corporativo, siendo el responsable de los asuntos de recursos humanos, compensaciones y legales de Xignux y sus Subsidiarias. El Sr. Martínez es Licenciado en Derecho por la Universidad Autónoma de Nuevo León y además cuenta con una maestría en Derecho por parte de la Universidad de Illinois y con una maestría en Administración de Empresas por parte del Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas (IPADE). Es además secretario del Consejo de Administración de Xignux y vicepresidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX).

Juan Ignacio Garza Herrera. El señor Juan Ignacio Garza Herrera cuenta con un título en Ingeniería Mecánica y Administración por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) y con un postgrado en Administración de Empresas por la Universidad de San Francisco. El Sr. Garza Herrera ingresó a Xignux en el año de 1989 y en el año de 1995 asumió el cargo de Director General de Magnekon. En febrero del año 2012 es nombrado Director General de Xignux, cargo que actualmente desempeña. Asimismo, es Miembro de los Consejos de

Administración de Xignux, Consejo Mexicano de Hombre de Negocios (CMN), BBVA Bancomer (Regional Noreste), Universidad de Monterrey, ICONN SA, Cleber, Axtel, del Instituto Nuevo Amanecer A.B.P., Ex-Presidente Comce Noreste y Ex-Presidente Caintra NL.

Gabriel J. Garza Herrera. Es Ingeniero Mecánico Administrador egresado del ITESM y tiene un postgrado en Administración de Empresas por la Universidad de Tulane. El Ing. Garza Herrera ha trabajado en Prolec, en la división de Transformadores de Xignux desde el año de 1988 hasta finales de 2015. Durante esos años ocupó diversas posiciones de dirección comercial y de dirección de unidades de negocio. Así mismo se desempeñó como Director Corporativo de Desarrollo de Negocios de Xignux desde 2016 hasta el 2023. Actualmente es miembro del Consejo de Administración de Xignux. También es ex-Presidente de la Cámara Nacional de Manufacturas Eléctricas (CANAME) y ha participado como Vicepresidente en la Confederación de Cámaras Industriales (CONCAMIN). Así mismo, participó como miembro del Board of Governors de NEMA (National Electrical Equipment Manufacturers Association) en Estados Unidos entre 2011 y 2023. Es también Presidente del Consejo del Club Industrial AC.

Actualmente y desde el 2024 dirige su propia firma de inversiones privada, GAPER Capital, S.A. de C.V.

Andrés E. Garza Herrera. Es Ingeniero Mecánico Administrador por el ITESM con una Maestría en Administración de Empresas de la Universidad de San Diego, el Ing. Andres Garza es Presidente del Consejo Nuevo León, Vicepresidente del Consejo Consultivo Qualtia y fue el Director General de Qualtia Alimentos por 12 años. Se unió a Xignux en 1990, donde también es miembro del Consejo de Administración. El Ing. Garza fue Presidente de CONMEXICO (Consejo Mexicano de la Industria de Productos de Consumo AC), ocupando el cargo desde enero de 2014 hasta marzo de 2018, así como de MOVISA (Movimiento para una Vida Saludable) desde septiembre de 2016 hasta marzo de 2018. Antes de ser Director General de Qualtia, se desempeñó como Director de Planeación y Desarrollo de la División de Infraestructura de Xignux. De 1990 a 2009, trabajó en Xignux-Yazaki, la división de autopartes de Xignux, donde ocupó diversos cargos, llegando a ser Director de la Unidad de Negocios de Arneses para México, América Central y América del Sur. Presidente del Consejo de Ciudad de los Niños, miembro del Consejo de ALPEK. En 2022 se integra al Consejo de administración de Grupo Diagnóstico Aries de Empresas Aries y en el 2023 al Consejo Nuevo León y al Consejo de Pure Water Technologies. Anteriormente, participó como miembro de la Junta Regional de BANORTE hasta 2015, de la Junta de Papalote Verde de Nuevo León así como miembro del Consejo General de la Universidad de Monterrey. Participó en el "Programa de Liderazgo Global" en el IMD en Laussance, Suiza en 2007.

David A. Garza Herrera. El señor David Alberto Garza Herrera trabajó en la división de Viakable desde el año 1993 desempeñando diversos cargos. Actualmente desempeña el puesto de Director

de Asuntos Corporativos en Xignux El Sr. Garza Herrera cuenta con un título en Ingeniería Mecánica y Eléctrica por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), y un postgrado en Negocios Internacionales por la Universidad de San Diego.

Jorge L. Garza de la Peña. El señor Jorge Luis Garza de la Peña es egresado del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) y cuenta con posgrados en maestría en administración por el IE Business School de Madrid y certificado en inversión en bienes raíces por The Schack Institute of Real Estate de la Universidad de Nueva York (NYU). Actualmente el Sr. Garza es socio director de una empresa de desarrollo y administración de propiedades industriales en la cual funge como director de administración y finanzas desde hace 7 años. Comenzó su carrera profesional en el 2004 y ha laborado en empresas tales como Metalia Metal Solutions, Axtel, y Prolec-GE. De 2010 a 2018 emprendió diversos negocios en el giro de botanas y alimentos, comercio electrónico, así como un fondo familiar patrimonial de inversión en bienes raíces el cual actualmente dirige.

Humberto J. Garza Domínguez. El ingeniero Humberto Garza Domínguez estudió en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) la carrera de Ingeniero Mecánico Administrador (1985) y tiene un postgrado en Administración de Empresas por la Universidad de Tulane en 1989. En adición ha cursado diversos programas en la Escuela de Graduados en Administración y Dirección de Empresas (EGADE) del ITESM y en The Aji Network de California. Inició su trayectoria profesional en Viakable en 1985 siendo su última responsabilidad la de Gerente General de la División Electrónica hasta el año 1993. De 1993 a 1994 trabajó en Forja Actual, S.A. de C.V. como Director General. Desde 1994 participa en Univest Mexicana, S.A. de C.V. siendo en la actualidad su Director General y Presidente. Es miembro de los Consejos de Administración de Geométrica, S.A. de C.V., Quinto Sabor, S.A. de C.V., Univest Mexicana S.A de C.V., Xignux S.A. de C. V. y de Formando Emprendedores A.B.P. El Ing. Garza Domínguez es ExPresidente de Formando Emprendedores, A.B.P., organización sin fines de lucro, en la cual participa desde el 2008. Miembro de Entrepreneurs' Organization (EO) desde el 2004 y Presidente de la organización período 2025-2026.

Francisco J. Garza Zambrano. Estudió en el Tecnológico de Monterrey y tiene una maestría en Administración por la Escuela Johnson de Graduados en Administración de la Universidad de Cornell. Es miembro del Consejo de Acosta Verde S.A.B. de C.V., Administración de Autlán, S.A.B. de C.V., de BX+, de CYDSA, S.A.B. de C.V., Fomento Empresarial Inmobiliario S.A. de C.V., Grupo Aeroportuario del Sureste, S.A. de C.V., Internacional de Inversiones, S.A.P.I. de C.V (IDEI), RLH Properties y Grupo Velatia. Es Consejero del Banco de México; Nacional Financiera S.A., (NAFINSA), del Centro de Estudios Sociales del Noreste (CESNE), miembro del Consejo de la

Universidad de Monterrey (UEM), del Centro Roberto Garza Sada de Arte, Arquitectura y Diseño y de la Universidad de la Arquidiócesis de Monterrey.

Federico Toussaint Elosúa. Ha fungido desde 1992 como Director General de Grupo Lamosa S.A.B. de C.V., una de las pocas organizaciones en México que cuentan con una trayectoria de más de 130 años en el mercado. Ha sido consejero del mismo Grupo desde 1989 y nombrado Presidente del Consejo de Administración en el año 1998. Su carrera profesional inició en Grupo Cydsa, una compañía petroquímica en la que trabajó durante más de 13 años. Ha presidido instituciones como la COPARMEX en el estado de Nuevo León, durante el periodo 2004-2005, y la CAINTRA, cargo que ocupó durante el periodo 2007-2009, siendo actualmente Consejero Nacional de la COPARMEX.

Actualmente es miembro del Consejo de Administración de Grupo XIGNUX, Grupo Iconn, Universidad de Monterrey, Vidusa y el IPADE Business School, además de ser Consejero Regional del Banco de México y Scotiabank, así como del Consejo Mexicano de Negocios. El Ing. Federico Toussaint Elosúa obtuvo el título de Ingeniero Industrial y de Sistemas por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) y un postgrado en Administración de Empresas (MBA) por el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas (IPADE).

Mario M. Laborín Gómez es egresado del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, donde también estudio Maestría con especialización en Finanzas. Adicionalmente fue maestro de planta del propio Instituto a nivel profesional y de maestría.

Dentro de su carrera profesional, ha sido:

Tesorero Corporativo de Grupo Visa (ahora FEMSA); Co-Fundador y Director General de Casa de Bolsa Vector; Director General de Bancomer (hoy BBVA) y Presidente de la Casa de Bolsa; Director General de Nafinsa, de Bancomext y miembro del Gabinete Presidencial Fundador y Presidente del Consejo del Banco ABC Capital. Es miembro del Consejo de Vitro, Cydsa, Megacable, Xignux, AXA, Jelp, Banco de México y Fly Across. También ha sido consejero de TV Azteca, Gruma, Maseca, Cervecería Cuauhtémoc, Astrum (Proeza), Bancomer, Avanzia y del ITESM, entre otros. Dentro del sector financiero, fue consejero de la Bolsa Mexicana por más de veinte años, de los cuales cuatro fue Vicepresidente y Presidente Fundador del Mercado de Derivados (Mexder). Adicionalmente fue miembro de la Comisión Económica Mundial de la Universidad de Harvard y Consejero Internacional de Goldman Sachs. Ha sido conferencista huésped en la Universidad de Harvard, Columbia, Babson, London School of Economics, ITAM y ITESM entre otros. En su gestión ha recibido varios reconocimientos donde destacan, Premio Nacional de Calidad, Primer lugar en e-business otorgado por las Naciones Unidas, premio EuroMoney y desde 2007 es Caso Harvard.

Jaime Zabudovsky Kuper. Socio fundador y vicepresidente de IQOM Inteligencia Comercial, empresa que asesora a gobiernos, empresas y asociaciones empresariales en temas relacionados

con la Inversión Extranjera y el Comercio Internacional. Fue Presidente Ejecutivo del Consejo Mexicano de la Industria de Productos de Consumo (CONMEXICO), que integra a los principales fabricantes de estos bienes en México (2007 -2023). Fue subjefe de negociación del tratado de libre comercio de América del Norte en la Secretaría de Comercio y Fomento Industrial (1990-1993), Subsecretario de Negociaciones Comerciales Internacionales (1994-1998) y Embajador en la Unión Europea y Jefe de la negociación del Tratado de Libre Comercio México Unión Europea (1999-2001). PH.D. en Economía en la Universidad de Yale. Licenciatura en Economía por el ITAM (Instituto Tecnológico Autónomo de México). Recibió el premio al Universo Carrera, la más alta distinción que la asociación de exalumnos del ITAM extiende a sus miembros.

Eugenio Clariond Rangel. El ingeniero Eugenio Clariond Rangel es Ingeniero Químico y de Sistemas por el Tecnológico de Monterrey (ITESM), y tiene una maestría en Administración de Negocios por la Universidad de Texas en Austin. Participó en el Programa Internacional de Administración del IPADE, en Florida. Se ha desempeñado en diversos cargos en empresas industriales entre los que destacan: Gerente General de Stahl; Gerente de Planeación y Proyectos de IMSALUM; Director General Perfiles Cuprum, Director de Operaciones Grupo Cuprum y Director General de Grupo Cuprum. Actualmente ocupa la Presidencia Ejecutiva de Grupo Cuprum. Ha estado a cargo y participado en empresas, asociaciones empresariales, académicas y sociales, destacando: Miembro del consejo de administración de Mexichem, Elementia y Pyosa; Presidente de la Cámara de la Industria de Transformación de Nuevo León (CAINTRA); Vicepresidente de la Confederación de las Cámaras Industriales (CONCAMIN); Miembro del Consejo de COPARMEX Nuevo León y COMCE (Consejo Mexicano de Comercio Exterior) Noreste; Presidente del Clúster de Vivienda de Nuevo León; Presidente del Consejo de Flora y Fauna del Estado de N.L. (CONEFF). Actualmente es miembro del Consejo de Administración de las siguientes empresas: Xignux, Lamosa, Bocar, Stiva y Galvaprima; Presidente del Instituto Mexicano del Aluminio A.C. (IMEDAL); Miembro del Consejo de la Escuela de Ingeniería y Ciencias del ITESM; Miembro del Consejo de la Fundación U.A.N.L.; Miembro del Consejo de la Universidad de Monterrey (UDEM); Miembro del Consejo del Estado de N.L y Miembro del Consejo de Pronatura Noreste.

José Antonio Fernández Garza Lagüera. Actualmente se desempeña como Director General de FEMSA. A lo largo de su trayectoria ha ocupado diversos cargos, entre ellos Director General de la División Proximidad y Salud; Director General de la División Digital de FEMSA; Director de Planeación Estratégica y Desarrollo de Negocios de FEMSA Comercio; Director de Planeación Estratégica en OXXO México; Director de la División Centroamérica de Coca-Cola FEMSA; Director General de Plásticos Técnicos Mexicanos, así como Gerente de Ventas y Operaciones en Heineken México. Cuenta con una amplia trayectoria y experiencia en la industria del consumo minorista a nivel internacional, aporta una extraordinaria perspectiva global, impulsando el crecimiento e innovación de las tendencias financieras y tecnológicas.

El Consejo de Administración ha establecido tres comités: el Comité de Finanzas, el Comité de Capital Humano y Compensaciones y el Comité de Auditoría.

El Comité de Finanzas busca asegurar la disponibilidad de efectivo para las distintas empresas del grupo, así como definir las políticas de la deuda y está conformado por los señores Mario M. Laborín Gómez (presidente), Eugenio R. Garza Herrera, Juan Ignacio Garza Herrera y Humberto J. Garza Domínguez. El Comité de Capital Humano y Compensaciones tiene como objetivo seleccionar a los miembros de la alta dirección, así como definir los planes de compensación para los empleados; este se conforma por los señores Francisco J. Garza Zambrano, Federico Toussaint Elosúa, Juan Ignacio Garza Herrera y Héctor Cobián Valdivia siendo el primero su Presidente. El Comité de Auditoría tiene como objetivo supervisar la gestión de riesgos y el cumplimiento de políticas, códigos y procedimientos de administración y está conformado por los señores Federico Toussaint Elosúa (presidente), Eugenio R. Garza Herrera, Juan Ignacio Garza Herrera, Gabriel J. Garza Herrera, Mario M. Laborín Gómez y Guillermo Cantú Treviño (comisario).

Los consejeros Eugenio R. Garza Herrera, Gabriel J. Garza Herrera, Juan Ignacio Garza Herrera, Andrés E. Garza Herrera, David A. Garza Herrera y Jorge L. Garza de la Peña son descendientes del Ing. Jorge Garza Garza, fundador de la Compañía y familiares del Ing. Humberto J. Garza Domínguez.

El Ing. Humberto J. Garza Domínguez es sobrino del Ing. Jorge Garza Garza, fundador de la Compañía y familiar de los consejeros Eugenio R. Garza Herrera, Gabriel J. Garza Herrera, Juan Ignacio Garza Herrera, Andrés E. Garza Herrera, David A. Garza Herrera y Jorge L. Garza de la Peña.

La Compañía cuenta con un Comité de Ética y un código de ética aplicable al Consejo de Administración, directivos relevantes y en general a todo su personal, basado fundamentalmente en los valores de Xignux de respeto a la persona, integridad, responsabilidad, espíritu de equipo, innovación y enfoque al cliente. El propósito del código es comunicar los valores y responsabilidades de carácter ético y establecer lineamientos claros de actuación que orienten y rijan el desempeño y comportamiento de las personas que colaboran en la Compañía. El código de ética e información relacionada puede ser consultada en la página de Internet de la Compañía en la dirección: <http://www.xignux.com/Site/ES/codigo-de-etica/>

Se cuenta con una política de diversidad e inclusión laboral, a cargo de las Direcciones de Capital Humano, Relaciones Laborales y Recursos Humanos misma que es aplicable a todas las empresas de Xignux. El objetivo de la política consiste en respetar la igualdad de oportunidades para todos sus candidatos y colaboradores sin importar su género, condición social, de salud, económica o jurídica, discapacidad, estado civil, raza, origen étnico, ideas religiosas, nacionalidad, lengua, preferencia u orientación sexual, edad o situación familiar. El cumplimiento de esta política

se asegura a través de la ejecución de planes y programas que permitan la eliminación de barreras físicas, comunicacionales, normativas o de otro tipo que obstaculicen el ejercicio de derechos de las personas, generando un ambiente de integración libre de discriminación, acoso o persecución, sostenido por los valores contenidos en el código de ética.

Lo que respecta a las mejores prácticas de Gobierno Corporativo, Xignux se ha comprometido en avanzar de manera continua en su fortalecimiento e institucionalización a través de su Consejo de Administración, integrado por miembros patrimoniales e independientes, además de contar con un auditor externo de perfil internacional y diversos comités, como los de Finanzas, Capital Humano y Compensaciones y Auditoría. De esta forma podemos asegurar la correcta operatividad de los órganos de gobierno corporativo. En adición, la Compañía se adhiere al cumplimiento del Código de Mejores Prácticas Corporativas de la BMV.

Los miembros del Consejo de Administración, durante el ejercicio 2025, percibieron un pago de honorarios equivalente a \$120,000 Pesos por cada junta de Consejo de Administración y \$85,000 Pesos por cada junta de Comité a la que asistan y no tienen otra compensación, plan de pensión o retiro o cualquier otra prestación similar que perciban por parte de la Emisora.

Comisario de la Sociedad.

Guillermo Cantú Treviño. El señor Guillermo Cantú Treviño es Licenciado en Derecho egresado del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) y cuenta con una maestría en Derecho Internacional Comparado por la Universidad de Illinois en Urbana-Champaign. Actualmente el Sr. Cantú es socio del despacho Santos Elizondo, S.C.

Dentro de su carrera profesional, ha sido: Asociado Extranjero en Davis Polk & Wardwell en Nueva York, Asociado en Santos Elizondo, S.C., Director Jurídico para América Latina en Detroit, Michigan y Director Jurídico Internacional en General Motors Acceptance Corporation en Londres, Inglaterra.

Principales Funcionarios.

Los siguientes son los principales funcionarios de Xignux:

<u>Nombre</u>	<u>Puesto</u>
Juan Ignacio Garza Herrera	Director General.
Angel A. De Soto Hernández	Director Corporativo de Finanzas y Administración.
Oscar de J. Martínez Treviño	Director de Desarrollo Corporativo.

Jorge J. Siller Madero	Director Corporativo de Financiamiento y Tesorería.
Teresa E. Villarreal Torres	Director Jurídico Corporativo.

Juan Ignacio Garza Herrera. El señor Juan Ignacio Garza Herrera cuenta con un título en Ingeniería Mecánica y Administración por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) y con un postgrado en Administración de Empresas por la Universidad de San Francisco. El Sr. Garza Herrera ingresó a Xignux en el año de 1989 y en el año de 1995 asumió el cargo de Director General de Magnekon. En febrero del año 2012 es nombrado Director General de Xignux, cargo que actualmente desempeña. Asimismo, es Miembro de los Consejos de Administración de Xignux, Consejo Mexicano de Hombre de Negocios (CMN), BBVA Bancomer (Regional Noreste), Universidad de Monterrey, ICONN SA, Cleber, Axtel, del Instituto Nuevo Amanecer A.B.P., Ex-Presidente Comce Noreste y Ex-Presidente Caintra NL.

Angel A. De Soto Hernández. El señor De Soto Hernández ingresó a la compañía en el año 2018. Es Ingeniero Mecánico Eléctrico con especialidad en Ingeniería Industrial por la Universidad Anáhuac, cuenta con Maestría en Administración de Empresas por el ITAM y tiene 31 años de experiencia en finanzas corporativas y bancarias, administración de riesgos, mercados internacionales, así como estrategia y planeación financiera. Ha desempeñado diferentes cargos ejecutivos en empresas como General Motors, General Electric y hoy Xignux.

Oscar de J. Martínez Treviño. El señor Martínez Treviño ingresó a la Compañía en el año 1990 y actualmente se desempeña como Director de Desarrollo Corporativo, siendo el responsable de los asuntos de recursos humanos, compensaciones y legales de Xignux y sus Subsidiarias. El Sr. Martínez es Licenciado en Derecho por la Universidad Autónoma de Nuevo León y además cuenta con una maestría en Derecho por parte de la Universidad de Illinois y con una maestría en Administración de Empresas por parte del Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas (IPADE). Es además secretario del Consejo de Administración de Xignux y vicepresidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX).

Jorge J. Siller Madero. El señor Siller Madero ha colaborado con la Compañía desde el año 2017 y es el actual responsable de las operaciones de financiamiento y tesorería de Xignux y sus Subsidiarias. El Sr. Siller Madero es Licenciado en Economía egresado del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) y cuenta con una Maestría en Administración (MBA) por la EGADE Business School. Antes de incorporarse a Xignux, el Sr. Siller trabajó en Scotiabank y Citibank y fue Tesorero de CAINTRA en el periodo 2018-2020.

Teresa E. Villarreal Torres. La señora Teresa Villarreal ingresó a la Compañía en el año 2002 y actualmente se desempeña como Directora Jurídica Corporativo, siendo la responsable de los

asuntos legales de dicha Compañía y sus Subsidiarias. La Sra. Villarreal es Licenciada en Derecho por la Universidad Autónoma de Nuevo León y cuenta con un posgrado en Administración de Empresas por parte del Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas (IPADE). Es miembro del Consejo Directivo NL y Nacional de la COPARMEX, y Presidenta de la Asociación Nacional de Abogados de Empresas en Nuevo León (ANADE NL). También participa como miembro de la Barra Mexicana de Abogados (BMA).

Principales Accionistas.

Xignux es una compañía privada cuyas acciones son propiedad de las familias Garza Herrera y Garza Garza en un 97%, aproximadamente. Xignux fue fundada por el Ing. Jorge L. Garza Garza en 1956. Actualmente el Presidente del Consejo de Administración es el Lic. Eugenio R. Garza Herrera y el Director General es el Ing. Juan Ignacio Garza Herrera.

El capital social de Xignux está dividido en acciones ordinarias nominativas, sin expresión de valor nominal. El total de las acciones que representan el capital social de Xignux se divide en dos series: la Serie "A", representativa del capital social mínimo fijo de Xignux y la Serie "B", representativa del capital variable de Xignux.

Todas las acciones confieren e imponen a sus titulares los mismos derechos y obligaciones.

La siguiente tabla muestra la actual tenencia accionaria de Xignux:

<u>Accionistas</u>	Parte Fija Serie "A"	Parte Variable Serie "B"	Gran Total de Acciones	% Tenencia
Banco Regional, S.A., Institución de Banca Múltiple, Banregio Grupo Financiero fideicomiso 851-02155 	9'376,608	246'168,361	255'544,969	72.37%
Banco Regional, S.A., Institución de Banca Múltiple, Banregio Grupo Financiero fideicomiso 851-02156 	852,419	22'378,942	23'231,361	6.58%
Univest Mexicana, S.A. de C.V.	2'354,418	61'811,608	64'166,026	18.17%
Otros	377,035	9'780,409	10'157,444	2.88%
Total:	12'960,480	340'139,320	353'099,800	100.00%

El Fideicomiso 851-02155 que se mantiene con Banco Regional, S.A., Institución de Banca Múltiple, Banregio Grupo Financiero cuenta con un comité técnico conformado por los miembros de la familia Garza Herrera que forman el fideicomiso. El presidente del comité técnico es el Ing. Juan

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Ignacio Garza Herrera, quien cuenta con poder para representar las acciones fideicomitidas. La participación en el fideicomiso y los beneficios económicos que derivan de él, son transferibles a personas fuera de la familia Garza Herrera, previo un derecho de preferencia a favor de los demás miembros del fideicomiso.

Xignux declara que, a su leal saber y entender, ningún beneficiario final posee más del 10% de su capital, ejerce influencia significativa o ejerce control o poder de mando en la Compañía.

Los consejeros y funcionarios de Xignux que se indican a continuación, son tenedores de acciones que representan más del 1% de las acciones en circulación de Xignux: Lic. Eugenio R. Garza Herrera, Ing. Gabriel J. Garza Herrera, Ing. Juan Ignacio Garza Herrera, Ing. Andrés E. Garza Herrera, Ing. David A. Garza Herrera, e Ing. Jorge L. Garza de la Peña.

- Consejero Patrimonial Relacionado
- Consejero Relacionado
- Consejero Patrimonial
- Consejero Independiente
- El fideicomiso está conformado por 15 personas de la familia Garza Herrera y sus descendientes como fideicomitentes.
- El fideicomiso está conformado por un solo miembro de la familia Garza Herrera como fideicomitente.
- La participación y tenencia accionaria de los consejeros se desglosa en el Reporte Anual 2025.

Administradores de la empresa [Sinopsis]

Independientes [Miembro]

Toussaint Elosúa Federico			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
SI	NO		SI
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2005-04-25			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Renovación Anual	Consejero	No aplica	No aplica
Información adicional			

Laborin Gómez Mario M.	
Sexo	
Hombre	
Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Propietario	

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
SI		NO	NO
Otros			
Consejero en Comité de Finanzas			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2009-04-22			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Renovación Anual	Consejero	No aplica	No aplica
Información adicional			

Zabludovsky Kuper Jaime			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2013-07-09			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Renovación Anual	Consejero	No aplica	No aplica
Información adicional			

Clariond Rangel Eugenio			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
NO	NO		NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2014-04-28			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Renovación Anual	Consejero	No aplica	No aplica
Información adicional			

Garza Zambrano Francisco Javier			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
NO	NO		SI
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2005-04-25			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Renovación Anual	Consejero	No aplica	No aplica
Información adicional			

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Fernández Garza Lagüera José Antonio			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
NO	NO		NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2025-04-02			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Renovación Anual	Consejero	No aplica	No aplica
Información adicional			

Patrimoniales [Miembro]

Garza Herrera Juan Ignacio			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
SI	NO		SI
Otros			
Consejero en Comité de Finanzas			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2000-07-31			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Renovación Anual	Consejero	36 años	No se registran modificaciones respecto al reporte anterior; para referencia, ver reporte 2024.
Información adicional			

Garza Herrera David A.			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
NO	NO		NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-03-20			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Renovación Anual	Consejero	33 años	No se registran modificaciones respecto al reporte anterior; para referencia, ver reporte 2024.
Información adicional			

Patrimoniales independientes [Miembro]

Garza Domínguez Humberto J.		
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre	Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO	NO	NO

Clave de Cotización: XIGNUX

Año: 2025

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Otros			
Consejero en Finanzas			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2011-03-29			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Renovación Anual	Consejero	No aplica	No se registran modificaciones respecto al reporte anterior; para referencia, ver reporte 2024.
Información adicional			

Garza de la Peña Jorge L.			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
NO	NO		NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-03-20			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Renovación Anual	Consejero	No aplica	No se registran modificaciones respecto al reporte anterior; para referencia, ver reporte 2024.
Información adicional			

Garza Herrera Andrés E.			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
NO	NO		NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2018-03-22			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Renovación Anual	Consejero	No aplica	No se registran modificaciones respecto al reporte anterior; para referencia, ver reporte 2024.
Información adicional			

Garza Herrera Gabriel J.			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
SI	NO		NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2021-03-26			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Renovación Anual	Consejero	No aplica	No se registran modificaciones respecto al reporte anterior; para referencia, ver reporte 2024.

Clave de Cotización: XIGNUX

Año: 2025

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información adicional			
Garza Herrera Eugenio R.			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
SI	NO		NO
Otros			
Consejero en Comité de Finanzas			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2000-07-31			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Renovación Anual	Consejero	No aplica	No se registran modificaciones respecto al reporte anterior; para referencia, ver reporte 2024.
Información adicional			

Relacionados [Miembro]

Martínez Treviño Oscar de J.			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
NO	NO		NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2017-04-25			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Renovación Anual	Consejero	36 años	No aplica
Información adicional			

Directivos relevantes [Miembro]

Garza Herrera Juan Ignacio			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
SI	NO		NO
Otros			
Consejero en Comité de Finanzas			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2017-04-25			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Indefinido	Director General	36 años	No se registran modificaciones respecto al reporte anterior; para referencia, ver reporte 2024.
Información adicional			

Clave de Cotización: XIGNUX

Año: 2025

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

De Soto Hernández Angel A.			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2018-11-01			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Indefinido	Director Corporativo de Administración y Finanzas	7 años	No aplica
Información adicional			

Martínez Treviño Oscar de J.			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2013-08-06			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Indefinido	Director de Desarrollo Corporativo	36 años	No aplica
Información adicional			

Siller Madero Jorge J.			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
NO	NO		NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2023-10-01			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Indefinido	Director Corporativo de Financiamiento y Tesorería	8 años	No aplica
Información adicional			

Villarreal Torres Teresa E.			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Mujer		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
NO	NO		NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2018-09-01			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Indefinido	Director Jurídico Corporativo	21 años	No aplica
Información adicional			

Porcentaje total de hombres como Directivos Relevantes:

80

Porcentaje total de mujeres como Directivos Relevantes:

20

Porcentaje total de hombres como Consejeros:

100

Porcentaje total de mujeres como Consejeros:

0

Cuenta con programa o política de inclusión laboral:

Si

Descripción de la política o programa de inclusión laboral:

En Xignux, valoramos el talento y la energía de las personas como nuestro recurso más importante. Por ello, promovemos activamente la diversidad e inclusión en nuestros procesos de talento y cultura organizacional. Nos aseguramos de evitar cualquier tipo de distinción, exclusión, restricción o preferencia basada en género, identidad o expresión de género, condición social, salud, discapacidad, estado civil, raza, origen étnico, creencias religiosas, nacionalidad, idioma, orientación sexual, edad, situación familiar o cualquier otra condición protegida por la ley.

Contamos con una política de inclusión, equidad e igualdad liderada por la Dirección de Capital Humano, aplicable a todas las empresas de Xignux. Esta política se complementa con nuestra normativa de inclusión laboral para personas con discapacidad. Su cumplimiento se garantiza a través de planes, programas y campañas que fomentan una cultura inclusiva, eliminando barreras físicas, comunicacionales y culturales que puedan limitar los derechos de las personas. Además, promovemos un ambiente de trabajo libre de discriminación, acoso o persecución, en línea con los valores establecidos en nuestro Código de Ética.

Como parte de nuestro compromiso con la inclusión, este año capacitamos a las áreas de Atracción de Talento en reclutamiento incluyente y sensibilizamos a nuestros colaboradores dentro del marco del Día Internacional de las Personas con Discapacidad, realizamos el webinar titulado "Liderazgo inclusivo para una cultura más humana y competitiva", junto con nuestros aliados de Movimiento Congruencia. Asimismo, obtuvimos el Distintivo de Empresa Comprometida con la Inclusión Laboral de Personas con Discapacidad 2025 otorgado por Éntrale.

Además, gracias al Centro de Orientación Laboral Xignux, hemos capacitado a nuestro personal en temas de inclusión, diversidad y no discriminación, fortaleciendo nuestra cultura organizacional y promoviendo espacios de trabajo más equitativos y respetuosos.

También trabajamos activamente por la equidad de género en el ámbito laboral. Actualmente, el 37% de nuestros colaboradores son mujeres, reforzando nuestro compromiso con el talento femenino en la organización.



Estatutos sociales y otros convenios:

La Compañía se constituyó el 5 de mayo de 1981, con la denominación social de “AXA”, bajo la forma de sociedad anónima. El 20 de abril de 1988, a través de asamblea general extraordinaria se acordó en adoptar el régimen de capital variable. Posteriormente, el 6 de diciembre de 2001, mediante asamblea general extraordinaria de accionistas, se resolvió cambiar la denominación de la sociedad a la de “Xignux”. Con fecha de 29 de marzo de 2011, mediante asamblea general extraordinaria se acordó entre otros asuntos el cambio del domicilio social de la Emisora a la ciudad de San Pedro Garza García, Nuevo León. El 26 de marzo de 2021, a través de asamblea general extraordinaria se resolvió modificar la duración de la sociedad a indefinida, así como contemplar la asistencia virtual para las asambleas ordinarias, extraordinarias y sesiones del consejo. Asimismo, el 24 de agosto de 2021, debido a la reforma de subcontratación, se realizó una asamblea general extraordinaria donde se resolvió modificar el objeto social de la sociedad.

Actualmente el capital social de la Compañía se divide en dos porciones: capital fijo y capital variable. El importe del capital fijo está establecido en los estatutos de la Compañía y de conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (“LGSM”) únicamente puede

aumentarse o reducirse por resolución de la asamblea general extraordinaria de accionistas. De acuerdo con los estatutos sociales el capital variable es ilimitado, sin embargo, dicho capital variable en ningún caso podrá reducirse cuando de ello resulte una disminución de capital social menor al capital mínimo fijo. El capital variable puede aumentarse o reducirse por resolución de la asamblea general ordinaria de accionistas. El domicilio social del Emisor es la ciudad de San Pedro Garza García, Nuevo León.

Las acciones representativas del capital social de la Compañía se encuentran divididas en dos series, "A" y "B". Las acciones representativas del capital mínimo fijo constituyen la serie A y las acciones representativas del capital variable constituyen la serie B. Las series "A" y "B" de las acciones sólo pueden ser adquiridas por personas físicas mexicanas o por personas morales de nacionalidad mexicana que tengan mayoría mexicana dentro de su capital social, o inmigrantes que no se encuentren vinculados con centros de decisión económica del exterior.

El capital social total suscrito y pagado asciende a \$35'309,980 (treinta y cinco millones trescientos nueve mil novecientos ochenta Pesos), mismo que se encuentra representado por 353'099,800 (trescientas cincuenta y tres millones noventa y nueve mil ochocientos) acciones. Actualmente el capital mínimo fijo sin derecho a retiro de la Compañía asciende a \$1,296,048 (un millón doscientos noventa y seis mil cuarenta y ocho Pesos), mismo que se encuentra representado por 12,960,480 (doce millones novecientos sesenta mil cuatrocientas ochenta) acciones clase A, ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal. Asimismo, su capital variable asciende a \$34'013,932 (treinta y cuatro millones trece mil novecientos treinta y dos Pesos), mismo que se encuentra representado por 340'139,320 (trescientas cuarenta millones ciento treinta y nueve mil trescientas veinte) acciones clase B, ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal. No existe capital no pagado, ni se han hecho pagos en especie en los últimos 3 ejercicios. No existe capital autorizado no suscrito u otro valor en circulación relacionado con el capital. Durante los últimos 3 ejercicios, no se ha modificado el capital, número de acciones o clases de las mismas, ni se ha realizado ninguna emisión de acciones. La emisora no tiene posiciones abiertas en instrumentos de derivados liquidables en especie cuyo subyacente sean acciones de la emisora o certificados de participación ordinarios sobre dichas acciones.

Objeto Social de la Compañía

De conformidad con el artículo segundo de los estatutos sociales, la Compañía tiene por objeto, entre otras, las siguientes actividades:

- Comprar y vender toda clase de acciones, partes sociales o cualquier otro título valor o de crédito que se relacione con empresas industriales, de turismo, comerciales o de servicios.

- Invertir la mayor parte de sus activos en acciones de empresas industriales o de turismo, o bien en otorgamiento de crédito a esas empresas, sin que dicha inversión exceda del 30% treinta por ciento.
- Invertir en empresas comerciales que se dediquen a la comercialización de los productos de aquellas empresas en las cuales la Sociedad tenga participación en acciones.
- Promover, organizar e invertir en la promoción de toda clase actividades industriales o comerciales de cualquier clase de sociedad civil o mercantil, dentro o fuera del Territorio Nacional, así como adquirir, administrar, comprar, arrendar o intervenir en las mencionadas sociedades, ya sea como tenedora de acciones o participaciones de capital, de bonos, obligaciones o debentures; o mediante contratos o actos de cualquier naturaleza, relacionados con dicho objeto.
- Contraer y conceder toda clase de préstamos, con o sin garantía, otorgando o recibiendo las garantías correspondientes, en su caso.
- Afianzar y coafianzar el cumplimiento de obligaciones a cargo de terceros, y en general garantizar individual, solidaria, subsidiaria o mancomunadamente, según corresponda a sus intereses, con o sin contraprestación, mediante el otorgamiento de limitaciones de dominio, avales e incluso con prenda o hipoteca, o bajo cualquier otra forma de garantía permitida por la Ley, obligaciones a cargo propio o de terceros, según los casos; siempre y cuando, tratándose de terceros, los mismos sean sociedades que tengan participación directa o indirecta en acciones de la Sociedad, o en las cuales la Sociedad tenga participación directa o indirecta en acciones; y por tanto suscribir los títulos de crédito, convenios, contratos y demás documentos que fueren necesarios para el otorgamiento de dichas garantías.
- Emitir, aceptar, girar, librar, endosar, avalar, descontar, certificar, efectuar y realizar en cualquier forma de suscripción, títulos y operaciones de crédito, títulos valor con o sin garantía e instrumentos de pago, así como todo tipo de convenios, contratos, negocios, actos jurídicos y operaciones relacionadas directa o indirectamente con los mismos, en los términos del artículo 9o. noveno de la Ley de Títulos y Operaciones de Crédito o de cualquier legislación aplicable.
- Contratar, adquirir, enajenar, ceder y, en general, participar en toda clase de contratos, convenios o acuerdos relativos a instrumentos financieros derivados relacionados con índices, tasas, divisas y mercancías considerando, entre otros, los denominados “forwards”, futuros, opciones y/o “swaps”, por sí misma o a través de terceros o de instituciones financieras nacionales o extranjeras.
- Actuar como agente, representante, comisionista, mediador o mandatario de empresas nacionales o extranjeras, ya sean industriales o comerciales y efectuar, a nombre propio o

en el de sus representantes, todos y cada uno de los actos o de los objetos sociales anteriores.

- Adquirir, comprar, vender, administrar, arrendar, promover, intervenir, gravar y disponer de bienes inmuebles, semovientes o muebles, de cualquier clase de inversiones o propiedades o cualquier clase de negociaciones industriales o comerciales, dentro o fuera del territorio nacional.
- Comprar, vender, dar y recibir en arrendamiento, gestionar, importar, exportar y realizar toda clase de actos de comercio sobre toda clase de equipos industriales y comerciales, maquinaria, herramientas, refacciones y partes, vehículos terrestres, aéreos o marítimos, a excepción hecha de aquellos en que haya prohibición legal.
- La obtención, adquisición, posesión, licencia o derecho de uso, venta, cesión, arrendamiento, gravamen y aprovechamiento por cualquier título legal, de toda clase de concesiones, permisos, franquicias, licencias, autorizaciones, asignaciones, comisiones, patentes de invención o de procesos, marcas, nombres y avisos comerciales y derechos de autor, de y en cualquier País, que contribuyan a la realización del objeto social.
- En general, la celebración y ejecución de todas las operaciones, convenios, contratos, negocios y actos jurídicos lícitos, civiles, mercantiles, laborales o de cualquier otra índole, relacionados directa o indirectamente con los objetivos sociales o con cualquier actividad conexas con los mismos, en el País o en el extranjero, que sean necesarios o convenientes para la más amplia y eficaz consecución de los fines de la Sociedad.

Derechos de Voto y Asambleas de Accionistas.

El capital social de la Compañía se encuentra representado por acciones de las series "A" y "B".

De conformidad con la ley y los estatutos sociales de la Compañía, las asambleas generales de accionistas pueden ser ordinarias y extraordinarias.

Son asambleas ordinarias las que se reúnen para tratar cualquier asunto que no esté expresamente reservado a la asamblea extraordinaria. La asamblea ordinaria debe reunirse cuando menos una vez al año, dentro de los cuatro meses siguientes a la clausura del ejercicio social, para tratar entre otros, los siguientes asuntos:

- la aprobación o modificación del informe del consejo de administración a que se refiere el enunciado general del Artículo 172 de la LGSM;
- la distribución de utilidades, si las hubiere;

- el nombramiento o la ratificación de los miembros del consejo de administración propietarios y suplentes, el secretario, los comisarios propietarios y suplentes, los miembros del comité de finanzas, los miembros del comité de capital humano y compensaciones, los miembros del comité de auditoría y en su caso de algún otro comité y la determinación de los emolumentos pagaderos a dichas personas y,
- la determinación del monto de capital social que podrá utilizarse para la adquisición de las acciones representativas del capital social de la Compañía.

Son asambleas extraordinarias las que se reúnen para tratar, entre otros, cualquiera de los siguientes asuntos:

- la prórroga de la duración de la Compañía;
- la disolución de la Compañía;
- el aumento o disminución del capital social fijo;
- el cambio de objeto o nacionalidad de la Compañía;
- la transformación de la Compañía;
- fusión con otra sociedad o escisión;
- cualquier modificación a los estatutos sociales;
- la amortización de acciones, así como la emisión de acciones de goce;
- emisión de bonos y obligaciones;
- cualquier otro asunto que de conformidad con la ley o los estatutos de la Compañía deba ser aprobado por los accionistas reunidos en asamblea extraordinaria.

Las convocatorias para las Asambleas Ordinarias y Extraordinarias, deberán ser hechas por el Consejo de Administración, salvo los derechos que concede la Ley a los accionistas y Comisarios. La convocatoria deberá hacerse por medio de una publicación en el Sistema Electrónico de Publicaciones de Sociedades Mercantiles (PSM) de la Secretaría de Economía, o en cualquiera otro sistema electrónico que, en su sustitución, establezca para dichos efectos dicha Secretaría o la autoridad competente de tiempo en tiempo, debiendo aparecer cuando menos ocho días antes de la fecha señalada para la reunión. La convocatoria contendrá todos los datos de Ley; cuando se hiciere segunda convocatoria, ésta aparecerá publicada cuando menos tres días antes de la fecha señalada para la celebración de la Asamblea. No se hará necesaria la convocatoria ni la publicación de la misma si en el momento de la votación, está representada en la Asamblea la totalidad de las acciones.

En términos de los estatutos sociales de la Compañía, para que una asamblea general ordinaria de accionistas se considere legalmente reunida por virtud de primera convocatoria, deberá estar representada en ella por lo menos más de la mitad del Capital Social. En el caso de segunda o ulterior convocatoria, las asambleas generales ordinarias de accionistas podrán celebrarse válidamente con cualquiera que sea el número de acciones ordinarias representadas en la asamblea, y sus resoluciones serán válidas cuando se tomen por mayoría de votos de las acciones representadas en la misma.

Las Asambleas Generales Extraordinarias de Accionistas se considerarán legalmente instaladas, en virtud de primera convocatoria, si en ellas están representadas cuando menos las tres cuartas partes de las acciones que forman el capital social del Emisor; y en virtud de segunda o ulteriores convocatorias, si en ellas está representada por lo menos más de la mitad del capital social.

Con excepción de las disposiciones de la Ley General de Sociedades Mercantiles relativas a depósito obligatorio de acciones para concurrir a las Asambleas Generales y tomar parte en ellas, bastará que los accionistas, con por lo menos 24 veinticuatro horas antes de la hora en que deba celebrarse la Asamblea, estén inscritos como tales en el Registro de Acciones que al efecto lleva la Sociedad en los términos del artículo 128 ciento veintiocho de la Ley General de Sociedades Mercantiles y Artículo 8 de estos Estatutos. Todo accionista tiene derecho a asistir a las Asambleas personalmente o por medio de apoderado, bastando para este efecto simple carta poder, firmada ante dos testigos. Los accionistas o, en su caso, sus representantes, que hayan acreditado su derecho de asistencia a las Asambleas podrán ejercer ese derecho de manera presencial o por medio de conferencia telefónica, una plataforma de videoconferencia y/o audioconferencia, o algún otro medio de comunicación electrónico ("Asistencia por Medios Electrónicos"), siempre que todas las personas que participen en la Asamblea puedan escucharse unas a otras, deliberar sobre los puntos sometidos a discusión y expresar su punto de vista y su voto; y su participación en la Asamblea respectiva de acuerdo con lo previsto en este artículo se considerará y equivaldrá a la asistencia en persona en la asamblea de que se trate para todos los efectos legales que dé lugar.

Nombramiento de Consejeros

Los estatutos sociales de la Compañía establecen que el consejo de administración de la misma estará integrado por el número de consejeros que determine la asamblea de accionistas, correspondiendo la designación de todos los consejeros propietarios y de sus suplentes en sus casos.

Facultades del Consejo de Administración

El Consejo de Administración será el representante legal de la Compañía. Salvo los casos de asuntos cuyas resoluciones requieren de votos especiales en Asambleas Generales de Accionistas, y salvo las ampliaciones o restricciones que se le otorguen y confieran formalmente mediante Asambleas Generales de Accionistas, el Consejo de Administración tendrá, ente otras, las siguientes facultades, obligaciones y poderes:

- general para abrir y cancelar cuentas bancarias a nombre de la misma, así como para girar en contra de las mismas, y para designar a las personas autorizadas para girar;
- general amplísimo para pleitos y cobranzas;
- general amplísimo para representación laboral;
- general amplísimo para actos de administración;
- general amplísimo para ejercer actos de dominio;
- para nombrar y remover libremente a directores, al Gerente General, Gerentes, Apoderados y agentes y empleados de la Compañía y para determinar sus atribuciones, obligaciones, condiciones de trabajo y remuneraciones; y
- para adquirir participación en el capital de otras sociedades, asociaciones u otro tipo de organizaciones.
- para delegar sus facultades en uno o varios Consejeros con propósitos determinados señalándoles sus atribuciones, para que las ejerciten en los términos correspondientes.
- para convocar a Asambleas Generales Ordinarias y Extraordinarias de Accionistas, ejecutar sus acuerdos y en general, llevar a cabo todos los actos y operaciones que fueren necesarios o convenientes para los fines de la Sociedad, con excepción de los expresamente reservados por la Ley o por los Estatutos a la Asamblea.

No existen cláusulas estatutarias o acuerdos entre accionistas que limitan o restrinjan los derechos corporativos que confieren las acciones.

Información adicional Administradores y accionistas:

No aplica.

Clave de Cotización: XIGNUX

Año: 2025

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Clave de Cotización: XIGNUX

Año: 2025

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[429000-N] Mercado de capitales**Estructura accionaria:**

No aplica.

Comportamiento de la acción en el mercado de valores:

No aplica.

Denominación de cada formador de mercado que haya prestado sus servicios durante el año inmediato anterior

Xignux no cuenta con ningún formador de mercado al no tener acciones en algún mercado.

Identificación de los valores con los que operó el formador de mercado

No aplica.

Inicio de vigencia, prórroga o renovación del contrato con el formador de mercado, duración del mismo y, en su caso, la terminación o rescisión de las contrataciones correspondientes

No aplica.

Clave de Cotización: XIGNUX

Año: 2025

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Descripción de los servicios que prestó el formador de mercado; así como los términos y condiciones generales de contratación, en el caso de los contratos vigentes

No aplica.

Descripción general del impacto de la actuación del formador de mercado en los niveles de operación y en los precios de los valores de la emisora con los que opere dicho intermediario

No aplica.

Clave de Cotización: XIGNUX

Año: 2025

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[431000-N] Personas responsables



Galaz, Yamazaki,
Ruiz Urquiza, S.C.
Ave. Juárez 1102, piso 40
colonia Centro,
64000 Monterrey,
México

Tel: +52 (81) 8133 7300
www.deloitte.com/mx

En los términos del Artículo 39 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las Entidades y Emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos, publicadas en el Diario Oficial de la Federación ("DOF") del 26 de abril de 2018 y sus modificaciones posteriores (las "Disposiciones") y del Artículo 84 Bis de las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y otros participantes del mercado de valores publicadas en el DOF del 19 de marzo de 2003 y sus modificaciones posteriores (la "Circular Única de Emisoras"), en nuestro carácter de auditores externos independientes de los estados financieros básicos consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 de Xignux, S. A. de C. V. (la "Emisora"), manifestamos lo siguiente:

- I. Que expresamos nuestro consentimiento para que la Emisora incluya en el reporte anual, el Informe de Auditoría Externa que al efecto emitimos.
- II. Lo anterior en el entendido de que previamente nos cercioramos que la información contenida en los Estados Financieros Básicos consolidados incluidos en el reporte anual, así como cualquier otra información financiera comprendida en dichos documentos cuya fuente provenga de los mencionados Estados Financieros Básicos consolidados o del Informe de Auditoría Externa que presentamos coincide con la auditada, con el fin de que dicha información sea hecha del conocimiento público.

Atentamente;

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.

Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. Gabriel González Martínez

Auditor externo y Representante Legal

29 de abril de 2026



Galaz, Yamazaki,
Ruiz Urquiza, S.C.
Ave. Juárez 1102, piso 40
colonia Centro,
64000 Monterrey,
México

Tel: +52 (81) 8133 7300
www.deloitte.com/mx

El suscrito manifiesta bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros que contiene el presente reporte anual por los ejercicios **2025, 2024 y 2023** fueron dictaminados con del 21 de febrero del 2026, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (*ISA por sus siglas en inglés*).

Asimismo, manifiesta que ha leído el presente reporte anual y basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tiene conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, el suscrito no fue contratado, y no realizó procedimientos adicionales con el objeto de expresar su opinión respecto de la otra información contenida en el reporte anual que no provenga de los estados financieros por el dictaminados.

Atentamente,
Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. Gabriel González Martínez

Auditor externo y Representante Legal.

* * * * *

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que en el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Xignux, S.A. de C.V.



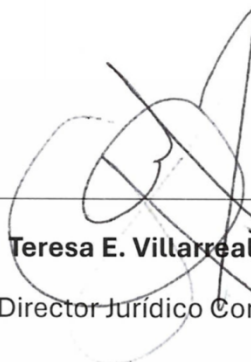
Juan I. Garza Herrera

Director General



Angel A. De Soto Hernández

Director Corporativo de
Finanzas y Administración



Teresa E. Villarreal Torres

Director Jurídico Corporativo

[432000-N] Anexos

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos tres ejercicios:



Denominación social y nombre comercial o, en su caso, nombre de la persona física, así como una descripción del negocio en el que participe

Xignux S.A de C.V.

Cualquier otra información que se considere relevante para evaluar el riesgo de crédito de que se trate del aval o garante

La siguiente tabla muestra información financiera seleccionada de las Avalistas. Dicha información deriva de los estados financieros consolidados auditados al 31 de diciembre de 2025 (cifras en millones de Pesos) de cada una de las siguientes Subsidiarias: Viakable y Subsidiarias, Prolec y Subsidiarias, Xignux Alimentos y Subsidiarias, Conductores Monterrey y Multipak.

Subsidiaria	Activo Total	Capital contable	Ventas	EBITDA ^[1]
Viakable y Subsidiarias ^[2]	40,155.5	9,465.3	54,603.8	5,316.4
Prolec y Subsidiarias ^{[3][4]}	51,002.5	16,077.6	-	(21.0)
Xignux Alimentos Holding y Subsidiarias ^[5]	17,903.3	985.1	27,319.6	74.5
Conductores Monterrey	28,343.3	3,677.6	43,321.3	2,356.3
Multipak	712.3	311.2	899.0	86.9

^[1] EBITDA significa la utilidad de operación más depreciación y amortización.

^[2] Información obtenida de los estados financieros consolidados de Viakable, S.A. de C.V.

^[3] Información obtenida de los estados financieros consolidados de Prolec, S.A. de C.V.

^[4] En febrero de 2026 se modificó la denominación de Prolec, S.A. de C.V. a Xignux Energía S.A de C.V.

Clave de Cotización: XIGNUX

Año: 2025

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

⁽⁵⁾Información obtenida de los estados financieros consolidados de Xignux Alimentos Holding, S.A. de C.V.

Nombre y cargo de personas responsables (PDF)

En los términos del Artículo 39 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las Entidades y Emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos, publicadas en el Diario Oficial de la Federación (“DOF”) del 26 de abril de 2018 y sus modificaciones posteriores (las “Disposiciones”) y del Artículo 84 Bis de las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y otros participantes del mercado de valores publicadas en el DOF del 19 de marzo de 2003 y sus modificaciones posteriores (la “Circular Única de Emisoras”), en nuestro carácter de auditores externos independientes de los estados financieros básicos consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 de **Xignux, S. A. de C. V. (la “Emisora”)**, manifestamos lo siguiente:

- I. Que expresamos nuestro consentimiento para que la Emisora incluya en el reporte anual, el Informe de Auditoría Externa que al efecto emitimos.
- II. Lo anterior en el entendido de que previamente nos cercioramos que la información contenida en los Estados Financieros Básicos consolidados incluidos en el reporte anual, así como cualquier otra información financiera comprendida en dichos documentos cuya fuente provenga de los mencionados Estados Financieros Básicos consolidados o del Informe de Auditoría Externa que presentamos coincide con la auditada, con el fin de que dicha información sea hecha del conocimiento público.

Atentamente;

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.

Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. Gabriel González Martínez
Auditor externo y Representante Legal
29 de abril de 2026

* * * * *



El suscrito manifiesta bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros que contiene el presente reporte anual por los ejercicios **2025, 2024 y 2023** fueron dictaminados con del 21 de febrero del 2026, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría *(ISA por sus siglas en inglés)*.

Asimismo, manifiesta que ha leído el presente reporte anual y basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tiene conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, el suscrito no fue contratado, y no realizó procedimientos adicionales con el objeto de expresar su opinión respecto de la otra información contenida en el reporte anual que no provenga de los estados financieros por el dictaminados.

Atentamente,
Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. Gabriel González Martínez

Auditor externo y Representante Legal.

* * * * *



Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que en el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Xignux, S.A. de C.V.



Juan I. Garza Herrera

Director General



Angel A. De Soto Hernández

Director Corporativo de
Finanzas y Administración



Teresa E. Villarreal Torres

Director Jurídico Corporativo

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y
opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos
tres ejercicios

Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Estados financieros consolidados por los años
que terminaron el 31 de diciembre de 2023, 2022
y 2021, e informe de los auditores
independientes del 6 de febrero de 2024



Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Estados Financieros Consolidados

Al y por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021

Monterrey, N.L. México

Contenido:

Página:

Informe de los auditores independientes.....	1 – 4
Estados consolidados de situación financiera.....	5 – 6
Estados consolidados de resultados.....	7
Estados consolidados de otros resultados integrales.....	8
Estados consolidados de cambios en el capital contable.....	9
Estados consolidados de flujos de efectivo.....	10
Notas a los estados financieros consolidados.....	11 – 68



Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

(cifras en miles de dólares americanos)

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias (la "Compañía"), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, los estados consolidados de resultados, los estados consolidados de otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de la Compañía, al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, así como su desempeño financiero consolidado y sus flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB", por sus siglas en inglés).

Fundamentos de la opinión

Llevamos a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA"). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores ("Código de Ética del IESBA") y el Código de Ética emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. ("Código de Ética del IMCP"), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis

Como se menciona en la Nota 2 c), a los estados financieros consolidados adjuntos, el 1 de octubre de 2021 la Compañía por medio de su subsidiaria GE Prolec Transformers Inc., adquirió el negocio de Prolec GE Waukesha, Inc (antes SPX Transformer Solutions, Inc.), consolidando sus operaciones a partir de esa fecha.

A la fecha de presentación de los estados financieros consolidados adjuntos, la asignación del precio de compra fue revisada y concluida en 2022, por lo que las cifras preliminares que fueron reconocidas en 2021 han sido reclasificadas para reflejar la asignación final, reconociendo una disminución del crédito mercantil de \$248,187, como se describe en dicha nota.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor importancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre dichas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.



Valuación del crédito mercantil - Para cumplir con la Norma Internacional de Contabilidad ("NIC") 36 Deterioro del Valor de los Activos, es importante comprobar que las pruebas de deterioro del crédito mercantil se realizan y revisan anualmente de una manera adecuada por parte de la Administración para identificar deterioros potenciales. Estas pruebas anuales son significativas para nuestra auditoría ya que la determinación de si el valor en libros del crédito mercantil es recuperable, requiere que la Administración de la Compañía realice estimaciones significativas respecto a los supuestos clave para determinar la recuperabilidad de este activo. El saldo del crédito mercantil al 31 de diciembre de 2023 es de \$ 511,425.

Como auditores hemos analizado con la asistencia de nuestros especialistas de valuación los supuestos clave utilizados por la Administración en el modelo de deterioro, incluyendo específicamente las proyecciones de flujos de efectivo, las tasas de descuento, las tasas de crecimiento de ingresos a largo plazo, y desarrollamos un rango independiente del valor recuperable de las unidades generadoras de efectivo (UGE) considerando la tasa de crecimiento de los ingresos y en la tasa de descuento anual. Nuestros procedimientos de auditoría relacionados incluyeron los siguientes:

- Obtuvimos una comprensión y evaluamos la metodología de la Compañía para determinar el valor recuperable de la UGE, incluyendo el proceso para desarrollar la tasa de crecimiento de ingresos y la tasa de descuento anual.
- Comparamos las ventas del año en curso con las ventas del año anterior, y también comparamos los resultados reales obtenidos en años anteriores con los resultados históricamente presupuestados.
- Evaluamos la razonabilidad de los supuestos de la tasa de crecimiento de los ingresos a largo plazo y de la tasa de descuento anual, comparándolas con (i) información histórica; e (ii) información obtenida de fuentes externas (expectativa de analistas e informes de las industrias).
- Evaluamos si la proyección de flujos de efectivo estimados era consistente con evidencia obtenida en otras áreas de la auditoría.

Las políticas contables de la Compañía para el registro del crédito mercantil y su prueba de deterioro, así como el detalle de su revelación, se incluyen en las notas 4 i) y 16, a los estados financieros consolidados adjuntos.

Información adicional distinta de los estados financieros consolidados y del informe de los auditores independientes

La Administración de la Compañía es responsable de la información adicional presentada. La información adicional comprende: i) La información que será incorporada en el Reporte Anual que la Compañía está obligada a preparar conforme al Artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones ("las Disposiciones"). Se espera que el Reporte Anual esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría; y ii) otra información adicional, la cual es una medida que no es requerida por las NIIF, y ha sido incorporada con el propósito de proporcionar una explicación adicional a sus principales lectores de sus estados financieros consolidados para evaluar el desempeño de cada uno de los segmentos operativos y otros indicadores sobre la capacidad para satisfacer obligaciones respecto a la Utilidad antes de resultado financiero, impuestos, depreciación, amortización y deterioro de activos (EBITDA ajustado) de la Compañía, esta información está presentada en la Nota 33.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la información adicional y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la información adicional ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la declaratoria sobre su lectura, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay error material en la información adicional, tendríamos que reportar este hecho. No tenemos nada que reportar sobre este asunto.



Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Compañía en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la Compañía o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Compañía.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose de los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro de la Compañía para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de la Compañía. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.



Comunicamos a los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos las que han sido de mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. Gabriel González Martínez

6 de febrero de 2024



Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Situación Financiera
 Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021
 (Miles de dólares americanos)

	Notas	2023	2022	2021
Activos				
Activos circulantes				
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	\$ 329,795	\$ 463,114	\$ 348,036
Clientes, neto	8	677,869	567,590	532,675
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	14	82,603	16,724	4,000
Impuestos por recuperar		342,206	209,865	189,886
Instrumentos financieros derivados	29	15,281	8,454	6,605
Otras cuentas por cobrar	9	108,926	134,816	140,585
Activos por operaciones discontinuas	2	-	-	372,735
Inventarios	10	741,620	686,482	607,548
Total activos circulantes		2,298,300	2,087,045	2,202,070
Activos no circulantes				
Inversiones en acciones de compañías asociadas y negocios conjuntos	15	66,128	41,500	41,021
Propiedades, planta y equipo, neto	11	949,875	808,082	781,750
Derechos de uso por activos en arrendamiento, neto	12	62,036	48,975	40,769
Instrumentos financieros derivados a largo plazo	29	29,659	25,371	1,266
Crédito mercantil	16	511,425	515,206	523,700
Activos intangibles, neto	17	303,294	320,306	346,371
Otros activos, neto	18	96,516	91,839	67,282
Activos por impuestos a la utilidad diferidos	28	101,483	70,104	82,658
Total activos no circulantes		2,120,416	1,921,383	1,884,817
Total activos		\$ 4,418,716	\$ 4,008,428	\$ 4,086,887



Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Situación Financiera
 Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021
 (Miles de dólares americanos)

	Notas	2023	2022	2021
Pasivos y capital contable				
Pasivos circulantes				
Créditos bancarios	19	\$ 46,332	\$ 6,653	\$ 45,964
Proveedores		721,716	750,865	1,026,694
Anticipos de clientes		356,397	222,460	172,436
Otras cuentas por pagar a corto plazo	20	229,682	212,386	181,017
Cuentas por pagar a partes relacionadas	14	19,995	19,209	42,388
Pasivos por activos en arrendamiento	13	13,405	11,211	9,947
Instrumentos financieros derivados	29	4,021	15,553	5,534
Provisiones	21	27,059	17,648	14,489
Impuestos por pagar		135,275	127,971	79,175
Pasivos por operaciones discontinuas	2	-	-	203,112
Total pasivos circulantes		1,553,882	1,383,956	1,780,756
Pasivos no circulantes				
Créditos bancarios	19	1,475,238	1,488,501	1,348,600
Otras cuentas por pagar a largo plazo	22	33,408	21,884	25,511
Pasivos por activos en arrendamiento a largo plazo	13	52,461	41,819	34,752
Instrumentos financieros derivados a largo plazo	29	-	-	5,067
Beneficios a los empleados	23	141,096	109,299	92,830
Pasivos por impuestos a la utilidad diferidos	28	118,195	131,925	199,943
Total pasivos no circulantes		1,820,398	1,793,428	1,706,703
Total pasivos		3,374,280	3,177,384	3,487,459
Capital contable				
	30			
Capital social		2,857	2,857	2,857
Prima en emisión de acciones		101,638	101,638	101,638
Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados		(26,774)	(35,619)	(35,897)
Efecto de conversión de operaciones extranjeras		(214,917)	(227,921)	(239,036)
Efecto por beneficios a los empleados		(44,949)	(37,574)	(36,197)
Participación en otros resultados integrales de asociadas y negocios conjuntos		4,335	8,740	10,337
Utilidades acumuladas		968,618	845,333	651,606
Total capital contable en participación controladora		790,808	657,454	455,308
Capital contable en participación no controladora	31	253,628	173,590	144,120
Total capital contable		1,044,436	831,044	599,428
Total pasivos y capital contable		\$ 4,418,716	\$ 4,008,428	\$ 4,086,887



Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021

(Miles de dólares americanos)

	Notas	2023	2022	2021
Ventas netas	24	\$ 5,841,729	\$ 5,301,309	\$ 4,134,235
Costo de ventas	25	4,294,949	3,963,473	3,166,425
Utilidad bruta		1,546,780	1,337,836	967,810
Gastos de operación:				
Gastos de venta	25	630,475	545,121	454,471
Gastos de administración	25	303,366	263,145	173,235
Otros gastos de operación, neto	26	7,753	4,660	20,089
Total de gastos de operación		941,594	812,926	647,795
Utilidad de operación		605,186	524,910	320,015
Costos financieros:				
Gastos financieros	27	110,185	110,838	75,999
Costo financiero de beneficios a los empleados	23	10,731	7,383	5,912
Productos financieros		(16,760)	(11,034)	(7,891)
Fluctuación cambiaria		(16,350)	(2,116)	10,762
Efectos de valuación de instrumentos financieros derivados		(1,466)	(17,542)	(1,237)
Total de costos financieros, neto		86,340	87,529	83,545
Utilidad después de costos financieros		518,846	437,381	236,470
Participación en los resultados de asociadas y negocios conjuntos		6,607	1,030	(1,860)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		525,453	438,411	234,610
Impuestos a la utilidad	28	172,653	122,827	96,047
Utilidad por operaciones continuas		352,800	315,584	138,563
(Pérdida) utilidad por operaciones discontinuas	2	(2,404)	13,035	10,991
Utilidad neta del ejercicio		\$ 350,396	\$ 328,619	\$ 149,554
Participación controladora en la utilidad neta		243,888	293,727	144,186
Participación no controladora en la utilidad neta	31	106,508	34,892	5,368
Utilidad neta del ejercicio		\$ 350,396	\$ 328,619	\$ 149,554



Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Otros Resultados Integrales
 Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021
 (Miles de dólares americanos)

	Notas	2023	2022	2021
Utilidad neta del ejercicio	\$	350,396	\$ 328,619	\$ 149,554
Partidas que podrían reclasificarse a la utilidad neta:				
Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados, neto de impuestos a la utilidad diferidos		12,041	(596)	8,343
Efecto de conversión de operaciones extranjeras		4,284	13,389	8,040
Total de partidas que podrían ser reclasificadas		16,325	12,793	16,383
Partidas que no serán reclasificadas a la utilidad neta:				
(Pérdidas) ganancias actuariales por planes de beneficios definidos, neto de impuestos a la utilidad diferidos	23	(8,573)	(2,209)	669
Participación en otros resultados integrales de asociadas y negocios conjuntos		(4,405)	(1,597)	(2,213)
Utilidad integral neta de operaciones continuas del ejercicio		353,743	337,606	164,393
Pérdida integral neta de operaciones discontinuas del ejercicio		-	(1,187)	1,993
Utilidad integral neta del ejercicio	\$	353,743	\$ 336,419	\$ 166,386
Participación controladora en la utilidad integral neta del ejercicio		253,957	302,146	161,217
Participación no controladora en la utilidad integral neta del ejercicio		99,786	34,273	5,169
Utilidad integral neta del ejercicio	\$	353,743	\$ 336,419	\$ 166,386



Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable
 Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021
 (Miles de dólares americanos)

	Notas	Capital social	Prima en emisión de acciones	Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados	Efecto de conversión de operaciones extranjeras	Efecto por beneficios a los empleados	Participación en otros resultados integrales de asociadas y negocios conjuntos	Utilidades acumuladas	Total capital contable en participación controladora	Capital contable en participación no controladora	Total capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2020		\$ 2,857	\$ 101,638	\$ (45,526)	\$ (247,443)	\$ (37,405)	\$ 12,550	\$ 552,647	\$ 339,318	\$ 145,704	\$ 485,022
Dividendos decretados		-	-	-	-	-	-	(45,227)	(45,227)	(21,070)	(66,297)
Aumento de capital social		-	-	-	-	-	-	-	-	14,317	14,317
Utilidad (pérdida) integral		-	-	9,629	8,407	1,208	(2,213)	144,186	161,217	5,169	166,386
Saldos al 31 de diciembre de 2021		\$ 2,857	\$ 101,638	\$ (35,897)	\$ (239,036)	\$ (36,197)	\$ 10,337	\$ 651,606	\$ 455,308	\$ 144,120	\$ 599,428
Dividendos decretados	30b	-	-	-	-	-	-	(100,000)	(100,000)	(5,000)	(105,000)
Aumento de capital social		-	-	-	-	-	-	-	-	197	197
Utilidad (pérdida) integral		-	-	278	11,115	(1,377)	(1,597)	293,727	302,146	34,273	336,419
Saldos al 31 de diciembre de 2022		2,857	101,638	(35,619)	(227,921)	(37,574)	8,740	845,333	657,454	173,590	831,044
Dividendos decretados	30b	-	-	-	-	-	-	(115,000)	(115,000)	(20,000)	(135,000)
Aumento de capital social		-	-	-	-	-	-	-	-	252	252
Otros		-	-	-	-	-	-	(5,603)	(5,603)	-	(5,603)
Utilidad (pérdida) integral		-	-	8,845	13,004	(7,375)	(4,405)	243,888	253,957	99,786	353,743
Saldos al 31 de diciembre de 2023		\$ 2,857	\$ 101,638	\$ (26,774)	\$ (214,917)	\$ (44,949)	\$ 4,335	\$ 968,618	\$ 790,808	\$ 253,628	\$ 1,044,436



Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021
(Miles de dólares americanos)

	Notas	2023	2022	2021
Flujos de efectivo por actividades de operación:				
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		\$ 525,453	\$ 438,411	\$ 234,610
Ajustes por:				
Depreciación y amortización	11,17	129,024	122,785	85,170
Depreciación de derechos de uso por activos en arrendamiento	12	18,467	12,934	14,772
Deterioro de propiedades, planta y equipo y activos intangibles	11,16,17	-	-	14,065
Provisión de beneficios a los empleados	23	18,517	13,383	11,772
Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados		(1,466)	(17,542)	(1,237)
(Utilidad) pérdida en venta de propiedades, planta y equipo	26	(456)	381	38
Participación en los resultados de compañías asociadas y negocios conjuntos		(6,607)	(1,030)	1,860
Efecto por operaciones discontinuas		(2,404)	13,035	10,991
Otras partidas sin impacto en el efectivo		962	(649)	-
Amortización de gastos por emisión de deuda		3,605	3,096	2,526
Productos financieros		(16,760)	(11,034)	(7,891)
Gastos financieros	27	106,580	107,742	73,473
		774,915	681,512	440,149
Cambios en:				
Clientes		(76,396)	(18,540)	(181,559)
Inventarios		(27,589)	(64,196)	(178,401)
Otras cuentas por cobrar		(55,756)	5,267	(33,023)
Proveedores		(78,404)	(213,838)	295,506
Otros pasivos		99,164	49,680	7,952
Pagos por beneficios a los empleados	23	(18,246)	(6,750)	(6,031)
Impuestos a la utilidad pagados		(179,586)	(155,953)	(60,885)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		438,102	277,182	283,708
Actividades de inversión:				
Inversión en asociadas y negocios conjuntos		(9,853)	15,025	(2,126)
Adquisición de negocios		(2,322)	(7,125)	(621,966)
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo	11	(210,953)	(105,943)	(84,530)
Venta de propiedades, planta y equipo		1,749	1,158	1,828
Venta de acciones	2	-	163,003	-
Dividendos recibidos de compañía asociada		1,082	1,111	249
Inversión en activos intangibles	17	(5,066)	(3,171)	(3,910)
Activos disponibles para su venta, neto		844	48	1,795
Otros activos no circulantes		(5,144)	(27,836)	(56,236)
Intereses cobrados		16,760	11,034	7,891
Decremento en otras cuentas por cobrar a largo plazo		1,374	1,277	(741)
Flujos netos de efectivo (en) de actividades de inversión		(211,529)	48,581	(757,746)
Actividades de financiamiento:				
Obtención de créditos bancarios		438,420	623,526	882,446
Pagos de créditos bancarios		(542,107)	(583,896)	(201,196)
Pagos de pasivos por arrendamientos de activos	13	(19,563)	(13,890)	(12,059)
Incremento en el capital social		252	197	14,317
Dividendos pagados a participación controladora	30b	(115,000)	(100,000)	(45,227)
Dividendos pagados a participación no controladora		(20,000)	(5,000)	(21,070)
Otros pasivos por pagar a largo plazo		8,396	(6,172)	(1,119)
Intereses pagados		(106,281)	(93,729)	(68,413)
Flujos netos de efectivo en actividades de financiamiento		(355,883)	(178,964)	547,679
(Disminución) aumento neto de efectivo y equivalentes		(129,310)	146,799	73,641
Efectos de las diferencias en las tasas de cambio		(4,009)	(31,721)	(57,016)
Efectivo y equivalentes al principio del período		463,114	348,036	331,411
Efectivo y equivalentes al final del período		\$ 329,795	\$ 463,114	\$ 348,036



Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al y por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021

(Miles de dólares americanos)

1. Información corporativa

Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias (la Compañía) es un grupo de compañías dedicadas principalmente a la fabricación y distribución de los siguientes productos y servicios:

- Cables: Alambre y cable eléctrico para la transmisión y distribución de energía eléctrica y comunicación, a través de subsidiarias 100% propiedad de la Compañía, las cuales consolidan en la compañía sub-controladora denominada Viakable, S.A. de C.V., los activos principales incluyen a sus subsidiarias operativas: Conductores Monterrey, S.A. de C.V. (Conductores) y Magnekon, S.A. de C.V. (Magnekon) en México; y CME Wire and Cable, Inc. en Estados Unidos de América.
- Transformadores: Transformadores eléctricos para la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, a través de Prolec GE Internacional, S. de R.L. de C.V. en México; y en Estados Unidos de América a través de GE Prolec Transformers, Inc., Prolec GE USA, LLC y Prolec GE Waukesha, Inc., que son coinversiones con General Electric (GE) y consolidan en la compañía sub-controladora denominada Prolec, S.A. de C.V.
- Alimentos: Productos alimenticios, principalmente carnes frías y quesos, así como botanas saladas para satisfacer la demanda del consumo de alimentos en México, a través de subsidiarias 100% propiedad de la Compañía, las cuales se consolidan en la compañía sub-controladora denominada Xignux Alimentos Holding, S.A. de C.V., sus principales subsidiarias son: Qualtia Alimentos Operaciones, S. de R.L. de C.V. y Botanas y Derivados, S.A. de C.V.

El 6 de febrero de 2024, la Administración de la Compañía autorizó la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM) y los estatutos de la Compañía, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión. Los estados financieros consolidados adjuntos se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

2. Eventos relevantes

a) Durante 2023:

Cambios en las políticas contables

A partir del 1 de enero de 2023, la Compañía decidió cambiar su moneda de presentación de los estados financieros consolidados, del peso mexicano al dólar americano; lo anterior, en línea con las disposiciones normativas contenidas en las Normas Internacionales de Información Financiera y la estrategia de globalización que ha tenido en los últimos años. La Compañía decidió realizar este cambio debido a que el dólar americano es la moneda en la que la Compañía y sus principales subsidiarias realizan la mayoría de sus transacciones y representa mejor la realidad de la Compañía.

Para hacer efectivo el cambio en la moneda de presentación, los saldos de los estados financieros consolidados anteriores al 1 de enero de 2023, han sido convertidos a dólares de conformidad con NIC 21 "Efecto de la Variaciones en las Tasas de Cambio de Moneda Extranjera" como se indica a continuación:

Las cuentas de activos y pasivos se convirtieron al tipo de cambio del peso mexicano frente al dólar americano prevaleciente a la fecha del estado consolidado de posición financiera.



Las cuentas de capital contable fueron trasladadas a dólares de acuerdo con los tipos de cambio de la fecha en que se realizaron las aportaciones y la fecha en que se generaron las utilidades o bien fueron distribuidas a los accionistas.

Los ingresos, costos y gastos reflejados en el estado de resultados, fueron convertidas a los tipos de cambio promedio de la fecha en que se generaron dichos ingresos y gastos.

Como resultado del cambio en la moneda de presentación, la Compañía recalculó el efecto acumulado por conversión mostrado en el estado de posición financiera consolidado como un componente del capital contable y en el estado consolidado de variaciones en el capital contable.

Adquisición de negocios:

Botanas Lourdes

El 16 de enero de 2023, la Compañía adquirió ciertos activos relacionados con las operaciones de Botanas Lourdes, la Compañía tomó el control sobre el conjunto de activos adquiridos, la cual fue pagada en efectivo. Dicha adquisición calificó como adquisición de negocios de acuerdo con la NIIF 3, *Combinaciones de Negocios*, por lo que la Compañía aplicó el método de compra para contabilizar la asignación del precio de compra.

A la fecha de presentación de los estados financieros adjuntos, la Compañía concluyó con el proceso de asignación del precio de compra a los activos identificados en la transacción. Los valores de los activos adquiridos al 16 de enero de 2023 se presentan a continuación:

Contraprestación transferida	\$	3,737
Inventarios		248
Propiedades, planta y equipo		630
Marcas		1,370
Lista de clientes		1,248
Total activos identificados	\$	3,496
Crédito mercantil	\$	241

Los resultados de las operaciones adquiridas han sido incluidos en los estados financieros adjuntos desde la fecha de adquisición. El estado de flujos de efectivo por el año terminado el 31 de diciembre de 2023, presenta el desembolso por la adquisición de los activos por el remanente pagado en 2023 en un solo renglón dentro de las actividades de inversión.

b) Durante 2022:

Adquisición de Atlantic Meat de México, S. de R.L. de C.V.

El 1 de julio de 2022, la Compañía por medio de su subsidiaria Qualtia Alimentos Operaciones, S. de R.L. adquirió el 100% de las acciones de Atlantic Meat de México, S. de R.L. de C.V., empresa dedicada principalmente a la venta de carnes finas, esta transacción permitió a la Compañía continuar con su estrategia de crecimiento en el sector alimentos.

A continuación, se resumen la contraprestación transferida y los montos reconocidos de activos y pasivos adquiridos a la fecha de adquisición:

Contraprestación transferida	\$	7,125
Total activos		19,042
Total pasivos		14,780
Neto de activos identificados	\$	4,262
Crédito mercantil	\$	2,863



La asignación del precio de compra fue concluida en 2023. Las cifras preliminares que fueron reconocidas en 2022 no se ajustaron.

Venta de Subsidiarias:

La compañía después de haber obtenido las aprobaciones regulatorias requeridas concluyó el cierre de transacción de venta la venta de las siguientes subsidiarias:

- a) El 1 de abril de 2022 - Cables de Energía y Telecomunicaciones, S.A. ("Centelsa") participa en el sector de fabricación y comercialización de cables y alambres en Colombia.
- b) El 1 de septiembre de 2022 - Sao Marco Industria e Comercio ("Sao Marco") participa en el sector de fabricación y comercialización de cables y alambres en Brasil.
- c) El 1 de noviembre de 2022 - Voltrak Energía, S.A. de C.V.

Hasta antes de su venta, estas operaciones se clasificaron como una operación discontinua de conformidad con la NIIF 5 - Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuas.

A continuación, se resumen en forma condensada a cada fecha de venta cierta información financiera de las subsidiarias relacionadas con la operación discontinua, las contraprestaciones recibidas y los montos de activos y pasivos dados de baja:

	Centelsa	Sao Marco	Voltrak	Total
Ventas	\$ 105,017	\$ 72,214	\$ 38,860	\$ 216,091
Costo de ventas	(93,088)	(68,957)	(35,176)	(197,221)
Gastos de operación	(5,163)	(2,839)	(4,480)	(12,482)
Costos financieros	419	1,309	(587)	1,141
Impuestos a la utilidad	(1,340)	1,459	303	422
Utilidad (pérdida) neta	\$ 5,845	\$ 3,186	\$ (1,080)	\$ 7,951

	Centelsa	Sao Marco	Voltrak	Total
Total Activos	\$ 314,207	\$ 55,687	\$ 36,666	\$ 406,560
Total Pasivos	\$ 202,625	\$ 14,588	\$ 30,086	\$ 247,299
Activos netos dados de baja	\$ 111,582	\$ 41,099	\$ 6,580	\$ 159,261
Contraprestación recibida	\$ 134,754	\$ 29,724	\$ 1,000	\$ 165,478
Utilidad (pérdida) por venta de acciones ⁽¹⁾	\$ 27,244	\$ (13,566)	\$ (6,549)	\$ 7,129
Utilidad (pérdida) por operaciones discontinuas	\$ 33,089	\$ (10,380)	\$ (7,629)	\$ 15,080

(1) La utilidad o pérdida por venta de acciones neta se presenta como parte de las operaciones discontinuas en el estado consolidado de resultados.

A continuación, se resumen en forma condensada los resultados de las subsidiarias desincorporadas al 31 de diciembre de 2021, que se presenta como parte de las operaciones discontinuas en el estado de resultados:

	Centelsa	Sao Marco	Voltrak	Total
Ventas	\$ 373,805	\$ 121,801	\$ 34,120	\$ 529,726
Costo de ventas	(331,364)	(96,463)	(30,788)	(458,615)
Gastos de operación	(22,692)	(3,397)	(5,121)	(31,210)
Costos financieros	(10,394)	(3,420)	(1,021)	(14,835)
Impuestos a la utilidad	(5,746)	551	(7,293)	(12,488)
Utilidad (pérdida) neta del ejercicio	\$ 3,609	\$ 19,072	\$ (10,103)	\$ 12,578

c) Durante 2021:



Adquisición de Prolec GE Waukesha (antes SPX Transformer)

El 1 de octubre de 2021, la Compañía adquirió por medio de su subsidiaria GE Prolec Transformers, Inc., el 100% de las acciones de Prolec GE Waukesha, esta transacción permitirá a la Compañía incrementar su participación en el mercado de Estados Unidos de América.

La adquisición de Prolec GE Waukesha cumplió con los criterios de una combinación de negocios de acuerdo con los requisitos de la Norma Internacional de Información Financiera 3, Combinaciones de Negocios; por lo tanto, la Compañía aplicó el método de adquisición para medir los activos adquiridos y los pasivos asumidos en la transacción. La asignación del precio de compra fue determinada en 2021. Los valores razonables de los activos adquiridos y pasivos asumidos como resultado de esta adquisición son los siguientes:

	Reportado	Ajustes ⁽¹⁾	Ajustado
Contraprestación transferida	\$ 620,681	\$ (13,867)	\$ 606,814
Total activos	\$ 204,761	\$ 308,398	\$ 513,159
Total pasivos	\$ 168,381	\$ 74,078	\$ 242,459
Neto de activos identificados	\$ 36,380	\$ 234,320	\$ 270,700
Crédito mercantil	\$ 584,301	\$ (248,187)	\$ 336,114

⁽¹⁾ Los ajustes a los valores asignados de los activos adquiridos y pasivos asumidos son los siguientes:

Total activos	Ajustes
Inventarios	\$ 1,136
Propiedades, planta y equipo	117,062
Activos intangibles	190,200
	<u>\$ 308,398</u>
Total pasivos	
Pasivo por impuestos diferidos	<u>\$ 74,078</u>

La asignación del precio de compra fue concluida en 2022, por lo que las cifras preliminares que fueron reconocidas en 2021 han sido reclasificadas para reflejar en forma comparativa dicha asignación de precios.

3. Bases de preparación

a) Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS" o "IAS", por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB", por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados han sido preparados por la Administración asumiendo que la Compañía continuará operando como una empresa en funcionamiento.

b) Bases de medición

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los instrumentos financieros derivados que están medidos a valor razonable, así como los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados. Como se definen a continuación:

i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.



ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en Nivel 1, 2 ó 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1: Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la Compañía puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2: Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3: Considera datos de entrada no observables.

c) Moneda funcional

A continuación, se muestran las principales monedas funcionales por operación de la Compañía para 2023, 2022 y 2021:

	<u>Moneda registro</u>	<u>Moneda funcional</u>
Cables:		
México		
Cable y Magneto	Peso mexicano	Dólar americano
Material de empaque y distribución	Peso mexicano	Peso mexicano
Estados Unidos - Distribución	Dólar americano	Dólar americano
Venezuela - Cable	Bolívar	Dólar americano
Transformadores:		
Transformadores		
México	Peso mexicano	Dólar americano
Estados Unidos	Dólar americano	Dólar americano
Alimentos:		
México - Carnes frías	Peso mexicano	Peso mexicano
Botanas		
México	Peso mexicano	Peso mexicano
Estados Unidos	Dólar americano	Dólar americano

4. Resumen de las principales políticas contables

Las políticas contables establecidas más adelante han sido aplicadas consistentemente a todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados y por las subsidiarias de la Compañía.



Las políticas contables materiales aplicadas en la preparación de los estados financieros consolidados son las siguientes:

a) Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen los de la Compañía y los de sus subsidiarias en las que tiene control. El control se obtiene cuando la Compañía:

- Tiene poder sobre la inversión
- Está expuesta, o tiene derecho, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

La Compañía reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Compañía tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Compañía considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Compañía en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Compañía en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Compañía, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Compañía tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Compañía, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados de resultados y los estados de otros resultados integrales desde la fecha en que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha en que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras, aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Compañía.

Todos los saldos y operaciones intercompañías se han eliminado en la consolidación.

b) Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Compañía se convierte en una parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.



c) Activos financieros

Los activos financieros se clasifican según se midan posteriormente a:

- i. Costo amortizado;
- ii. Valor razonable con cambios en otro resultado integral; o
- iii. Valor razonable con cambios en resultados.

La clasificación al momento del reconocimiento inicial depende del modelo de negocio de la Compañía para gestionar los activos financieros y de las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero.

1. Activo financiero a costo amortizado

Un activo financiero deberá medirse al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes:

- a) El activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales; y
- b) Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, un activo financiero a costo amortizado se valora utilizando el método de interés efectivo menos cualquier pérdida por deterioro.

Una ganancia o pérdida en un activo financiero que se mida al costo amortizado y no forme parte de una relación de cobertura se reconocerá en el resultado del período cuando el activo financiero se dé de baja en cuentas, se reclasifique, a través del proceso de amortización, o para reconocer ganancias o pérdidas por deterioro de valor.

2. Activo financiero a valor razonable con cambios en otro resultado integral

Un activo financiero deberá medirse a valor razonable con cambios en otro resultado integral si se cumplen las dos condiciones siguientes:

- a) El activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros; y
- b) Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Una ganancia o pérdida en un activo financiero medido a valor razonable con cambios en otro resultado integral deberá reconocerse en otro resultado integral, excepto las ganancias o pérdidas por deterioro de valor y las ganancias y pérdidas por diferencias de cambio hasta que el activo financiero se dé de baja en cuentas o se reclasifique. Cuando un activo financiero se dé de baja en cuentas, la ganancia o pérdida acumulada anteriormente reconocida en otro resultado integral se reclasificará desde patrimonio al resultado del período como un ajuste de reclasificación. Si el activo financiero se reclasifica desde la categoría de medición de valor razonable con cambios en otro resultado integral, la entidad contabilizará la ganancia o pérdida acumulada que estaba previamente reconocida en otro resultado integral. El interés calculado utilizando el método del interés efectivo se reconocerá en el resultado del período.

3. Activo financiero a valor razonable con cambios en resultados

Un activo financiero deberá medirse a valor razonable con cambios en resultados a menos que se mida a costo amortizado o a valor razonable con cambios en otro resultado integral.



Una ganancia o pérdida en un activo financiero que se mida al valor razonable se reconocerá en el resultado del período a menos que:

- a) Sea parte de una relación de cobertura;
- b) Sea una inversión en un instrumento de patrimonio y la Compañía haya elegido presentar las ganancias y pérdidas de esa inversión en otro resultado integral;
- c) Sea un pasivo financiero designado como a valor razonable con cambios en resultados y se requiera que la Compañía presente los efectos de los cambios en el riesgo crediticio del pasivo en otro resultado integral; o
- d) Sea un activo financiero medido a valor razonable con cambios en otro resultado integral y se requiere que la Compañía reconozca algunos cambios en el valor razonable en otro resultado integral.

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se registran a valor razonable, reconociendo en resultados cualquier utilidad o pérdida que surge de su revaluación. La utilidad o pérdida neta reconocida en los resultados incluye cualquier dividendo o interés obtenido del activo financiero y se incluye en el rubro de gastos o productos financieros en el estado de resultados.

4. Baja de activos financieros

La Compañía deja de reconocer un activo financiero únicamente cuando:

- Expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero; o
- Cuando se transfieren los derechos contractuales a recibir los flujos de efectivo de un activo financiero o asume la obligación contractual de pagarlos a uno o más perceptores, dentro de un acuerdo en el cual la Compañía no está obligada a pagar ningún importe a los perceptores posibles, a menos que cobre importes equivalentes del activo original; tiene prohibido, según las condiciones del contrato de transferencia, la venta o la pignoración del activo original, excepto como garantía con los perceptores posibles de la obligación de pagarles los flujos de efectivo y tiene una obligación de remitir sin retraso significativo cualquier flujo de efectivo que cobre en nombre de los perceptores posibles.

Si la Compañía no transfiere ni retiene de forma sustancial todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad y continúa reteniendo el control del activo transferido, la Compañía reconocerá su participación en el activo y la obligación asociada por los montos que tendría que pagar. Si la Compañía retiene de forma sustancial todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, la Compañía continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo colateral por los recursos recibidos.

5. Deterioro de activos financieros

La Compañía reconoce una corrección de valor por pérdidas crediticias esperadas sobre un activo financiero a costo amortizado y un activo financiero a valor razonable con cambios en otro resultado integral. La pérdida crediticia es la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a una entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la entidad espera recibir (es decir, todas las insuficiencias de efectivo) descontadas a la tasa de interés efectiva original. Los flujos de efectivo que se consideran incluirán los procedentes de la venta de garantías colaterales mantenidas u otras mejoras crediticias que son parte integrante de los términos contractuales.

Las pérdidas crediticias esperadas se reconocen en dos etapas. Cuando el riesgo crediticio de un instrumento financiero no se ha incrementado de forma significativa desde el reconocimiento inicial, la compañía medirá la corrección de valor por pérdidas para ese instrumento financiero a un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses. Si el riesgo crediticio de un instrumento financiero se ha incrementado de forma significativa desde su reconocimiento inicial, se medirá la corrección de valor por un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo.



La Compañía reconoce en el resultado del período, como una ganancia o pérdida por deterioro de valor, el importe de las pérdidas crediticias esperadas (o reversiones) en que se requiere que sea ajustada la corrección de valor por pérdidas en la fecha de presentación.

Para cuentas por cobrar comerciales y activos de contratos, la Compañía mide la corrección de valor por pérdidas a un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo. La compañía realiza el cálculo de las pérdidas crediticias esperadas sobre cuentas por cobrar comerciales utilizando una matriz de provisiones, utilizando su experiencia de pérdidas crediticias históricas, ajustadas por condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras, así como renegociaciones o modificaciones en los términos contractuales.

6. Método de la tasa de interés efectiva

Es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y de asignación del ingreso o costo financiero durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta los ingresos futuros de efectivo estimados (incluyendo todos los honorarios y puntos base pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de la transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del instrumento de deuda o, cuando es apropiado, un período menor, al valor en libros neto al momento del reconocimiento inicial.

Los ingresos se reconocen con base en el interés efectivo para instrumentos de deuda distintos a aquellos activos financieros clasificados como activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados.

d) Inventarios

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición y valor neto de realización. El costo comprende los materiales directos y, cuando corresponda, costos laborales directos y los gastos generales en los que se incurrió para llevar los inventarios a su ubicación y condición actuales. El costo se calcula utilizando el método del costo promedio ponderado. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos estimados de finalización y los costos en que se incurre en la comercialización, venta y distribución.

e) Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo se presentan al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro.

Las propiedades, planta y equipo se registran al costo de adquisición e incluyen los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien, entre otros, estos gastos pueden ser el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente atribuible a la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para su uso y los gastos por intereses por préstamos capitalizados.

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro o administración, se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. Dichas propiedades se clasifican a las categorías apropiadas de propiedad, planta y equipo cuando estén completas para su uso planeado. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Los terrenos no se deprecian.

La depreciación se reconoce para llevar a resultados el costo o la valuación de los activos, (distintos a los terrenos y propiedades en construcción) menos su valor residual, sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada, el valor residual y el método de depreciación se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.



Los activos mantenidos bajo arrendamiento financiero se deprecian con base en su vida útil estimada al igual que los activos propios. Sin embargo, cuando no existe la certeza razonable de que la propiedad se obtiene al final del plazo del arrendamiento, los activos se amortizan en el período más corto entre la vida del arrendamiento y su vida útil.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en resultados.

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurren.

Las mejoras a locales arrendados se amortizan durante la vida del contrato, o a la vida útil de la mejora, el menor.

f) Activos intangibles

1. Activos intangibles adquiridos de forma separada

Los activos intangibles con vida útil definida adquiridos de forma separada se reconocen al costo de adquisición menos la amortización acumulada y la pérdida acumulada por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada y el método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

2. Activos intangibles que se generan internamente – desembolsos por investigación y desarrollo

Los desembolsos originados por las actividades de investigación se reconocen como un gasto en el período en el cual se incurren.

Un activo intangible que se genera internamente como consecuencia de actividades de desarrollo (o de la fase de desarrollo de un proyecto interno) se reconoce si, y sólo si todo lo siguiente se ha demostrado:

- Técnicamente, es posible completar el activo intangible de forma que pueda estar disponible para su uso o venta;
- La intención de completar el activo intangible para usarlo o venderlo;
- La habilidad para usar o vender el activo intangible;
- La forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- La disponibilidad de los recursos técnicos, financieros y otros recursos apropiados, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- La capacidad para valorar confiablemente, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

El monto que se reconoce inicialmente para un activo intangible que se genera internamente será la suma de los desembolsos incurridos desde el momento en que el activo intangible cumple las condiciones para su reconocimiento, establecidas anteriormente. Cuando no se puede reconocer un activo intangible generado internamente, los desembolsos por desarrollo se cargan a los resultados en el período en que se incurren.

Posterior al reconocimiento inicial, un activo intangible que se genera internamente se reconoce a su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.



3. Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconocen separadamente del crédito mercantil, su costo inicial será su valor razonable en la fecha de adquisición.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconocerá por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

4. Baja de activos intangibles

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, medido como la diferencia entre los ingresos netos y el valor en libros del activo, se reconocen en resultados cuando el activo sea dado de baja.

5. Patentes y marcas

Las patentes y marcas registradas se miden inicialmente al costo de compra y se amortizan en línea recta a lo largo de sus vidas útiles estimadas.

g) Deterioro activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil

Al final de cada período, la Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro (de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para las cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor en uso. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados.

Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.



h) Activos mantenidos para su venta

Los activos de larga duración y los grupos de activos en disposición se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperado a través de su venta y no mediante su uso continuo. Se considera que esta condición ha sido cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos en disposición) está disponible para su venta inmediata en su condición actual sujeta únicamente a términos comunes de venta de dichos activos. La administración debe estar comprometida con la venta, misma que debe calificar para su reconocimiento como venta finalizada dentro un año a partir de la fecha de clasificación.

Cuando la Compañía se encuentra comprometida con un plan de venta que involucre la pérdida de control en una subsidiaria, todos los activos y pasivos de esa subsidiaria son clasificados como disponibles para su venta cuando se cumplen los criterios descritos anteriormente, independientemente de si la Compañía conservará una participación no controladora en su anterior subsidiaria después de la venta.

Cuando la Compañía se encuentra comprometida con un plan de venta que involucre la disposición de una inversión, de una parte de una inversión en una asociada o negocio conjunto, la inversión o la parte de la inversión que será dispuesta se clasifica como mantenida para su venta, cuando los criterios descritos anteriormente se cumplen, y la Compañía descontinúa el uso del método de participación con respecto a la parte que está clasificada como mantenida para su venta. Cualquier participación retenida de una inversión en una asociada o un negocio conjunto que no haya sido clasificado como mantenida para la venta sigue siendo reconocida a través del método de participación. La Compañía descontinúa el método de participación al momento de la disposición, cuando como resultado de la disposición la Compañía pierde influencia significativa sobre la asociada o negocio conjunto.

Después de la disposición, la Compañía contabiliza cualquier participación retenida en la asociada o negocio conjunto, de acuerdo con la NIIF 9, a menos que la participación retenida continúe siendo una asociada o un negocio conjunto, en cuyo caso la Compañía utiliza el método de participación (ver la política contable respecto a las inversiones en asociadas o negocios conjuntos).

El activo de larga duración (y los grupos de activos en disposición) clasificados como mantenidos para la venta se valúan al menor entre su valor en libros y el valor razonable de los activos menos los costos para su venta.

i) Crédito mercantil

El crédito mercantil que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran.

El crédito mercantil no se amortiza, pero se revisa por deterioro al menos anualmente. Para fines de evaluar el deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada unidad generadora de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo) de la Compañía, que se espera será beneficiada por las sinergias de la combinación. Las unidades generadoras de efectivo a las que se les ha asignado crédito mercantil se prueban por deterioro anualmente o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada. Si el monto recuperable de una unidad generadora de efectivo es menor a su valor en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrateada y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad. Cualquier pérdida por deterioro del crédito mercantil se reconoce directamente en resultados. Una pérdida por deterioro al crédito mercantil reconocida no se reversa en períodos posteriores.

Al disponer de la unidad generadora de efectivo relevante, el monto de crédito mercantil atribuible se incluye en la determinación de la utilidad o pérdida al momento de la disposición.



j) Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

Una asociada es una entidad sobre la cual la Compañía tiene influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en decisiones sobre políticas financieras y de operación de la entidad en la que se invierte, pero no implica un control o control conjunto sobre esas políticas.

Un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control en un negocio, el cual existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados y los activos y pasivos de las asociadas o negocios conjuntos se incorporan a los estados financieros consolidados utilizando el método de participación, excepto si la inversión, o una porción de la misma, se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la NIIF 5. *Activos No Circulantes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas*. Conforme al método de participación, las inversiones en asociadas o negocios conjuntos inicialmente se contabilizan en el estado consolidado de situación financiera al costo y se ajusta por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Compañía en la utilidad o pérdida y los resultados integrales de la asociada o negocio conjunto. Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de una entidad asociada o un negocio conjunto de la Compañía supera la participación de la Compañía en esa asociada o negocio conjunto (que incluye los intereses a largo plazo que, en sustancia, forman parte de la inversión neta de la Compañía en la asociada o negocio conjunto) la Compañía deja de reconocer su participación en las pérdidas. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Compañía haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre de la asociada o negocio conjunto.

Una inversión en una asociada o un negocio conjunto se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en una asociada o un negocio conjunto. En la adquisición de la inversión en una asociada o negocio conjunto, el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Compañía en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Compañía en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, después de su reevaluación, se reconoce inmediatamente en los resultados del período en el cual la inversión se adquirió.

Los requerimientos de NIC 36 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Compañía en una asociada o un negocio conjunto. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con NIC 36 *Deterioro de Activos*, como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con NIC 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Compañía discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta. Cuando la Compañía mantiene la participación en la antes asociada o negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial de conformidad con NIIF 9. La diferencia entre el valor contable de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se discontinúa y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición de la asociada o negocio conjunto. Adicionalmente, la Compañía contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales en relación a esa asociada o negocio conjunto con la misma base que se requeriría si esa asociada o negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en otros resultados integrales por dicha asociada o negocio conjunto se hubiere reclasificado al estado de resultados al disponer de los activos o pasivos relativos, la Compañía reclasifica la ganancia o pérdida del capital al estado de resultados (como un ajuste por reclasificación) cuando el método de participación se discontinúa.



La Compañía sigue utilizando el método de participación cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No existe una evaluación a valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Compañía reduce su participación en una asociada o un negocio conjunto pero la Compañía sigue utilizando el método de la participación, la Compañía reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales en relación a la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado de resultados en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Cuando la Compañía lleva a cabo transacciones con su asociada o negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con la asociada o negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la Compañía sólo en la medida de la participación en la asociada o negocio conjunto que no se relacione con la Compañía.

k) Participación en operaciones conjuntas

Una operación conjunta es un acuerdo mediante el cual las partes tienen control conjunto del acuerdo por lo que tienen el derecho a los activos y obligaciones por los pasivos, relacionados con el acuerdo. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control de un negocio, el cual únicamente existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Cuando una entidad de la Compañía lleva a cabo sus actividades en un marco de operaciones conjuntas, la Compañía como operador conjunto reconoce en relación con su participación en una operación conjunta:

- Sus activos, incluyendo su participación de los activos mantenidos en forma conjunta.
- Sus pasivos, incluyendo su parte de los pasivos incurridos conjuntamente.
- Sus ingresos por la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta.
- Su participación en los ingresos de la venta de la producción en la operación conjunta.
- Sus gastos, incluyendo su parte de los gastos incurridos en común.

La Compañía contabiliza los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados con su participación en una operación conjunta de conformidad con las NIIF aplicables a los activos, pasivos, ingresos y gastos.

Cuando una entidad de la Compañía realiza transacciones con una operación conjunta en la cual participa (como una venta o aportación de activos), se considera que la Compañía lleva a cabo la transacción con las otras partes en la operación conjunta, y las ganancias y pérdidas resultantes de las operaciones se registran en los estados financieros de la Compañía sólo en la medida de los intereses de las otras partes en la operación conjunta.

Cuando una entidad de la Compañía realiza transacciones con una operación conjunta en la que una entidad del grupo es un operador conjunto (ej. una compra de activos), la Compañía no reconoce su participación en los resultados hasta que revende esos activos a un tercero.

l) Combinaciones de negocios

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Compañía, menos los pasivos incurridos por la Compañía con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Compañía a cambio del control sobre la empresa. Los costos relacionados con la adquisición generalmente se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.



A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados, que se reconocen y miden de conformidad con NIC 12 *Impuestos a la Utilidad* y NIC 19 *Beneficios a los Empleados*, respectivamente;
- Pasivos o instrumentos de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Compañía celebrados para reemplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de conformidad con la NIIF 2 *Pagos Basados en Acciones* a la fecha de adquisición, y
- Activos (o un grupo de activos para su disposición) que se clasifican como mantenidos para venta de conformidad con la NIIF 5 *Activos no Circulantes Mantenidos para su Venta y Operaciones Discontinuas* que se miden de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida, y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si después de una revaluación el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el estado de resultados como una ganancia por compra a precio de ganga.

Las participaciones no controladoras que son participaciones accionarias y que otorgan a sus tenedores una participación proporcional de los activos netos de la Compañía en caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de base de medición se realiza en cada transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden a valor razonable o, cuando aplique, con base en lo especificado por otra NIIF.

Cuando la contraprestación transferida por la Compañía en una combinación de negocios incluya activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del período de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del período de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el 'período de medición' (que no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.

El tratamiento contable para cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del período de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de informe posteriores y su posterior liquidación se contabiliza dentro del capital. La contraprestación contingente que se clasifique como un activo o pasivo se vuelve a medir en fechas de informe posteriores a su valor razonable con cambios en el valor razonable reconocido en el estado de resultados.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Compañía en la empresa adquirida se remide al valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, si hubiere, se reconoce en el estado de resultados. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican al estado de resultados cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.



Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del período de informe en el que ocurre la combinación, la Compañía reporta montos preliminares para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el período de medición (ver arriba) o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos reconocidos a dicha fecha.

m) Derechos de uso por activos en arrendamiento

Los contratos de arrendamiento que transfieren a la Compañía el derecho a usar un activo por un período de tiempo determinado a cambio de una contraprestación, se evalúan al inicio del contrato para determinar si se obtiene el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo determinado. Si se obtienen sustancialmente todos los beneficios económicos procedentes del uso del activo, la Compañía registra los derechos de uso, los cuales se registran al costo a la fecha de inicio del contrato, considerando i) la valuación inicial del pasivo por arrendamiento, ii) los pagos realizados antes o en la fecha de comienzo del arrendamiento, iii) los costos directos iniciales incurridos, y iv) una estimación de los costos a incurrir al final del arrendamiento para retirar el activo y para restaurar el activo o el lugar donde se encuentra. Posteriormente los derechos de uso se valúan al costo menos la depreciación o amortización acumuladas y las pérdidas acumuladas por deterioro y ajustado por cualquier remediación del pasivo por arrendamiento.

Los costos incurridos relacionados con el diseño, construcción o instalación de un activo se capitalizan, de conformidad con lo establecido en la NIIF aplicable al activo subyacente.

La depreciación (amortización) de los derechos de uso de activos se calcula de acuerdo a: i) para arrendamientos que no transferirán la propiedad de los activos, durante la vigencia del contrato de arrendamiento, considerando la certeza razonable de ejercer alguna opción para extender la vigencia del contrato, y ii) para arrendamientos que transferirán la propiedad de los activos, durante la vida útil del activo subyacente.

n) Pasivos por activos en arrendamiento

En la fecha de comienzo del arrendamiento se reconocen considerando el valor presente de los pagos por arrendamiento a efectuar. Los pagos futuros incluyen: i) pagos fijos menos cualquier incentivo; ii) pagos variables que dependen de algún índice o tasa; iii) pagos esperados de garantía de valor residual; iv) opciones de compra, si existe certeza de ejercerlas; v) pagos que se ejercerán por opción de terminar el arrendamiento, y se descuentan usando la tasa de interés implícita del arrendamiento, o de lo contrario, utilizando la tasa incremental de financiamiento de la Compañía. Posteriormente se valúan i) adicionado el interés devengado, ii) reduciendo los pagos por arrendamiento, y iii) remidiendo los efectos de revaluaciones o modificaciones y el efecto de cambios a los pagos en sustancia fijos futuros por arrendamiento. Los pagos variables no incluidos en la valuación de los pasivos por activos en arrendamiento se reconocen en resultados en el período que se devengan.

o) Transacciones en moneda extranjera

Al preparar los estados financieros de cada compañía, las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de la Compañía (moneda extranjera) se reconocen utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones. Al final de cada período, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a esa fecha. Las partidas no monetarias registradas a valor razonable, denominadas en moneda extranjera, se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no-monetarias que se calculan en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no se reconvierten.



Las diferencias en tipo de cambio en partidas monetarias se reconocen en los resultados del período, excepto cuando surgen por:

- Diferencias en tipo de cambio provenientes de préstamos denominados en monedas extranjeras relacionados con activos en construcción para uso productivo futuro, las cuales se incluyen en el costo de dichos activos cuando se consideran como un ajuste a los costos por intereses sobre dichos préstamos denominados en monedas extranjeras;
- Diferencias en tipo de cambio provenientes de transacciones relacionadas con coberturas de riesgos de tipo de cambio; y
- Diferencias en tipo de cambio provenientes de partidas monetarias por cobrar o por pagar a una operación extranjera cuya liquidación no está planeada ni es posible realizar el pago (formando así parte de la inversión neta en la operación extranjera), las cuales se reconocen inicialmente en otros resultados integrales y se reclasifican desde el capital contable a resultados en reembolso de las partidas monetarias.

Para fines de la presentación de los estados financieros consolidados, los activos y pasivos en moneda extranjera de la Compañía se expresan en dólares americanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del período. Las partidas de ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio vigentes del período, a menos que éstos fluctúen en forma significativa durante el período, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones. Las diferencias en tipo de cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en los otros resultados integrales y son acumuladas en el capital contable (atribuidas a las participaciones no controladoras cuando sea apropiado).

En la venta de una operación extranjera, es decir, venta de toda la participación de la Compañía en una operación extranjera, o una disposición que involucre una pérdida de control en la subsidiaria que incluya una operación extranjera, pérdida parcial de control conjunto sobre una entidad controlada conjuntamente que incluya una operación extranjera parcial de la cual el interés retenido se convierte en un instrumento financiero; todas las diferencias en tipo de cambio acumuladas en capital relacionadas con esa operación atribuibles a la Compañía se reclasifican a los resultados.

Adicionalmente en la disposición parcial de una subsidiaria que incluye una operación extranjera, la Compañía volverá a atribuir la participación proporcional del importe acumulado de las diferencias en cambio reconocidas en los otros resultados integrales a las participaciones no controladoras en esa operación extranjera y no se reconocen en resultados. En cualquier otra disposición parcial de una operación extranjera (es decir, de asociadas o entidades controladas conjuntamente que no involucre una pérdida de influencia significativa o control conjunto) la Compañía reclasificará a resultados solamente la participación proporcional del importe acumulado de las diferencias en cambio.

Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y al valor razonable de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al cierre del período de reporte. Las diferencias de cambio resultantes se reconocen en otros resultados integrales.

Los principales tipos de cambio de cierre y promedio respecto al dólar americano aproximados del año para las cuentas del estado de situación financiera y las cuentas de los estados de resultados, al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, son los siguientes:

Moneda	2023		2022		2021	
	Cierre	Promedio	Cierre	Promedio	Cierre	Promedio
Peso Mexicano	\$16.8935	\$17.7430	\$19.3615	\$20.1014	\$20.5835	\$20.3466
Peso Colombiano	\$3,870.0000	\$4,313.3554	\$4,763.0000	\$4,241.1266	\$3,862.7164	\$3,746.5897
Real Brasileño	\$4.8500	\$5.0051	\$5.2500	\$5.1622	\$5.6300	\$5.3591
Bolívar Venezolano	\$35.9305	\$28.3809	\$17.2787	\$7.0066	\$4.5897	\$3.1800



p) Costos por préstamos

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales requieren de un período de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

Todos los otros costos por préstamos se reconocen en los resultados durante el período en que se incurren.

q) Beneficios a empleados

1. Beneficios a empleados por terminación y retiro

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad (México) y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada período sobre el que se informa. Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de situación financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el período en el que ocurren. Las remediciones reconocidas en otros resultados integrales se reflejan de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados. El costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el período de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo o pasivo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.
- Remediciones.

La Compañía presenta los dos primeros componentes de los costos por beneficios definidos como un gasto o un ingreso según la partida. Las ganancias y pérdidas por reducción del servicio se reconocen como costos por servicios pasados.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de situación financiera representan las pérdidas y ganancias actuales en los planes por beneficios definidos de la Compañía. Cualquier ganancia que surja de este cálculo se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento en que la Compañía ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Compañía reconoce los costos de reestructuración relacionados.

2. Beneficios a los empleados a corto plazo y otros beneficios a largo plazo

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencia por enfermedad en el período de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.



Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por otros beneficios a largo plazo se valúan al valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas que la Compañía espera hacer relacionadas con los servicios proveídos por los empleados a la fecha de reporte.

3. Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU) en el caso de México.

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación y costo de ventas en el estado de resultados.

La PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 9 de la Ley del Impuesto sobre la Renta.

r) Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

1. Impuestos a la utilidad causados

El impuesto a la utilidad causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

2. Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros consolidados y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Compañía disponga de utilidades fiscales futuras contra las que puedan aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Compañía es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrán utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada período sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrán utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se esperan aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas y leyes fiscales que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del período sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Compañía espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.



3. Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, respectivamente. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

s) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Compañía tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del período sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

Cuando se espera la recuperación de algunos o de todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

1. Contratos onerosos

Las obligaciones presentes que se deriven de un contrato oneroso se reconocen y valúan como provisiones. Se considera que existe un contrato oneroso cuando la Compañía tiene un contrato bajo el cual los costos inevitables para cumplir con las obligaciones comprometidas, son mayores que los beneficios que se esperan recibir del mismo.

2. Garantías

Las provisiones para el costo esperado de obligaciones por garantías por la venta de bienes se reconocen a la fecha de la venta de los productos correspondientes, de acuerdo con la mejor estimación de la administración de los desembolsos requeridos para liquidar la obligación de la Compañía.

3. Pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se valúan inicialmente a sus valores razonables, en la fecha de adquisición. Al final de los períodos de reporte subsecuentes, dichos pasivos contingentes se valúan a su valor razonable.

t) Pasivos financieros

1. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados o como otros pasivos financieros.

En el reconocimiento inicial la Compañía mide un pasivo financiero por su valor razonable menos los costos de transacción que sean directamente atribuibles al pasivo financiero.

2. Pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados

Un pasivo financiero a valor razonable con cambios a través de resultados es un pasivo financiero que se clasifica como mantenido con fines de negociación o se designa como a valor razonable con cambios a través de resultados.



Un pasivo financiero se clasifica como mantenido con fines de negociación si:

- Se adquiere principalmente con el objetivo de recomprarlo en un futuro cercano; o
- Es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que se administran conjuntamente, y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de toma de utilidades a corto plazo; o
- Es un derivado que no ha sido designado como instrumento de cobertura y cumple las condiciones para ser efectivo.

Un pasivo financiero distinto a un pasivo financiero con fines de negociación puede ser designado como valor razonable con cambios a través de resultados reconocimiento inicial si:

- Con ello se elimina o reduce significativamente alguna inconsistencia en la valuación o en el reconocimiento que de otra manera surgiría; o
- El rendimiento de un grupo de activos financieros, de pasivos financieros o de ambos, se administre y evalúe sobre la base de su valor razonable, de acuerdo con una estrategia de inversión o de administración del riesgo que la Compañía tenga documentada, y se provea internamente información sobre ese grupo, sobre la base de su valor razonable; o
- Forme parte de un contrato que contenga uno o más instrumentos derivados implícitos, y la NIIF 9 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición permita que la totalidad del contrato híbrido (activo o pasivo) sea designado como a valor razonable.

Los pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se registran a valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida surgida de la remediación en el estado de resultados. La ganancia o pérdida neta reconocida en los resultados incluye cualquier interés obtenido del pasivo financiero y se incluye en la partida de “otros ingresos y gastos” en el estado de resultados.

3. Otros pasivos financieros

Otros pasivos financieros, (incluyendo los préstamos y cuentas por pagar), se valúan subsecuentemente al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva.

El método de tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación del gasto financiero a lo largo del período pertinente. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos de efectivo estimados a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero o (cuando sea adecuado) en un período más corto con el importe neto en libros del pasivo financiero en su reconocimiento inicial.

4. Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o expiran. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

u) Instrumentos financieros derivados

La Compañía utiliza una variedad de instrumentos financieros para manejar su exposición a los riesgos de volatilidad en tasas de interés, tipos de cambio y precios de commodities, incluyendo contratos forward de moneda extranjera, swaps de tasa de interés, swaps de tasas y divisas (*cross currency swaps*) y swaps de commodities.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable en cada fecha de informe. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en utilidad o pérdida inmediatamente a menos que el derivado se designe y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso el momento del reconocimiento en utilidad o pérdida depende de la naturaleza de la relación de cobertura.



Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros consolidados a menos que la Compañía tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar.

Los derivados implícitos en otros instrumentos financieros o en otros contratos (contratos anfitriones) se tratan como derivados separados cuando sus riesgos y características no están estrechamente relacionados con los de los contratos anfitriones y cuando dichos contratos no se registran a su valor razonable con cambios a través de resultados.

v) Contabilidad de cobertura

La Compañía designa ciertos instrumentos como de cobertura, los cuales incluyen derivados, derivados implícitos y no derivados con respecto al riesgo de moneda extranjera, ya sea como coberturas de valor razonable, coberturas de flujo de efectivo, o coberturas de la inversión neta en una operación extranjera. La cobertura del riesgo de moneda extranjera de un compromiso en firme se contabiliza como cobertura de flujos de efectivo.

Al inicio de la cobertura, la Compañía documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, así como los objetivos de la administración de riesgos y su estrategia de administración para emprender diversas transacciones de cobertura. Adicionalmente, al inicio de la cobertura y sobre una base continua, la Compañía documenta si el instrumento de cobertura es altamente efectivo para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable o los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta.

1. Coberturas de valor razonable

Los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como coberturas de valor razonable se reconocen de forma inmediata en los resultados, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que se atribuya al riesgo cubierto. El cambio en el valor razonable del instrumento de cobertura y el cambio en la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se reconocen en el rubro relacionado con la partida cubierta.

La contabilización de coberturas se discontinúa cuando la Compañía revoca la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, termina, o se ejerce, o cuando deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas. El ajuste a valor razonable del valor en libros de la partida cubierta que surge del riesgo cubierto, se amortiza contra resultados a partir de esa fecha.

2. Coberturas de flujo de efectivo

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como cobertura de flujo de efectivo se reconoce en otros resultados integrales y se acumulan bajo el título de reserva de flujos de efectivo cubiertos. Las pérdidas y ganancias relativas a la porción no efectiva del instrumento de cobertura, se reconoce inmediatamente en los resultados, y se incluye en el rubro otros ingresos y gastos.

Los montos previamente reconocidos en los otros resultados integrales y acumulados en el capital contable, se reclasifican a los resultados en los períodos en los que la partida cubierta se reconoce en los resultados, en el mismo rubro de la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando una transacción pronosticada que está cubierta da lugar al reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las pérdidas o ganancias previamente acumuladas en el capital contable, se transfieren y se incluyen en la valuación inicial del costo del activo no financiero o del pasivo no financiero.



La contabilización de coberturas se discontinúa cuando la Compañía revoca la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, termina, o se ejerce, o cuando deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida acumulada del instrumento de cobertura que haya sido reconocida en el capital continuará en el capital hasta que la transacción pronosticada sea finalmente reconocida en los resultados. Cuando ya no se espera que la transacción pronosticada ocurra, la ganancia o pérdida acumulada en el capital, se reconocerá inmediatamente a los resultados.

w) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso normal de operaciones y se presentan en el estado consolidado de resultados netos del importe de consideraciones variables, las cuales comprenden el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares y de pagos realizados a los clientes con el objetivo de que los productos se acomoden en espacios atractivos y ventajosos en sus instalaciones.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes, se utiliza un modelo integral para la contabilización de ingresos, el cual está basado en un enfoque de cinco pasos que consiste en lo siguiente: (1) identificar el contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando se satisface la obligación de desempeño.

Los contratos con clientes están dados por órdenes de compra, cuyos costos se componen por las promesas para producir, distribuir y entregar productos con base en los términos y condiciones contractuales establecidos, los cuales no conllevan un juicio significativo para determinarse. Cuando existen pagos relacionados con la obtención de contratos, éstos se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato.

Las obligaciones de desempeño no son separables y tampoco se satisfacen parcialmente, ya que las operaciones se derivan de la venta de productos y se satisfacen en un punto en el tiempo. Por su parte, los términos de pago identificados en la mayoría de las fuentes de ingreso son de corto plazo, con consideraciones variables principalmente enfocadas en descuentos y rebajas de producto que se otorgan a los clientes, sin componentes de financiamiento ni garantías significativas. Dichos descuentos e incentivos a clientes se reconocen como una reducción a los ingresos o como gastos de venta, de acuerdo a su naturaleza. Estos programas incluyen descuentos a clientes por ventas de productos basados en: i) volumen de ventas (normalmente se reconocen como una reducción de ingresos) y ii) promociones de productos en puntos de venta (normalmente reconocidos como gastos de venta), principalmente. Por lo tanto, la asignación del precio es directa sobre las obligaciones de desempeño de producción, distribución y entrega, incluyendo los efectos de consideraciones variables.

La Compañía reconoce los ingresos en un punto en el tiempo, cuando el control de los productos vendidos ha sido transferido al cliente, lo cual está dado por el momento de la entrega de los bienes prometidos al cliente de acuerdo al incoterm negociado. Cuando la compañía recibe ordenes de sus clientes para producir productos bajo ciertas especificaciones y pueden tener un uso alternativo los ingresos se reconocen en un punto en el tiempo, en caso contrario se reconocen a lo largo del tiempo. Se reconoce una cuenta por cobrar cuando se han cumplido las obligaciones de desempeño, reconociendo el ingreso correspondiente; por su parte, se reconoce un pasivo cuando el proveedor ya ha cumplido con sus obligaciones de desempeño, mientras que las consideraciones recibidas antes de completar las obligaciones de desempeño de producción, distribución y entrega se reconocen como anticipos de clientes. La Compañía generalmente actúa como principal debido a que típicamente controla el bien o servicio especificado antes de que sea transferido al cliente.

La Compañía mantiene obligaciones por devoluciones de producto de sus clientes y realiza una estimación relacionada con el derecho de los clientes a devolver o sustituir productos que no se logran vender o que caducan, atendiendo al canal de distribución al que pertenecen. La creación de dicha estimación está basada en el comportamiento histórico de los clientes, estimando el pasivo correspondiente mediante la aplicación del método del valor esperado.



La compañía reconoce los siguientes tipos de ingresos:

1. Venta de bienes en los segmentos de Cables, Transformadores y Alimentos

Los ingresos por venta de bienes se reconocen en un momento determinado cuando el control del bien se transfiere al cliente, generalmente a la entrega de este. Normalmente se tiene solo una obligación de desempeño que es la entrega de un bien, por lo tanto, el precio se asigna solo al bien. El importe de la contraprestación puede variar debido a descuentos, devoluciones, reembolsos, créditos, reducciones de precio, incentivos, primas de desempeño, penalizaciones u otros elementos similares, los cuales se consideran desde el momento del reconocimiento inicial de los ingresos. Por lo general la contraprestación no incluye un componente significativo de financiación. El plazo normal de crédito a los clientes es de 30 a 90 días después de la entrega.

2. Regalías

Las regalías se reconocen conforme se devengan, de acuerdo con la sustancia del acuerdo en que se basan (siempre que sea probable que los beneficios económicos fluirán hacia la Compañía y que los ingresos puedan ser valuados confiablemente). Las regalías determinadas sobre un período de tiempo son reconocidas a través del método de línea recta durante el plazo del acuerdo. Los acuerdos por regalías que se basan en la producción, ventas y otras medidas se reconocen por referencia al acuerdo subyacente.

3. Ingresos por dividendos e ingresos por intereses

El ingreso por dividendos de inversiones se reconoce una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago (siempre que sea probable que los beneficios económicos fluirán para la Compañía y que el ingreso pueda ser valuado confiablemente).

Los ingresos por intereses se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Compañía y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente. Los ingresos por intereses se registran sobre una base periódica, con referencia al saldo insoluto y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa que exactamente descuenta los flujos de efectivo estimados a recibir a lo largo de la vida esperada del activo financiero y lo iguala con el importe neto en libros del activo financiero en su reconocimiento inicial.

5. Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, las cuales se describen en la nota 4, la Administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Los juicios contables efectuados a la fecha de los estados financieros son los siguientes:

Determinación de la moneda funcional

La moneda funcional se define como la moneda del ambiente económico primario en que opera una Compañía. Es la moneda que tiene influencia principalmente en:

- Precios de venta para productos y servicios
- Costos laborales, materiales y otros costos incurridos para proporcionar los productos o servicios
- La moneda en la cual se generan los fondos de actividades de financiamiento y;
- La moneda en cuyos recibos de actividades de operación se retienen generalmente.



Control

Para determinar el control, la Compañía analiza si tiene derechos sustantivos que afecten los rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre esta, y no solo el derecho a voto que le da el porcentaje de tenencia accionaria que mantiene la Compañía.

La Compañía continuará evaluando estas circunstancias a la fecha de cada estado de situación financiera para determinar si estos juicios críticos continuarán siendo válidos.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el período en que se realiza la modificación y períodos futuros si la modificación afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes. Las estimaciones significativas efectuadas a la fecha de los estados financieros, y que tienen un riesgo significativo de derivar un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente período financiero son los siguientes:

Evaluaciones para determinar la pérdida esperada de las cuentas por cobrar

La Compañía realiza una estimación de pérdidas esperadas, la pérdida crediticia esperada se mide en una asignación equivalente a 12 meses de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 1, la vida total de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 2 o 3. Un activo se cambia a la etapa 2 cuando el riesgo de crédito ha incrementado significativamente desde el reconocimiento inicial. La NIIF 9 no define que constituye un incremento significativo en el crédito de riesgo. Para contemplar si el crédito de riesgo ha incrementado significativamente la Entidad toma como consideración información prospectiva cuantitativa y cualitativa.

Estimación para determinar el grado de avance en contratos con clientes

Estimación del total previsto en contratos con clientes de los ingresos, costos y utilidades, de acuerdo con la contabilización por la medición del grado de avance, ya sea por el método de producto o método de recursos, determinando el método más apropiado considerando la naturaleza del servicio que se transferirá al cliente; y la estimación de las posibles responsabilidades en relación con ciertas contingencias, incluido el resultado de trabajos y controversias relativas a reclamaciones sobre contratos.

El proceso de la Compañía en relación al cumplimiento de los contratos con los clientes, aparte de los procesos técnicos y operativos, también tiene aspectos de índole legal y económicos que conlleva a determinar que, por los trabajos ejecutados, existe la probabilidad de que los beneficios económicos fluirán hacia la Compañía, por lo siguiente:

Los contratos con los clientes en los que se participa, normalmente son regulados por la legislación civil de las jurisdicciones en las que opera la Compañía las cuales reconocen el derecho del contratista a recibir pagos por los trabajos ejecutados. Legalmente, el cliente es el dueño de los trabajos en ejecución mientras están en proceso, y el contratista (la Compañía) tiene derecho al pago por esos trabajos aún y cuando el pago pueda no ocurrir sino hasta la terminación del contrato.

Los términos típicos de los contratos también establecen el derecho de recibir pagos por obras ejecutadas. Asimismo, la Compañía tiene establecidos procedimientos que soportan el requerimiento de los trabajos realizados a clientes, como son: la bitácora de obra, las autorizaciones de los avances físicos por parte del supervisor del cliente, contratos de obra celebrados, y en su caso addendums y/o modificaciones a los mismos.



Evaluaciones para determinar la obsolescencia y lento movimiento de inventarios

La Compañía realiza una estimación para inventarios obsoletos y/o con lento movimiento, considerando su proceso de control interno y factores operativos y de mercado de sus productos. Esta estimación se revisa periódicamente, y se determina considerando la rotación y consumo de las materias primas, productos en proceso y terminados, los cuales se ven afectados por cambios en procesos productivos y por cambios en las condiciones de mercado en los que opera la Compañía.

Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de los impuestos diferidos activos

Como parte del análisis fiscal que realiza la Compañía, anualmente se determina el resultado fiscal proyectado con base en los juicios y estimaciones de operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperabilidad de los impuestos diferidos activos.

Medición de instrumentos financieros derivados a valor razonable

El valor razonable es una medida con base en el mercado, no una medición específica de la Compañía con base en la unidad de cuenta. Para algunos activos y pasivos, las operaciones de mercado observables o información del mercado pueden estar disponibles. Para otros activos y pasivos, las operaciones de mercado observables e información del mercado pueden no estar disponibles. Sin embargo, el objetivo de una medición a valor razonable en ambos casos es estimar el precio al cual una operación ordenada para vender el activo o para transferir el pasivo se llevaría a cabo entre los participantes del mercado en la fecha de medición bajo condiciones actuales del mercado.

Cuando el precio de un activo o pasivo idéntico no es observable, la Compañía mide el valor razonable usando otra técnica de valuación que maximiza el uso de información observable pertinente y minimiza el uso de información no observable. Como el valor razonable es una medida con base en el mercado, se mide utilizando los supuestos que los participantes del mercado utilizarían cuando ponen precio a un activo o pasivo, incluyendo supuestos acerca de riesgo.

Vidas útiles de activos intangibles y de propiedades, planta y equipo

Las vidas útiles tanto de los activos intangibles como de las propiedades, plantas y equipo, son utilizadas para determinar la amortización y depreciación de los activos y se definen de acuerdo al análisis de especialistas internos y/o externos. Las vidas útiles son revisadas periódicamente y están basadas en las condiciones actuales de los activos y la estimación del período durante el cual continuarán generando beneficios económicos a la Compañía. Si existen cambios en la estimación de vidas útiles, se afecta prospectivamente el valor en libros de los activos, así como el gasto por amortización o depreciación según corresponda.

Deterioro de activos de larga duración y crédito mercantil

El valor en libros de los activos de larga duración y crédito mercantil se revisan por deterioro en caso de que situaciones o cambios en las circunstancias indiquen que no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede su valor de recuperación y si se encuentra deteriorado. En la evaluación de deterioro, los activos son agrupados en una unidad generadora de efectivo a la cual pertenecen. El monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es calculado como el valor presente de los flujos futuros que se estima producirán los activos. Existirá deterioro si el valor recuperable es menor que el valor en libros.

Los cálculos del valor en uso requieren que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros generados por las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de los mismos.

La Compañía revisa anualmente las circunstancias que provocaron una pérdida por deterioro para determinar si dichas circunstancias se han modificado y han generado condiciones de reversión. En caso positivo se procede al cálculo del valor recuperable y, si procede, la reversión del deterioro reconocido anteriormente.



Anualmente los indicadores externos e internos son sujetos a evaluación.

Beneficios al retiro de los empleados

La Compañía utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Los supuestos y las estimaciones son establecidos en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del período en el que ocurra.

Contingencias

Por su naturaleza, las contingencias solo podrán ser resueltas cuando ocurran o no ocurran uno o más eventos futuros, o uno o más hechos inciertos que no están enteramente bajo el control de la Compañía. La evaluación de dichas contingencias requiere significativamente el ejercicio de juicios y estimaciones sobre el posible resultado de esos eventos futuros. La Compañía evalúa la probabilidad de pérdida de litigios y contingencias de acuerdo a las estimaciones realizadas por sus asesores legales. Estas estimaciones son reconsideradas de manera periódica.

Combinaciones de negocios

Cuando se concretan combinaciones de negocios, se requiere aplicar el método de adquisición para reconocer los activos netos identificables adquiridos a valor razonable, en la fecha de adquisición; cualquier exceso de la contraprestación pagada sobre los activos netos identificados, se reconoce como un crédito mercantil, el cual se somete a pruebas de deterioro ante la existencia de indicios y por lo menos una vez al año. Por su parte, cualquier exceso de los activos netos identificados sobre la contraprestación pagada se reconoce como una ganancia dentro del resultado del año.

Al estimar los valores razonables de los activos adquiridos y pasivos asumidos identificables, la Compañía utiliza datos de mercado observables en la medida en que estén disponibles. Cuando los datos de entrada del Nivel 1 no están disponibles, la Compañía contrata un valuador calificado independiente para llevar a cabo la valuación. La administración trabaja de manera conjunta con el valuador calificado independiente para establecer las técnicas de valuación, las premisas, los datos de entrada apropiados y los criterios a utilizar en los modelos de valuación.

Arrendamientos

La Compañía realizó estimaciones y aplicó su juicio profesional en la determinación de los insumos que conforman la valuación del valor presente neto del activo por derecho de uso y del pasivo de arrendamientos como se describe a continuación:

Plazo del arrendamiento: Identificación del período no cancelable y la determinación de una posible opción de extensión de plazo o de terminación anticipada del contrato.

Renta mínima fija futura: Evaluar la probabilidad de adquirir el activo arrendado, la cual no se consideró probable en la adopción de la NIIF 16.

Tasa de descuento: La tasa incremental promedio ponderada sobre la cual fueron descontados a valor presente los pagos mínimos de los acuerdos de arrendamiento dentro del alcance de la NIIF 16 fue entre el 4.78% y 10.86% en 2023, entre el 4.33% y 9.90% en 2022 y entre el 4.26% y 9.56% en 2021.



6. Nuevas y modificadas NIIF e interpretaciones

Aplicación de NIIF que son obligatorias para el año en curso

Aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y modificadas ("IFRS" o "IAS") que son obligatorias para el año en curso

La Entidad implementó una serie de IFRS nuevas y modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2023.

Enmiendas a la IAS 1 *Presentación de los estados financieros* y Documento de Práctica 2 *Realizando juicios sobre materialidad* – Revelaciones de políticas contables.

- La Entidad ha adoptado las enmiendas de la IAS 1 por primera vez en este año. La enmienda cambia los requerimientos en IAS 1 con respecto a las revelaciones de políticas contables. La enmienda reemplaza todas las menciones del término "políticas contables significativas" con "información de políticas contables materiales".

La información sobre políticas contables es material si, cuando se considera en conjunto con otra información incluida en los estados financieros, puede razonablemente esperarse que sea de influencia en las decisiones que los usuarios principales de los estados financieros de propósito general hacen, basados en dichos estados financieros.

Los párrafos de soporte en IAS 1 también se enmiendan para aclarar que la información relacionada con políticas contables de transacciones, otros eventos o condiciones inmateriales, no necesita ser revelada.

La información de políticas contables puede ser material por la naturaleza de las transacciones relacionadas, otros eventos o condiciones, aún si el monto de los mismos es inmaterial. Sin embargo, no toda la información relacionada con políticas contables de transacciones materiales otros eventos o condiciones es por si misma material.

El IASB ha desarrollado guías y ejemplos para explicar y demostrar la aplicación del proceso de cuatro pasos descrito en el Documento de Práctica 2.

- Enmiendas a la IAS 12 *Impuestos a la utilidad* - Impuestos diferidos a activos y pasivos que surgen de una sola transacción. La Entidad ha adoptado las enmiendas a la IAS 12 por primera vez en este año. Las enmiendas introducen una excepción adicional a la excepción de reconocimiento inicial. De acuerdo con las enmiendas, una entidad no aplica la exención de reconocimiento inicial para transacciones que dan lugar a diferencias temporales acumulables y deducibles iguales, para efectos fiscales. Dependiendo de la ley fiscal aplicable, las diferencias temporales acumulables y deducibles pueden surgir en el reconocimiento inicial de activos y pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y no afecta el resultado contable o fiscal.

Las enmiendas a la IAS 12 establecen que se requiere que una entidad reconozca los impuestos diferidos activos y pasivos relativos, considerando que el reconocimiento de cualquier impuesto diferido activo está sujeto a los criterios de recuperabilidad de IAS 12.

- Enmiendas a IAS 8 *Cambios en políticas contables, estimados y errores* – Definición de estimación contable. La Entidad ha adoptado las enmiendas a la IAS 8 por primera vez en este año. Las enmiendas reemplazan la definición de un "cambio en estimación contable" con la definición de "estimación contable". Bajo la nueva definición, las estimaciones contables son montos monetarios en los estados financieros que no están sujetos a una certeza en su medición. La definición de un cambio en estimación contable fue eliminada.

La adopción de las normas anteriores no ha tenido un impacto material en las revelaciones o en los montos reportados en estos estados financieros.



Normas IFRS nuevas y modificadas que aún no son efectivas

En la fecha de autorización de estos estados financieros, la Entidad no ha aplicado las siguientes Normas IFRS nuevas y modificadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

- Enmiendas a IFRS 10 e IAS 28 (enmiendas) Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto.
- Enmiendas a IAS 1 - Clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.
- Enmiendas a IAS 1 - Pasivos no corrientes con obligaciones de hacer y no hacer (covenants).
- Enmiendas a IAS 7 - Acuerdos de proveedores de financiamiento.
- Enmiendas a IFRS 16 - Pasivos por arrendamiento en una transacción de venta y arrendamiento en vía de regreso.

La administración no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros de la Entidad en períodos futuros.

7. Efectivo y equivalentes de efectivo

Para propósitos de los estados de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo y bancos e inversiones en instrumentos en el mercado de dinero. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del período como se muestra en los estados consolidados de flujos de efectivo, puede ser conciliado con las partidas relacionadas en los estados consolidados de situación financiera como sigue:

	2023	2022	2021
Bancos	\$ 181,547	\$ 187,128	\$ 113,059
Inversiones temporales	148,248	275,986	234,977
	\$ 329,795	\$ 463,114	\$ 348,036

8. Clientes, neto

	2023	2022	2021
Clientes	\$ 687,247	\$ 576,194	\$ 541,580
Reserva de pérdidas esperadas	(9,378)	(8,604)	(8,905)
	\$ 677,869	\$ 567,590	\$ 532,675

La antigüedad de los clientes al 31 de diciembre es la siguiente:

	2023	2022	2021
En plazo	\$ 613,793	\$ 509,516	\$ 438,678
De 1 a 60 días vencidos	58,688	52,213	76,157
De 61 a 180 días vencidos	12,528	11,246	22,777
Mayor a 181 días vencidos	2,238	3,219	3,968
	\$ 687,247	\$ 576,194	\$ 541,580

La Compañía establece una reserva de pérdidas crediticias esperadas que representa la estimación de las pérdidas esperadas en relación con los clientes y otras cuentas por cobrar.



Los movimientos de la reserva de pérdidas crediticias esperadas son los siguientes:

	2023	2022	2021
Saldo inicial	\$ 8,604	\$ 8,905	\$ 19,211
Incrementos	3,091	1,214	2,996
Bajas y/o aplicaciones	(3,230)	(2,044)	(13,420)
Efectos de conversión	913	529	118
	\$ 9,378	\$ 8,604	\$ 8,905

9. Otras cuentas por cobrar

	2023	2022	2021
Avance de proyectos por facturar	\$ 37,129	\$ 54,953	\$ 32,585
Pagos anticipados	24,420	17,362	8,252
IVA devengado pendiente de pago	21,092	24,196	61,926
Anticipos a proveedores	7,821	4,240	13,171
Deudores diversos	5,561	13,254	7,679
Impuestos por recuperar	5,205	3,126	3,591
Depósitos en garantía	2,523	5,877	4,642
Funcionarios y empleados	1,705	2,160	3,506
Posiciones cerradas de instrumentos financieros derivados	-	8,367	5,018
Otros	3,470	1,281	215
	\$ 108,926	\$ 134,816	\$ 140,585

10. Inventarios

	2023	2022	2021
Productos terminados	\$ 319,428	\$ 302,353	\$ 289,446
Productos en proceso	157,394	153,899	120,124
Materias primas	229,314	181,030	168,498
Mercancías en tránsito	25,090	39,410	23,904
Otros inventarios	10,394	9,790	5,576
	\$ 741,620	\$ 686,482	\$ 607,548

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 no existían inventarios dados en garantía.

11. Propiedades, planta y equipo, neto

	2023	2022	2021
Costo o valuación	\$ 1,627,226	\$ 1,373,890	\$ 1,259,013
Depreciación y deterioro acumulado	(677,351)	(565,808)	(477,263)
	\$ 949,875	\$ 808,082	\$ 781,750



	2023	2022	2021
Terrenos	\$ 81,491	\$ 77,164	\$ 72,784
Edificios	263,948	250,375	245,295
Maquinaria y equipo	497,961	405,733	401,372
Inversiones en proceso	106,475	74,810	62,299
	\$ 949,875	\$ 808,082	\$ 781,750

Costo	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo ⁽¹⁾	Inversiones en proceso ⁽²⁾	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 79,899	\$ 208,766	\$ 787,274	\$ 58,282	\$ 1,134,221
Adquisiciones	-	8,755	71,166	4,609	84,530
Disposiciones	-	-	(6,629)	(1,564)	(8,193)
Efecto de conversión	(1,600)	(5,226)	(9,714)	(766)	(17,306)
Adquisición de negocios	7,163	127,899	58,449	1,738	195,249
Por operaciones discontinuas	(12,678)	(31,490)	(85,320)	-	(129,488)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	\$ 72,784	\$ 308,704	\$ 815,226	\$ 62,299	\$ 1,259,013
Adquisiciones	381	11,516	78,495	15,551	105,943
Disposiciones	-	(19)	(8,982)	(5,203)	(14,204)
Efecto de conversión	3,999	9,971	6,152	2,163	22,285
Adquisición de negocios	-	126	727	-	853
Saldo al 31 de diciembre de 2022	\$ 77,164	\$ 330,298	\$ 891,618	\$ 74,810	\$ 1,373,890
Adquisiciones	86	22,654	127,494	60,719	210,953
Disposiciones	-	(1,563)	(14,131)	-	(15,694)
Efecto de conversión	4,241	13,193	69,067	(29,054)	57,447
Adquisición de negocios	-	-	630	-	630
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 81,491	\$ 364,582	\$ 1,074,678	\$ 106,475	\$ 1,627,226

⁽¹⁾ La maquinaria y equipo incluye maquinaria y equipo, equipo de transporte y equipo de cómputo.

⁽²⁾ El saldo al 31 de diciembre de 2023 en inversiones en proceso corresponde a diversos proyectos que tiene la Compañía, estas se capitalizarán durante el año 2024.

Depreciación y deterioro acumulado	Edificios	Maquinaria y equipo	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 64,180	\$ 406,950	\$ 471,130
Depreciación del período	9,761	55,893	65,654
Deterioro del período	-	8,567	8,567
Efecto de conversión	(1,313)	(6,026)	(7,339)
Baja por venta de activos	(194)	(6,489)	(6,683)
Por operaciones discontinuas	(9,025)	(45,041)	(54,066)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	\$ 63,409	\$ 413,854	\$ 477,263
Depreciación del período	13,053	72,481	85,534
Efecto de conversión	3,480	6,368	9,848
Baja por venta de activos	(19)	(6,818)	(6,837)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	79,923	485,885	565,808
Depreciación del período	17,273	77,942	95,215
Efecto de conversión	4,338	24,836	29,174
Baja por venta de activos	(900)	(11,946)	(12,846)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 100,634	\$ 576,717	\$ 677,351



Los gastos por depreciación se distribuyen como sigue:

	2023	2022	2021
Costo de ventas	\$ 37,229	\$ 33,444	\$ 25,671
Gastos de ventas	8,019	7,204	5,529
Gastos de administración	49,967	44,886	34,454
	\$ 95,215	\$ 85,534	\$ 65,654

Las vidas útiles estimadas que se utilizan para el cálculo de la depreciación son:

	Vida útil
Edificios	20 - 50 años
Maquinaria	10 - 25 años
Equipo de transporte	4 - 8 años
Mejoras en locales arrendados	30 años
Equipo de cómputo	3 - 4 años

12. Derechos de uso por arrendamiento, neto

La Compañía arrienda varios activos fijos, entre los que se incluyen, edificios, maquinaria, equipo de transporte, mobiliario y equipos de oficina.

El derecho de uso reconocido en el estado consolidado de situación financiera se integra como sigue:

	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Mobiliario y equipo de oficina	Total de activos por derecho de uso
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 24,757	\$ 1,070	\$ 3,560	\$ 184	\$ 29,571
Nuevos contratos de arrendamientos	21,839	-	1,602	-	23,441
Bajas de contratos por arrendamientos	(2,846)	(72)	(213)	(178)	(3,309)
Depreciación del período	(8,912)	(3,936)	(1,924)	-	(14,772)
Adquisición de negocios	-	2,111	-	-	2,111
Por operación discontinua	(15)	-	-	-	(15)
Efectos de conversión	(84)	3,729	101	(4)	3,742
Saldo al 31 de diciembre de 2021	\$ 34,739	\$ 2,902	\$ 3,126	\$ 2	\$ 40,769
Nuevos contratos de arrendamientos	18,341	-	1,306	-	19,647
Bajas de contratos por arrendamientos	(1,785)	(122)	(136)	-	(2,043)
Depreciación del período	(9,782)	(434)	(2,716)	(2)	(12,934)
Adquisición de negocios	1,644	-	209	-	1,853
Efectos de conversión	1,354	176	153	-	1,683
Saldo al 31 de diciembre de 2022	\$ 44,511	\$ 2,522	\$ 1,942	\$ -	\$ 48,975
Nuevos contratos de arrendamientos	12,950	5,716	7,471	-	26,137
Bajas de contratos por arrendamientos	(916)	(213)	(201)	-	(1,330)
Depreciación del período	(15,955)	(441)	(2,071)	-	(18,467)
Efectos de conversión	5,953	137	631	-	6,721
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 46,543	\$ 7,721	\$ 7,772	\$ -	\$ 62,036

13. Pasivos por arrendamiento



	2023	2022	2021
Saldo inicial	\$ 53,030	\$ 44,699	\$ 31,585
Nuevos contratos de arrendamientos	26,137	19,647	23,441
Bajas de contratos de arrendamientos	(1,469)	(4,696)	(3,703)
Gastos financieros en resultados	4,322	3,581	3,099
Pagos efectuados	(19,563)	(13,890)	(12,059)
Efectos de conversión	3,409	3,689	2,336
	\$ 65,866	\$ 53,030	\$ 44,699

Los cambios en el pasivo por arrendamiento que derivan de actividades de financiamiento de acuerdo con el flujo de efectivo se integran como sigue:

	2023	2022	2021
Corto plazo	\$ 13,405	\$ 11,211	\$ 9,947
Largo plazo	52,461	41,819	34,752
	\$ 65,866	\$ 53,030	\$ 44,699
	0	0	0

Vencimientos de pasivos por arrendamientos a largo plazo:

2025	\$ 6,566
2026	8,635
2027	7,340
2028	9,390
2029 y siguientes	20,530
	\$ 52,461

14. Partes relacionadas

Las partes relacionadas son las siguientes:

	Relación
Cobre de México, S.A. de C.V.	Proveedor Asociada
Conalum, S.A. de C.V.	Proveedor Asociada
Conticon, S.A. de C.V.	Proveedor Asociada
Menk USA, INC	Proveedor Asociada
Prolec GE Brasil Transmissão de Energia S.A.	Cliente Asociada
Indotech Transformers LTD	Cliente
Fundación Xignux, A.C.	Cliente Proveedor
GE Renewables North America, LLC	Cliente Proveedor
General Electric Canada De-T&D Canada	Cliente Proveedor
GE Grid Solutions, LLC	Cliente Proveedor
General Electric Co.	Cliente Proveedor
GE Internacional México, S. de R.L. de C.V.	Cliente Proveedor
GE Equipo de Control y Distribución, S de R.L. de C.V.	Cliente Proveedor
GE Grid Solutions, UK	Cliente Proveedor



Se consideran como partes relacionadas debido a que la Compañía tiene influencia significativa sobre estas entidades.

Las cuentas por cobrar a partes relacionadas a corto plazo son las siguientes:

	2023	2022	2021
Prolec GE Brasil Transmissão de Energia S.A.	\$ 72,915	\$ 13,984	\$ 3,830
GE Grid Solutions, LLC	9,142	2,460	31
GE Renewables North America, LLC	379	114	-
GE International Inc.	167	-	-
Indotech Transformers LTD	-	-	75
General Electric Co.	-	-	64
General Electric Canada De-T&D Canada	-	166	-
	\$ 82,603	\$ 16,724	\$ 4,000

Las cuentas por pagar a partes relacionadas a corto plazo son las siguientes:

	2023	2022	2021
GE Grid Solutions, LLC ⁽¹⁾	\$ 12,977	\$ 8,925	\$ 40,096
General Electric Co.	3,511	9,564	1,879
Menk, Inc	1,689	-	-
Conticon, S.A. de C.V.	1,428	318	203
GE Grid Solutions, S.A.	155	-	-
Conalum, S.A. de C.V.	222	378	68
GEPR Energy Canada IN	12	-	-
Prolec GE Brasil Transmissão de Energia S.A.	1	-	-
GE Equipo de Control y Distribución, S de R.L. de C.V.	-	-	9
GE Internacional México, S. de R.L. de C.V.	-	-	133
GE Packaged Power, INC	-	16	-
GE Industrial Systems	-	8	-
	\$ 19,995	\$ 19,209	\$ 42,388

(1) Al 31 de diciembre de 2021, incluye un saldo pendiente de pago por \$27,000 del acuerdo de reducción de comisiones mencionado en la nota 18 y facturas de servicios pendientes de pago, al 31 de diciembre de 2023 y 2022 no hay saldo pendiente de pago.



Las principales operaciones con partes relacionadas son las siguientes:

Parte relacionada	Operación	2023	2022	2021
General Electric Co.	Ingresos por comisiones y regalías	\$ 39,797	\$ 8,691	\$ 8,919
Prolec GE Brasil Transmissão de Energia, S.A.	Ventas	21,300	-	-
Menk USA, INC.	Compras	18,250	-	-
Conticon, S.A. de C.V.	Compras	9,224	5,795	5,372
Conalum, S.A. de C.V.	Compras	6,268	5,705	3,777
GE Grid Solutions, S.A.	Compras	3,815	-	-
GE Grid Solutions, LLC.	Compras	2,788	-	-
Prolec GE Brasil Transmissão de Energia, S.A.	Ingresos por servicios	1,585	-	-
Fundación Xignux, A.C.	Donativos	1,412	845	712
GE Grid Solutions, LLC.	Gastos por servicios	821	166	329
Prolec GE Brasil Transmissão de Energia, S.A.	Ingresos por intereses	215	267	2
GE Grid Solutions, S.A.	Gastos por servicios	87	-	-
GEPR Energy Canada IN	Compras	85	-	-
GE Grid Solutions, LLC.	Ventas	55	58	38
GE Energy Managment	Gastos por servicios	46	30	-
Menk USA, INC.	Gastos por servicios	20	11,584	-
GE Energy Managment	Compras	10	-	-
GE Grid Solutions, UK	Gastos por servicios	-	45	1,823
GE Internacional México, S. de R.L. de C.V.	Gastos por servicios	-	-	24
GE Global Research	Ingresos por servicios	-	17	-

15. Inversión en acciones de compañías asociadas y negocios conjuntos

Las inversiones en compañías asociadas y negocios conjuntos son las siguientes:

Inversión	Actividad principal	País de residencia y operación	Porcentaje de participación		
			2023	2022	2021
Negocio conjunto:					
Prolec GE Brasil Transmissão de Energia, S.A.	Transformación	Brasil	50.0%	50.0%	50.0%
Asociadas:					
Conticon, S.A. de C.V.	Transformación	México	43.0%	43.0%	43.0%
Cobre de México, S.A. de C.V.	Transformación	México	4.5%	4.5%	4.5%
Conalum, S.A. de C.V.	Transformación	México	44.0%	44.0%	44.0%
Aero Ventas, S.A. de C.V.	Servicios aéreos	México	14.0%	14.0%	14.0%
Aero Ventas México, S.A. de C.V.	Servicios aéreos	México	20.0%	20.0%	20.0%
Menk, Inc.	Transformación	Estados Unidos	33.3%	33.3%	33.3%

Las asociadas y negocios conjuntos anteriores se reconocen utilizando el método de participación en los estados financieros consolidados.



La información financiera relacionada con las asociadas y negocios conjuntos de la Compañía se resumen a continuación:

Al 31 de diciembre de 2023:

	Activos circulantes	Activos no circulantes	Pasivos circulantes	Pasivos no circulantes	Ingresos ordinarios	Utilidad (pérdida) del ejercicio	Otro resultado integral	Valor de la inversión
Conticon, S.A. de C.V.	\$71,825	\$54,697	\$46,388	\$1,429	\$402,726	\$12,758	\$63	\$33,843
Cobre de México, S.A. de C.V.	59,416	15,839	28,256	623	494,014	9,187	(2)	2,068
Conalum, S.A. de C.V.	9,862	10,768	3,039	353	13,889	1,974	(127)	7,585
Prolec GE Brasil Transmissão de Energia, S.A.	110,597	16,590	106,442	6,498	121,405	(4,800)	(873)	7,124
Aero Ventas, S.A. de C.V.	549	13,093	468	-	2,838	1,704	-	1,844
Aero Ventas México, S.A. de C.V.	97	5,651	21	19	1,259	664	-	1,142
Menk, Inc.	14,860	21,655	1,831	-	33,534	6,157	(11,342)	11,561
Otras	-	-	-	-	-	-	-	961
								\$66,128

Al 31 de diciembre de 2022:

	Activos circulantes	Activos no circulantes	Pasivos circulantes	Pasivos no circulantes	Ingresos ordinarios	Utilidad (pérdida) del ejercicio	Otro resultado integral	Valor de la inversión
Conticon, S.A. de C.V.	\$65,468	\$39,379	\$46,877	\$1,024	\$283,315	\$6,326	\$180	\$24,486
Cobre de México, S.A. de C.V.	60,928	14,913	43,310	480	375,380	5,413	-	1,429
Conalum, S.A. de C.V.	5,867	9,362	1,597	281	11,190	814	86	5,874
Prolec GE Brasil Transmissão de Energia, S.A.	71,443	16,174	84,096	4,158	73,811	(8,216)	(1,314)	(318)
Aero Ventas, S.A. de C.V.	708	9,656	427	-	2,506	(2,324)	-	1,391
Aero Ventas México, S.A. de C.V.	128	4,302	56	-	1,058	(1,233)	-	875
Menk, Inc.	15,419	8,683	3,323	-	38,453	6,620	(3,221)	6,926
Otras	-	-	-	-	-	-	-	837
								\$41,500

Al 31 de diciembre de 2021:

	Activos circulantes	Activos no circulantes	Pasivos circulantes	Pasivos no circulantes	Ingresos ordinarios	Utilidad (pérdida) del ejercicio	Otro resultado integral	Valor de la inversión
Conticon, S.A. de C.V.	34,028	32,794	16,129	1,058	189,568	6,118	203	21,343
Cobre de México, S.A. de C.V.	31,071	15,030	20,753	479	329,648	3,691	-	1,109
Conalum, S.A. de C.V.	3,695	9,462	1,078	401	9,457	473	131	5,138
Prolec GE Brasil Transmissão de Energia, S.A.	46,495	11,622	44,165	5,238	79,980	(8,846)	4,358	4,356
Aero Ventas, S.A. de C.V.	626	12,721	257	-	2,561	(2,048)	-	1,833
Aero Ventas México, S.A. de C.V.	139	5,294	115	-	1,000	(2,148)	-	1,064
Menk, Inc.	12,631	6,518	2,905	-	28,353	982	-	5,392
Otras	-	-	-	-	-	-	-	786
								\$41,021



16. Crédito mercantil

	2023	2022	2021
Transformadores			
Prolec GE Waukesha, Inc.	\$ 320,597	\$ 336,115	\$ 349,982
Prolec GE Internacional, S. de R.L. de C.V.	58,086	58,117	58,315
GE Prolec Transformers, Inc.	20,303	20,273	20,074
Prolec GE USA, LLC	7,563	7,563	9,518
Prolec GE Transmissao de Energía, S.A.	189	189	189
Alimentos			
Food Service de México, S.A. de C.V.	\$ 34,381	\$ 29,998	\$ 28,217
Carnes Premium XO, S.A. de C.V.	32,879	28,688	26,985
Exim del Caribe, S.A. de C.V.	8,738	7,624	7,171
Zwanenberg de México, S.A. de C.V.	4,134	3,607	3,393
Atlantic Meat de México, S. de R.L. de C.V.	3,304	2,863	-
X.O. de Chihuahua, S.A. de C.V.	1,913	1,669	1,570
Pralgo, S.A. de C.V.	1,463	1,276	1,200
Botanas Lourdes	273	-	-
Cerco Alimentos, S.A. de C.V.	56	49	46
Cables			
Viakable Manufacturing, LLC	\$ 14,374	\$ 14,374	\$ 14,374
CME Wire & Cable, Inc.	53	79	106
Otros			
Nanomateriales, S.A.	\$ 3,119	\$ 2,722	\$ 2,560
	\$ 511,425	\$ 515,206	\$ 523,700
Movimientos:			
Saldo al inicio del ejercicio	\$ 515,206	\$ 523,700	\$ 179,987
Adquisiciones	241	2,757	353,988
Efecto de conversión	(8,284)	3,014	(4,722)
Ajustes del período de medición en combinaciones de negocios	4,288	(14,240)	-
Deterioro	-	-	(5,498)
Otros	(26)	(25)	(55)
	\$ 511,425	\$ 515,206	\$ 523,700

La Compañía realiza anualmente las pruebas de deterioro del valor de los importes en libros del crédito mercantil asignadas a cada una de las unidades generadoras de efectivo.

Los importes recuperables de las unidades generadoras de efectivo se basaron en su valor en uso y se determinaron descontando los flujos de efectivo futuros estimados. El cálculo del valor en uso se realizó utilizando proyecciones de flujos de efectivo derivadas de los presupuestos financieros aprobados por la administración de la Compañía y que abarcan un período de 5 años. Las tasas de descuento antes de impuestos aplicada a las proyecciones de flujos de efectivo varían entre 9.16% y 15.58% para 2023, entre 8.27% y 12.11% para 2022 y entre 9.21% y 11.15% para 2021.



17. Activos intangibles, neto

	2023		2022		2021
Costo	\$	413,094	\$	408,104	\$ 397,290
Amortización y deterioro acumulado		(109,800)		(87,798)	(50,919)
	\$	303,294	\$	320,306	\$ 346,371

	2023		2022		2021
Patentes y marcas	\$	105,259	\$	102,082	\$ 100,762
Licencias y derechos de producción		36,272		43,225	51,601
Lista de clientes		156,507		169,997	184,868
Otros		5,256		5,002	9,140
	\$	303,294	\$	320,306	\$ 346,371

Costo	Patentes y marcas	Licencias y derechos de producción	Lista de clientes	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 101,376	\$ 26,370	\$ 120,489	\$ 6,397	\$ 254,632
Adquisiciones	-	1,239	-	2,671	3,910
Efecto de conversión	(874)	(1,571)	126	(248)	(2,567)
Por operaciones discontinuas	(23,013)	-	(27,221)	-	(50,234)
Adquisición de negocios	37,968	47,132	101,716	4,733	191,549
Saldo al 31 de diciembre de 2021	\$ 115,457	\$ 73,170	\$ 195,110	\$ 13,553	\$ 397,290
Adquisiciones	-	3,139	-	32	3,171
Efecto de conversión	2,907	1,762	1,090	490	6,249
Adquisición de negocios	1,342	52	-	-	1,394
Saldo al 31 de diciembre de 2022	\$ 119,706	\$ 78,123	\$ 196,200	\$ 14,075	\$ 408,104
Adquisiciones	-	5,036	-	30	5,066
Efecto de conversión	5,455	(791)	(3,770)	(3,588)	(2,694)
Adquisición de negocios	1,370	-	1,248	-	2,618
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 126,531	\$ 82,368	\$ 193,678	\$ 10,517	\$ 413,094

Amortización y deterioro acumulado	Patentes y marcas	Licencias y derechos de producción	Lista de clientes	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 13,192	\$ 17,432	\$ 12,059	\$ 2,961	\$ 45,644
Amortización del período	2,436	4,631	9,721	1,557	18,345
Por operaciones discontinuas	(1,352)	-	(12,372)	-	(13,724)
Efecto de conversión	419	(494)	834	(105)	654
Saldo al 31 de diciembre de 2021	\$ 14,695	\$ 21,569	\$ 10,242	\$ 4,413	\$ 50,919
Amortización del período	2,436	11,515	15,915	4,247	34,113
Efecto de conversión	493	1,814	46	413	2,766
Saldo al 31 de diciembre de 2022	\$ 17,624	\$ 34,898	\$ 26,203	\$ 9,073	\$ 87,798
Amortización del período	2,432	11,628	15,800	811	30,671
Efecto de conversión	1,216	(430)	(4,832)	(4,623)	(8,669)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 21,272	\$ 46,096	\$ 37,171	\$ 5,261	\$ 109,800



Los gastos por amortización se distribuyen como sigue:

	2023	2022	2021
Costo de ventas	\$ 200	\$ 128	48
Gastos de ventas	29	24	133
Gastos de administración	30,442	33,961	18,164
	\$ 30,671	\$ 34,113	18,345

Las vidas útiles estimadas que se utilizan para el cálculo de la amortización son:

	Vida útil
Marcas registradas	3 - 20 años
Licencias y derechos de producción	10 - 20 años
Listas de clientes	10 - 15 años
Derechos por acuerdos de no competencia	2 - 5 años
Software	4 - 5 años

18. Otros activos, neto

	2023	2022	2021
Anticipos a proveedores de propiedades, planta y equipo	\$ 50,294	\$ 45,536	\$ 16,932
Comisiones ⁽¹⁾	40,020	43,152	46,290
Cuentas por cobrar a largo plazo	2,966	-	-
Activos mantenidos para su venta	2,031	2,448	3,122
Depósitos en garantía	828	375	342
Club y asociaciones	369	327	312
Derechos de uso de instalaciones	-	-	284
Otros	8	1	-
	\$ 96,516	\$ 91,839	\$ 67,282

(1) Corresponde a un acuerdo firmado con GE Grid Solutions, LLC. (subsidiaria de General Electric Company, Inc.) por una reducción en el porcentaje de comisión sobre ventas que se tenían en los acuerdos de representación. Será amortizado conforme GE Grid Solutions, LLC. sea acreedora a las comisiones sobre las ventas.



19. Créditos bancarios

Al 31 de diciembre de 2023 los créditos bancarios se integran como sigue:

Tipo de crédito	Año de vencimiento	Moneda	Importe original	Tasa de interés	Corto plazo		Largo plazo	
Préstamos directos	2027	Dólar Americano	55,000	SOFR+3.44%	\$	-	\$	32,400
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	30,000	SOFR+3.26%		1,320		26,580
Préstamos directos	2033	Dólar Americano	85,000	SOFR+2.25%		340		84,660
Colocación privada	2027	Dólar Americano	150,000	5.75%		-		150,000
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	50,000	4.45%		-		50,000
Préstamos directos	2027	Dólar Americano	50,000	3.30%		-		50,000
Préstamos directos	2024	Dólar Americano	40,000	SOFR+1.25%		40,000		-
Préstamos directos	2027	Dólar Americano	100,000	3.61%		-		100,000
Colocación privada	2037	Dólar Americano	100,000	5.42%		-		100,000
Préstamos directos	2031	Peso Mexicano	1,002,940	3.05%		2,672		53,135
Préstamos directos	2030	Peso Mexicano	2,887,500	9.95%		-		170,924
Préstamos directos	2030	Peso Mexicano	962,500	9.63%		-		56,975
Préstamos directos	2027	Peso Mexicano	1,000,000	11.50%		-		47,355
Préstamos directos	2030	Peso Mexicano	1,807,026	4.98%		-		106,966
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	80,000	SOFR+2.35%		-		80,000
Colocaciones privadas	2033	Dólar Americano	300,000	4.50%		-		300,000
Préstamos Directos	2029	Dólar Americano	100,000	SOFR+2.00%		-		58,000
Préstamos Directos	2029	Dólar Americano	100,000	SOFR+2.15%		2,000		17,500
					\$	46,332	\$	1,484,495
Gastos por emisión de deuda						-		(9,257)
					\$	46,332	\$	1,475,238
Valor razonable (1)					\$	46,332	\$	1,275,406

(1) El valor razonable de la deuda se determinó utilizando curvas de tasas de intereses futuras (nivel 2 de la jerarquía).

Año de vencimiento	Importe
2025	\$ 15,805
2026	60,019
2027	410,703
2028	89,959
2029 y siguientes	908,009
	\$ 1,484,495



Al 31 de diciembre de 2022 los créditos bancarios se integran como sigue:

Tipo de crédito	Año de vencimiento	Moneda	Importe original	Tasa de interés	Corto plazo		Largo plazo
Préstamos directos	2027	Dólar Americano	55,000	SOFR + 344pb	\$ -	\$	32,400
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	30,000	SOFR + 326pb	840		27,900
Colocación privada	2027	Dólar Americano	150,000	5.75%	-		150,000
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	50,000	4.45%	-		50,000
Préstamos directos	2027	Dólar Americano	50,000	3.30%	-		50,000
Préstamos directos	2027	Dólar Americano	100,000	3.61%	-		100,000
Colocación privada	2037	Dólar Americano	100,000	5.42%	-		100,000
Préstamos directos	2031	Peso Mexicano	1,002,940	3.05%	1,813		48,693
Préstamos directos	2028	Peso Mexicano	3,850,000	10.00%	-		198,848
Préstamos directos	2027	Peso Mexicano	1,000,000	11.50%	-		41,319
Préstamos directos	2026	Peso Mexicano	2,000,000	3.56%	-		103,298
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	80,000	SOFR + 260 pb	-		80,000
Colocación privada	2033	Dólar Americano	300,000	4.50%	-		300,000
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	100,000	SOFR + 250pb	2,000		98,000
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	100,000	SOFR + 265pb	2,000		98,000
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	20,000	SOFR + 260pb	-		20,000
					\$ 6,653	\$	1,498,458
Gastos por emisión de deuda					-		(9,957)
					\$ 6,653	\$	1,488,501

Al 31 de diciembre de 2021 los créditos bancarios se integran como sigue:

Tipo de crédito	Año de vencimiento	Moneda	Importe original	Tasa de interés	Corto plazo		Largo plazo
Préstamos directos	2022	Dólar Americano	45,000	Libor + 260pb	\$ 16,800	\$	-
Préstamos directos	2026	Dólar Americano	50,000	Libor + 318pb	-		42,200
Préstamos directos	2027	Dólar Americano	55,000	5.44%	2,000		50,000
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	30,000	Libor 3m + 300pb	540		28,740
Colocación Privada	2027	Dólar Americano	150,000	5.75%	-		150,000
Préstamos directos	2025	Dólar Americano	50,000	5.55%	-		43,846
Préstamos directos	2022	Dólar Americano	15,000	Libor + 130pb	15,000		-
Préstamos directos	2023	Pesos Mexicanos	700,000	8.33%	8,502		8,502
Préstamos directos	2027	Pesos Mexicanos	1,000,000	TIIE + 350pb	972		47,611
Préstamos directos	2031	Pesos Mexicanos	1,002,940	3.05%	853		47,507
Préstamos directos	2024	Pesos Mexicanos	800,000	10.04%	-		38,866
Préstamos directos	2026	Pesos Mexicanos	2,000,000	3.56%	-		97,165
Préstamos directos	2028	Pesos Mexicanos	3,850,000	10.00%	-		187,043
Préstamo Revolvente	2023	Soles Peruanos	10,000	1.15%	1,297		504
Crédito Sindicado	2026	Dólar Americano	240,000	Libor + 325pb	-		240,000
Colocación Privada	2033	Dólar Americano	300,000	4.50%	-		300,000
Crédito Sindicado	2026	Dólar Americano	80,000	Libor + 325pb	-		80,000
					\$ 45,964	\$	1,361,984
Gastos por emisión de deuda					-		(13,384)
					\$ 45,964	\$	1,348,600



Los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan limitaciones para el pago de dividendos, mantener ciertas razones financieras, (índice de apalancamiento e índice de cobertura de intereses), así como no contraer pasivos directos o contingentes, o cualquier adeudo de índole contractual. Todas estas obligaciones se han cumplido a la fecha de emisión de los estados financieros consolidados.

20. Otras cuentas por pagar a corto plazo

	2023	2022	2021
Pasivos de personal ⁽¹⁾	\$ 96,636	\$ 96,174	\$ 84,808
Gastos recurrentes	41,163	22,951	24,111
Participación de los trabajadores en la utilidad	35,624	27,699	15,439
Acreedores diversos	17,605	14,975	22,228
Intereses por pagar	10,578	9,892	5,295
Impuestos	8,075	7,238	8,109
IVA no cobrado	3,900	4,465	1,788
Retenciones fondo de garantía	2,443	2,265	3,890
Pasivos por adquisición de negocios	-	-	9,149
Otros	13,658	26,727	6,200
	\$ 229,682	\$ 212,386	\$ 181,017

(1) Reforma Laboral en Materia de Vacaciones

El 27 de diciembre de 2022 se publicó el decreto por medio del cual se reformaron los artículos 76 y 78 de la Ley Federal de Trabajo ("LFT") para México, el cual entró en vigor el 1 de enero de 2023. Los cambios principales originados por esta reforma laboral consideran el incremento el período anual mínimo de vacaciones a los trabajadores que tengan más de un año de servicio.

La Compañía evaluó los impactos contables que se generaron por esta reforma laboral y determinó que los incrementos a la provisión de vacaciones y de prima vacacional, como consecuencia del incremento de los días de vacaciones, no fueron significativos.

21. Provisiones

	2023	2022	2021
Provisión por venta de Helfont ⁽¹⁾	\$ 2,336	\$ 2,051	\$ 1,937
Provisión Prolec GE Internacional ⁽²⁾	24,723	15,597	12,552
	\$ 27,059	\$ 17,648	\$ 14,489

	2023	2022	2021
Saldos iniciales	\$ 17,648	\$ 14,489	\$ 15,656
Incrementos	24,596	17,148	14,246
Fluctuación cambiaria	-	-	14
Pagos efectuados	(18,224)	(14,987)	(14,952)
Efectos de conversión	3,039	998	(475)
	\$ 27,059	\$ 17,648	\$ 14,489



- (1) Provisión relacionada al contrato de venta de Helfont Productos Eléctricos, Ltda., celebrado en el año 2001, el contrato de venta de Helfont estableció un plazo de cinco años para identificar contingencias que fueren anteriores a la fecha de venta y por ende fueren responsabilidad de la Compañía. Dichas contingencias quedaron identificadas y en la actualidad se está trabajando para su remediación/resolución. No hay un plazo para la remediación o resolución de dichas contingencias salvo el tiempo que sea necesario para su remediación/resolución.
- (2) Provisiones relacionadas con garantías, penalizaciones y aceite entregado en sitio.

Garantías

Corresponde a la garantía que otorga a sus clientes de que el producto que se le vendió cumple con las especificaciones técnicas y componentes por el término de un año. En caso de que el equipo presente alguna falla relacionada con la manufactura o los componentes se harán las reparaciones necesarias para entregar de nuevo el equipo al cliente. El costo de la reparación se aplica a esta reserva.

Penalizaciones

En ciertas operaciones de ventas en la que por las características del producto o del cliente se realizan por medio de un contrato y usualmente en los contratos se considera una cláusula de penalización por entrega del producto al cliente después de la fecha convenida en el contrato. En cada contrato se establecen las condiciones en las que aplica la penalización. Se crea una provisión cuando de acuerdo a cada contrato está obligado a pagarle una pena al cliente por atraso en la entrega y esta provisión se registra al momento de registrar la venta del producto.

Aceite entregado en sitio

Algunos transformadores de potencia se envían al sitio del cliente sin aceite en su interior debido a que las dimensiones del producto por su peso rebasan lo permitido para su transporte, el aceite que debe llevar el transformador es entregado directamente por el proveedor de la materia prima al lugar de la instalación del transformador. Con la finalidad de enfrentar el ingreso con su respectivo costo se realiza una provisión del aceite a entregar.

22. Otras cuentas por pagar a largo plazo

	2023	2022	2021
Compensaciones	\$ 23,930	\$ 12,349	\$ 22,168
Subvenciones gubernamentales ⁽¹⁾	7,260	7,510	3,343
Garantías	2,218	2,025	-
	\$ 33,408	\$ 21,884	\$ 25,511

(1) La Compañía ha recibido recursos del Gobierno del Estado de Nuevo León como parte de un programa de incentivos a la investigación e innovación tecnológica en los que la Compañía está participando.

23. Beneficios a los empleados

La Compañía tiene establecidos planes de beneficios definidos que cubre a su personal, a los cuales éstos no contribuyen. Los beneficios derivados de dichos planes se basan principalmente en los años de servicio cumplidos por el trabajador y su remuneración a la fecha de retiro.

El costo, las obligaciones y otros elementos de los planes de pensiones, primas de antigüedad y remuneraciones al término de la relación laboral distintas de reestructuración, se determinaron con base en estudios actuariales elaborados por expertos independientes al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021.



Los principales supuestos utilizados en la valuación actuarial para las operaciones en México son los siguientes:

	2023	2022	2021
Tasa de descuento utilizada para reflejar el valor presente de las obligaciones	9.75%	9.50%	8.00%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros	4.50%	4.50%	4.50%

Los componentes del costo reconocidos en los resultados del ejercicio son los siguientes:

	2023	2022	2021
Costo laboral del servicio actual	\$ 7,786	\$ 6,000	\$ 5,860
Costo financiero	10,731	7,383	5,912
	\$ 18,517	\$ 13,383	\$ 11,772

Los costos laborales del servicio actual reconocidos en los resultados del ejercicio fueron como sigue:

	2023	2022	2021
Costo de ventas	\$ 1,886	\$ 1,824	\$ 648
Gastos de venta	822	649	615
Gastos de administración	5,078	3,527	4,597
	\$ 7,786	\$ 6,000	\$ 5,860

Los cambios en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos son los siguientes:

	2023	2022	2021
Obligaciones por beneficios definidos iniciales	\$ 109,299	\$ 92,830	\$ 93,053
Costo laboral del servicio actual	7,786	6,000	5,860
Costo financiero	10,731	7,383	5,912
Pérdidas actuariales, neto, reconocidas en otro resultado integral	12,247	3,156	(956)
Beneficios pagados	(18,246)	(6,750)	(6,031)
Transferencia de obligaciones	(1,833)	-	-
Por adquisición de subsidiarias	-	123	-
Efectos de conversión	16,862	6,130	(2,944)
Otras partidas	4,250	427	(2,064)
	\$ 141,096	\$ 109,299	\$ 92,830

El análisis de sensibilidad de las tasas de descuento y su impacto en las obligaciones por beneficios definidos fueron los siguientes:

	Cambio de supuestos	Incremento de supuestos	Disminución de supuestos
Tasa de descuento	\$ 1%	\$ (7,789)	\$ 8,673



24. Ventas netas

1. Desagregación de los ingresos

Al 31 de diciembre de 2023:

		Cables		Transfor- madores		Alimentos		Otros y eliminaciones		Total
Ventas	\$	2,450,503	\$	2,120,088	\$	1,423,745	\$	(152,607)	\$	5,841,729

Area Geográfica		Cables		Transfor- madores		Alimentos		Otros y eliminaciones		Total
México	\$	833,004	\$	174,059	\$	1,394,918	\$	(152,607)	\$	2,249,374
Estados Unidos		1,578,912		1,938,331		28,827		-		3,546,070
Otros		38,587		7,698		-		-		46,285
Total	\$	2,450,503	\$	2,120,088	\$	1,423,745	\$	(152,607)	\$	5,841,729

Al 31 de diciembre de 2022:

		Cables		Transfor- madores		Alimentos		Otros y eliminaciones		Total
Ventas	\$	2,490,350	\$	1,742,427	\$	1,195,211	\$	(126,679)	\$	5,301,309

Area Geográfica		Cables		Transfor- madores		Alimentos		Otros y eliminaciones		Total
México	\$	738,598	\$	131,400	\$	1,185,253	\$	(126,679)	\$	1,928,572
Estados Unidos		1,686,103		1,602,186		9,958		-		3,298,247
Otros		65,649		8,841		-		-		74,490
Total	\$	2,490,350	\$	1,742,427	\$	1,195,211	\$	(126,679)	\$	5,301,309

Al 31 de diciembre de 2021:

		Cables		Transfor- madores		Alimentos		Otros y eliminaciones		Total
Ventas	\$	2,172,637	\$	1,084,109	\$	999,280	\$	(121,791)	\$	4,134,235

Area Geográfica		Cables		Transfor- madores		Alimentos		Otros y eliminaciones		Total
México	\$	636,812	\$	123,496	\$	990,966	\$	(121,791)	\$	1,629,483
Estados Unidos		1,462,348		956,211		8,314		-		2,426,873
Otros		73,477		4,402		-		-		77,879
Total	\$	2,172,637	\$	1,084,109	\$	999,280	\$	(121,791)	\$	4,134,235

Las cuentas por cobrar con clientes generalmente no devengan intereses y los plazos de crédito son entre 30 y 90 días después de la entrega de los bienes.

2. Obligaciones de desempeño

La Compañía satisface habitualmente sus obligaciones de desempeño en un momento en el tiempo, generalmente cuando transfiere el control de los bienes.



En el caso de servicios o contratos de construcción, la Compañía satisface habitualmente sus obligaciones de desempeño a lo largo del tiempo.

25. Gastos y costos en función de su naturaleza

	2023	2022	2021
Materia prima y costos de fabricación	\$ 3,742,885	\$ 3,855,658	\$ 2,978,534
Sueldos y costos de personal	628,209	325,732	214,390
Gastos de fletes	207,269	117,298	147,468
Depreciación y amortización	147,491	135,719	99,942
Mantenimiento	68,635	44,594	22,113
Consumo de energía y combustible	53,068	46,672	29,181
Honorarios	40,637	27,880	22,392
Gastos por arrendamiento	10,003	24,026	25,246
Asistencia técnica	3,883	21,208	7,186
Otros	326,710	172,952	247,679
	\$ 5,228,790	\$ 4,771,739	\$ 3,794,131

Incluye:	2023	2022	2021
Costo de ventas	\$ 4,294,949	\$ 3,963,473	\$ 3,166,425
Gastos de ventas	630,475	545,121	454,471
Gastos de administración	303,366	263,145	173,235
	\$ 5,228,790	\$ 4,771,739	\$ 3,794,131

26. Otros gastos (ingresos) de operación, neto

	2023	2022	2021
Venta de materiales	\$ (174)	\$ (1,715)	\$ (3,242)
Participación de los trabajadores en la utilidad	3,013	4,150	4,778
(Utilidad) pérdida en venta de propiedades, planta y equipo	(456)	381	38
Actualización de impuestos	(514)	(875)	(581)
Provisiones	-	3,010	1,169
Deterioro de activos ⁽¹⁾	-	-	14,065
Retenciones de pagos	206	218	222
Otros	(1,032)	(509)	3,640
	\$ 7,753	\$ 4,660	\$ 20,089

(1) Al 31 de diciembre de 2021, se integra de la siguiente forma: a) Deterioro de propiedades, planta y equipo: i) Interamericana de Cables Venezuela, S.A. \$8,567; ii) Xignux Inmobiliario, S.A.S., \$1.475; b) Deterioro de crédito mercantil: Prolec, S.A. de C.V. \$4,023 (por su inversión en Voltrak Energía, S.A. de C.V.).

27. Gastos financieros

	2023	2022	2021
Gastos financieros por créditos bancarios	\$ 96,147	\$ 92,778	\$ 57,578



Comisiones por servicios y operaciones bancarias	4,716	3,048	2,908
Gasto por intereses por los pasivos por arrendamientos	4,322	3,581	3,099
Amortización de comisiones por contratación de deuda	3,605	3,096	2,526
Descuento por venta de cuentas por cobrar	1,030	7,978	2,838
Comisiones por contratación de deuda	355	-	-
Gastos financieros por prepago	-	-	6,654
Otros	10	357	396
	\$ 110,185	\$ 110,838	\$ 75,999

28. Impuestos a la utilidad

A continuación de desglosan las tasas de impuestos a la utilidad aplicables para cada país donde se tienen operaciones significativas:

México	30%
Estados Unidos	21%
Brasil	34%
Venezuela	34%

El gasto por impuestos a la utilidad por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 se distribuye como sigue:

	2023	2022	2021
Gasto de ISR sobre base fiscal	\$ 195,809	\$ 173,458	\$ 111,554
Impuesto causado de ejercicios anteriores	820	37	605
Total de gasto de ISR sobre base fiscal	196,629	173,495	112,159
Beneficio de ISR diferido	(23,976)	(50,553)	(16,112)
Otros efectos	-	(115)	-
Total de impuestos a la utilidad en resultados	\$ 172,653	\$ 122,827	\$ 96,047

El gasto de impuestos atribuible a la utilidad antes de impuestos a la utilidad fue diferente al que resultaría de aplicar la tasa del 30% de ISR a la utilidad antes de estas provisiones, como resultado de las partidas que se mencionan a continuación:

	2023		2022		2021	
	Importe	%	Importe	%	Importe	%
Gasto de ISR esperado	\$ 157,636	30	\$ 131,523	30	\$ 70,383	30
Aumento (disminución) resultante de:						
Efecto por subsidiarias en el extranjero	6,382	1	(2,734)	(1)	(3,125)	(3)
Gastos y provisiones no deducibles	13,082	2	5,730	2	13,534	6
Efecto de inflación	8,802	1	8,511	2	19,532	9
Participación en resultados de compañías asociadas	(1,924)	-	(253)	(1)	543	1
Diferencia costo de ventas contable-fiscal	(8,912)	(1)	(6,365)	(2)	(4,988)	(2)
Otros	(2,413)	-	(13,585)	(2)	168	1
	\$ 172,653	33	\$ 122,827	28	\$ 96,047	41

Los efectos en los impuestos de las diferencias temporales que originan porciones significativas de los activos y pasivos de impuestos a la utilidad diferido al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se detallan a continuación:

	2023	2022	2021
Activos diferidos:			
Pérdidas fiscales por amortizar	\$ 29,685	\$ 7,987	\$ 16,105



Estimación de cuentas incobrables	2,370	2,026	2,153
Provisiones de pasivos	35,557	21,107	19,839
Anticipos de clientes	4,647	4,610	3,340
Beneficios a los empleados	33,962	36,450	24,603
Obsolescencia de inventarios	4,728	1,227	593
Propiedades, planta y equipo, neto	13,480	3,338	5,457
Efecto por instrumentos financieros derivados	126	333	249
Otros pasivos	34,087	37,758	21,432
	158,642	114,836	93,771

Pasivos diferidos:

Propiedades, planta y equipo, neto	(68,588)	(63,278)	(72,973)
Patentes y marcas	(91,919)	(59,224)	(61,795)
Efecto por instrumentos financieros derivados	(7,922)	(5,512)	(348)
Provisiones de pasivos	(616)	(311)	(21,446)
Otros	(6,309)	(48,332)	(54,494)
	(175,354)	(176,657)	(211,056)
Pasivo neto por impuestos a la utilidad diferidos	\$ (16,712)	\$ (61,821)	\$ (117,285)

A continuación, se presentan los impuestos a la utilidad diferidos por cobrar o por pagar que resultan en posición activa o pasiva del cálculo individual de las subsidiarias de la Compañía:

	2023	2022	2021
Impuestos a la utilidad diferidos activo	\$ 101,483	\$ 70,104	\$ 82,658
Impuestos a la utilidad diferidos pasivo	\$ 118,195	\$ 131,925	\$ 199,943
Pasivo neto por impuestos a la utilidad diferidos	\$ (16,712)	\$ (61,821)	\$ (117,285)

Al 31 de diciembre de 2023, las pérdidas fiscales por amortizar actualizadas a esa fecha, expiran como sigue:

Expira en:	Pérdidas fiscales por amortizar
2027	\$ 1,233
2028	1,935
2029	7,552
2030	10,604
2031	1,849
2032	30,549
2033	48,993
	\$ 102,715

Anualmente se realizan estimaciones de los resultados de los próximos años para analizar si los activos por impuestos diferidos se podrán recuperar.

A continuación, se presenta el movimiento del impuesto a la utilidad diferido para los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021:

	2023	2022	2021
Saldo inicial de ISR diferido	\$ (61,821)	\$ (117,285)	\$ (50,911)
Beneficio por impuesto a la utilidad diferido en resultados	23,976	50,668	16,112
ISR diferido en otro resultado integral	(1,486)	1,202	(3,863)



Por adquisición de negocios	-	892	(96,065)
Efecto por conversión de operaciones extranjeras	17,297	2,857	(3,475)
Efecto por operaciones discontinuas	-	-	21,202
Otros	5,322	(155)	(285)
	\$ (16,712)	\$ (61,821)	\$ (117,285)

ISR diferido en otro resultado integral:

2023	Antes de impuestos	Impuesto diferido	Neto de impuestos
Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados	\$ 17,201	\$ (5,160)	\$ 12,041
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(12,247)	3,674	(8,573)
	\$ 4,954	\$ (1,486)	\$ 3,468

2022	Antes de impuestos	Impuesto diferido	Neto de impuestos
Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados	\$ (851)	\$ 255	\$ (596)
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(3,156)	947	(2,209)
	\$ (4,007)	\$ 1,202	\$ (2,805)

2021	Antes de impuestos	Impuesto diferido	Neto de impuestos
Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados	\$ 11,919	\$ (3,576)	\$ 8,343
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	956	(287)	669
	\$ 12,875	\$ (3,863)	\$ 9,012

29. Administración de riesgos financieros

La Compañía está expuesta a riesgos de crédito, riesgos de liquidez y riesgos de mercado, originados por la variación del tipo de cambio y de tasas de interés. Estos riesgos son administrados a través de políticas y procedimientos específicos.

Las políticas de administración de riesgo de la Compañía son establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por la Compañía, fijar límites y controles de riesgo adecuados, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Se revisan regularmente las políticas y los sistemas de administración de riesgo a fin de que reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades de la Compañía. La Compañía, a través de sus normas y procedimientos de administración, pretende desarrollar un ambiente de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

El Comité de Auditoría de la Compañía supervisa la manera en que la administración monitorea el cumplimiento de las políticas y los procedimientos de administración de riesgo de la Compañía y revisa si el marco de administración de riesgo es apropiado respecto de los riesgos enfrentados por la Compañía. Este comité es asistido por Auditoría Interna en su rol de supervisión. Auditoría Interna realiza revisiones regulares y específicas de los controles y procedimientos de administración de riesgo, cuyos resultados son reportados al Comité de Auditoría.

a. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta la Compañía si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión de la Compañía.



La exposición máxima al riesgo de crédito para efectivo y equivalentes de efectivo y partidas por cobrar a la fecha del balance es de:

Activos financieros	2023	2022	2021
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 329,795	\$ 463,114	\$ 348,036
Clientes, neto	677,869	567,590	532,675
Otros	108,926	134,816	140,585
	\$ 1,116,590	\$ 1,165,520	\$ 1,021,296

El riesgo de crédito derivado de saldos con bancos e instituciones financieras es administrado por el área de Tesorería conforme a las políticas de la Compañía. Los excedentes de efectivo se invierten solamente en instituciones aprobadas y en instrumentos con altas calificaciones de crédito.

La exposición de la Compañía al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente. La Compañía tiene como política efectuar sus operaciones con entidades de reconocida solvencia en el mercado nacional e internacional y previo a la realización de transacciones de crédito, se efectúa una evaluación crediticia, obtención de referencias, evaluación de los períodos promedio de pago y de otros índices financieros, sobre la base de sus estados financieros consolidados.

b. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros.

El enfoque de la Compañía para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión.

El Comité de Finanzas del Consejo de Administración tiene la responsabilidad principal de la administración del riesgo de liquidez, la cual ha establecido políticas y procedimientos en cuanto al endeudamiento a corto, mediano y largo plazo. La Compañía a través de la Dirección de Finanzas, administra el riesgo de liquidez mediante el monitoreo de flujos de efectivo y los vencimientos de sus activos y pasivos financieros.

En la nota 19 se muestran los importes de la deuda y los vencimientos de los próximos años.

Los siguientes son los vencimientos contractuales de pasivos financieros, incluyendo los pagos estimados de intereses:



Al 31 de diciembre de 2023:

Pasivos financieros no derivados	Valor en libros	Flujos de efectivo esperados	Menos de 1 año	De 1 a 3 años	Mas de 3 años
Deuda financiera	\$ 1,521,570	\$ 2,094,519	\$ 139,781	\$ 742,279	\$ 1,212,459
Pasivos por arrendamientos	65,866	65,866	13,405	22,541	29,920
Proveedores	721,716	721,716	721,716	-	-
Cuentas por pagar a partes relacionadas	19,995	19,995	19,995	-	-
Otras cuentas por pagar	263,090	263,090	229,682	33,408	-
	\$ 2,592,237	\$ 3,165,186	\$ 1,124,579	\$ 798,228	\$ 1,242,379

Pasivos (activos) financieros derivados	Valor en libros	Flujos de efectivo esperados	Menos de 1 año	De 1 a 3 años	Mas de 3 años
Cross currency swaps	\$ (29,659)	\$ 80,100	\$ 18,512	\$ 33,658	\$ 27,930
Swaps de cobre	1,333	1,333	1,333	-	-
Swaps de aluminio	(684)	(684)	(684)	-	-
Swaps de acero	149	149	149	-	-
Swaps de commodities	(4,252)	(4,252)	(4,252)	-	-
Forward de tipo de cambio	(7,806)	(7,805)	(7,805)	-	-
	\$ (40,919)	\$ 68,841	\$ 7,253	\$ 33,658	\$ 27,930

Al 31 de diciembre de 2022:

Pasivos financieros no derivados	Valor en libros	Flujos de efectivo esperados	Menos de 1 año	De 1 a 3 años	Mas de 3 años
Deuda financiera	\$ 1,495,154	\$ 1,233,866	\$ 58,784	\$ 363,348	\$ 811,734
Pasivos por arrendamientos	53,030	53,029	11,211	24,230	17,588
Proveedores	750,865	750,868	750,868	-	-
Cuentas por pagar a partes relacionadas	19,209	19,209	19,209	-	-
Otras cuentas por pagar	234,270	234,270	212,386	21,884	-
	\$ 2,552,528	\$ 2,291,242	\$ 1,052,458	\$ 409,462	\$ 829,322

Pasivos (activos) financieros derivados	Valor en libros	Flujos de efectivo esperados	Menos de 1 año	De 1 a 3 años	Mas de 3 años
Cross currency swaps	\$ (25,372)	\$ 62,817	\$ 19,074	\$ 35,352	\$ 8,391
Swaps de cobre	8,499	8,499	8,499	-	-
Swaps de aluminio	2,771	2,771	2,771	-	-
Swaps de acero	2,702	2,702	2,702	-	-
Forward de tipo de cambio	(6,872)	(6,872)	(6,872)	-	-
	\$ (18,272)	\$ 69,917	\$ 26,174	\$ 35,352	\$ 8,391



Al 31 de diciembre de 2021:

Pasivos financieros no derivados	Valor en libros	Flujos de efectivo esperados	Menos de 1 año	De 1 a 3 años	Mas de 3 años
Deuda financiera	\$ 1,394,564	\$ 1,865,076	\$ 128,585	\$ 502,731	\$ 1,233,760
Pasivos por arrendamientos	44,699	44,699	9,947	18,185	16,567
Proveedores	1,026,694	1,026,694	1,026,694	-	-
Cuentas por pagar a partes relacionadas	42,388	42,388	42,388	-	-
Otras cuentas por pagar	206,528	206,528	181,017	25,511	-
	\$ 2,714,873	\$ 3,185,385	\$ 1,388,631	\$ 546,427	\$ 1,250,327

Pasivos (activos) financieros derivados	Valor en libros	Flujos de efectivo esperados	Menos de 1 año	De 1 a 3 años	Mas de 3 años
Cross currency swaps	\$ 3,800	\$ 40,228	\$ -	\$ 25,448	\$ 14,780
Swaps de cobre	(2,293)	(2,293)	(2,293)	-	-
Swaps de aluminio	(1,026)	(1,026)	(1,026)	-	-
Swaps de acero	700	700	700	-	-
Swap de commodities	230	230	230	-	-
Forward de tipo de cambio	1,319	1,319	1,319	-	-
	\$ 2,730	\$ 39,158	\$ (1,070)	\$ 25,448	\$ 14,780

Los flujos de efectivo esperados de (salida) entrada revelados en las tablas anteriores representan los flujos de efectivo contractuales no descontados relacionados con los pasivos financieros derivados mantenidos para propósitos de administración de riesgo y que por lo general no se cierran antes del vencimiento contractual.

c. Riesgo de mercado

La Compañía se encuentra expuesta, por su curso normal del negocio, a una serie de riesgos de mercado, tales como tipo de cambio, tasas de interés y precios de bienes genéricos.

El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad, para lo cual la Compañía realiza operaciones con instrumentos financieros derivados de cobertura con diferentes intermediarios financieros.

Existe un Comité de Riesgos Corporativo y comités en cada una de las divisiones operativas de la Compañía que tienen a su cargo la revisión y monitoreo de las exposiciones futuras a los riesgos identificados.

Para la administración de riesgos, la Compañía contempla la utilización de Instrumentos Financieros Derivados buscando minimizar la volatilidad y dar mayor certidumbre a los resultados presupuestados, así como cumplir con la Política de Endeudamiento por moneda, por lo que sus objetivos son exclusivamente de cobertura y no de especulación.

Existe un Comité de Riesgos Corporativo y comités en cada una de las divisiones operativas que regulan y monitorean las operaciones con derivados de la Compañía. Estos comités están compuestos de personas con cargos estratégicos dentro de las divisiones operativas de la Compañía y provenientes de diferentes áreas del negocio de relevancia en el tema de riesgos. Los comités de cada una de las divisiones operativas son responsables de llevar a cabo las operaciones de instrumentos financieros derivados. Ambos comités, corporativo y empresa, deben aprobar las estrategias y estar de acuerdo para la ejecución de las coberturas de acuerdo a las políticas de derivados.



Todo lo anterior se informa regularmente al Comité de Finanzas del Consejo. Así mismo, los comités de corporativo y de la empresa tienen a su cargo la revisión y monitoreo de las exposiciones futuras a los riesgos identificados.

A continuación, se mencionan los tipos de instrumentos financieros derivados utilizados por la Compañía:

Compra-venta de divisas (Forwards)

La Compañía utiliza contratos forward con el fin de cubrir entre un 75 y un 85 por ciento de su exposición estimada a la moneda extranjera respecto de las ventas, compras y gastos pronosticados en moneda extranjera para los próximos doce meses. Según la exposición al riesgo de tipo de cambio, la política de la Compañía consiste en vender o comprar el 80% de los dólares o pesos con el objetivo de cubrir la exposición en pesos o dólares generalmente hasta los siguientes 12 meses evitando que la Compañía se encuentre sobrecubierta ante alguna variación en la exposición.

El impacto económico negativo de estos instrumentos derivados es nulo ya que cualquier posición de mercado (mark to market) es compensada de forma equivalente en la operación de la Compañía.

Los contratos de instrumentos financieros derivados forwards se clasifican como coberturas de flujo de efectivo.

Swaps de tasa y moneda (Cobertura de deuda / Cross Currency Swaps)

La Compañía utiliza contratos swaps de tasa (Interest Rate Swaps) para cubrir su exposición a la variabilidad de tasa de interés originado por los futuros pagos de tasa variable de los financiamientos.

Considerando que el 80% de las ventas están denominadas en dólares, la Compañía utiliza contratos Cross Currency Swaps para cubrir su exposición a la moneda. La Compañía tiene por política liquidar el instrumento financiero derivado cuando se decida pagar la posición primaria.

Los contratos Cross Currency Swaps tienen el objetivo de reducir la exposición de la Compañía a las fluctuaciones de la deuda en moneda extranjera, sin embargo, no están contablemente designados como contabilidad de coberturas por lo que su valor razonable se reconoce en el estado de resultados.

Swaps de commodities

La Compañía utiliza de una manera importante metales como materia prima para su producción y transformación. Estos bienes genéricos se adquieren a través de los proveedores de la industria minera y el costo de estos metales se traslada en el precio de sus productos eliminando la exposición a variaciones en el precio de los metales. La Compañía no toma posiciones propias con respecto a cobertura de metales, solamente se establecen coberturas de metales para dar servicio a clientes que solicitan precios fijos en programas de entrega futura.

La Compañía tiene una contraparte por el mismo monto con los clientes que solicitaron las entregas a futuro con precio fijo, por lo que no existe un impacto económico negativo derivado de la posición de mercado "Mark to Market", ni existe el riesgo de cambios en la exposición.

Los contratos swaps para commodities se designan como coberturas de flujos de efectivo.

Todas las posiciones de la Compañía en instrumentos financieros derivados commodity swaps, swaps de tasa y compra-venta de divisas, obedecen a una cobertura idéntica en monto y variable de referencia a la posición primaria, por lo cual las coberturas son efectivas.

La siguiente tabla muestra información cuantitativa relacionada con las coberturas de flujo de efectivo.



Al 31 de diciembre de 2023:

Nocional			Valor razonable	
Corto plazo	Cantidad	Unidad	Activo	Pasivo
Forward de divisas (venta de dólares)	152,651,330	Dólares	\$ 9,401	\$ -
Forward de divisas (venta de dólares)	2,854,143	Dólares Canadienses	-	45
Forward de divisas (compra de dólares)	32,725,500	Dólares	-	1,551
Opciones de divisas (venta de dólares)	55,877,500	Dólares	4,252	-
Swap de cobre	4,353,600	Libras	897	2,229
Swap de aluminio	6,432	Toneladas	731	47
Swap de acero	22,705	Toneladas cortas	-	149
			\$ 15,281	\$ 4,021

Nocional			Valor razonable	
Largo plazo	Cantidad	Unidad	Activo	Pasivo
Cross currency swap	2,809,966	Pesos Mexicanos	\$ 24,808	\$ -
Interest rate swap	800,000	Pesos Mexicanos	1,596	-
Interest rate swap	50,000	Dólares	3,255	-
			\$ 29,659	\$ -

Al 31 de diciembre de 2022:

Nocional			Valor razonable	
Corto plazo	Cantidad	Unidad	Activo	Pasivo
Forward de divisas (compra de dólares)	94,055,494	Dólares	\$ 6,865	\$ 292
Forward de divisas (venta de dólares)	4,619,842	Dólares Canadienses	299	-
Swap de cobre	354,000	Toneladas	1,208	4,731
Swap de aluminio	7,958	Toneladas	82	2,853
Swap de cobre	6,618,521	Libras	-	4,975
Swap de acero	7,034	Toneladas cortas	-	2,702
			\$ 8,454	\$ 15,553

Nocional			Valor razonable	
Largo plazo	Cantidad	Unidad	Activo	Pasivo
Cross currency swap	3,002,940	Pesos Mexicanos	\$ 19,831	\$ -
Interest rate swap	50,000	Dólares	4,186	-
Interest rate swap	800,000	Pesos Mexicanos	1,354	-
			\$ 25,371	\$ 0

Al 31 de diciembre de 2021:

Nocional			Valor razonable	
Corto plazo	Cantidad	Unidad	Activo	Pasivo
Forward de divisas (compra de dólares)	136,144	Dólares	\$ 319	\$ 1,637
Swap de cobre	4,653,000	Toneladas	2,440	2,615
Swap de aluminio	10,460	Toneladas	1,378	352
Swap de cobre	9,849,820	Libras	2,468	-
Swap de acero	3,606	Toneladas	-	700
Swap de commodities (gas natural)	72,000	MMBTU	-	230
			\$ 6,605	\$ 5,534

Nocional			Valor razonable	
----------	--	--	-----------------	--



Largo plazo	Cantidad	Unidad	Activo	Pasivo
Cross currency swap	2,995,418	Pesos Mexicanos	\$ 1,266	\$ -
Interest rate swap	105,000	Dólares	-	5,067
			\$ 1,266	\$ 5,067

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados se determina mediante el descuento de los flujos de efectivo futuros de los contratos utilizando curvas de tasas de interés que incluyen el riesgo inherente al contrato. El nivel de la jerarquía de esta valuación es nivel 2.

El efecto del valor razonable al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 se encuentra alojado en la Otras Partidas de Capital (ORI), con excepción de los swaps de moneda de los cuales su efecto se encuentra en el estado de resultados.

i. Riesgo de tipo de cambio

La Compañía está expuesta al riesgo de moneda extranjera por sus operaciones y saldos en moneda extranjera distinta a su moneda funcional.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la posición financiera consolidada neta en moneda extranjera se integra como sigue:

	2023	2022	2021
Activos financieros	\$ 396,402	\$ 777,187	\$ 455,541
Pasivos financieros	(1,019,602)	(759,898)	(427,539)
Posición neta	\$ (623,200)	\$ 17,289	\$ 28,002

Análisis de sensibilidad

El fortalecimiento (debilitamiento) de la moneda funcional con respecto a la moneda extranjera al 31 de diciembre habría aumentado (disminuido) el capital y los resultados en los montos que se muestran más abajo. Este análisis se basa en una variación en la tasa de cambio de moneda extranjera que la Compañía considera como razonablemente posible al término del período sobre el que se debe informar. Este análisis supone que todas las otras variables, particularmente las tasas de interés, se mantienen constantes.

2023	Capital	Resultados
USD (10% de fortalecimiento)	\$ (62,320)	\$ (62,320)
USD (10% de debilitamiento)	62,320	62,320

La Compañía administra este riesgo mediante operaciones de cobertura, contratando instrumentos financieros derivados tales como forwards, (compra o venta) y swaps de tasa de interés y moneda, los cuales son clasificados como coberturas de flujo de efectivo.

Una cobertura se considera altamente efectiva cuando los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo del subyacente directamente atribuible al riesgo cubierto, se compensan con los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo del instrumento de cobertura.



ii. Riesgo de tasas de interés

El riesgo de tasa de interés es manejado por la administración de la Compañía a través de una política de endeudamiento conservadora, que contempla la obtención equilibrada de endeudamiento a tasas de interés fijas y variables.

A la fecha del informe la situación del tipo de interés de los instrumentos financieros de la Compañía que devengan interés es la siguiente:

Pasivos financieros	2023	2022	2021
De tasa variable	\$ 342,800	\$ 283,723	\$ 547,388

Análisis de sensibilidad de flujo de efectivo para instrumentos de tasa variable

Una variación de 100 puntos de base en los tipos de interés a la fecha de reporte habría aumentado (disminuido) el capital y el resultado en los montos mostrados en la tabla más abajo. Este análisis asume que todas las otras variables, en particular el tipo de cambio, se mantienen constantes.

2023	Capital	Resultados
Aumento 100 pb	\$ (3,476)	\$ (3,476)
Disminución 100 pb	3,476	3,476

iii. Administración de capital

El Consejo de Administración de la Compañía revisa que se mantenga una base de capital sólida de manera de conservar la confianza de los inversionistas, los acreedores y el mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio. El Capital se compone del capital social y las ganancias acumuladas. El Consejo de Administración también monitorea el retorno de capital y el nivel de dividendos pagados a los accionistas.

30. Capital contable

a) Capital social

El capital social nominal íntegramente suscrito y pagado asciende a la cantidad de \$2,857, de los cuales \$105 corresponden al capital social fijo y \$2,752 al capital social variable, representados por 353,099,800 acciones nominativas, ordinarias, liberadas y sin expresión de valor nominal.

b) Utilidades acumuladas

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de marzo de 2023, se acordó el decreto de dividendos por pagar en el mes de abril equivalentes a \$0.3257 dólares americanos por acción, proveniente de CUFIN.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 6 de abril de 2022, se acordó el pago de dividendos en efectivo equivalentes a \$0.2832 dólares americanos por acción, proveniente de CUFIN.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2021, se acordó el pago de dividendos en efectivo equivalentes a \$0.1281 dólares americanos por acción, proveniente de CUFIN.



La distribución de utilidades y de resultados de actualización de activos, así como los reembolsos de capital cuando correspondan a la capitalización de dichos conceptos, estarán sujetos al pago de impuestos sobre la renta, cuando no provengan de lo que la ley respectiva denomina cuenta de utilidad fiscal neta o cuenta de utilidad fiscal neta reinvertida.

c) Restricciones de capital contable

La utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5% para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social.

31. Participación no controladora

Las subsidiarias de la Compañía que tienen participación no controladora se integra como sigue:

Subsidiaria	Porcentaje de tenencia no controladora	Utilidad (pérdida) participación no controladora en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de:			Participación de capital contable no controladora al 31 de diciembre de:		
		2023	2022	2021	2023	2022	2021
Prolec GE Internacional, S. de R.L. de C.V.	50.0%	\$ 75,598	\$ 32,435	\$ 10,083	\$ 160,662	\$ 106,835	\$ 82,555
GE Prolec Transformers, Inc	50.0%	37,057	4,534	(2,458)	77,347	44,958	40,372
Prolec GE USA, LLC	50.0%	(6,246)	(2,300)	(2,429)	14,300	20,881	20,684
GE Prolec Transformers Canadá, ULC	50.0%	190	317	227	918	715	417
Voltway, S.A.P.I. de C.V.	30.0%	(91)	(94)	(55)	401	201	92
		\$ 106,508	\$ 34,892	\$ 5,368	\$ 253,628	\$ 173,590	\$ 144,120

A continuación, se presenta información financiera consolidada y resumida de las participaciones no controladoras al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021:

	2023	2022	2021
Estados de situación financiera			
Activo circulante	\$ 1,352,863	\$ 986,129	\$ 782,180
Activo no circulante	\$ 1,017,015	\$ 986,123	\$ 1,019,934
Pasivo circulante	\$ 1,239,972	\$ 883,704	\$ 743,133
Pasivo no circulante	\$ 622,116	\$ 741,098	\$ 770,617
Capital contable	\$ 507,790	\$ 347,449	\$ 288,364
Estados de resultados			
Ingresos	\$ 3,274,326	\$ 2,667,625	\$ 1,712,686
Utilidad neta	\$ 212,284	\$ 69,160	\$ 9,873
Utilidad integral del año	\$ 142,953	\$ 24,246	\$ 18,504
Dividendos pagados a participación no controladora	\$ 20,000	\$ 5,000	\$ 21,070
Flujos de efectivo			
Flujos de efectivo por actividades de operación	\$ 305,150	\$ 47,117	\$ 121,645
Flujos de efectivo en actividades de inversión	\$ (55,680)	\$ (13,424)	\$ (672,550)
Flujos de efectivo en actividades de financiamiento	\$ (203,323)	\$ (55,306)	\$ 603,174

La información anterior no incluye la eliminación de saldos y transacciones entre compañías



32. Contingencias

- a) Al 31 de diciembre de 2023 se han notificado diversos créditos fiscales que se determinaron a ciertas subsidiarias de la Compañía. La administración de las empresas ha interpuesto demandas de nulidad, que actualmente se encuentran en litigio, por las diferencias de criterio en la aplicación de las disposiciones legales correspondientes. La administración de las empresas basada en la opinión de sus abogados considera que el resultado final de estos asuntos no tendrá un impacto económico significativo.
- b) De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades mexicanas tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.
- c) De acuerdo con la Ley del Impuesto sobre la Renta, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas, residentes en el país o en el extranjero, están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta de 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

33. Información financiera por segmentos

La información por segmentos se presenta de manera consistente con la información financiera proporcionada al Director General de la Compañía y al Consejo de Administración, que representa la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación de desempeño de los segmentos operativos.

Un segmento operativo se define como un componente de una entidad de la que la información financiera separada se evalúa continuamente.

La Compañía controla y evalúa sus operaciones continuas a través de tres segmentos de negocio con base en productos: el negocio de Cables, Transformadores y Alimentos. Estos segmentos son administrados de forma independiente ya que sus productos varían y los mercados que atienden son diferentes. Sus actividades son realizadas a través de varias subsidiarias.

Las operaciones entre los segmentos operativos se realizan a valor de mercado y las políticas contables que se usan para preparar información por segmentos son consistentes.

La Compañía ha definido EBITDA ajustado (por sus siglas en inglés) como el cálculo de sumar a la utilidad de operación, la depreciación y amortización y el deterioro de activos no circulantes.

La Compañía evalúa el desempeño de cada uno de los segmentos operativos con base en la UTOP (utilidad de operación) y el EBITDA ajustado, considerando que dichos indicadores representan una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la Compañía, así como la capacidad para fondear inversiones de capital y requerimientos de capital de trabajo. No obstante lo anterior, el EBITDA ajustado no es una medida de desempeño financiero bajo las NIIF, y no debería ser considerada como una alternativa a la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, ni de flujo de efectivo como una medida de liquidez.



A continuación, se muestra la información financiera condensada de los segmentos operativos de la Compañía:

Al 31 de diciembre de 2023:

	Cables	Transformadores	Alimentos	Otros	Eliminaciones ^(*)	Consolidado
Ingresos por actividades primarias	\$ 2,450,503	\$ 2,120,088	\$ 1,423,745	\$ 137,167	\$ (289,774)	\$ 5,841,729
Utilidad de operación (UTOP)	247,857	326,135	40,697	(9,258)	(245)	605,186
Depreciación y amortización	27,144	66,266	51,659	3,108	(686)	147,491
EBITDA ajustado	275,001	392,401	92,356	(6,150)	(931)	752,677
Productos financieros	2,456	8,491	1,974	134,771	(130,932)	16,760
Gastos financieros	53,103	45,827	71,188	71,210	(131,143)	110,185
Utilidad (pérdida) en asociadas	6,874	(631)	-	364	-	6,607
Gasto por impuesto a la utilidad	55,215	88,253	6,151	23,034	-	172,653
Inversión en asociadas y negocios conjuntos	43,496	19,929	-	2,703	-	66,128
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo	84,470	66,421	55,559	4,503	-	210,953
Activos totales	1,376,742	2,180,208	827,471	1,201,677	(1,167,382)	4,418,716
Pasivos totales	928,411	1,605,121	783,181	1,224,949	(1,167,382)	3,374,280

Al 31 de diciembre de 2022:

	Cables	Transformadores	Alimentos	Otros	Eliminaciones ^(*)	Consolidado
Ingresos por actividades primarias	\$ 2,490,350	\$ 1,742,427	\$ 1,195,211	\$ 99,267	\$ (225,946)	\$ 5,301,309
Utilidad de operación (UTOP)	371,656	116,864	43,276	(6,263)	(623)	524,910
Depreciación y amortización	22,696	69,650	41,713	2,208	(548)	135,719
EBITDA ajustado	394,352	186,514	84,989	(4,055)	(1,171)	660,629
Productos financieros	1,569	2,820	678	93,952	(87,985)	11,034
Gastos financieros	44,262	48,487	47,085	58,978	(87,974)	110,838
Utilidad (pérdida) en asociadas	3,505	(1,903)	-	(572)	-	1,030
Gasto por impuesto a la utilidad	84,733	18,654	6,577	12,863	-	122,827
Inversión en asociadas y negocios conjuntos	31,790	7,691	-	2,019	-	41,500
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo	33,465	30,562	41,741	175	-	105,943
Activos totales	1,323,472	1,925,089	682,208	959,507	(881,848)	4,008,428
Pasivos totales	915,157	1,522,450	653,951	967,674	(881,848)	3,177,384

Al 31 de diciembre de 2021:

	Cables	Transformadores	Alimentos	Otros	Eliminaciones ^(*)	Consolidado
Ingresos por actividades primarias	\$ 2,172,637	\$ 1,084,109	\$ 999,133	\$ 74,489	\$ (196,133)	\$ 4,134,235
Utilidad de operación (UTOP)	247,835	36,124	59,211	(39,190)	16,035	320,015
Depreciación, amortización y deterioro	31,376	45,114	36,169	3,009	(1,661)	114,007
EBITDA ajustado	279,211	81,238	95,380	(36,181)	14,374	434,022
Productos financieros	1,278	435	569	65,741	(60,132)	7,891
Gastos financieros	28,621	13,047	33,147	61,728	(60,544)	75,999
Utilidad (pérdida) en asociadas	2,397	(3,911)	185	(531)	-	(1,860)
Gasto por impuesto a la utilidad	69,554	12,696	20,833	(7,036)	-	96,047
Inversión en asociadas y negocios conjuntos	27,591	10,766	-	2,664	-	41,021
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo	25,192	22,584	34,305	2,449	-	84,530
Activos totales	1,577,923	1,865,016	606,440	787,678	(750,170)	4,086,887
Pasivos totales	1,347,066	1,507,833	566,707	816,023	(750,170)	3,487,459

(*) Operaciones intercompañías eliminadas para la consolidación de los estados financieros consolidados.



34. Eventos subsecuentes

En la preparación de los estados financieros consolidados la Compañía ha evaluado los eventos y las transacciones para su reconocimiento o revelación subsecuente al 31 de diciembre de 2023 y hasta el 6 de febrero de 2024 (fecha de emisión de los estados financieros consolidados), y no se han identificado eventos posteriores significativos.



**ASAMBLEA GENERAL ANUAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE
XIGNUX, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE
A CELEBRARSE EL 20 DE MARZO DE 2024.
P R E S E N T E . -**

De acuerdo con las facultades que me confieren y las obligaciones que me imponen los artículos 164, 166, 169 y demás relativos de la Ley General de Sociedades Mercantiles, y ARTÍCULO 35 y demás relativos de los estatutos sociales de XIGNUX, S.A. DE C.V., me permito presentar informe anual respecto de la información presentada por el Consejo de Administración a esta H. Asamblea con relación al Ejercicio Social comprendido del 1º de enero al 31 de diciembre de 2023.

De conformidad con los acuerdos tomados por la Asamblea de Accionistas y con fundamento en los artículos 152 y 171 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, y en los ARTÍCULOS 28 y 37 de los estatutos sociales de la sociedad, a los administradores y gerentes de la sociedad, así como al propio suscrito Comisario, no nos fue requerido prestar garantía alguna para asegurar las responsabilidades que pudiéremos contraer en el desempeño de nuestros respectivos encargos.

Fui convocado a todas las sesiones del Consejo de Administración y del Comité de Auditoría, habiendo asistido a todas ellas. Oportunamente me fue facilitada por los administradores una información mensual incluyendo por lo menos un estado de situación financiera y un estado de resultados, habiendo revisado las operaciones, documentación y registros que lleva la sociedad, en grado y extensión necesarios a mi juicio, habiéndolos encontrado en orden y de conformidad.

En mi opinión, las políticas y criterios contables y de información seguidos por la sociedad son adecuados y suficientes, tomando en consideración las circunstancias particulares de la sociedad, y han sido aplicados consistentemente. Como consecuencia de lo anterior, considero que la información presentada por el Consejo de Administración de XIGNUX, S.A. DE C.V. refleja en forma veraz, suficiente y razonable la situación financiera y los resultados de la sociedad.

Por lo anterior, y con base en el Informe de los auditores independientes emitido con fecha 6 de febrero del año en curso por el Despacho Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, me permito recomendar a esta H. Asamblea sea aprobado el Informe rendido por el Consejo de Administración de XIGNUX, S.A. DE C.V. y los Estados Financieros de la sociedad.

San Pedro Garza García, N.L., el 11 de marzo de 2024.


Jorge A. Quintanilla Gómez Noriega
Comisario

Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Estados financieros consolidados por los años
que terminaron el 31 de diciembre de 2024 y
2023, e informe de los auditores independientes
del 2 de febrero de 2025



Contenido:**Página:**

Informe de los auditores independientes.....	1 – 4
Estados consolidados de situación financiera.....	5 – 6
Estados consolidados de resultados.....	7
Estados consolidados de otros resultados integrales.....	8
Estados consolidados de cambios en el capital contable.....	9
Estados consolidados de flujos de efectivo.....	10
Notas a los estados financieros consolidados.....	11 – 67



Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

(cifras en miles de dólares americanos)

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias (el "Grupo"), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los estados consolidados de resultados, los estados consolidados de otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen información sobre las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada del Grupo, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, así como su desempeño financiero consolidado y sus flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Contables NIIF, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB", por sus siglas en inglés).

Fundamentos de la opinión

Llevamos a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA"). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores ("Código de Ética del IESBA") y con el Código de Ética emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. ("Código de Ética del IMCP"), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.



Valuación del crédito mercantil - Para cumplir con la Norma Internacional de Contabilidad ("NIC") 36 Deterioro del Valor de los Activos, es importante comprobar que las pruebas de deterioro del crédito mercantil se realizan y revisan anualmente de una manera adecuada por parte de la Administración para identificar deterioros potenciales. Estas pruebas anuales son significativas para nuestra auditoría ya que la determinación de si el valor en libros del crédito mercantil es recuperable, requiere que la Administración de la Compañía realice estimaciones significativas respecto a los supuestos clave para determinar la recuperabilidad de este activo. El saldo del crédito mercantil al 31 de diciembre de 2024 es de \$ 499,899.

Como auditores hemos analizado con la asistencia de nuestros especialistas de valuación los supuestos clave utilizados por la Administración en el modelo de deterioro, incluyendo específicamente las proyecciones de flujos de efectivo, las tasas de descuento, las tasas de crecimiento de ingresos a largo plazo, y desarrollamos un rango independiente del valor recuperable de las unidades generadoras de efectivo (UGE) considerando la tasa de crecimiento de los ingresos y en la tasa de descuento anual. Nuestros procedimientos de auditoría relacionados incluyeron los siguientes:

- Obtuvimos una comprensión y evaluamos la metodología de la Compañía para determinar el valor recuperable de la UGE, incluyendo el proceso para desarrollar la tasa de crecimiento de ingresos y la tasa de descuento anual.
- Comparamos las ventas del año en curso con las ventas del año anterior, y también comparamos los resultados reales obtenidos en años anteriores con los resultados históricamente presupuestados.
- Evaluamos la razonabilidad de los supuestos de la tasa de crecimiento de los ingresos a largo plazo y de la tasa de descuento anual, comparándolas con (i) información histórica; e (ii) información obtenida de fuentes externas (expectativa de analistas e informes de las industrias).
- Evaluamos si la proyección de flujos de efectivo estimados era consistente con evidencia obtenida en otras áreas de la auditoría.

Las políticas contables de la Compañía para el registro del crédito mercantil y su prueba de deterioro, así como el detalle de su revelación, se incluyen en las notas 4 i) y 16, a los estados financieros consolidados adjuntos.

Información adicional distinta de los estados financieros consolidados y del informe de los auditores independientes

La Administración de la Compañía es responsable de la información adicional presentada. La información adicional comprende: i) La información que será incorporada en el Reporte Anual que la Compañía está obligada a preparar conforme al Artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones ("las Disposiciones"). Se espera que el Reporte Anual esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría; y ii) otra información adicional, la cual es una medida que no es requerida por las NIIF, y ha sido incorporada con el propósito de proporcionar una explicación adicional a sus principales lectores de sus estados financieros consolidados para evaluar el desempeño de cada uno de los segmentos operativos y otros indicadores sobre la capacidad para satisfacer obligaciones respecto a la Utilidad antes de resultado financiero, impuestos, depreciación, amortización y deterioro de activos (EBITDA ajustado) de la Compañía, esta información está presentada en la Nota 33.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la información adicional y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la información adicional ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la declaratoria sobre su lectura, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay error material en la información adicional, tendríamos que reportar este hecho. No tenemos nada que reportar sobre este asunto.



Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno del Grupo en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas Contables NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Compañía en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la Compañía o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada del Grupo.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose de los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría.

Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno del Grupo.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.



- Planeamos y realizamos la auditoría de grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente en relación con la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del Grupo, como base para formar una opinión sobre los estados financieros del grupo. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo realizado para los fines de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno del Grupo en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno del Grupo una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos las que han sido de mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. Gabriel González Martínez

2 de febrero de 2025



Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Situación Financiera

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Miles de dólares americanos)

	Notas	2024	2023
Activos			
Activos circulantes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	\$ 335,416	\$ 329,795
Clientes, neto	8	786,678	677,869
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	14	159,905	82,603
Impuestos por recuperar		368,602	342,206
Instrumentos financieros derivados	29	10,490	15,281
Otras cuentas por cobrar	9	70,214	108,926
Inventarios	10	868,623	741,620
Total activos circulantes		2,599,928	2,298,300
Activos no circulantes			
Inversiones en acciones de compañías asociadas y negocios conjuntos	15	53,501	66,128
Propiedades, planta y equipo, neto	11	1,090,000	949,875
Derechos de uso por activos en arrendamiento, neto	12	90,347	62,036
Instrumentos financieros derivados a largo plazo	29	6,842	29,659
Crédito mercantil	16	499,899	511,425
Activos intangibles, neto	17	279,609	303,294
Otros activos, neto	18	99,691	96,516
Activos por impuestos a la utilidad diferidos	28	114,999	101,483
Total activos no circulantes		2,234,888	2,120,416
Total activos		\$ 4,834,816	\$ 4,418,716



Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Situación Financiera

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Miles de dólares americanos)

Pasivo y Capital Contable			
	Notas	2024	2023
Pasivos y capital contable			
Pasivos circulantes			
Créditos bancarios	19	\$ 62,585	\$ 46,332
Proveedores		663,544	721,716
Anticipos de clientes		505,127	356,397
Otras cuentas por pagar a corto plazo	20	222,108	229,682
Cuentas por pagar a partes relacionadas	14	55,272	19,995
Pasivos por activos en arrendamiento	13	16,038	13,405
Instrumentos financieros derivados	29	13,853	4,021
Provisiones	21	37,022	27,059
Impuestos por pagar		135,585	135,275
Total pasivos circulantes		1,711,134	1,553,882
Pasivos no circulantes			
Créditos bancarios	19	1,573,811	1,475,238
Otras cuentas por pagar a largo plazo	22	47,528	33,408
Pasivos por activos en arrendamiento a largo plazo	13	80,945	52,461
Instrumentos financieros derivados a largo plazo	29	41,569	0
Beneficios a los empleados	23	135,100	141,096
Pasivos por impuestos a la utilidad diferidos	28	125,707	118,195
Total pasivos no circulantes		2,004,660	1,820,398
Total pasivos		3,715,794	3,374,280
Capital contable			
	30		
Capital social		2,857	2,857
Prima en emisión de acciones		101,638	101,638
Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados		(36,354)	(26,774)
Efecto de conversión de operaciones extranjeras		(225,581)	(214,917)
Efecto por beneficios a los empleados		(53,910)	(44,949)
Participación en otros resultados integrales de asociadas y negocios conjuntos		(10,167)	4,335
Utilidades acumuladas		1,024,392	968,618
Total capital contable en participación controladora		802,875	790,808
Capital contable en participación no controladora	31	316,147	253,628
Total capital contable		1,119,022	1,044,436
Total pasivos y capital contable		\$ 4,834,816	\$ 4,418,716



Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Miles de dólares americanos)

	Notas	2024	2023
Ventas netas	24	\$ 6,372,168	\$ 5,841,729
Costo de ventas	25	4,667,276	4,294,949
Utilidad bruta		1,704,892	1,546,780
Gastos de operación:			
Gastos de venta	25	645,783	630,475
Gastos de administración	25	410,709	303,366
Otros gastos de operación, neto	26	18,721	7,753
Total de gastos de operación		1,075,213	941,594
Utilidad de operación		629,679	605,186
Costos financieros:			
Gastos financieros	27	134,232	110,185
Costo financiero de beneficios a los empleados	23	12,111	10,731
Productos financieros		(17,605)	(16,760)
Fluctuación cambiaria		24,967	(16,350)
Efectos de valuación de instrumentos financieros derivados		60,932	(1,466)
Total de costos financieros, neto		214,637	86,340
Utilidad después de costos financieros		415,042	518,846
Participación en los resultados de asociadas y negocios conjuntos		24,320	6,607
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		439,362	525,453
Impuestos a la utilidad	28	152,338	172,653
Utilidad por operaciones continuas		287,024	352,800
Pérdida por operaciones discontinuas	2	(247)	(2,404)
Utilidad neta del ejercicio		\$ 286,777	\$ 350,396
Participación controladora en la utilidad neta		175,774	243,888
Participación no controladora en la utilidad neta	31	111,003	106,508
Utilidad neta del ejercicio		\$ 286,777	\$ 350,396



Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Otros Resultados Integrales
 Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024 y 2023
 (Miles de dólares americanos)

	Notas	2024	2023
Utilidad neta del ejercicio	\$	286,777	\$ 350,396
Partidas que podrían reclasificarse a la utilidad neta:			
Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados, neto de impuestos a la utilidad diferidos		(17,856)	12,041
Efecto de conversión de operaciones extranjeras		(9,808)	4,284
Total de partidas que podrían ser reclasificadas		(27,664)	16,325
Partidas que no serán reclasificadas a la utilidad neta:			
Pérdidas actuariales por planes de beneficios definidos, neto de impuestos a la utilidad diferidos	23	(10,025)	(8,573)
Participación en otros resultados integrales de asociadas y negocios conjuntos		(14,502)	(4,405)
Utilidad integral neta del ejercicio	\$	234,586	\$ 353,743
Participación controladora en la utilidad integral neta del ejercicio		132,067	253,957
Participación no controladora en la utilidad integral neta del ejercicio		102,519	99,786
Utilidad integral neta del ejercicio	\$	234,586	\$ 353,743



Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable
 Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024 y 2023
 (Miles de dólares americanos)

	Notas	Capital social	Prima en emisión de acciones	Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados	Efecto de conversión de operaciones extranjeras	Efecto por beneficios a los empleados	Participación en otros resultados integrales de asociadas y negocios conjuntos	Utilidades acumuladas	Total capital contable en participación controladora	Capital contable en participación no controladora	Total capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2022		\$ 2,857	\$ 101,638	\$ (35,619)	\$ (227,921)	\$ (37,574)	\$ 8,740	\$ 845,333	\$ 657,454	\$ 173,590	\$ 831,044
Dividendos decretados	30b							(115,000)	(115,000)	(20,000)	(135,000)
Aumento de capital social		0	0						0	252	252
Otros								(5,603)	(5,603)		(5,603)
Utilidad (pérdida) integral				8,845	13,004	(7,375)	(4,405)	243,888	253,957	99,786	353,743
Saldos al 31 de diciembre de 2023		2,857	101,638	(26,774)	(214,917)	(44,949)	4,335	968,618	790,808	253,628	1,044,436
Dividendos decretados	30b							(120,000)	(120,000)	(58,000)	(178,000)
Aumento de capital social		0	0						0	18,000	18,000
Utilidad (pérdida) integral				(9,580)	(10,664)	(8,961)	(14,502)	175,774	132,067	102,519	234,586
Saldos al 31 de diciembre de 2024		\$ 2,857	\$ 101,638	\$ (36,354)	\$ (225,581)	\$ (53,910)	\$ (10,167)	\$ 1,024,392	\$ 802,875	\$ 316,147	\$ 1,119,022



Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Miles de dólares americanos)

	Nota s	2024	2023
Flujos de efectivo por actividades de operación:			
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		\$ 439,362	\$ 525,453
Ajustes por:			
Depreciación y amortización	11,17	138,854	129,024
Depreciación de derechos de uso por activos en arrendamiento	12	18,277	18,467
Provisión de beneficios a los empleados	23	20,781	18,517
Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados		60,932	(1,466)
(Utilidad) pérdida en venta de propiedades, planta y equipo	26	827	(456)
Participación en los resultados de compañías asociadas y negocios conjuntos		(24,320)	(6,607)
Efecto por operaciones discontinuas		(247)	(2,404)
Otras partidas sin impacto en el efectivo		18,939	962
Amortización de gastos por emisión de deuda		3,017	3,605
Productos financieros		(17,605)	(16,760)
Gastos financieros	27	131,215	106,580
		790,032	774,915
Cambios en:			
Clientes		(200,385)	(76,396)
Inventarios		(183,415)	(27,589)
Otras cuentas por cobrar		119,563	(55,756)
Proveedores		3,877	(78,404)
Otros pasivos		30,301	99,164
Pagos por beneficios a los empleados	23	(14,313)	(18,246)
Impuestos a la utilidad pagados		(183,232)	(179,586)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		362,428	438,102
Actividades de inversión:			
Inversión en asociadas y negocios conjuntos		(4,161)	(9,853)
Adquisición de negocios		(17,824)	(2,322)
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo	11	(280,680)	(210,953)
Venta de propiedades, planta y equipo		3,303	1,749
Dividendos recibidos de compañía asociada		204	1,082
Inversión en activos intangibles	17	(8,672)	(5,066)
Activos disponibles para su venta, neto		(143)	844
Otros activos no circulantes		(9,132)	(5,144)
Intereses cobrados		17,605	16,760
Decremento en otras cuentas por cobrar a largo plazo		938	1,374
Flujos netos de efectivo (en) de actividades de inversión		(298,562)	(211,529)
Actividades de financiamiento:			
Obtención de créditos bancarios		1,785,236	438,420
Pagos de créditos bancarios		(1,577,680)	(542,107)
Pagos de pasivos por arrendamientos de activos	13	(24,007)	(19,563)
Incremento en el capital social		18,000	252
Dividendos pagados a participación controladora	30b	(120,000)	(115,000)
Dividendos pagados a participación no controladora		(58,000)	(20,000)
Otros pasivos por pagar a largo plazo		20,158	8,396
Intereses pagados		(111,415)	(106,281)
Flujos netos de efectivo en actividades de financiamiento		(67,708)	(355,883)
(Disminución) aumento neto de efectivo y equivalentes		(3,842)	(129,310)
Efectos de las diferencias en las tasas de cambio		9,463	(4,009)
Efectivo y equivalentes al principio del período		329,795	463,114
Efectivo y equivalentes al final del período		\$ 335,416	\$ 329,795



Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al y por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Miles de dólares americanos)

1. Información corporativa

Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias (la Compañía) es un grupo de compañías dedicadas principalmente a la fabricación y distribución de los siguientes productos y servicios:

- Cables: Alambre y cable eléctrico para la transmisión y distribución de energía eléctrica y comunicación, a través de subsidiarias 100% propiedad de la Compañía, las cuales consolidan en la compañía sub-controladora denominada Viakable, S.A. de C.V., los activos principales incluyen a sus subsidiarias operativas: Conductores Monterrey, S.A. de C.V. (Conductores) y Magnekon, S.A. de C.V. (Magnekon) en México; y CME Wire and Cable, Inc. en Estados Unidos de América.
- Transformadores: Transformadores eléctricos para la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, a través de Prolec GE Internacional, S. de R.L. de C.V. en México; y en Estados Unidos de América a través de GE Prolec Transformers, Inc., Prolec GE USA, LLC y Prolec GE Waukesha, Inc., que son coinversiones con General Electric (GE) y consolidan en la compañía sub-controladora denominada Prolec, S.A. de C.V.
- Alimentos: Productos alimenticios, principalmente carnes frías y quesos, así como botanas saladas para satisfacer la demanda del consumo de alimentos en México, a través de subsidiarias 100% propiedad de la Compañía, las cuales se consolidan en la compañía sub-controladora denominada Xignux Alimentos Holding, S.A. de C.V., sus principales subsidiarias son: Qualtia Alimentos Operaciones, S. de R.L. de C.V. y Botanas y Derivados, S.A. de C.V.

El 2 de febrero de 2025, la Administración de la Compañía autorizó la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM) y los estatutos de la Compañía, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión. Los estados financieros consolidados adjuntos se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

2. Eventos relevantes

a) Durante 2024:

Adquisición de Menk, Inc.

El 31 de agosto de 2024, la Compañía por medio de su subsidiaria Prolec GE Waukesha Inc ("Waukesha") completó la adquisición de la participación accionaria restante del 66.67% en Menk USA LLC ("Menk"), una sociedad de responsabilidad limitada, que anteriormente se reconocía como una inversión en asociada, ya que la Compañía era propietaria del 33.33%. Las principales operaciones de Menk consisten en la fabricación y venta de radiadores y sistemas de refrigeración, que se venden principalmente a fabricantes de transformadores en los Estados Unidos, Canadá y México. Waukesha obtuvo el control de Menk al comprar el 66.67% de la participación restante de su asociada, obteniendo así su participación del 100%, por un precio de compra agregado de \$ 28,086, que se considera el valor razonable de la contraprestación total transferida a la fecha de adquisición. La contraprestación transferida neta de efectivo recibida ascendió a \$17,824.



La transacción ha sido tratada como una combinación de negocios a efectos contables bajo la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) 3, Combinaciones de Negocios, y se ha logrado en etapas; por lo tanto, la participación anterior del 33.33% en Menk se volvió a medir a su valor razonable en la fecha de la transacción, por un monto de \$ 11,235.

A continuación, se resumen la contraprestación transferida y los montos reconocidos de activos y pasivos adquiridos a la fecha de la adquisición:

Contraprestación transferida	28,086
33% Participación previa a valor razonable	<u>11,235</u>
	<u>39,321</u>
Activos adquiridos y pasivos asumidos identificables:	
Efectivo	10,262
Clientes, neto	7,465
Inventarios	1,585
Otras cuentas por cobrar	138
Propiedad, planta y equipo	12,747
Activos intangibles	<u>9,706</u>
Total Activo	<u>41,903</u>
Proveedores	429
Otras cuentas por pagar a corto plazo	912
Pasivos por impuestos a la utilidad diferidos	<u>4,771</u>
Total Pasivo	<u>6,112</u>
Activos netos identificables	<u>35,791</u>
Crédito mercantil	<u>3,530</u>

Los resultados de las operaciones adquiridas han sido incluidos en los estados financieros adjuntos desde la fecha de adquisición.

b) Durante 2023:

Adquisición de negocios:

Botanas Lourdes

El 16 de enero de 2023, la Compañía adquirió ciertos activos relacionados con las operaciones de Botanas Lourdes, la Compañía tomó el control sobre el conjunto de activos adquiridos, la cual fue pagada en efectivo. Dicha adquisición calificó como adquisición de negocios de acuerdo con la NIIF 3, *Combinaciones de Negocios*, por lo que la Compañía aplicó el método de compra para contabilizar la asignación del precio de compra.



A la fecha de presentación de los estados financieros adjuntos, la Compañía concluyó con el proceso de asignación del precio de compra a los activos identificados en la transacción. Los valores de los activos adquiridos al 16 de enero de 2023 se presentan a continuación:

Contraprestación transferida	\$ 3,737
Inventarios	248
Propiedades, planta y equipo	630
Marcas	1,370
Lista de clientes	1,248
Total activos identificados	\$ 3,496
Crédito mercantil	\$ 241

Los resultados de las operaciones adquiridas han sido incluidos en los estados financieros adjuntos desde la fecha de adquisición. El estado de flujos de efectivo por el año terminado el 31 de diciembre de 2023, presenta el desembolso por la adquisición de los activos por el remanente pagado en 2023 en un solo renglón dentro de las actividades de inversión.

3. Bases de preparación

a) Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS" o "IAS", por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB", por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados han sido preparados por la Administración asumiendo que la Compañía continuará operando como una empresa en funcionamiento.

b) Bases de medición

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los instrumentos financieros derivados que están medidos a valor razonable, así como los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados. Como se definen a continuación:

i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en Nivel 1, 2 ó 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1: Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la Compañía puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2: Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3: Considera datos de entrada no observables.



c) Moneda funcional

A continuación, se muestran las principales monedas funcionales por operación de la Compañía para 2024 y 2023:

	<u>Moneda registro</u>	<u>Moneda funcional</u>
Cables:		
México - Cable y Magneto	Peso mexicano	Dólar americano
Estados Unidos – Distribución de cable	Dólar americano	Dólar americano
Venezuela - Cable	Bolívar	Dólar americano
Transformadores:		
Transformadores:		
México	Peso mexicano	Dólar americano
Estados Unidos	Dólar americano	Dólar americano
Alimentos:		
México - Carnes frías	Peso mexicano	Peso mexicano
Botanas:		
México	Peso mexicano	Peso mexicano
Estados Unidos	Dólar americano	Dólar americano

4. Resumen de las principales políticas contables

Las políticas contables establecidas más adelante han sido aplicadas consistentemente a todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados y por las subsidiarias de la Compañía.

Las políticas contables materiales aplicadas en la preparación de los estados financieros consolidados son las siguientes:

a) Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen los de la Compañía y los de sus subsidiarias en las que tiene control. El control se obtiene cuando la Compañía:

- Tiene poder sobre la inversión
- Está expuesta, o tiene derecho, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

La Compañía reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Compañía tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Compañía considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Compañía en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Compañía en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Compañía, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y



-
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Compañía tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Compañía, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados de resultados y los estados de otros resultados integrales desde la fecha en que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha en que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras, aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Compañía.

Todos los saldos y operaciones intercompañías se han eliminado en la consolidación.

b) Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Compañía se convierte en una parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

c) Activos financieros

Los activos financieros se clasifican según se midan posteriormente a:

- i. Costo amortizado;
- ii. Valor razonable con cambios en otro resultado integral; o
- iii. Valor razonable con cambios en resultados.

La clasificación al momento del reconocimiento inicial depende del modelo de negocio de la Compañía para gestionar los activos financieros y de las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero.

1. Activo financiero a costo amortizado

Un activo financiero deberá medirse al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes:

- a) El activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales; y
- b) Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, un activo financiero a costo amortizado se valora utilizando el método de interés efectivo menos cualquier pérdida por deterioro.

Una ganancia o pérdida en un activo financiero que se mida al costo amortizado y no forme parte de una relación de cobertura se reconocerá en el resultado del período cuando el activo financiero se dé de baja en cuentas, se reclasifique, a través del proceso de amortización, o para reconocer ganancias o pérdidas por deterioro de valor.



2. Activo financiero a valor razonable con cambios en otro resultado integral

Un activo financiero deberá medirse a valor razonable con cambios en otro resultado integral si se cumplen las dos condiciones siguientes:

- a) El activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros; y
- b) Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Una ganancia o pérdida en un activo financiero medido a valor razonable con cambios en otro resultado integral deberá reconocerse en otro resultado integral, excepto las ganancias o pérdidas por deterioro de valor y las ganancias y pérdidas por diferencias de cambio hasta que el activo financiero se dé de baja en cuentas o se reclasifique. Cuando un activo financiero se dé de baja en cuentas, la ganancia o pérdida acumulada anteriormente reconocida en otro resultado integral se reclasificará desde patrimonio al resultado del período como un ajuste de reclasificación. Si el activo financiero se reclasifica desde la categoría de medición de valor razonable con cambios en otro resultado integral, la entidad contabilizará la ganancia o pérdida acumulada que estaba previamente reconocida en otro resultado integral. El interés calculado utilizando el método del interés efectivo se reconocerá en el resultado del período.

3. Activo financiero a valor razonable con cambios en resultados

Un activo financiero deberá medirse a valor razonable con cambios en resultados a menos que se mida a costo amortizado o a valor razonable con cambios en otro resultado integral.

Una ganancia o pérdida en un activo financiero que se mida al valor razonable se reconocerá en el resultado del período a menos que:

- a) Sea parte de una relación de cobertura;
- b) Sea una inversión en un instrumento de patrimonio y la Compañía haya elegido presentar las ganancias y pérdidas de esa inversión en otro resultado integral;
- c) Sea un pasivo financiero designado como a valor razonable con cambios en resultados y se requiera que la Compañía presente los efectos de los cambios en el riesgo crediticio del pasivo en otro resultado integral; o
- d) Sea un activo financiero medido a valor razonable con cambios en otro resultado integral y se requiere que la Compañía reconozca algunos cambios en el valor razonable en otro resultado integral.

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se registran a valor razonable, reconociendo en resultados cualquier utilidad o pérdida que surge de su revaluación. La utilidad o pérdida neta reconocida en los resultados incluye cualquier dividendo o interés obtenido del activo financiero y se incluye en el rubro de gastos o productos financieros en el estado de resultados.

4. Baja de activos financieros

La Compañía deja de reconocer un activo financiero únicamente cuando:

- Expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero; o
- Cuando se transfieren los derechos contractuales a recibir los flujos de efectivo de un activo financiero o asume la obligación contractual de pagarlos a uno o más perceptores, dentro de un acuerdo en el cual la Compañía no está obligada a pagar ningún importe a los perceptores posibles, a menos que cobre importes equivalentes del activo original; tiene prohibido, según las condiciones del contrato de transferencia, la venta o la pignoración del activo original, excepto como garantía con los perceptores posibles de la obligación de pagarles los flujos de efectivo y tiene una obligación de remitir sin retraso significativo cualquier flujo de efectivo que cobre en nombre de los perceptores posibles.



Si la Compañía no transfiere ni retiene de forma sustancial todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad y continúa reteniendo el control del activo transferido, la Compañía reconocerá su participación en el activo y la obligación asociada por los montos que tendría que pagar. Si la Compañía retiene de forma sustancial todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, la Compañía continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo colateral por los recursos recibidos.

5. Deterioro de activos financieros

La Compañía reconoce una corrección de valor por pérdidas crediticias esperadas sobre un activo financiero a costo amortizado y un activo financiero a valor razonable con cambios en otro resultado integral. La pérdida crediticia es la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a una entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la entidad espera recibir (es decir, todas las insuficiencias de efectivo) descontadas a la tasa de interés efectiva original. Los flujos de efectivo que se consideran incluirán los procedentes de la venta de garantías colaterales mantenidas u otras mejoras crediticias que son parte integrante de los términos contractuales.

Las pérdidas crediticias esperadas se reconocen en dos etapas. Cuando el riesgo crediticio de un instrumento financiero no se ha incrementado de forma significativa desde el reconocimiento inicial, la compañía medirá la corrección de valor por pérdidas para ese instrumento financiero a un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses. Si el riesgo crediticio de un instrumento financiero se ha incrementado de forma significativa desde su reconocimiento inicial, se medirá la corrección de valor por un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo.

La Compañía reconoce en el resultado del período, como una ganancia o pérdida por deterioro de valor, el importe de las pérdidas crediticias esperadas (o reversiones) en que se requiere que sea ajustada la corrección de valor por pérdidas en la fecha de presentación.

Para cuentas por cobrar comerciales y activos de contratos, la Compañía mide la corrección de valor por pérdidas a un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo. La compañía realiza el cálculo de las pérdidas crediticias esperadas sobre cuentas por cobrar comerciales utilizando una matriz de provisiones, utilizando su experiencia de pérdidas crediticias históricas, ajustadas por condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras, así como renegociaciones o modificaciones en los términos contractuales.

6. Método de la tasa de interés efectiva

Es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y de asignación del ingreso o costo financiero durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta los ingresos futuros de efectivo estimados (incluyendo todos los honorarios y puntos base pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de la transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del instrumento de deuda o, cuando es apropiado, un período menor, al valor en libros neto al momento del reconocimiento inicial.

Los ingresos se reconocen con base en el interés efectivo para instrumentos de deuda distintos a aquellos activos financieros clasificados como activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados.

d) Inventarios

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición y valor neto de realización. El costo comprende los materiales directos y, cuando corresponda, costos laborales directos y los gastos generales en los que se incurrió para llevar los inventarios a su ubicación y condición actuales. El costo se calcula utilizando el método del costo promedio ponderado. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos estimados para completar su producción y los gastos en que se incurre en la comercialización, venta y distribución.



e) Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo se presentan al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro.

Las propiedades, planta y equipo se registran al costo de adquisición e incluyen los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien, entre otros, estos gastos pueden ser el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente atribuible a la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para su uso y los gastos por intereses por préstamos capitalizados.

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro o administración, se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. Dichas propiedades se clasifican a las categorías apropiadas de propiedad, planta y equipo cuando estén completas para su uso planeado. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Los terrenos no se deprecian.

La depreciación se reconoce para llevar a resultados el costo o la valuación de los activos, (distintos a los terrenos y propiedades en construcción) menos su valor residual, sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada, el valor residual y el método de depreciación se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Los activos mantenidos bajo arrendamiento financiero se deprecian con base en su vida útil estimada al igual que los activos propios. Sin embargo, cuando no existe la certeza razonable de que la propiedad se obtiene al final del plazo del arrendamiento, los activos se amortizan en el período más corto entre la vida del arrendamiento y su vida útil.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en resultados.

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurren.

Las mejoras a locales arrendados se amortizan durante la vida del contrato, o a la vida útil de la mejora, el menor.

f) Activos intangibles

1. Activos intangibles adquiridos de forma separada

Los activos intangibles con vida útil definida adquiridos de forma separada se reconocen al costo de adquisición menos la amortización acumulada y la pérdida acumulada por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada y el método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

2. Activos intangibles que se generan internamente – desembolsos por investigación y desarrollo

Los desembolsos originados por las actividades de investigación se reconocen como un gasto en el período en el cual se incurren.



Un activo intangible que se genera internamente como consecuencia de actividades de desarrollo (o de la fase de desarrollo de un proyecto interno) se reconoce si, y sólo si todo lo siguiente se ha demostrado:

- Técnicamente, es posible completar el activo intangible de forma que pueda estar disponible para su uso o venta;
- La intención de completar el activo intangible para usarlo o venderlo;
- La habilidad para usar o vender el activo intangible;
- La forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- La disponibilidad de los recursos técnicos, financieros y otros recursos apropiados, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- La capacidad para valorar confiablemente, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

El monto que se reconoce inicialmente para un activo intangible que se genera internamente será la suma de los desembolsos incurridos desde el momento en que el activo intangible cumple las condiciones para su reconocimiento, establecidas anteriormente. Cuando no se puede reconocer un activo intangible generado internamente, los desembolsos por desarrollo se cargan a los resultados en el período en que se incurren.

Posterior al reconocimiento inicial, un activo intangible que se genera internamente se reconoce a su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

3. Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconocen separadamente del crédito mercantil, su costo inicial será su valor razonable en la fecha de adquisición.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconocerá por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

4. Baja de activos intangibles

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, medido como la diferencia entre los ingresos netos y el valor en libros del activo, se reconocen en resultados cuando el activo sea dado de baja.

5. Patentes y marcas

Las patentes y marcas registradas se miden inicialmente al costo de compra y se amortizan en línea recta a lo largo de sus vidas útiles estimadas.

g) Deterioro activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil

Al final de cada período, la Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro (de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para las cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.



Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor en uso. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados.

Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

h) Activos mantenidos para su venta

Los activos de larga duración y los grupos de activos en disposición se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperado a través de su venta y no mediante su uso continuo. Se considera que esta condición ha sido cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos en disposición) está disponible para su venta inmediata en su condición actual sujeta únicamente a términos comunes de venta de dichos activos. La administración debe estar comprometida con la venta, misma que debe calificar para su reconocimiento como venta finalizada dentro un año a partir de la fecha de clasificación.

Cuando la Compañía se encuentra comprometida con un plan de venta que involucre la pérdida de control en una subsidiaria, todos los activos y pasivos de esa subsidiaria son clasificados como disponibles para su venta cuando se cumplen los criterios descritos anteriormente, independientemente de si la Compañía conservará una participación no controladora en su anterior subsidiaria después de la venta.

Cuando la Compañía se encuentra comprometida con un plan de venta que involucre la disposición de una inversión, de una parte de una inversión en una asociada o negocio conjunto, la inversión o la parte de la inversión que será dispuesta se clasifica como mantenida para su venta, cuando los criterios descritos anteriormente se cumplen, y la Compañía descontinúa el uso del método de participación con respecto a la parte que está clasificada como mantenida para su venta. Cualquier participación retenida de una inversión en una asociada o un negocio conjunto que no haya sido clasificado como mantenida para la venta sigue siendo reconocida a través del método de participación. La Compañía descontinúa el método de participación al momento de la disposición, cuando como resultado de la disposición la Compañía pierde influencia significativa sobre la asociada o negocio conjunto.

Después de la disposición, la Compañía contabiliza cualquier participación retenida en la asociada o negocio conjunto, de acuerdo con la NIIF 9, a menos que la participación retenida continúe siendo una asociada o un negocio conjunto, en cuyo caso la Compañía utiliza el método de participación (ver la política contable respecto a las inversiones en asociadas o negocios conjuntos).

El activo de larga duración (y los grupos de activos en disposición) clasificados como mantenidos para la venta se valúan al menor entre su valor en libros y el valor razonable de los activos menos los costos para su venta.



i) Crédito mercantil

El crédito mercantil que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran.

El crédito mercantil no se amortiza, pero se revisa por deterioro al menos anualmente. Para fines de evaluar el deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada unidad generadora de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo) de la Compañía, que se espera será beneficiada por las sinergias de la combinación. Las unidades generadoras de efectivo a las que se les ha asignado crédito mercantil se prueban por deterioro anualmente o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada. Si el monto recuperable de una unidad generadora de efectivo es menor a su valor en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrateada y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad. Cualquier pérdida por deterioro del crédito mercantil se reconoce directamente en resultados. Una pérdida por deterioro al crédito mercantil reconocida no se reversa en períodos posteriores.

En el caso de venta de la unidad generadora de efectivo relevante, el monto de crédito mercantil atribuible se incluye en la determinación de la utilidad o pérdida al momento de la disposición.

j) Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

Una asociada es una entidad sobre la cual la Compañía tiene influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en decisiones sobre políticas financieras y de operación de la entidad en la que se invierte, pero no implica un control o control conjunto sobre esas políticas.

Un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control en un negocio, el cual existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados y los activos y pasivos de las asociadas o negocios conjuntos se incorporan a los estados financieros consolidados utilizando el método de participación, excepto si la inversión, o una porción de la misma, se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la NIIF 5. *Activos No Circulantes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas*. Conforme al método de participación, las inversiones en asociadas o negocios conjuntos inicialmente se contabilizan en el estado consolidado de situación financiera al costo y se ajusta por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Compañía en la utilidad o pérdida y los resultados integrales de la asociada o negocio conjunto. Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de una entidad asociada o un negocio conjunto de la Compañía supera la participación de la Compañía en esa asociada o negocio conjunto (que incluye los intereses a largo plazo que, en sustancia, forman parte de la inversión neta de la Compañía en la asociada o negocio conjunto) la Compañía deja de reconocer su participación en las pérdidas. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Compañía haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre de la asociada o negocio conjunto.

Una inversión en una asociada o un negocio conjunto se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en una asociada o un negocio conjunto. En la adquisición de la inversión en una asociada o negocio conjunto, el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Compañía en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Compañía en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, después de su reevaluación, se reconoce inmediatamente en los resultados del período en el cual la inversión se adquirió.



Los requerimientos de NIC 36 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Compañía en una asociada o un negocio conjunto. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con NIC 36 *Deterioro de Activos*, como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con NIC 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Compañía discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta. Cuando la Compañía mantiene la participación en la antes asociada o negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial de conformidad con NIIF 9. La diferencia entre el valor contable de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se discontinúa y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición de la asociada o negocio conjunto. Adicionalmente, la Compañía contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales en relación a esa asociada o negocio conjunto con la misma base que se requeriría si esa asociada o negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en otros resultados integrales por dicha asociada o negocio conjunto se hubiere reclasificado al estado de resultados al disponer de los activos o pasivos relativos, la Compañía reclasifica la ganancia o pérdida del capital al estado de resultados (como un ajuste por reclasificación) cuando el método de participación se discontinúa.

La Compañía sigue utilizando el método de participación cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No existe una evaluación a valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Compañía reduce su participación en una asociada o un negocio conjunto pero la Compañía sigue utilizando el método de la participación, la Compañía reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales en relación a la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado de resultados en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Cuando la Compañía lleva a cabo transacciones con su asociada o negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con la asociada o negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la Compañía sólo en la medida de la participación en la asociada o negocio conjunto que no se relacione con la Compañía.

k) Participación en operaciones conjuntas

Una operación conjunta es un acuerdo mediante el cual las partes tienen control conjunto del acuerdo por lo que tienen el derecho a los activos y obligaciones por los pasivos, relacionados con el acuerdo. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control de un negocio, el cual únicamente existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Cuando una entidad de la Compañía lleva a cabo sus actividades en un marco de operaciones conjuntas, la Compañía como operador conjunto reconoce en relación con su participación en una operación conjunta:

- Sus activos, incluyendo su participación de los activos mantenidos en forma conjunta.
- Sus pasivos, incluyendo su parte de los pasivos incurridos conjuntamente.
- Sus ingresos por la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta.
- Su participación en los ingresos de la venta de la producción en la operación conjunta.
- Sus gastos, incluyendo su parte de los gastos incurridos en común.



La Compañía contabiliza los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados con su participación en una operación conjunta de conformidad con las NIIF aplicables a los activos, pasivos, ingresos y gastos.

Cuando una entidad de la Compañía realiza transacciones con una operación conjunta en la cual participa (como una venta o aportación de activos), se considera que la Compañía lleva a cabo la transacción con las otras partes en la operación conjunta, y las ganancias y pérdidas resultantes de las operaciones se registran en los estados financieros de la Compañía sólo en la medida de los intereses de las otras partes en la operación conjunta.

Cuando una entidad de la Compañía realiza transacciones con una operación conjunta en la que una entidad del grupo es un operador conjunto (ej. una compra de activos), la Compañía no reconoce su participación en los resultados hasta que revende esos activos a un tercero.

I) Combinaciones de negocios

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Compañía, menos los pasivos incurridos por la Compañía con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Compañía a cambio del control sobre la empresa. Los costos relacionados con la adquisición generalmente se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados, que se reconocen y miden de conformidad con NIC 12 *Impuestos a la Utilidad* y NIC 19 *Beneficios a los Empleados*, respectivamente;
- Pasivos o instrumentos de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Compañía celebrados para reemplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de conformidad con la NIIF 2 *Pagos Basados en Acciones* a la fecha de adquisición, y
- Activos (o un grupo de activos para su disposición) que se clasifican como mantenidos para venta de conformidad con la NIIF 5 *Activos no Circulantes Mantenidos para su Venta y Operaciones Discontinuas* que se miden de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida, y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si después de una revaluación el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el estado de resultados como una ganancia por compra a precio de ganga.

Las participaciones no controladoras que son participaciones accionarias y que otorgan a sus tenedores una participación proporcional de los activos netos de la Compañía en caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de base de medición se realiza en cada transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden a valor razonable o, cuando aplique, con base en lo especificado por otra NIIF.



Cuando la contraprestación transferida por la Compañía en una combinación de negocios incluya activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del período de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del período de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el 'período de medición' (que no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.

El tratamiento contable para cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del período de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de informe posteriores y su posterior liquidación se contabiliza dentro del capital. La contraprestación contingente que se clasifique como un activo o pasivo se vuelve a medir en fechas de informe posteriores a su valor razonable con cambios en el valor razonable reconocido en el estado de resultados.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Compañía en la empresa adquirida se remide al valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, si hubiere, se reconoce en el estado de resultados. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican al estado de resultados cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del período de informe en el que ocurre la combinación, la Compañía reporta montos preliminares para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el período de medición (ver arriba) o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos reconocidos a dicha fecha.

m) Derechos de uso por activos en arrendamiento

Los contratos de arrendamiento que transfieren a la Compañía el derecho a usar un activo por un período de tiempo determinado a cambio de una contraprestación, se evalúan al inicio del contrato para determinar si se obtiene el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo determinado. Si se obtienen sustancialmente todos los beneficios económicos procedentes del uso del activo, la Compañía registra los derechos de uso, los cuales se registran al costo a la fecha de inicio del contrato, considerando i) la valuación inicial del pasivo por arrendamiento, ii) los pagos realizados antes o en la fecha de comienzo del arrendamiento, iii) los costos directos iniciales incurridos, y iv) una estimación de los costos a incurrir al final del arrendamiento para retirar el activo y para restaurar el activo o el lugar donde se encuentra. Posteriormente los derechos de uso se valúan al costo menos la depreciación o amortización acumuladas y las pérdidas acumuladas por deterioro y ajustado por cualquier remediación del pasivo por arrendamiento.

Los costos incurridos relacionados con el diseño, construcción o instalación de un activo se capitalizan, de conformidad con lo establecido en la NIIF aplicable al activo subyacente.

La depreciación (amortización) de los derechos de uso de activos se calcula de acuerdo a: i) para arrendamientos que no transferirán la propiedad de los activos, durante la vigencia del contrato de arrendamiento, considerando la certeza razonable de ejercer alguna opción para extender la vigencia del contrato, y ii) para arrendamientos que transferirán la propiedad de los activos, durante la vida útil del activo subyacente.



n) Pasivos por activos en arrendamiento

En la fecha de comienzo del arrendamiento se reconocen considerando el valor presente de los pagos por arrendamiento a efectuar. Los pagos futuros incluyen: i) pagos fijos menos cualquier incentivo; ii) pagos variables que dependen de algún índice o tasa; iii) pagos esperados de garantía de valor residual; iv) opciones de compra, si existe certeza de ejercerlas; v) pagos que se ejercerán por opción de terminar el arrendamiento, y se descuentan usando la tasa de interés implícita del arrendamiento, o de lo contrario, utilizando la tasa incremental de financiamiento de la Compañía. Posteriormente se valúan i) adicionado el interés devengado, ii) reduciendo los pagos por arrendamiento, y iii) remidiendo los efectos de revaluaciones o modificaciones y el efecto de cambios a los pagos en sustancia fijos futuros por arrendamiento. Los pagos variables no incluidos en la valuación de los pasivos por activos en arrendamiento se reconocen en resultados en el período que se devengan.

o) Transacciones en moneda extranjera

Al preparar los estados financieros de cada compañía, las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de la Compañía (moneda extranjera) se reconocen utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones. Al final de cada período, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a esa fecha. Las partidas no monetarias registradas a valor razonable, denominadas en moneda extranjera, se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no-monetarias que se calculan en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no se reconvierten.

Las diferencias en tipo de cambio en partidas monetarias se reconocen en los resultados del período, excepto cuando surgen por:

- Diferencias en tipo de cambio provenientes de préstamos denominados en monedas extranjeras relacionados con activos en construcción para uso productivo futuro, las cuales se incluyen en el costo de dichos activos cuando se consideran como un ajuste a los costos por intereses sobre dichos préstamos denominados en monedas extranjeras;
- Diferencias en tipo de cambio provenientes de transacciones relacionadas con coberturas de riesgos de tipo de cambio; y
- Diferencias en tipo de cambio provenientes de partidas monetarias por cobrar o por pagar a una operación extranjera cuya liquidación no está planeada ni es posible realizar el pago (formando así parte de la inversión neta en la operación extranjera), las cuales se reconocen inicialmente en otros resultados integrales y se reclasifican desde el capital contable a resultados en reembolso de las partidas monetarias.

Para fines de la presentación de los estados financieros consolidados, los activos y pasivos en moneda extranjera de la Compañía se expresan en dólares americanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del período. Las partidas de ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio vigentes del período, a menos que éstos fluctúen en forma significativa durante el período, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones. Las diferencias en tipo de cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en los otros resultados integrales y son acumuladas en el capital contable (atribuidas a las participaciones no controladoras cuando sea apropiado).

En la venta de una operación extranjera, es decir, venta de toda la participación de la Compañía en una operación extranjera, o una disposición que involucre una pérdida de control en la subsidiaria que incluya una operación extranjera, pérdida parcial de control conjunto sobre una entidad controlada conjuntamente que incluya una operación extranjera parcial de la cual el interés retenido se convierte en un instrumento financiero; todas las diferencias en tipo de cambio acumuladas en capital relacionadas con esa operación atribuibles a la Compañía se reclasifican a los resultados.



Adicionalmente en la disposición parcial de una subsidiaria que incluye una operación extranjera, la Compañía volverá a atribuir la participación proporcional del importe acumulado de las diferencias en cambio reconocidas en los otros resultados integrales a las participaciones no controladoras en esa operación extranjera y no se reconocen en resultados. En cualquier otra disposición parcial de una operación extranjera (es decir, de asociadas o entidades controladas conjuntamente que no involucre una pérdida de influencia significativa o control conjunto) la Compañía reclasificará a resultados solamente la participación proporcional del importe acumulado de las diferencias en cambio.

Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y al valor razonable de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al cierre del período de reporte. Las diferencias de cambio resultantes se reconocen en otros resultados integrales.

Los principales tipos de cambio de cierre y promedio respecto al dólar americano aproximados del año para las cuentas del estado de situación financiera y las cuentas de los estados de resultados, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, son los siguientes:

Moneda	2024		2023	
	Cierre	Promedio	Cierre	Promedio
Peso Mexicano	\$20.2683	\$18.3986	\$16.8935	\$17.7430
Real Brasileño	\$6.1990	\$5.3747	\$4.8500	\$5.0051
Bolívar Venezolano	\$51.9345	\$38.8791	\$35.9305	\$28.3809

p) Costos por préstamos

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales requieren de un período de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

Todos los otros costos por préstamos se reconocen en los resultados durante el período en que se incurren.

q) Beneficios a empleados

1. Beneficios a empleados por terminación y retiro

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad (México) y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada período sobre el que se informa. Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de situación financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el período en el que ocurren. Las remediciones reconocidas en otros resultados integrales se reflejan de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados. El costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el período de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo o pasivo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:



-
- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
 - Los gastos o ingresos por interés netos.
 - Remediaciones.

La Compañía presenta los dos primeros componentes de los costos por beneficios definidos como un gasto o un ingreso según la partida. Las ganancias y pérdidas por reducción del servicio se reconocen como costos por servicios pasados.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de situación financiera representan las pérdidas y ganancias actuales en los planes por beneficios definidos de la Compañía. Cualquier ganancia que surja de este cálculo se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento en que la Compañía ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Compañía reconoce los costos de reestructuración relacionados.

2. Beneficios a los empleados a corto plazo y otros beneficios a largo plazo

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencia por enfermedad en el período de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por otros beneficios a largo plazo se valúan al valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas que la Compañía espera hacer relacionadas con los servicios proveídos por los empleados a la fecha de reporte.

3. Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU) en el caso de México.

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación y costo de ventas en el estado de resultados.

La PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 9 de la Ley del Impuesto sobre la Renta.

r) Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

1. Impuestos a la utilidad causados

El impuesto a la utilidad causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.



2. Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros consolidados y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Compañía disponga de utilidades fiscales futuras contra las que puedan aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Compañía es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrán utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada período sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrán utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se esperan aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas y leyes fiscales que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del período sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Compañía espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

3. Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, respectivamente. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

s) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Compañía tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del período sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

Cuando se espera la recuperación de algunos o de todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.



1. Contratos onerosos

Las obligaciones presentes que se deriven de un contrato oneroso se reconocen y valúan como provisiones. Se considera que existe un contrato oneroso cuando la Compañía tiene un contrato bajo el cual los costos inevitables para cumplir con las obligaciones comprometidas, son mayores que los beneficios que se esperan recibir del mismo.

2. Garantías

Las provisiones para el costo esperado de obligaciones por garantías por la venta de bienes se reconocen a la fecha de la venta de los productos correspondientes, de acuerdo con la mejor estimación de la administración de los desembolsos requeridos para liquidar la obligación de la Compañía.

3. Pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se valúan inicialmente a sus valores razonables, en la fecha de adquisición. Al final de los períodos de reporte subsecuentes, dichos pasivos contingentes se valúan a su valor razonable.

t) Pasivos financieros

1. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados o como otros pasivos financieros.

En el reconocimiento inicial la Compañía mide un pasivo financiero por su valor razonable menos los costos de transacción que sean directamente atribuibles al pasivo financiero.

2. Pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados

Un pasivo financiero a valor razonable con cambios a través de resultados es un pasivo financiero que se clasifica como mantenido con fines de negociación o se designa como a valor razonable con cambios a través de resultados.

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido con fines de negociación si:

- Se adquiere principalmente con el objetivo de recomprarlo en un futuro cercano; o
- Es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que se administran conjuntamente, y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de toma de utilidades a corto plazo; o
- Es un derivado que no ha sido designado como instrumento de cobertura y cumple las condiciones para ser efectivo.

Un pasivo financiero distinto a un pasivo financiero con fines de negociación puede ser designado como valor razonable con cambios a través de resultados reconocimiento inicial si:

- Con ello se elimina o reduce significativamente alguna inconsistencia en la valuación o en el reconocimiento que de otra manera surgiría; o
- El rendimiento de un grupo de activos financieros, de pasivos financieros o de ambos, se administre y evalúe sobre la base de su valor razonable, de acuerdo con una estrategia de inversión o de administración del riesgo que la Compañía tenga documentada, y se provea internamente información sobre ese grupo, sobre la base de su valor razonable; o
- Forme parte de un contrato que contenga uno o más instrumentos derivados implícitos, y la NIIF 9 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición permita que la totalidad del contrato híbrido (activo o pasivo) sea designado como a valor razonable.



Los pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se registran a valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida surgida de la remediación en el estado de resultados. La ganancia o pérdida neta reconocida en los resultados incluye cualquier interés obtenido del pasivo financiero y se incluye en la partida de “otros ingresos y gastos” en el estado de resultados.

3. Otros pasivos financieros

Otros pasivos financieros, (incluyendo los préstamos y cuentas por pagar), se valúan subsecuentemente al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva.

El método de tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación del gasto financiero a lo largo del período pertinente. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos de efectivo estimados a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero o (cuando sea adecuado) en un período más corto con el importe neto en libros del pasivo financiero en su reconocimiento inicial.

4. Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o expiran. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

u) Instrumentos financieros derivados

La Compañía utiliza una variedad de instrumentos financieros para manejar su exposición a los riesgos de volatilidad en tasas de interés, tipos de cambio y precios de commodities, incluyendo contratos forward de moneda extranjera, swaps de tasa de interés, swaps de tasas y divisas (*cross currency swaps*) y swaps de commodities.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable en cada fecha de informe. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en utilidad o pérdida inmediatamente a menos que el derivado se designe y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso el momento del reconocimiento en utilidad o pérdida depende de la naturaleza de la relación de cobertura.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros consolidados a menos que la Compañía tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar.

Los derivados implícitos en otros instrumentos financieros o en otros contratos (contratos anfitriones) se tratan como derivados separados cuando sus riesgos y características no están estrechamente relacionados con los de los contratos anfitriones y cuando dichos contratos no se registran a su valor razonable con cambios a través de resultados.

v) Contabilidad de cobertura

La Compañía designa ciertos instrumentos como de cobertura, los cuales incluyen derivados, derivados implícitos y no derivados con respecto al riesgo de moneda extranjera, ya sea como coberturas de valor razonable, coberturas de flujo de efectivo, o coberturas de la inversión neta en una operación extranjera. La cobertura del riesgo de moneda extranjera de un compromiso en firme se contabiliza como cobertura de flujos de efectivo.



Al inicio de la cobertura, la Compañía documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, así como los objetivos de la administración de riesgos y su estrategia de administración para emprender diversas transacciones de cobertura. Adicionalmente, al inicio de la cobertura y sobre una base continua, la Compañía documenta si el instrumento de cobertura es altamente efectivo para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable o los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta.

1. Coberturas de valor razonable

Los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como coberturas de valor razonable se reconocen de forma inmediata en los resultados, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que se atribuya al riesgo cubierto. El cambio en el valor razonable del instrumento de cobertura y el cambio en la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se reconocen en el rubro relacionado con la partida cubierta.

La contabilización de coberturas se discontinúa cuando la Compañía revoca la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, termina, o se ejerce, o cuando deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas. El ajuste a valor razonable del valor en libros de la partida cubierta que surge del riesgo cubierto, se amortiza contra resultados a partir de esa fecha.

2. Coberturas de flujo de efectivo

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como cobertura de flujo de efectivo se reconoce en otros resultados integrales y se acumulan bajo el título de reserva de flujos de efectivo cubiertos. Las pérdidas y ganancias relativas a la porción no efectiva del instrumento de cobertura, se reconoce inmediatamente en los resultados, y se incluye en el rubro otros ingresos y gastos.

Los montos previamente reconocidos en los otros resultados integrales y acumulados en el capital contable, se reclasifican a los resultados en los períodos en los que la partida cubierta se reconoce en los resultados, en el mismo rubro de la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando una transacción pronosticada que está cubierta da lugar al reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las pérdidas o ganancias previamente acumuladas en el capital contable, se transfieren y se incluyen en la valuación inicial del costo del activo no financiero o del pasivo no financiero.

La contabilización de coberturas se discontinúa cuando la Compañía revoca la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, termina, o se ejerce, o cuando deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida acumulada del instrumento de cobertura que haya sido reconocida en el capital continuará en el capital hasta que la transacción pronosticada sea finalmente reconocida en los resultados. Cuando ya no se espera que la transacción pronosticada ocurra, la ganancia o pérdida acumulada en el capital, se reconocerá inmediatamente a los resultados.

w) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso normal de operaciones y se presentan en el estado consolidado de resultados netos del importe de consideraciones variables, las cuales comprenden el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares y de pagos realizados a los clientes con el objetivo de que los productos se acomoden en espacios atractivos y ventajosos en sus instalaciones.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes, se utiliza un modelo integral para la contabilización de ingresos, el cual está basado en un enfoque de cinco pasos que consiste en lo siguiente: (1) identificar el contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando se satisface la obligación de desempeño.



Los contratos con clientes están dados por órdenes de compra, cuyos costos se componen por las promesas para producir, distribuir y entregar productos con base en los términos y condiciones contractuales establecidos, los cuales no conllevan un juicio significativo para determinarse. Cuando existen pagos relacionados con la obtención de contratos, éstos se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato.

Las obligaciones de desempeño no son separables y tampoco se satisfacen parcialmente, ya que las operaciones se derivan de la venta de productos y se satisfacen en un punto en el tiempo. Por su parte, los términos de pago identificados en la mayoría de las fuentes de ingreso son de corto plazo, con consideraciones variables principalmente enfocadas en descuentos y rebajas de producto que se otorgan a los clientes, sin componentes de financiamiento ni garantías significativas. Dichos descuentos e incentivos a clientes se reconocen como una reducción a los ingresos o como gastos de venta, de acuerdo a su naturaleza. Estos programas incluyen descuentos a clientes por ventas de productos basados en: i) volumen de ventas (normalmente se reconocen como una reducción de ingresos) y ii) promociones de productos en puntos de venta (normalmente reconocidos como gastos de venta), principalmente. Por lo tanto, la asignación del precio es directa sobre las obligaciones de desempeño de producción, distribución y entrega, incluyendo los efectos de consideraciones variables.

La Compañía reconoce los ingresos en un punto en el tiempo, cuando el control de los productos vendidos ha sido transferido al cliente, lo cual está dado por el momento de la entrega de los bienes prometidos al cliente de acuerdo al incoterm negociado. Cuando la compañía recibe ordenes de sus clientes para producir productos bajo ciertas especificaciones y pueden tener un uso alternativo los ingresos se reconocen en un punto en el tiempo, en caso contrario se reconocen a lo largo del tiempo. Se reconoce una cuenta por cobrar cuando se han cumplido las obligaciones de desempeño, reconociendo el ingreso correspondiente; por su parte, se reconoce un pasivo cuando el proveedor ya ha cumplido con sus obligaciones de desempeño, mientras que las consideraciones recibidas antes de completar las obligaciones de desempeño de producción, distribución y entrega se reconocen como anticipos de clientes. La Compañía generalmente actúa como principal debido a que típicamente controla el bien o servicio especificado antes de que sea transferido al cliente.

La Compañía mantiene obligaciones por devoluciones de producto de sus clientes y realiza una estimación relacionada con el derecho de los clientes a devolver o sustituir productos que no se logran vender o que caducan, atendiendo al canal de distribución al que pertenecen. La creación de dicha estimación está basada en el comportamiento histórico de los clientes, estimando el pasivo correspondiente mediante la aplicación del método del valor esperado.

La compañía reconoce los siguientes tipos de ingresos:

1. Venta de bienes en los segmentos de Cables, Transformadores y Alimentos

Los ingresos por venta de bienes se reconocen en un momento determinado cuando el control del bien se transfiere al cliente, generalmente a la entrega de este. Normalmente se tiene solo una obligación de desempeño que es la entrega de un bien, por lo tanto, el precio se asigna solo al bien. El importe de la contraprestación puede variar debido a descuentos, devoluciones, reembolsos, créditos, reducciones de precio, incentivos, primas de desempeño, penalizaciones u otros elementos similares, los cuales se consideran desde el momento del reconocimiento inicial de los ingresos. Por lo general la contraprestación no incluye un componente significativo de financiación. El plazo normal de crédito a los clientes es de 30 a 90 días después de la entrega.

2. Regalías

Las regalías se reconocen conforme se devengan, de acuerdo con la sustancia del acuerdo en que se basan (siempre que sea probable que los beneficios económicos fluirán hacia la Compañía y que los ingresos puedan ser valuados confiablemente). Las regalías determinadas sobre un período de tiempo son reconocidas a través del método de línea recta durante el plazo del acuerdo. Los acuerdos por regalías que se basan en la producción, ventas y otras medidas se reconocen por referencia al acuerdo subyacente.



3. Ingresos por dividendos e ingresos por intereses

El ingreso por dividendos de inversiones se reconoce una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago (siempre que sea probable que los beneficios económicos fluirán para la Compañía y que el ingreso pueda ser valuado confiablemente).

Los ingresos por intereses se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Compañía y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente. Los ingresos por intereses se registran sobre una base periódica, con referencia al saldo insoluto y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa que exactamente descuenta los flujos de efectivo estimados a recibir a lo largo de la vida esperada del activo financiero y lo iguala con el importe neto en libros del activo financiero en su reconocimiento inicial.

5. Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, las cuales se describen en la nota 4, la Administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Los juicios contables efectuados a la fecha de los estados financieros son los siguientes:

Determinación de la moneda funcional

La moneda funcional se define como la moneda del ambiente económico primario en que opera una Compañía. Es la moneda que tiene influencia principalmente en:

- Precios de venta para productos y servicios
- Costos laborales, materiales y otros costos incurridos para proporcionar los productos o servicios
- La moneda en la cual se generan los fondos de actividades de financiamiento y;
- La moneda en cuyos recibos de actividades de operación se retienen generalmente.

Control

Para determinar el control, la Compañía analiza si tiene derechos sustantivos que afecten los rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre esta, y no solo el derecho a voto que le da el porcentaje de tenencia accionaria que mantiene la Compañía.

La Compañía continuará evaluando estas circunstancias a la fecha de cada estado de situación financiera para determinar si estos juicios críticos continuarán siendo válidos.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el período en que se realiza la modificación y períodos futuros si la modificación afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes. Las estimaciones significativas efectuadas a la fecha de los estados financieros, y que tienen un riesgo significativo de derivar un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente período financiero son los siguientes:

Evaluaciones para determinar la pérdida esperada de las cuentas por cobrar

La Compañía realiza una estimación de pérdidas esperadas, la pérdida crediticia esperada se mide en una asignación equivalente a 12 meses de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 1, la vida total de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 2 o 3. Un activo se cambia a la etapa 2 cuando el riesgo de crédito ha incrementado significativamente desde el reconocimiento inicial. La NIIF 9 no define que constituye un incremento significativo en el crédito de riesgo. Para contemplar si el crédito de riesgo ha incrementado significativamente la Entidad toma como consideración información prospectiva cuantitativa y cualitativa.



Estimación para determinar el grado de avance en contratos con clientes

Estimación del total previsto en contratos con clientes de los ingresos, costos y utilidades, de acuerdo con la contabilización por la medición del grado de avance, ya sea por el método de producto o método de recursos, determinando el método más apropiado considerando la naturaleza del servicio que se transferirá al cliente; y la estimación de las posibles responsabilidades en relación con ciertas contingencias, incluido el resultado de trabajos y controversias relativas a reclamaciones sobre contratos.

El proceso de la Compañía en relación al cumplimiento de los contratos con los clientes, aparte de los procesos técnicos y operativos, también tiene aspectos de índole legal y económicos que conlleva a determinar que, por los trabajos ejecutados, existe la probabilidad de que los beneficios económicos fluirán hacia la Compañía, por lo siguiente:

Los contratos con los clientes en los que se participa, normalmente son regulados por la legislación civil de las jurisdicciones en las que opera la Compañía las cuales reconocen el derecho del contratista a recibir pagos por los trabajos ejecutados. Legalmente, el cliente es el dueño de los trabajos en ejecución mientras están en proceso, y el contratista (la Compañía) tiene derecho al pago por esos trabajos aún y cuando el pago pueda no ocurrir sino hasta la terminación del contrato.

Los términos típicos de los contratos también establecen el derecho de recibir pagos por obras ejecutadas. Asimismo, la Compañía tiene establecidos procedimientos que soportan el requerimiento de los trabajos realizados a clientes, como son: la bitácora de obra, las autorizaciones de los avances físicos por parte del supervisor del cliente, contratos de obra celebrados, y en su caso addendums y/o modificaciones a los mismos.

Evaluaciones para determinar la obsolescencia y lento movimiento de inventarios

La Compañía realiza una estimación para inventarios obsoletos y/o con lento movimiento, considerando su proceso de control interno y factores operativos y de mercado de sus productos. Esta estimación se revisa periódicamente, y se determina considerando la rotación y consumo de las materias primas, productos en proceso y terminados, los cuales se ven afectados por cambios en procesos productivos y por cambios en las condiciones de mercado en los que opera la Compañía.

Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de los impuestos diferidos activos

Como parte del análisis fiscal que realiza la Compañía, anualmente se determina el resultado fiscal proyectado con base en los juicios y estimaciones de operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperabilidad de los impuestos diferidos activos.

Medición de instrumentos financieros derivados a valor razonable

El valor razonable es una medida con base en el mercado, no una medición específica de la Compañía con base en la unidad de cuenta. Para algunos activos y pasivos, las operaciones de mercado observables o información del mercado pueden estar disponibles. Para otros activos y pasivos, las operaciones de mercado observables e información del mercado pueden no estar disponibles. Sin embargo, el objetivo de una medición a valor razonable en ambos casos es estimar el precio al cual una operación ordenada para vender el activo o para transferir el pasivo se llevaría a cabo entre los participantes del mercado en la fecha de medición bajo condiciones actuales del mercado.

Cuando el precio de un activo o pasivo idéntico no es observable, la Compañía mide el valor razonable usando otra técnica de valuación que maximiza el uso de información observable pertinente y minimiza el uso de información no observable. Como el valor razonable es una medida con base en el mercado, se mide utilizando los supuestos que los participantes del mercado utilizarían cuando ponen precio a un activo o pasivo, incluyendo supuestos acerca de riesgo.



Vidas útiles de activos intangibles y de propiedades, planta y equipo

Las vidas útiles tanto de los activos intangibles como de las propiedades, plantas y equipo, son utilizadas para determinar la amortización y depreciación de los activos y se definen de acuerdo al análisis de especialistas internos y/o externos. Las vidas útiles son revisadas periódicamente y están basadas en las condiciones actuales de los activos y la estimación del período durante el cual continuarán generando beneficios económicos a la Compañía. Si existen cambios en la estimación de vidas útiles, se afecta prospectivamente el valor en libros de los activos, así como el gasto por amortización o depreciación según corresponda.

Deterioro de activos de larga duración y crédito mercantil

El valor en libros de los activos de larga duración y crédito mercantil se revisan por deterioro en caso de que situaciones o cambios en las circunstancias indiquen que no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede su valor de recuperación y si se encuentra deteriorado. En la evaluación de deterioro, los activos son agrupados en una unidad generadora de efectivo a la cual pertenecen. El monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es calculado como el valor presente de los flujos futuros que se estima producirán los activos. Existirá deterioro si el valor recuperable es menor que el valor en libros.

Los cálculos del valor en uso requieren que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros generados por las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de los mismos.

La Compañía revisa anualmente las circunstancias que provocaron una pérdida por deterioro para determinar si dichas circunstancias se han modificado y han generado condiciones de reversión. En caso positivo se procede al cálculo del valor recuperable y, si procede, la reversión del deterioro reconocido anteriormente.

Anualmente los indicadores externos e internos son sujetos a evaluación.

Beneficios al retiro de los empleados

La Compañía utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Los supuestos y las estimaciones son establecidos en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del período en el que ocurra.

Contingencias

Por su naturaleza, las contingencias solo podrán ser resueltas cuando ocurran o no ocurran uno o más eventos futuros, o uno o más hechos inciertos que no están enteramente bajo el control de la Compañía. La evaluación de dichas contingencias requiere significativamente el ejercicio de juicios y estimaciones sobre el posible resultado de esos eventos futuros. La Compañía evalúa la probabilidad de pérdida de litigios y contingencias de acuerdo a las estimaciones realizadas por sus asesores legales. Estas estimaciones son reconsideradas de manera periódica.

Combinaciones de negocios

Cuando se concretan combinaciones de negocios, se requiere aplicar el método de adquisición para reconocer los activos netos identificables adquiridos a valor razonable, en la fecha de adquisición; cualquier exceso de la contraprestación pagada sobre los activos netos identificados, se reconoce como un crédito mercantil, el cual se somete a pruebas de deterioro ante la existencia de indicios y por lo menos una vez al año. Por su parte, cualquier exceso de los activos netos identificados sobre la contraprestación pagada se reconoce como una ganancia dentro del resultado del año.



Al estimar los valores razonables de los activos adquiridos y pasivos asumidos identificables, la Compañía utiliza datos de mercado observables en la medida en que estén disponibles. Cuando los datos de entrada del Nivel 1 no están disponibles, la Compañía contrata un valuador calificado independiente para llevar a cabo la valuación. La administración trabaja de manera conjunta con el valuador calificado independiente para establecer las técnicas de valuación, las premisas, los datos de entrada apropiados y los criterios a utilizar en los modelos de valuación.

Arrendamientos

La Compañía realizó estimaciones y aplicó su juicio profesional en la determinación de los insumos que conforman la valuación del valor presente neto del activo por derecho de uso y del pasivo de arrendamientos como se describe a continuación:

Plazo del arrendamiento: Identificación del período no cancelable y la determinación de una posible opción de extensión de plazo o de terminación anticipada del contrato.

Renta mínima fija futura: Evaluar la probabilidad de adquirir el activo arrendado, la cual no se consideró probable en la adopción de la NIIF 16.

Tasa de descuento: La tasa incremental promedio ponderada sobre la cual fueron descontados a valor presente los pagos mínimos de los acuerdos de arrendamiento dentro del alcance de la NIIF 16 fue entre el 4.64% y 10.75% en 2024 y entre el 4.78% y 10.86% en 2023.

6. Nuevas y modificadas NIIF e interpretaciones

Aplicación de NIIF que son obligatorias para el año en curso

La Entidad implementó una serie de NIIF nuevas y modificadas, las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2024.

Enmiendas a la IAS 7 Estado de Flujos de Efectivo y a la IFRS 7 Instrumentos Financieros: Información a revelar sobre Acuerdos de Financiamiento de Proveedores.

Estas enmiendas adoptadas, añaden un objetivo de revelación a la IAS 7, que establece que una entidad está obligada a revelar información sobre sus acuerdos financieros con proveedores que permita a los usuarios de los estados financieros evaluar los efectos de dichos acuerdos sobre los pasivos y flujos de efectivo de la entidad. Además, se modifica la NIIF 7 para añadir los acuerdos de financiamiento de proveedores como ejemplo dentro de los requisitos para revelar información sobre la exposición de una entidad a la concentración del riesgo de liquidez.

Las enmiendas contienen disposiciones transitorias, entre las que permite no hacer comparativas algunas revelaciones en el primer período de reporte en el que la Compañía las aplica.

Como resultado de la adopción de las enmiendas al IAS 7 e NIIF 7, la Compañía no ha entrado en acuerdos de financiamiento con proveedores que requieran proporcionar revelaciones adicionales.

Enmiendas a la IAS 1 Clasificación de los Pasivos como Circulantes o No Circulantes

La Entidad ha adoptado las enmiendas a la IAS 1, publicadas en enero de 2020, por primera vez en el año en curso. Las modificaciones afectan únicamente la presentación de los pasivos como circulantes o no circulantes en el estado de situación financiera y no el importe o momento de reconocimiento de cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o a la información revelada sobre esas partidas.



Las enmiendas aclaran que la clasificación de los pasivos como circulantes o no circulantes está basada en los derechos que existen al final del periodo sobre el que se informa, especifican que la clasificación no se ve afectada por las expectativas sobre si una entidad ejercerá su derecho a diferir la liquidación de un pasivo, explican que los derechos existen si se cumplen las obligaciones de hacer o no hacer (covenants) al final del periodo sobre el que se informa, e introducen una definición de "liquidación" para dejar claro que la liquidación se refiere a la transferencia a la contraparte de efectivo, instrumentos de capital, otros activos o servicios.

La Compañía realizó un inventario de los pasivos financieros que se mantienen, y confirmó el cumplimiento de sus covenants actuales, sin identificar derechos de diferimiento o covenants futuros. Por lo tanto, la adopción de esta enmienda no tuvo impacto significativo.

Modificaciones a la IAS 1 – (Pasivos no circulantes con covenants)

La Entidad ha adoptado las modificaciones a la IAS 1, publicadas en noviembre de 2022, por primera vez en el año en curso. Esta enmienda especifica que sólo los covenants que una entidad está obligada a cumplir, en o antes del final del periodo sobre el que se informa, afectan al derecho de la entidad a diferir la liquidación de un pasivo durante al menos doce meses después de la fecha sobre la que se informa (y por lo tanto deben tenerse en cuenta al evaluar la clasificación del pasivo como circulante o no circulante). Dichos covenants afectan si los derechos existen al final del periodo sobre el que se informa, incluso si el cumplimiento del covenant se evalúa sólo después de la fecha sobre la que se informa (por ejemplo, un covenant basado en la situación financiera de la entidad en la fecha de reporte en el que se evalúa el cumplimiento con fecha posterior a la fecha de reporte).

El IASB también especifica que el derecho a diferir la liquidación de un pasivo durante al menos doce meses después de la fecha sobre la que se informa no se ve afectado si una entidad sólo tiene que cumplir con un covenant después del período sobre el que se informa. Sin embargo, si el derecho de la entidad a diferir la liquidación de un pasivo está sujeto a que la entidad cumpla con los covenants dentro de los doce meses posteriores al período sobre el que se informa, la entidad revelará información que permita a los usuarios de los estados financieros comprender el riesgo de que los pasivos sean reembolsables dentro de los doce meses posteriores al período sobre el que se informa. Esto incluiría información sobre los covenants (incluyendo la naturaleza y cuándo se requiere que la entidad los cumpla), el importe en libros de los pasivos relacionados y los hechos y circunstancias, si los hubiere, que indiquen que la entidad puede tener dificultades para cumplir con los covenants.

La Compañía realizó un inventario de los pasivos financieros que se mantienen, y confirmó el cumplimiento de sus covenants, sin identificar situaciones de incumplimiento en los doce meses posteriores al período sobre el que se informa. Por lo tanto, la adopción de esta enmienda no tuvo impacto significativo.

Enmiendas a la NIIF 16 Arrendamientos – Pasivo por arrendamiento en una venta y arrendamiento posterior (sale and leaseback)

La Entidad ha adoptado las enmiendas de NIIF 16 en el año en curso, las enmiendas a esta norma añaden requisitos de medición posterior para las transacciones de venta y arrendamiento posterior que satisfacen los requisitos de la NIIF 15 Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes para contabilizarse como una venta. Las modificaciones exigen que el vendedor-arrendatario determine "pagos de arrendamiento" o "pagos de arrendamiento revisados" de manera que el vendedor-arrendatario no reconozca una ganancia o pérdida relacionada con el derecho de uso retenido por el vendedor-arrendatario, después de la fecha de inicio.

Las enmiendas no afectan a la ganancia o pérdida reconocida por el vendedor-arrendatario en relación con la terminación parcial o total de un contrato de arrendamiento. Sin estos nuevos requisitos, un vendedor-arrendatario pudiera haber reconocido una ganancia sobre el derecho de uso que retiene únicamente debido a una nueva medición del pasivo por arrendamiento (por ejemplo, después de una modificación del arrendamiento o un cambio en el plazo del arrendamiento) aplicando los requisitos generales de la NIIF 16. Este podría haber sido particularmente el caso en un arrendamiento posterior que incluye pagos de arrendamiento variables que no dependen de un índice o tasa.



Un vendedor-arrendatario aplicará las modificaciones retroactivamente de acuerdo con la IAS 8 a las transacciones de venta y arrendamiento posteriores celebradas después de la fecha de aplicación inicial, que se define como el comienzo del período anual sobre el que se informa en el que la entidad aplicó por primera vez la NIIF 16.

La compañía no ha tenido transacciones de venta y arrendamiento posterior.

Normas NIIF nuevas y modificadas que aún no son efectivas

A la fecha de autorización de estos estados financieros, la Entidad no ha aplicado las siguientes Normas NIIF nuevas y modificadas que han sido emitidas, pero que aún no están vigentes, de las cuales, con excepción de la NIIF 18, no espera que la adopción de éstas tenga un impacto material en los estados financieros consolidados en períodos futuros, considerando que no son de aplicabilidad significativa. A continuación, se incluyen las modificaciones a la NIIF:

- *NIIF 18 Presentación e Información a Revelar en los Estados Financieros*

La NIIF 18 sustituye a la IAS 1, manteniendo sin cambios muchos de los requisitos de la IAS 1 y complementándolos con nuevos requisitos. Adicionalmente, algunos párrafos de IAS 1 han sido movidos a la IAS 8 y a la NIIF 7 y se han hecho enmiendas menores a la IAS 7 y a la IAS 33. Incluyendo, nuevos cambios y requerimientos a:

- Presentación de categorías específicas y subtotales definidos en el estado de resultados
- Revelación de medidas de desempeño de la gerencia ("MPM's", por sus siglas en inglés) en las notas de los estados financieros
- Requisitos ampliados para la agregación y desagregación de información

La NIIF 18 entra en vigor para los periodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2027. Se permite su adopción anticipada. Las enmiendas a IAS 7, IAS 33, IAS 8 e NIIF 7 entran en vigor cuando la entidad adopte por primera vez la NIIF 18. Se requiere que una entidad aplique la NIIF 18 de forma retroactiva aplicando las disposiciones específicas temporales.

La Compañía está llevando a cabo un análisis para determinar la presentación del estado de resultados consolidados y para establecer las MPM que se revelarán dentro de sus estados financieros consolidados. Adicionalmente, la Compañía anticipa que, a raíz de esta norma, se generarán cambios de presentación en el estado de flujo de efectivo consolidado al ajustar el punto de partida a la utilidad de operación.

- *Enmiendas a la IAS 21 – Ausencia de convertibilidad ⁽¹⁾*
- *Modificaciones a la NIIF 7 e NIIF 9 – Requerimientos de clasificación y valoración de instrumentos financieros ⁽²⁾*
- *Modificaciones a la NIIF 7 e NIIF 9 – Contratos de electricidad dependientes de la naturaleza ⁽²⁾*
- *NIIF 19 – Subsidiarias sin Responsabilidad Pública: Revelaciones ⁽³⁾*

(1) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025.

(2) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026.

(3) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027.



7. Efectivo y equivalentes de efectivo

Para propósitos de los estados de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo y bancos e inversiones en instrumentos en el mercado de dinero. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del período como se muestra en los estados consolidados de flujos de efectivo, puede ser conciliado con las partidas relacionadas en los estados consolidados de situación financiera como sigue:

		2024		2023
Bancos	\$	277,148	\$	181,547
Inversiones temporales		58,268		148,248
	\$	335,416	\$	329,795

8. Clientes, neto

		2024		2023
Clientes	\$	795,924	\$	687,247
Reserva de pérdidas esperadas		(9,246)		(9,378)
	\$	786,678	\$	677,869

La antigüedad de los clientes al 31 de diciembre es la siguiente:

		2024		2023
En plazo	\$	653,320	\$	613,793
De 1 a 60 días vencidos		104,486		58,688
De 61 a 180 días vencidos		30,239		12,528
Mayor a 181 días vencidos		7,879		2,238
	\$	795,924	\$	687,247

La Compañía establece una reserva de pérdidas crediticias esperadas que representa la estimación de las pérdidas esperadas en relación con los clientes y otras cuentas por cobrar.

Los movimientos de la reserva de pérdidas crediticias esperadas son los siguientes:

		2024		2023
Saldo inicial	\$	9,378	\$	8,604
Incrementos		4,621		2,985
Bajas y/o aplicaciones		(3,192)		(3,446)
Efectos de conversión		(1,561)		1,235
	\$	9,246	\$	9,378



9. Otras cuentas por cobrar

	2024	2023
Deudores diversos	\$ 5,997	\$ 5,561
Funcionarios y empleados	2,876	1,705
Depósitos en garantía	3,937	2,523
IVA devengado pendiente de pago	14,661	21,092
Pagos anticipados	16,448	24,420
Impuestos por recuperar	5,167	5,205
Anticipos a proveedores	10,650	7,821
Avance de proyectos por facturar	6,241	37,129
Otros	4,237	3,470
	\$ 70,214	\$ 108,926

10. Inventarios

	2024	2023
Productos terminados	\$ 358,768	\$ 319,428
Productos en proceso	233,096	157,394
Materias primas	253,508	229,314
Mercancías en tránsito	12,854	25,090
Otros	10,397	10,394
	\$ 868,623	\$ 741,620

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no existían inventarios dados en garantía.

11. Propiedades, planta y equipo, neto

	2024	2023
Costo o valuación	\$ 1,778,584	\$ 1,627,226
Depreciación y deterioro acumulado	(688,584)	(677,351)
	\$ 1,090,000	\$ 949,875

	2024	2023
Terrenos	\$ 75,587	\$ 81,491
Edificios	261,815	263,948
Maquinaria y equipo	601,817	497,961
Inversiones en proceso	150,781	106,475
	\$ 1,090,000	\$ 949,875



Costo	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo ⁽¹⁾	Inversiones en proceso ⁽²⁾	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2022	\$ 77,164	\$ 330,298	\$ 891,618	\$ 74,810	\$ 1,373,890
Adquisiciones	86	22,654	127,494	60,719	210,953
Disposiciones	0	(1,563)	(14,131)	0	(15,694)
Efecto de conversión	4,241	13,193	69,067	(29,054)	57,447
Adquisición de negocios	0	0	630	0	630
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 81,491	\$ 364,582	\$ 1,074,678	\$ 106,475	\$ 1,627,226
Adquisiciones	3,848	27,331	173,157	76,344	280,680
Disposiciones	0	(157)	(28,438)	(608)	(29,203)
Efecto de conversión	(8,870)	(31,418)	(61,854)	(2,940)	(105,082)
Adquisición de negocios	752	7,778	4,112	105	12,747
Otros	(1,634)	(2,132)	24,577	(28,595)	(7,784)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 75,587	\$ 365,984	\$ 1,186,232	\$ 150,781	\$ 1,778,584

(1) La maquinaria y equipo incluye maquinaria y equipo, equipo de transporte y equipo de cómputo.

(2) El saldo al 31 de diciembre de 2024 en inversiones en proceso corresponde a diversos proyectos que tiene la Compañía, estas se capitalizarán durante el año 2025.

Depreciación y deterioro acumulado	Edificios	Maquinaria y equipo	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2022	\$ 79,923	\$ 485,885	\$ 565,808
Depreciación del período	17,273	77,942	95,215
Efecto de conversión	4,338	24,836	29,174
Baja por venta de activos	(900)	(11,946)	(12,846)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	100,634	576,717	677,351
Depreciación del período	17,945	86,701	104,646
Efecto de conversión	(14,322)	(47,328)	(61,650)
Baja por venta de activos	(141)	(23,833)	(23,974)
Otros	53	(7,842)	(7,789)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 104,169	\$ 584,415	\$ 688,584

Los gastos por depreciación se distribuyen como sigue:

	2024	2023
Costo de ventas	\$ 40,917	\$ 37,229
Gastos de ventas	8,813	8,019
Gastos de administración	54,916	49,967
	\$ 104,646	\$ 95,215

Las vidas útiles estimadas que se utilizan para el cálculo de la depreciación son:

	Vida útil
Edificios	20 - 50 años
Maquinaria	10 - 25 años
Equipo de transporte	4 - 8 años
Mejoras en locales arrendados	30 años
Equipo de cómputo	3 - 4 años

12. Derechos de uso por arrendamiento, neto

La Compañía arrienda varios activos fijos, entre los que se incluyen, edificios, maquinaria, equipo de transporte, mobiliario y equipos de oficina.



El derecho de uso reconocido en el estado consolidado de situación financiera se integra como sigue:

	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Total de activos por derecho de uso
Saldo al 31 de diciembre de 2022	\$ 44,511	\$ 2,522	\$ 1,942	\$ 48,975
Nuevos contratos de arrendamientos	12,950	5,716	7,471	26,137
Bajas de contratos por arrendamientos	(916)	(213)	(201)	(1,330)
Depreciación del período	(15,955)	(441)	(2,071)	(18,467)
Efectos de conversión	5,953	137	631	6,721
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 46,543	\$ 7,721	\$ 7,772	\$ 62,036
Nuevos contratos de arrendamientos	57,601	176	2,011	59,788
Bajas de contratos por arrendamientos	(2,019)	(112)	(112)	(2,243)
Depreciación del período	(14,035)	(1,478)	(2,764)	(18,277)
Efectos de conversión	(8,497)	(1,325)	(1,135)	(10,957)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 79,593	\$ 4,982	\$ 5,772	\$ 90,347

13. Pasivos por arrendamiento

	2024	2023
Saldo inicial	\$ 65,866	\$ 53,030
Nuevos contratos de arrendamientos	59,788	26,137
Bajas de contratos de arrendamientos	(2,277)	(1,469)
Gastos financieros en resultados	5,687	4,322
Pagos efectuados	(24,007)	(19,563)
Efectos de conversión	(8,074)	3,409
	\$ 96,983	\$ 65,866

Los vencimientos en el pasivo por arrendamiento que derivan de actividades de financiamiento de acuerdo con el flujo de efectivo se integran como sigue:

	2024	2023
Corto plazo	\$ 16,038	\$ 13,405
Largo plazo	80,945	52,461
	\$ 96,983	\$ 65,866

Vencimientos de pasivos por arrendamientos a largo plazo:

2026	\$ 14,980
2027	11,895
2028	10,702
2029	12,093
2030 y siguientes	31,275
	\$ 80,945



14. Partes relacionadas

Las partes relacionadas son las siguientes:

	Relación
Cobre de México, S.A. de C.V. ⁽¹⁾	Proveedor Asociada
Conalum, S.A. de C.V. ⁽¹⁾	Proveedor Asociada
Conticon, S.A. de C.V. ⁽¹⁾	Proveedor Asociada
Prolec GE Brasil Transmissão de Energia S.A. ⁽¹⁾	Cliente Asociada
Fundación Xignux, A.C. ⁽¹⁾	Relacionada
GE Renewables North America, LLC ⁽²⁾	Cliente Proveedor
General Electric Canada De-T&D Canada ⁽²⁾	Cliente Proveedor
GE Grid Solutions, LLC ⁽²⁾	Cliente Proveedor
General Electric Co. ⁽²⁾	Cliente Proveedor
GE Internacional México, S. de R.L. de C.V. ⁽²⁾	Cliente Proveedor
GE Equipo de Control y Distribución, S de R.L. de C.V. ⁽²⁾	Cliente Proveedor
GE Grid Solutions, UK ⁽²⁾	Cliente Proveedor

⁽¹⁾ Se consideran como partes relacionadas debido a que la Compañía tiene influencia significativa sobre estas entidades.

⁽²⁾ Relacionadas a GE, socio en el negocio de Transformadores

Las cuentas por cobrar a partes relacionadas a corto plazo son las siguientes:

	2024	2023
Prolec GE Brasil Transmissão de Energia S.A.	\$ 145,256	\$ 72,915
GE Grid Solutions, LLC	3,806	9,142
GE Renewables North America, LLC	31	379
GE International Inc.	0	167
GEPR Energy Canada IN	3	
GE Vernova International LLC	251	
Aerosami, S.A. de C.V.	10,558	
	\$ 159,905	\$ 82,603

Las cuentas por pagar a partes relacionadas a corto plazo son las siguientes:

	2024	2023
Conalum, S.A. de C.V.	\$ 236	\$ 222
Conticon, S.A. de C.V.	247	1,428
GE Grid Solutions, LLC	4,769	12,978
General Electric Co.	20,778	3,511
Menk, Inc	0	1,689
Prolec GE Brasil Transmissão de Energia S.A.	29,193	0
GE Grid Solutions, S.A.	43	155
GEPR Energy Canada IN	6	12
	\$ 55,272	\$ 19,995



Las principales operaciones con partes relacionadas son las siguientes:

Al 31 de diciembre de 2024:

Con parte relacionada:	Ventas	Compras	Ingresos por servicios	Gastos por servicios	Gastos por regalías	Gastos financieros	Donativos
Prolec GE Brasil Transmissão de Energia S.A.	\$11,960	\$115,258	\$1,661			\$219	
GEPR Energy Canada IN		\$70					
General Electric Company					\$21,659		
GE Grid Solutions, S.A.		\$1,202		\$1			
GE Grid Solutions, LLC	\$8	\$1,437		\$1			
GE Energy Managment				\$1			
Fundación Xignux, A.C.							\$1,360
Conticon, S.A. de C.V.		\$556					
Conalum, S.A. de C.V.		\$7,204					

Al 31 de diciembre de 2023:

Con parte relacionada:	Ventas	Compras	Ingresos por servicios	Gastos por servicios	Gastos por regalías	Productos financieros	Donativos
Prolec GE Brasil Transmissão de Energia S.A.	\$21,300		\$1,585			\$215	
GEPR Energy Canada IN		\$85					
General Electric Company					\$19,898		
GE Grid Solutions, S.A.		\$3,815		\$87			
GE Grid Solutions, LLC	\$55	\$2,788		\$821			
GE Energy Managment		\$10		\$46			
Fundación Xignux, A.C.							\$1,412
Conticon, S.A. de C.V.		\$9,224					
Conalum, S.A. de C.V.		\$6,268					
Menk USA, Inc.		\$18,250		\$20			

15. Inversión en acciones de compañías asociadas y negocios conjuntos

Las inversiones en compañías asociadas y negocios conjuntos son las siguientes:

Inversión	Actividad principal	País de residencia y operación	2024	2023
Negocio conjunto:				
Prolec GE Brasil Transmissão de Energia, S.A.	Transformación	Brasil	50.0%	50.0%
Asociadas:				
Conticon, S.A. de C.V.	Transformación	México	43.0%	43.0%
Cobre de México, S.A. de C.V.	Transformación	México	4.5%	4.5%
Conalum, S.A. de C.V.	Transformación	México	44.0%	44.0%
Aero Ventas, S.A. de C.V.	Servicios aéreos	México	14.0%	14.0%
Aero Ventas México, S.A. de C.V.	Servicios aéreos	México	20.0%	20.0%
Aerosami, S.A. de C.V.	Servicios aéreos	México	50.0%	50.0%

Las asociadas y negocios conjuntos anteriores se reconocen utilizando el método de participación en los estados financieros consolidados.

La información financiera relacionada con las asociadas y negocios conjuntos de la Compañía se resumen a continuación:

Al 31 de diciembre de 2024:



	Activos circulantes	Activos no circulantes	Pasivos circulantes	Pasivos no circulantes	Ingresos ordinarios	Utilidad (pérdida) del ejercicio	Otro resultado integral	Valor de la inversión
Conticon, S.A. de C.V.	\$84,851	\$60,439	\$51,519	\$1,074	\$448,906	\$19,466	(\$61)	\$39,831
Cobre de México, S.A. de C.V.	75,753	13,013	35,825	545	563,172	15,150	0	2,336
Conalum, S.A. de C.V.	8,416	9,491	1,782	199	13,228	1,740	(21)	7,008
Prolec GE Brasil Transmissão de Energia, S.A.	125,699	13,624	139,184	3,674	159,608	20,187	(37,177)	(1,768)
Aero Ventas, S.A. de C.V.	420	10,328	543	0	0	(856)	0	1,429
Aero Ventas México, S.A. de C.V.	239	4,508	73	0	0	(78)	0	937
Aerosami, S.A. de C.V.	17,195	0	11,813	0	7,888	6,453	0	2,691
Otras	0	0	0	0	0	0	0	1,037
								\$53,501

Al 31 de diciembre de 2023:

	Activos circulantes	Activos no circulantes	Pasivos circulantes	Pasivos no circulantes	Ingresos ordinarios	Utilidad (pérdida) del ejercicio	Otro resultado integral	Valor de la inversión
Conticon, S.A. de C.V.	\$71,825	\$54,697	\$46,388	\$1,429	\$402,726	\$12,758	\$63	\$33,843
Cobre de México, S.A. de C.V.	59,416	15,839	28,256	623	494,014	9,187	(2)	2,068
Conalum, S.A. de C.V.	9,862	10,768	3,039	353	13,889	1,974	(127)	7,585
Prolec GE Brasil Transmissão de Energia, S.A.	110,597	16,590	106,442	6,498	121,405	(4,800)	(873)	7,124
Aero Ventas, S.A. de C.V.	549	13,093	468	0	2,838	1,704	0	1,844
Aero Ventas México, S.A. de C.V.	97	5,651	21	19	1,259	664	0	1,142
Menk, Inc.	14,860	21,655	1,831	0	33,534	6,157	(11,342)	11,561
Otras	0	0	0	0	0	0	0	961
								\$66,128

16. Crédito mercantil

	2024	2023
Transformadores		
Prolec GE Waukesha, Inc.	\$ 320,597	\$ 320,597
Prolec GE Internacional, S. de R.L. de C.V.	58,086	58,086
GE Prolec Transformers, Inc.	20,303	20,303
Prolec GE USA, LLC	7,563	7,563
Prolec GE Transmissao de Energía, S.A.	189	189
Menk, Inc.	3,530	0
Alimentos		
Food Service de México, S.A. de C.V.	\$ 28,656	\$ 34,381
Carnes Premium XO, S.A. de C.V.	27,405	32,879
Exim del Caribe, S.A. de C.V.	7,283	8,738
Zwanenberg de México, S.A. de C.V.	3,446	4,134
Atlantic Meat de México, S. de R.L. de C.V.	2,754	3,304
X.O. de Chihuahua, S.A. de C.V.	1,594	1,913
Pralgo, S.A. de C.V.	1,219	1,463
Botanas Lourdes	227	273
Cerco Alimentos, S.A. de C.V.	47	56
Cables		
Viakable Manufacturing, LLC	\$ 14,374	\$ 14,374
CME Wire & Cable, Inc.	26	53
Otros		
Nanomateriales, S.A.	\$ 2,600	\$ 3,119
	\$ 499,899	\$ 511,425



Movimientos:	2024		2023	
Saldo al inicio del ejercicio	\$	511,425	\$	515,206
Adquisiciones		3,530		241
Efecto de conversión		(15,027)		(8,284)
Ajustes del período de medición en combinaciones de negocios		0		4,288
Otros		(29)		(26)
	\$	499,899	\$	511,425

La Compañía realiza anualmente las pruebas de deterioro del valor de los importes en libros del crédito mercantil asignadas a cada una de las unidades generadoras de efectivo.

Los importes recuperables de las unidades generadoras de efectivo se basaron en su valor en uso y se determinaron descontando los flujos de efectivo futuros estimados. El cálculo del valor en uso se realizó utilizando proyecciones de flujos de efectivo derivadas de los presupuestos financieros aprobados por la administración de la Compañía y que abarcan un período de 5 años. Las tasas de descuento antes de impuestos aplicada a las proyecciones de flujos de efectivo varían entre 8.46% y 14.07% para 2024 y entre 9.16% y 15.58% para 2023.

17. Activos intangibles, neto

	2024		2023	
Costo	\$	415,129	\$	413,094
Amortización y deterioro acumulado		(135,520)		(109,800)
	\$	279,609	\$	303,294

	2024		2023	
Patentes y marcas	\$	101,570	\$	105,259
Licencias y derechos de producción		31,509		36,272
Lista de clientes		142,796		156,507
Otros		3,734		5,256
	\$	279,609	\$	303,294

Costo	Patentes y marcas	Licencias y derechos de producción	Lista de clientes	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2022	\$ 119,706	\$ 78,123	\$ 196,200	\$ 14,075	\$ 408,104
Adquisiciones	0	5,036	0	30	5,066
Efecto de conversión	5,455	(791)	(3,770)	(3,588)	(2,694)
Adquisición de negocios	1,370	0	1,248	0	2,618
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 126,531	\$ 82,368	\$ 193,678	\$ 10,517	\$ 413,094
Adquisiciones	0	8,456	0	216	8,672
Efecto de conversión	(9,392)	(4,911)	401	(1,736)	(15,638)
Adquisición de negocios	6,555	0	3,151	0	9,706
Otros	0	(705)	0	0	(705)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 123,694	\$ 85,208	\$ 197,230	\$ 8,997	\$ 415,129

Amortización y deterioro acumulado	Patentes y marcas	Licencias y derechos	Lista de clientes	Otros	Total
---	-------------------	----------------------	-------------------	-------	-------

de
producción

Saldo al 31 de diciembre de 2022	\$	17,624	\$	34,898	\$	26,203	\$	9,073	\$	87,798
Amortización del período		2,432		11,628		15,800		811		30,671
Efecto de conversión		1,216		(430)		(4,832)		(4,623)		(8,669)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$	21,272	\$	46,096	\$	37,171	\$	5,261	\$	109,800
Amortización del período		2,418		12,460		15,227		960		31,065
Efecto de conversión		(1,566)		(4,152)		2,036		(958)		(4,640)
Otros		0		(705)		0		0		(705)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$	22,124	\$	53,699	\$	54,434	\$	5,263	\$	135,520

Los gastos por amortización se distribuyen como sigue:

	2024	2023
Costo de ventas	\$ 391	\$ 200
Gastos de ventas	7,905	29
Gastos de administración	22,769	30,442
	\$ 31,065	\$ 30,671

Las vidas útiles estimadas que se utilizan para el cálculo de la amortización son:

	Vida útil
Marcas registradas	3 - 20 años
Licencias y derechos de producción	10 - 20 años
Listas de clientes	10 - 15 años
Derechos por acuerdos de no competencia	2 - 5 años
Software	4 - 5 años

18. Otros activos, neto

	2024	2023
Depósitos en garantía	\$ 871	\$ 828
Activos mantenidos para su venta	2,148	2,031
Club y asociaciones	534	369
Comisiones ⁽¹⁾	36,876	40,020
Cuentas por cobrar a largo plazo	0	2,966
Anticipos a proveedores de propiedades, planta y equipo	59,251	50,294
Otros	11	8
	\$ 99,691	\$ 96,516

(1) Corresponde a un acuerdo firmado con GE Grid Solutions, LLC. (subsidiaria de General Electric Company, Inc.) por una reducción en el porcentaje de comisión sobre ventas que se tenían en los acuerdos de representación. Será amortizado conforme GE Grid Solutions, LLC. sea acreedora a las comisiones sobre las ventas.



19. Créditos bancarios

Al 31 de diciembre de 2024 los créditos bancarios se integran como sigue:

Tipo de crédito	Año de vencimiento	Moneda	Importe original	Tasa de interés	Corto plazo		Largo plazo	
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	90,000	SOFR+ 1.85%	\$	0	\$	90,000
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	30,000	SOFR + 3.26%		1,860		24,720
Préstamos directos	2033	Dólar Americano	85,000	SOFR+2.25%		340		84,320
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	100,000	SOFR + 1.95%		0		100,000
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	50,000	4.45%		1,539		48,461
Préstamos directos	2025	Dólar Americano	30,000	5.51%		30,000		0
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	40,000	SOFR + 1.90%		0		40,000
Préstamos directos	2025	Dólar Americano	20,000	5.55%		20,000		0
Préstamos directos	2027	Dólar Americano	100,000	3.61%		0		20,000
Colocacion privada	2037	Dólar Americano	100,000	5.42%		0		100,000
Préstamos directos	2031	Pesos Mexicanos	1,002,940	3.05%		3,711		40,576
Préstamos directos	2030	Pesos Mexicanos	2,887,500	9.95%		2,849		139,615
Préstamos directos	2030	Pesos Mexicanos	962,500	9.63%		950		46,538
Préstamos directos	2031	Pesos Mexicanos	700,000	TIIE + 2.05%		0		34,537
Préstamos directos	2030	Pesos Mexicanos	1,807,026	4.98%		0		89,155
Certificados Bursátiles	2028	Pesos Mexicanos	750,000	TIIE + 0.29%		0		37,004
Certificados Bursátiles	2036	Pesos Mexicanos	5,000,000	6.04%		0		246,691
Certificados Bursátiles	2036	Pesos Mexicanos	1,250,000	10.95%		0		61,673
Préstamos directos	2029	Dólares americanos	80,000	SOFR+2.35%		56		79,944
Colocaciones privadas	2033	Dólares americanos	300,000	5.00%		0		108,200
Préstamos Directos	2028	Dólares americanos	64,000	SOFR + 1.65%		0		64,000
Préstamos Directos	2031	Dólares americanos	64,000	SOFR + 2.00%		1,280		62,400
Préstamos Directos	2029	Dólares americanos	64,000	SOFR+1.85%		0		64,000
					\$	62,585	\$	1,581,834
Gastos por emisión de deuda								(8,023)
					\$	62,585	\$	1,573,811
Valor razonable (1)					\$	62,585	\$	1,581,834

⁽³⁾ El valor razonable de la deuda se determinó utilizando curvas de tasas de intereses futuras (nivel 2 de la jerarquía).

Año de vencimiento	Importe
2026	\$ 29,529
2027	67,129
2028	190,720
2029	468,828
2030 y siguientes	825,628
	\$ 1,581,834



Al 31 de diciembre de 2023 los créditos bancarios se integran como sigue:

Tipo de crédito	Año de vencimiento	Moneda	Importe original	Tasa de interés	Corto plazo		Largo plazo	
Préstamos directos	2027	Dólar Americano	55,000	SOFR+3.44%	\$	0	\$	32,400
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	30,000	SOFR+3.26%		1,320		26,580
Préstamos directos	2033	Dólar Americano	85,000	SOFR+2.25%		340		84,660
Colocación privada	2027	Dólar Americano	150,000	5.75%		0		150,000
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	50,000	4.45%		0		50,000
Préstamos directos	2027	Dólar Americano	50,000	3.30%		0		50,000
Préstamos directos	2024	Dólar Americano	40,000	SOFR+1.25%		40,000		0
Préstamos directos	2027	Dólar Americano	100,000	3.61%		0		100,000
Colocación privada	2037	Dólar Americano	100,000	5.42%		0		100,000
Préstamos directos	2031	Peso Mexicano	1,002,940	3.05%		2,672		53,135
Préstamos directos	2030	Peso Mexicano	2,887,500	9.95%		0		170,924
Préstamos directos	2030	Peso Mexicano	962,500	9.63%		0		56,975
Préstamos directos	2027	Peso Mexicano	1,000,000	11.50%		0		47,355
Préstamos directos	2030	Peso Mexicano	1,807,026	4.98%		0		106,966
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	80,000	SOFR+2.35%		0		80,000
Colocaciones privadas	2033	Dólar Americano	300,000	4.50%		0		300,000
Préstamos Directos	2029	Dólar Americano	100,000	SOFR+2.00%		0		58,000
Préstamos Directos	2029	Dólar Americano	100,000	SOFR+2.15%		2,000		17,500
					\$	46,332	\$	1,484,495
Gastos por emisión de deuda								(9,257)
					\$	46,332	\$	1,475,238

Los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan limitaciones para el pago de dividendos, mantener ciertas razones financieras, (índice de apalancamiento e índice de cobertura de intereses), así como no contraer pasivos directos o contingentes, o cualquier adeudo de índole contractual. Todas estas obligaciones se han cumplido a la fecha de emisión de los estados financieros consolidados.

20. Otras cuentas por pagar a corto plazo

	2024	2023
Acreedores diversos	\$ 12,697	\$ 17,605
Pasivos de personal	90,847	96,636
IVA no cobrado	5,351	3,900
Gastos recurrentes	58,683	41,163
Impuestos	4,042	8,075
Intereses por pagar	11,827	10,578
Participación de los trabajadores en la utilidad	24,921	35,624
Retenciones fondo de garantía	0	2,443
Otros	13,740	13,658
	\$ 222,108	\$ 229,682



21. Provisiones

		2024		2023
Provisión por venta de Helfont ⁽¹⁾	\$	1,937	\$	2,336
Provisión Prolec GE Internacional ⁽²⁾		35,085		24,723
	\$	37,022	\$	27,059

		2024		2023
Saldos iniciales	\$	27,059	\$	17,648
Incrementos		30,272		24,596
Pagos efectuados		(14,320)		(18,224)
Efectos de conversión		(5,989)		3,039
	\$	37,022	\$	27,059

(1) Provisión relacionada al contrato de venta de Helfont Productos Eléctricos, Ltda., celebrado en el año 2001, el contrato de venta de Helfont estableció un plazo de cinco años para identificar contingencias que fueren anteriores a la fecha de venta y por ende fueren responsabilidad de la Compañía. Dichas contingencias quedaron identificadas y en la actualidad se está trabajando para su remediación/resolución. No hay un plazo para la remediación o resolución de dichas contingencias salvo el tiempo que sea necesario para su remediación/resolución.

(2) Provisiones relacionadas con garantías, penalizaciones y aceite entregado en sitio.

Garantías

Corresponde a la garantía que otorga a sus clientes de que el producto que se le vendió cumple con las especificaciones técnicas y componentes por el término de un año. En caso de que el equipo presente alguna falla relacionada con la manufactura o los componentes se harán las reparaciones necesarias para entregar de nuevo el equipo al cliente. El costo de la reparación se aplica a esta reserva.

Penalizaciones

En ciertas operaciones de ventas en la que por las características del producto o del cliente se realizan por medio de un contrato y usualmente en los contratos se considera una cláusula de penalización por entrega del producto al cliente después de la fecha convenida en el contrato. En cada contrato se establecen las condiciones en las que aplica la penalización. Se crea una provisión cuando de acuerdo a cada contrato está obligado a pagarle una pena al cliente por atraso en la entrega y esta provisión se registra al momento de registrar la venta del producto.

Aceite entregado en sitio

Algunos transformadores de potencia se envían al sitio del cliente sin aceite en su interior debido a que las dimensiones del producto por su peso rebasan lo permitido para su transporte, el aceite que debe llevar el transformador es entregado directamente por el proveedor de la materia prima al lugar de la instalación del transformador. Con la finalidad de enfrentar el ingreso con su respectivo costo se realiza una provisión del aceite a entregar.



22. Otras cuentas por pagar a largo plazo

	2024	2023
Subvenciones gubernamentales ⁽¹⁾	\$ 5,988	\$ 7,260
Compensaciones	38,833	23,930
Garantías	2,707	2,218
	\$ 47,528	\$ 33,408

(1) La Compañía ha recibido recursos del Gobierno del Estado de Nuevo León como parte de un programa de incentivos a la investigación e innovación tecnológica en los que la Compañía está participando.

23. Beneficios a los empleados

La Compañía tiene establecidos planes de beneficios definidos que cubre a su personal, a los cuales éstos no contribuyen. Los beneficios derivados de dichos planes se basan principalmente en los años de servicio cumplidos por el trabajador y su remuneración a la fecha de retiro.

El costo, las obligaciones y otros elementos de los planes de pensiones, primas de antigüedad y remuneraciones al término de la relación laboral distintas de reestructuración, se determinaron con base en estudios actuariales elaborados por expertos independientes al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

Los principales supuestos utilizados en la valuación actuarial para las operaciones en México son los siguientes:

	2024	2023
Tasa de descuento utilizada para reflejar el valor presente de las obligaciones	10.25%	9.75%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros	4.50%	4.50%

Los componentes del costo reconocidos en los resultados del ejercicio son los siguientes:

	2024	2023
Costo laboral del servicio actual	\$ 8,670	\$ 7,786
Costo financiero	12,111	10,731
	\$ 20,781	\$ 18,517

Los costos laborales del servicio actual reconocidos en los resultados del ejercicio fueron como sigue:

	2024	2023
Costo de ventas	\$ 2,188	\$ 1,886
Gastos de venta	1,034	822
Gastos de administración	5,448	5,078
	\$ 8,670	\$ 7,786



Los cambios en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos son los siguientes:

	2024	2023
Obligaciones por beneficios definidos iniciales	\$ 141,096	\$ 109,299
Costo laboral del servicio actual	8,670	7,786
Costo financiero	12,111	10,731
Pérdidas actuariales, neto, reconocidas en otro resultado integral	14,321	12,247
Beneficios pagados	(14,313)	(18,246)
Transferencia de obligaciones	(3,177)	(1,833)
Efectos de conversión	(23,439)	16,862
Otras partidas	(169)	4,250
	\$ 135,100	\$ 141,096

El análisis de sensibilidad de las tasas de descuento y su impacto en las obligaciones por beneficios definidos fueron los siguientes:

	Cambio de supuestos	Incremento de supuestos	Disminución de supuestos
Tasa de descuento	1%	\$ (7,357)	\$ 8,175

24. Ventas netas

1. Desagregación de los ingresos

Al 31 de diciembre de 2024:

Area Geográfica	Cables	Transfor- madores	Alimentos	Otros y eliminaciones	Total
México	\$ 1,015,363	\$ 371,590	\$ 1,404,640	\$ (122,073)	\$ 2,669,520
Estados Unidos	1,377,967	2,088,608	27,168	0	3,493,743
Otros	168,568	40,337	0	0	208,905
Total	\$ 2,561,898	\$ 2,500,535	\$ 1,431,808	\$ (122,073)	\$ 6,372,168

Al 31 de diciembre de 2023:

Area Geográfica	Cables	Transfor- madores	Alimentos	Otros y eliminaciones	Total
México	\$ 833,004	\$ 174,059	\$ 1,394,918	\$ (152,607)	\$ 2,249,374
Estados Unidos	1,578,912	1,938,331	28,827	0	3,546,070
Otros	38,587	7,698	0	0	46,285
Total	\$ 2,450,503	\$ 2,120,088	\$ 1,423,745	\$ (152,607)	\$ 5,841,729

Las cuentas por cobrar con clientes generalmente no devengan intereses y los plazos de crédito son entre 30 y 90 días después de la entrega de los bienes.

2. Obligaciones de desempeño



La Compañía satisface habitualmente sus obligaciones de desempeño en un momento en el tiempo, generalmente cuando transfiere el control de los bienes.

25. Gastos y costos en función de su naturaleza

	2024	2023
Materia prima y costos de fabricación	\$ 4,267,590	\$ 3,742,885
Mantenimiento	77,617	68,635
Depreciación y amortización	157,131	147,491
Gastos de fletes	156,620	207,269
Gastos por arrendamiento	11,837	10,003
Consumo de energía y combustible	51,433	53,068
Asistencia técnica	5,120	3,883
Honorarios	46,322	40,637
Sueldos y costos de personal	670,311	628,209
Otros	279,787	326,710
	\$ 5,723,768	\$ 5,228,790

Incluye:	2024	2023
Costo de ventas	\$ 4,667,276	\$ 4,294,949
Gastos de ventas	645,783	630,475
Gastos de administración	410,709	303,366
	\$ 5,723,768	\$ 5,228,790

26. Otros gastos (ingresos) de operación, neto

	2024	2023
Venta de materiales	\$ (306)	\$ (174)
Participación de los trabajadores en la utilidad	2,262	3,013
Pérdida (Utilidad) en venta de propiedades, planta y equipo	827	(456)
Actualización de impuestos	(1,528)	(514)
Descuento por venta de cuentas por cobrar	5,200	6,710
Provisiones	5,381	0
Retenciones de pagos	0	206
Otros	6,885	(1,032)
	\$ 18,721	\$ 7,753



27. Gastos financieros

	2024	2023
Gastos financieros por créditos bancarios	\$ 115,559	\$ 96,147
Comisiones por servicios y operaciones bancarias	7,247	4,716
Gasto por intereses por los pasivos por arrendamientos	5,687	4,322
Comisiones por contratación de deuda	2,721	355
Amortización de comisiones por contratación de deuda	3,017	3,605
Otros	1	1,040
	\$ 134,232	\$ 110,185

28. Impuestos a la utilidad

A continuación de desglosan las tasas de impuestos a la utilidad aplicables para cada país donde se tienen operaciones significativas:

México	30%
Estados Unidos	21%
Brasil	34%
Venezuela	34%

El gasto por impuestos a la utilidad por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023 se distribuye como sigue:

	2024	2023
Gasto de ISR sobre base fiscal	\$ 168,758	\$ 195,809
Impuesto causado de ejercicios anteriores	(794)	820
Total de gasto de ISR sobre base fiscal	167,964	196,629
Beneficio de ISR diferido	(15,626)	(23,976)
Total de impuestos a la utilidad en resultados	\$ 152,338	\$ 172,653

El gasto de impuestos atribuible a la utilidad antes de impuestos a la utilidad fue diferente al que resultaría de aplicar la tasa del 30% de ISR a la utilidad antes de estas provisiones, como resultado de las partidas que se mencionan a continuación:

	2024		2023	
	Importe	%	Importe	%
Gasto de ISR esperado	\$ 131,809	30	\$ 157,636	30
Aumento (disminución) resultante de:				
Efecto por subsidiarias en el extranjero	(3,607)	0	6,382	2
Gastos y provisiones no deducibles	24,046	5	13,082	3
Efecto de inflación	13,227	3	8,802	2
Participación en resultados de compañías asociadas	(7,296)	(1)	(1,924)	(1)
Diferencia costo de ventas contable-fiscal	(9,698)	(2)	(8,912)	(2)
Otros	3,857	0	(2,413)	1
	\$ 152,338	35	\$ 172,653	35



Los efectos en los impuestos de las diferencias temporales que originan porciones significativas de los activos y pasivos de impuestos a la utilidad diferido al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se detallan a continuación:

	2024	2023
Activos diferidos:		
Pérdidas fiscales por amortizar	\$ 43,624	\$ 29,685
Estimación de cuentas incobrables	1,859	2,370
Provisiones de pasivos	41,917	35,557
Anticipos de clientes	4,674	4,647
Beneficios a los empleados	34,828	33,962
Inventarios	1,216	4,728
Propiedades, planta y equipo, neto	10,346	13,480
Efecto por instrumentos financieros derivados	2,300	126
Otros pasivos	32,585	34,087
	173,349	158,642
Pasivos diferidos:		
Propiedades, planta y equipo, neto	(95,167)	(68,588)
Patentes y marcas	(80,710)	(91,919)
Efecto por instrumentos financieros derivados	(662)	(7,922)
Provisiones de pasivos	(43)	(616)
Otros	(7,475)	(6,309)
	(184,057)	(175,354)
Pasivo neto por impuestos a la utilidad diferidos	\$ (10,708)	\$ (16,712)

A continuación, se presentan los impuestos a la utilidad diferidos por cobrar o por pagar que resultan en posición activa o pasiva del cálculo individual de las subsidiarias de la Compañía:

	2024	2023
Impuestos a la utilidad diferidos activo	\$ 114,999	\$ 101,483
Impuestos a la utilidad diferidos pasivo	\$ 125,707	\$ 118,195
Pasivo neto por impuestos a la utilidad diferidos	\$ (10,708)	\$ (16,712)

Al 31 de diciembre de 2024, las pérdidas fiscales por amortizar actualizadas a esa fecha, expiran como sigue:

Expira en:	Pérdidas fiscales por amortizar
2027	\$ 1,079
2028	1,682
2029	6,514
2030	9,142
2031	1,541
2032	15,635
2033	31,009
2034	85,483
	\$ 152,085

Anualmente se realizan estimaciones de los resultados de los próximos años para analizar si los activos por impuestos diferidos se podrán recuperar.

A continuación, se presenta el movimiento del impuesto a la utilidad diferido para los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023:

	2024	2023
Saldo inicial de ISR diferido	\$ (16,712)	\$ (61,821)
Beneficio por impuesto a la utilidad diferido en resultados	15,626	23,976
ISR diferido en otro resultado integral	11,949	(1,486)
Por adquisición de negocios	(4,771)	0
Efecto por conversión de operaciones extranjeras	(16,629)	19,418
Otros	(171)	3,201
	\$ (10,708)	\$ (16,712)

ISR diferido en otro resultado integral:

	2024			2023		
	Antes de impuestos	Impuesto diferido	Neto de impuestos	Antes de impuestos	Impuesto diferido	Neto de impuestos
Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados	\$ (25,509)	\$ 7,653	\$ (17,856)	\$ 17,201	\$ (5,160)	\$ 12,041
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(14,321)	4,296	(10,025)	(12,247)	3,674	(8,573)
	\$ (39,830)	\$ 11,949	\$ (27,881)	\$ 4,954	\$ (1,486)	\$ 3,468

29. Administración de riesgos financieros

La Compañía está expuesta a riesgos de crédito, riesgos de liquidez y riesgos de mercado, originados por la variación del tipo de cambio y de tasas de interés. Estos riesgos son administrados a través de políticas y procedimientos específicos.

Las políticas de administración de riesgo de la Compañía son establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por la Compañía, fijar límites y controles de riesgo adecuados, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Se revisan regularmente las políticas y los sistemas de administración de riesgo a fin de que reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades de la Compañía. La Compañía, a través de sus normas y procedimientos de administración, pretende desarrollar un ambiente de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

El Comité de Auditoría de la Compañía supervisa la manera en que la administración monitorea el cumplimiento de las políticas y los procedimientos de administración de riesgo de la Compañía y revisa si el marco de administración de riesgo es apropiado respecto de los riesgos enfrentados por la Compañía. Este comité es asistido por Auditoría Interna en su rol de supervisión. Auditoría Interna realiza revisiones regulares y específicas de los controles y procedimientos de administración de riesgo, cuyos resultados son reportados al Comité de Auditoría.

a. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta la Compañía si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión de la Compañía.

La exposición máxima al riesgo de crédito para efectivo y equivalentes de efectivo y partidas por cobrar a la fecha del balance es de:

Activos financieros	2024	2023
---------------------	------	------



Efectivo y equivalentes de efectivo	\$	335,416	\$	329,795
Cientes, neto		786,678		677,869
Otros		70,214		108,926
	\$	1,192,308	\$	1,116,590

El riesgo de crédito derivado de saldos con bancos e instituciones financieras es administrado por el área de Tesorería conforme a las políticas de la Compañía. Los excedentes de efectivo se invierten solamente en instituciones aprobadas y en instrumentos con altas calificaciones de crédito.

La exposición de la Compañía al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente. La Compañía tiene como política efectuar sus operaciones con entidades de reconocida solvencia en el mercado nacional e internacional y previo a la realización de transacciones de crédito, se efectúa una evaluación crediticia, obtención de referencias, evaluación de los períodos promedio de pago y de otros índices financieros, sobre la base de sus estados financieros consolidados.

b. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros.

El enfoque de la Compañía para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión.

El Comité de Finanzas del Consejo de Administración tiene la responsabilidad principal de la administración del riesgo de liquidez, la cual ha establecido políticas y procedimientos en cuanto al endeudamiento a corto, mediano y largo plazo. La Compañía a través de la Dirección de Finanzas, administra el riesgo de liquidez mediante el monitoreo de flujos de efectivo y los vencimientos de sus activos y pasivos financieros.

En la nota 19 se muestran los importes de la deuda y los vencimientos de los próximos años.

Los siguientes son los vencimientos contractuales de pasivos financieros, incluyendo los pagos estimados de intereses:

Al 31 de diciembre de 2024:

Pasivos financieros no derivados	Valor en libros	Flujos de efectivo esperados	Menos de 1 año	De 1 a 3 años	Mas de 3 años
Deuda financiera a corto y largo plazo	\$ 1,636,396	\$ 2,413,769	\$ 176,691	\$ 490,248	\$ 1,746,830
Pasivos por arrendamientos	96,983	96,983	16,038	37,577	43,368
Proveedores	663,544	663,544	663,544	0	0
Cuentas por pagar a partes relacionadas	55,272	55,272	55,272	0	0
Otras cuentas por pagar	805,797	805,797	764,257	41,540	0
	\$ 3,257,992	\$ 4,035,365	\$ 1,675,802	\$ 569,365	\$ 1,790,198



Pasivos (activos) financieros derivados	Valor en libros	Flujos de efectivo esperados	Menos de 1 año	De 1 a 3 años	Mas de 3 años
Cross currency swaps	\$ 34,727	\$ 150,146	\$ 20,338	\$ 51,502	\$ 78,306
Swaps de cobre	533	533	533	0	0
Swaps de aluminio	202	202	202	0	0
Swaps de acero	2	2	2	0	0
Opciones de divisas	(1,795)	(1,795)	(1,795)	0	0
Forward de tipo de cambio	4,421	4,422	4,422	0	0
	\$ 38,090	\$ 153,510	\$ 23,702	\$ 51,502	\$ 78,306

Al 31 de diciembre de 2023:

Pasivos financieros no derivados	Valor en libros	Flujos de efectivo esperados	Menos de 1 año	De 1 a 3 años	Mas de 3 años
Deuda financiera a corto y largo plazo	\$ 1,521,570	\$ 1,414,124	\$ 67,372	\$ 416,431	\$ 930,321
Pasivos por arrendamientos	65,866	60,776	12,848	27,770	20,158
Proveedores	721,716	721,715	721,715	0	0
Cuentas por pagar a partes relacionadas	19,995	19,995	19,995	0	0
Otras cuentas por pagar	639,286	639,286	613,138	26,148	0
	\$ 2,968,433	\$ 2,855,896	\$ 1,435,068	\$ 470,349	\$ 950,479

Pasivos (activos) financieros derivados	Valor en libros	Flujos de efectivo esperados	Menos de 1 año	De 1 a 3 años	Mas de 3 años
Cross currency swaps	\$ (29,659)	\$ 80,100	\$ 18,512	\$ 33,658	\$ 27,930
Swaps de cobre	1,333	1,333	1,333	0	0
Swaps de aluminio	(684)	(684)	(684)	0	0
Swaps de acero	149	149	149	0	0
Forward de tipo de cambio	(7,806)	(7,805)	(7,805)	0	0
	\$ (36,667)	\$ 73,093	\$ 11,505	\$ 33,658	\$ 27,930

Los flujos de (entrada) salida revelados en las tablas anteriores representan los flujos de efectivo contractuales no descontados relacionados con los pasivos financieros derivados mantenidos para propósitos de administración de riesgo y que por lo general no se cierran antes del vencimiento contractual.

c. Riesgo de mercado

La Compañía se encuentra expuesta, por su curso normal del negocio, a una serie de riesgos de mercado, tales como tipo de cambio, tasas de interés y precios de bienes genéricos.

El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad, para lo cual la Compañía realiza operaciones con instrumentos financieros derivados de cobertura con diferentes intermediarios financieros.

Existe un Comité de Riesgos Corporativo y comités en cada una de las divisiones operativas de la Compañía que tienen a su cargo la revisión y monitoreo de las exposiciones futuras a los riesgos identificados.



Para la administración de riesgos, la Compañía contempla la utilización de Instrumentos Financieros Derivados buscando minimizar la volatilidad y dar mayor certidumbre a los resultados presupuestados, así como cumplir con la Política de Endeudamiento por moneda, por lo que sus objetivos son exclusivamente de cobertura y no de especulación.

Existe un Comité de Riesgos Corporativo y comités en cada una de las divisiones operativas que regulan y monitorean las operaciones con derivados de la Compañía. Estos comités están compuestos de personas con cargos estratégicos dentro de las divisiones operativas de la Compañía y provenientes de diferentes áreas del negocio de relevancia en el tema de riesgos. Los comités de cada una de las divisiones operativas son responsables de llevar a cabo las operaciones de instrumentos financieros derivados. Ambos comités, corporativo y empresa, deben aprobar las estrategias y estar de acuerdo para la ejecución de las coberturas de acuerdo a las políticas de derivados.

Todo lo anterior se informa regularmente al Comité de Finanzas del Consejo. Así mismo, los comités de corporativo y de la empresa tienen a su cargo la revisión y monitoreo de las exposiciones futuras a los riesgos identificados.

A continuación, se mencionan los tipos de instrumentos financieros derivados utilizados por la Compañía:

Compra-venta de divisas (Forwards)

La Compañía utiliza contratos forward con el fin de cubrir entre un 75 y un 85 por ciento de su exposición estimada a la moneda extranjera respecto de las ventas, compras y gastos pronosticados en moneda extranjera para los próximos doce meses. Según la exposición al riesgo de tipo de cambio, la política de la Compañía consiste en vender o comprar el 80% de los dólares o pesos con el objetivo de cubrir la exposición en pesos o dólares generalmente hasta los siguientes 12 meses evitando que la Compañía se encuentre sobrecubierta ante alguna variación en la exposición.

El impacto económico negativo de estos instrumentos derivados es nulo ya que cualquier posición de mercado (mark to market) es compensada de forma equivalente en la operación de la Compañía.

Los contratos de instrumentos financieros derivados forwards se clasifican como coberturas de flujo de efectivo.

Swaps de tasa y moneda

La Compañía utiliza contratos swaps de tasa (Interest Rate Swaps) para cubrir su exposición a la variabilidad de tasa de interés originado por los futuros pagos de tasa variable de los financiamientos.

Considerando que el 80% de las ventas están denominadas en dólares, la Compañía utiliza contratos de Swaps de tasa y moneda para cubrir su exposición a la moneda. La Compañía tiene por política liquidar el instrumento financiero derivado cuando se decida pagar la posición primaria.

Los contratos Cross Currency Swaps tienen el objetivo de reducir la exposición de la Compañía a las fluctuaciones de la deuda en moneda extranjera, sin embargo, no están contablemente designados como contabilidad de coberturas por lo que su valor razonable se reconoce en el estado de resultados.

Swaps de commodities

La Compañía utiliza de una manera importante metales como materia prima para su producción y transformación. Estos bienes genéricos se adquieren a través de los proveedores de la industria minera y el costo de estos metales se traslada en el precio de sus productos eliminando la exposición a variaciones en el precio de los metales. La Compañía no toma posiciones propias con respecto a cobertura de metales, solamente se establecen coberturas de metales para dar servicio a clientes que solicitan precios fijos en programas de entrega futura.

La Compañía tiene una contraparte por el mismo monto con los clientes que solicitaron las entregas a futuro con precio fijo, por lo que no existe un impacto económico negativo derivado de la posición de mercado "Mark to Market", ni existe el riesgo de cambios en la exposición.



Los contratos swaps para commodities se designan como coberturas de flujos de efectivo.

Todas las posiciones de la Compañía en instrumentos financieros derivados commodity swaps, swaps de tasa y compra-venta de divisas, obedecen a una cobertura idéntica en monto y variable de referencia a la posición primaria, por lo cual las coberturas son efectivas.

La siguiente tabla muestra información cuantitativa relacionada con las coberturas de flujo de efectivo.

Al 31 de diciembre de 2024:

	Nocional		Valor razonable	
	Cantidad	Unidad	Activo	Pasivo
Corto plazo				
Forward de divisas (venta de dólares)	129,629,000	Dólares	\$ 0	\$ 6,562
Forward de divisas (compra de dólares)	131,103,095	Dólares	4,516	2,376
Opciones de divisas (venta de dólares)	231,864,000	Dólares	2,582	787
Swap de cobre	7,713,100	Libras	3,211	3,743
Swap de aluminio	5,627	Toneladas	181	383
Swap de acero	24	Toneladas cortas	0	2
			\$ 10,490	\$ 13,853

	Nocional		Valor razonable	
	Cantidad	Unidad	Activo	Pasivo
Largo plazo				
Cross currency swap	7,704,657,525	Pesos Mexicanos	\$ 3,543	\$ 41,569
Interest rate swap	50,000,000	Dólares	3,299	0
			\$ 6,842	\$ 41,569

Al 31 de diciembre de 2023:

	Nocional		Valor razonable	
	Cantidad	Unidad	Activo	Pasivo
Corto plazo				
Forward de divisas (compra de dólares)	152,651,330	Dólares	\$ 9,401	\$ 0
Forward de divisas (venta de dólares)	2,854,143	Dólares Canadienses	0	45
Swap de cobre	32,725,500	Dólares	0	1,551
Swap de aluminio	55,877,500	Dólares	4,252	0
Swap de cobre	4,353,600	Libras	897	2,229
Swap de acero	6,432	Toneladas	731	47
Swap de commodities (gas natural)	22,705	Toneladas cortas	0	149
			\$ 15,281	\$ 4,021

	Nocional		Valor razonable	
	Cantidad	Unidad	Activo	Pasivo
Largo plazo				
Cross currency swap	2,809,966	Pesos Mexicanos	\$ 24,808	\$ 0
Interest rate swap	800,000	Pesos Mexicanos	1,596	0
Interest rate swap	50,000	Dólares	3,255	0
			\$ 29,659	\$ 0



El valor razonable de los instrumentos financieros derivados se determina mediante el descuento de los flujos de efectivo futuros de los contratos utilizando curvas de tasas de interés que incluyen el riesgo inherente al contrato. El nivel de la jerarquía de esta valuación es nivel 2.

El efecto del valor razonable al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se encuentra alojado en la Otras Partidas de Capital (ORI), con excepción de los swaps de moneda de los cuales su efecto se encuentra en el estado de resultados.

i. Riesgo de tipo de cambio

La Compañía está expuesta al riesgo de moneda extranjera por sus operaciones y saldos en monedas extranjeras distintas a la moneda funcional de cada operación.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la posición financiera consolidada neta en monedas distintas a la moneda funcional de cada operación, expresadas en dólares americanos, se integra como sigue:

	2024	2023
Activos financieros	\$ 330,398	\$ 396,402
Pasivos financieros	(849,832)	(1,019,602)
Posición neta	\$ (519,434)	\$ (623,200)

Análisis de sensibilidad

El fortalecimiento (debilitamiento) del dólar americano con respecto a otras monedas al 31 de diciembre de 2024, habría aumentado (disminuido) el capital y los resultados en los montos que se muestran más abajo, expresado en dólares americanos. Este análisis se basa en una variación en la tasa de cambio del dólar americano que la Compañía considera como razonablemente posible al término del período sobre el que se debe informar. Este análisis supone que todas las otras variables, particularmente las tasas de interés se mantienen constantes.

2024	Capital	Resultados
USD (10% de fortalecimiento)	\$ (51,943)	\$ (51,943)
USD (10% de debilitamiento)	51,943	51,943

La Compañía administra este riesgo mediante operaciones de cobertura, contratando instrumentos financieros derivados tales como forwards, (compra o venta) y swaps de tasa de interés y moneda, los cuales son clasificados como coberturas de flujo de efectivo.

Una cobertura se considera altamente efectiva cuando los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo del subyacente directamente atribuible al riesgo cubierto, se compensan con los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo del instrumento de cobertura.

ii. Riesgo de tasas de interés

El riesgo de tasa de interés es manejado por la administración de la Compañía a través de una política de endeudamiento conservadora, que contempla la obtención equilibrada de endeudamiento a tasas de interés fijas y variables.



A la fecha del informe la situación del tipo de interés de los instrumentos financieros de la Compañía que devengan interés es la siguiente:

Pasivos financieros	2024	2023
De tasa variable	\$ 684,460	\$ 342,800

Análisis de sensibilidad de flujo de efectivo para instrumentos de tasa variable

Una variación de 100 puntos de base en los tipos de interés a la fecha de reporte habría aumentado (disminuido) el capital y el resultado en los montos mostrados en la tabla más abajo. Este análisis asume que todas las otras variables, en particular el tipo de cambio, se mantienen constantes.

2024	Capital	Resultados
Aumento 100 pb	\$ (6,940)	\$ (6,940)
Disminución 100 pb	6,940	6,940

iii. Administración de capital

El Consejo de Administración de la Compañía revisa que se mantenga una base de capital sólida de manera de conservar la confianza de los inversionistas, los acreedores y el mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio. El Capital se compone del capital social y las ganancias acumuladas. El Consejo de Administración también monitorea el retorno de capital y el nivel de dividendos pagados a los accionistas.

30. Capital contable

a) Capital social

El capital social nominal íntegramente suscrito y pagado asciende a la cantidad de \$2,857, de los cuales \$105 corresponden al capital social fijo y \$2,752 al capital social variable, representados por 353,099,800 acciones nominativas, ordinarias, liberadas y sin expresión de valor nominal.

b) Utilidades acumuladas

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 20 de marzo de 2024, se acordó el decreto de dividendos por pagar equivalentes a \$0.340 dólares americanos por acción, proveniente de CUFIN.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de marzo de 2023, se acordó el decreto de dividendos por pagar equivalentes a \$0.326 dólares americanos por acción, proveniente de CUFIN.

La distribución de utilidades y de resultados de actualización de activos, así como los reembolsos de capital cuando correspondan a la capitalización de dichos conceptos, estarán sujetos al pago de impuestos sobre la renta, cuando no provengan de lo que la ley respectiva denomina cuenta de utilidad fiscal neta o cuenta de utilidad fiscal neta reinvertida.

c) Restricciones de capital contable

La utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5% para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social.



31. Participación no controladora

Las subsidiarias de la Compañía que tienen participación no controladora se integra como sigue:

Subsidiaria	Porcentaje de tenencia no controladora	Utilidad (pérdida) participación no controladora en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de:		Participación de capital contable no controladora al 31 de diciembre de:	
		2024	2023	2024	2023
Prolec GE Internacional, S. de R.L. de C.V.	50.0%	\$ 66,300	\$ 75,598	\$ 161,005	\$ 160,662
GE Prolec Transformers, Inc	50.0%	51,612	37,057	128,665	77,347
Prolec GE USA, LLC	50.0%	(7,292)	(6,246)	24,968	14,300
GE Prolec Transformers Canadá, ULC	50.0%	367	190	1,160	918
Voltway, S.A.P.I. de C.V.	30.0%	16	(91)	349	401
		\$ 111,003	\$ 106,508	\$ 316,147	\$ 253,628

A continuación, se presenta información financiera consolidada y resumida de las participaciones no controladoras al 31 de diciembre de 2024 y 2023:

	2024	2023
Estados de situación financiera		
Activo circulante	\$ 1,453,376	\$ 1,352,863
Activo no circulante	\$ 1,099,856	\$ 1,017,015
Pasivo circulante	\$ 1,338,516	\$ 1,239,972
Pasivo no circulante	\$ 581,956	\$ 622,116
Capital contable	\$ 632,760	\$ 507,790
Estados de resultados		
Ingresos	\$ 3,751,667	\$ 3,274,326
Utilidad neta	\$ 222,043	\$ 212,284
Utilidad integral del año	\$ 318,226	\$ 142,953
Dividendos pagados a participación no controladora	\$ 58,000	\$ 20,000
Flujos de efectivo		
Flujos de efectivo por actividades de operación	\$ 379,662	\$ 305,150
Flujos de efectivo en actividades de inversión	\$ (103,103)	\$ (55,680)
Flujos de efectivo en actividades de financiamiento	\$ (222,054)	\$ (203,323)

La información anterior no incluye la eliminación de saldos y transacciones entre compañías

32. Contingencias

- a) Al 31 de diciembre de 2024 se han notificado diversos créditos fiscales que se determinaron a ciertas subsidiarias de la Compañía. La administración de las empresas ha interpuesto demandas de nulidad, que actualmente se encuentran en litigio, por las diferencias de criterio en la aplicación de las disposiciones legales correspondientes. La administración de las empresas basada en la opinión de sus abogados considera que el resultado final de estos asuntos no tendrá un impacto económico significativo.
- b) De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades mexicanas tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.



- c) De acuerdo con la Ley del Impuesto sobre la Renta, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas, residentes en el país o en el extranjero, están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta de 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

33. Información financiera por segmentos

La información por segmentos se presenta de manera consistente con la información financiera proporcionada al Director General de la Compañía y al Consejo de Administración, que representa la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación de desempeño de los segmentos operativos.

Un segmento operativo se define como un componente de una entidad de la que la información financiera separada se evalúa continuamente.

La Compañía controla y evalúa sus operaciones continuas a través de tres segmentos de negocio con base en productos: el negocio de Cables, Transformadores y Alimentos. Estos segmentos son administrados de forma independiente ya que sus productos varían y los mercados que atienden son diferentes. Sus actividades son realizadas a través de varias subsidiarias.

Las operaciones entre los segmentos operativos se realizan a valor de mercado y las políticas contables que se usan para preparar información por segmentos son consistentes.

La Compañía ha definido EBITDA ajustado (por sus siglas en inglés) como el cálculo de sumar a la utilidad de operación, la depreciación y amortización y el deterioro de activos no circulantes.

La Compañía evalúa el desempeño de cada uno de los segmentos operativos con base en la UTOP (utilidad de operación) y el EBITDA ajustado, considerando que dichos indicadores representan una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la Compañía, así como la capacidad para fondear inversiones de capital y requerimientos de capital de trabajo. No obstante lo anterior, el EBITDA ajustado no es una medida de desempeño financiero bajo las NIIF, y no debería ser considerada como una alternativa a la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, ni de flujo de efectivo como una medida de liquidez.

A continuación, se muestra la información financiera condensada de los segmentos operativos de la Compañía:

Al 31 de diciembre de 2024:

	Cables	Transfor- madores	Alimentos	Otros	Eliminaciones (*)	Consolidado
Ingresos por actividades primarias	\$ 2,561,898	\$ 2,500,535	\$ 1,431,808	\$ 135,435	\$ (257,508)	\$ 6,372,168
Utilidad de operación (UTOP)	218,467	374,385	20,020	17,056	(249)	629,679
Depreciación y amortización	31,645	68,325	54,520	3,625	(984)	157,131
EBITDA ajustado	250,112	442,710	74,540	20,681	(1,233)	786,810
Productos financieros	3,413	8,755	3,553	159,827	(157,943)	17,605
Gastos financieros	88,602	42,290	59,793	101,803	(158,256)	134,232
Utilidad (pérdida) en asociadas	9,540	11,610	0	3,170	0	24,320
Gasto por impuesto a la utilidad	36,492	109,966	(3,219)	9,099	0	152,338
Inversión en asociadas y negocios conjuntos	49,175	(731)	0	5,057	0	53,501
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo	111,245	92,093	72,222	5,120	0	280,680
Activos totales	1,608,410	2,451,631	775,216	1,379,562	(1,380,003)	4,834,816
Pasivos totales	1,202,492	1,756,471	716,264	1,420,570	(1,380,003)	3,715,794



Al 31 de diciembre de 2023:

	Cables	Transfor- madores	Alimentos	Otros	Eliminaciones (*)	Consolidado
Ingresos por actividades primarias	\$ 2,450,503	\$ 2,120,088	\$ 1,423,745	\$ 137,167	\$ (289,774)	\$ 5,841,729
Utilidad de operación (UTOP)	247,857	326,135	40,697	(9,258)	(245)	605,186
Depreciación y amortización	27,144	66,266	51,659	3,108	(686)	147,491
EBITDA ajustado	275,001	392,401	92,356	(6,150)	(931)	752,677
Productos financieros	2,456	8,491	1,974	134,771	(130,932)	16,760
Gastos financieros	53,103	45,827	71,188	71,210	(131,143)	110,185
Utilidad (pérdida) en asociadas	6,874	(631)	0	364	0	6,607
Gasto por impuesto a la utilidad	55,215	88,253	6,151	23,034	0	172,653
Inversión en asociadas y negocios conjuntos	43,496	19,929	0	2,703	0	66,128
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo	84,470	66,421	55,559	4,503	0	210,953
Activos totales	1,376,742	2,180,208	827,471	1,201,677	(1,167,382)	4,418,716
Pasivos totales	928,411	1,605,121	783,181	1,224,949	(1,167,382)	3,374,280

(*) Operaciones intercompañías eliminadas para la consolidación de los estados financieros consolidados.

34. Eventos subsecuentes

En la preparación de los estados financieros consolidados la Compañía ha evaluado los eventos y las transacciones para su reconocimiento o revelación subsecuente al 31 de diciembre de 2024 y hasta el 2 de febrero de 2025 (fecha de emisión de los estados financieros consolidados), y no se han identificado eventos posteriores significativos.



**ASAMBLEA GENERAL ANUAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE XIGNUX,
SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE A CELEBRARSE EL 2 DE ABRIL
DEL 2025.**

De conformidad con las facultades que me confieren y las obligaciones que me imponen los artículos 164, 166, 169 y demás relativos de la Ley General de Sociedades Mercantiles y el Artículo 35 y demás relativos de los estatutos sociales de Xignux, S.A. de C.V. (la “Sociedad”), me permito presentar el informe anual respecto de la información presentada por el Consejo de Administración a esta Asamblea con relación al Ejercicio Social comprendido del 1º de enero al 31 de diciembre del 2024.

En cumplimiento con los acuerdos adoptados por la Asamblea de Accionistas y con fundamento en los artículos 152 y 171 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y en los Artículos 28 y 37 de los estatutos sociales de la Sociedad, a los administradores y gerentes de la Sociedad, así como al propio suscrito Comisario, no nos fue requerido prestar garantía alguna para asegurar las responsabilidades que pudiéremos contraer en el desempeño de nuestros respectivos encargos.

Fui convocado a todas las sesiones del Consejo de Administración y del Comité de Auditoría, habiendo asistido a todas ellas. Oportunamente me fue facilitada por los administradores la información mensual, incluyendo por lo menos un estado de situación financiera y un estado de resultados, habiendo revisado las operaciones, documentación y registros que lleva la Sociedad, en grado y extensión necesarios a mi juicio, habiéndolos encontrado en orden y de conformidad.

En mi opinión, las políticas y criterios contables y de información seguidos por la Sociedad, son adecuados y suficientes, tomando en consideración las circunstancias particulares de la Sociedad, y han sido aplicados consistentemente. Como consecuencia de lo anterior, considero que la información presentada por el Consejo de Administración de Xignux, S.A. de C.V. refleja en forma veraz, suficiente y razonable la situación financiera y los resultados de la Sociedad.

Por lo anterior, y con base en el Informe de los auditores independientes emitido con fecha 2 de febrero del año en curso por el Despacho Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, me permito recomendar a esta Asamblea de Accionistas sea aprobado el Informe rendido por el Consejo de Administración de Xignux, S.A. de C.V. y los Estados Financieros de la Sociedad.

San Pedro Garza García, Nuevo León, el 2 de abril del 2025.



Guillermo Cantú Treviño
Comisario

Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Estados financieros consolidados por los años
que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024
y 2023, e informe de los auditores
independientes del 21 de febrero de 2026



Contenido:**Página:**

Informe de los auditores independientes.....	1 – 4
Estados consolidados de situación financiera.....	5 – 6
Estados consolidados de resultados.....	7
Estados consolidados de otros resultados integrales.....	8
Estados consolidados de cambios en el capital contable.....	9
Estados consolidados de flujos de efectivo.....	10
Notas a los estados financieros consolidados.....	11 – 67



Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

(cifras en miles de dólares americanos)

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias (el "Grupo"), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, los estados consolidados de resultados, los estados consolidados de otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen información sobre las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada del Grupo, al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, así como su desempeño financiero consolidado y sus flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas NIIF de Contabilidad (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB", por sus siglas en inglés).

Fundamentos de la opinión

Llevamos a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA"). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores ("Código de Ética del IESBA") y con el Código de Ética emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. ("Código de Ética del IMCP"), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las Cuestiones Clave de la Auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor importancia en nuestra auditoría con la finalidad de que sea reveladas en nuestro informe.

Hasta el informe emitido en 2024 habíamos determinado que la prueba de valuación del crédito mercantil correspondía a una cuestión clave de la auditoría, con la firma del contrato de venta del negocio de transformadores se elimina la mayor parte del riesgo del crédito mercantil por lo que decidimos eliminarlo de nuestro informe.

En relación con el informe 2025, hemos determinado que la cuestión clave de auditoría está relacionada con el cierre de la transacción de venta del negocio de transformadores, enfocándonos a los impactos contables y revelaciones sobre la partida discontinua como lo requiere las NIIF.



Nuestros procedimientos de auditoría relacionados incluyeron los siguientes:

- Lectura y comprensión de los contratos
- Evaluación de operación discontinua
- Probamos la integridad y precisión de la identificación de los activos y pasivos incluidos en la transacción, como se define en los acuerdos y los datos subyacentes que respaldan el cálculo del valor en libros y el valor razonable de los activos netos a disponer.

Evaluación de la integridad y exactitud de la presentación y revelación de la venta de la división de Transformadores en los estados financieros consolidados.

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno del Grupo en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Compañía en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la Compañía o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada del Grupo.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose de los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno del Grupo.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.



- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Planeamos y realizamos la auditoría de grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente en relación con la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del Grupo, como base para formar una opinión sobre los estados financieros del grupo. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo realizado para los fines de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno del Grupo en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno del Grupo una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos las que han sido de mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Afiliada a una firma miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. Gabriel González Martínez

21 de febrero de 2026



Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Situación Financiera
Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023
(Miles de dólares americanos)

	Notas	2025	2024	2023
Activos				
Activos circulantes				
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	\$ 440,859	\$ 335,416	\$ 329,795
Clientes, neto	8	487,453	786,678	677,869
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	14	8,032	159,905	82,603
Impuestos por recuperar		246,791	368,602	342,206
Instrumentos financieros derivados	29	16,569	10,490	15,281
Otras cuentas por cobrar	9	108,498	70,214	108,926
Inventarios	10	655,639	868,623	741,620
Activos mantenidos para la venta	2	2,838,396	0	0
Total activos circulantes		4,802,237	2,599,928	2,298,300
Activos no circulantes				
Inversiones en acciones de compañías asociadas y negocios conjuntos	15	83,349	53,501	66,128
Propiedades, planta y equipo, neto	11	826,995	1,090,000	949,875
Derechos de uso por activos en arrendamiento, neto	12	48,574	90,347	62,036
Instrumentos financieros derivados a largo plazo	29	27,693	6,842	29,659
Crédito mercantil	16	99,196	499,899	511,425
Activos intangibles, neto	17	74,958	279,609	303,294
Otros activos, neto	18	38,166	99,691	96,516
Activos por impuestos a la utilidad diferidos	28	118,874	114,999	101,483
Total activos no circulantes		1,317,805	2,234,888	2,120,416
Total activos		\$ 6,120,042	\$ 4,834,816	\$ 4,418,716



Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Situación Financiera
 Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023
 (Miles de dólares americanos)

Pasivo y Capital Contable				
	Notas	2025	2024	2023
Pasivos y capital contable				
Pasivos circulantes				
Créditos bancarios	19	\$ 27,589	\$ 62,585	\$ 46,332
Proveedores		804,417	663,544	721,716
Anticipos de clientes		12,246	505,127	356,397
Otras cuentas por pagar a corto plazo	20	172,265	222,108	229,682
Cuentas por pagar a partes relacionadas	14	0	55,272	19,995
Pasivos por activos en arrendamiento	13	15,740	16,038	13,405
Instrumentos financieros derivados	29	6,269	13,853	4,021
Provisiones	21	2,140	37,022	27,059
Impuestos por pagar		104,034	135,585	135,275
Pasivos asociados a activos mantenidos para la venta	2	1,837,611	0	0
Total pasivos circulantes		2,982,311	1,711,134	1,553,882
Pasivos no circulantes				
Créditos bancarios	19	1,463,933	1,573,811	1,475,238
Otras cuentas por pagar a largo plazo	22	38,483	47,528	33,408
Pasivos por activos en arrendamiento a largo plazo	13	38,396	80,945	52,461
Instrumentos financieros derivados a largo plazo	29	0	41,569	0
Beneficios a los empleados	23	130,477	135,100	141,096
Pasivos por impuestos a la utilidad diferidos	28	38,608	125,707	118,195
Total pasivos no circulantes		1,709,897	2,004,660	1,820,398
Total pasivos		4,692,208	3,715,794	3,374,280
Capital contable				
	30			
Capital social		2,857	2,857	2,857
Prima en emisión de acciones		101,638	101,638	101,638
Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados		48,976	(36,354)	(26,774)
Efecto de conversión de operaciones extranjeras		(293,242)	(225,581)	(214,917)
Efecto por beneficios a los empleados		(67,775)	(53,910)	(44,949)
Participación en otros resultados integrales de asociadas y negocios conjuntos		15,836	(10,167)	4,335
Utilidades acumuladas		1,200,175	1,024,392	968,618
Total capital contable en participación controladora		1,008,465	802,875	790,808
Capital contable en participación no controladora	31	419,369	316,147	253,628
Total capital contable		1,427,834	1,119,022	1,044,436
Total pasivos y capital contable		\$ 6,120,042	\$ 4,834,816	\$ 4,418,716



Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(Miles de dólares americanos)

	Notas	2025	2024	2023
Ventas netas	24	\$ 4,345,070	\$ 4,061,451	\$ 3,902,672
Costo de ventas	25	3,370,625	3,082,846	2,945,223
Utilidad bruta		974,445	978,605	957,449
Gastos de operación:				
Gastos de venta	25	521,350	470,853	423,805
Gastos de administración	25	230,301	248,152	245,572
Otros gastos de operación, neto	26	11,055	4,215	8,757
Total de gastos de operación		762,706	723,220	678,134
Utilidad de operación		211,739	255,385	279,315
Costos financieros:				
Gastos financieros	27	111,488	101,153	74,676
Costo financiero de beneficios a los empleados	23	10,042	8,910	7,767
Productos financieros		(8,785)	(8,851)	(8,266)
Fluctuación cambiaria		26,737	22,517	(5,995)
Efectos de valuación de instrumentos financieros derivados		(63,244)	60,932	(1,468)
Total de costos financieros, neto		76,238	184,661	66,714
Utilidad después de costos financieros		135,501	70,724	212,601
Participación en los resultados de asociadas y negocios conjuntos		8,057	12,710	7,252
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		143,558	83,434	219,853
Impuestos a la utilidad	28	61,809	39,621	81,305
Utilidad por operaciones continuas		81,749	43,813	138,548
Resultado por operaciones discontinuas	2	313,186	242,964	211,848
Utilidad neta del ejercicio		\$ 394,935	\$ 286,777	\$ 350,396
Participación controladora en la utilidad neta		240,783	175,774	243,888
Participación no controladora en la utilidad neta	31	154,152	111,003	106,508
Utilidad neta del ejercicio		\$ 394,935	\$ 286,777	\$ 350,396



Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Otros Resultados Integrales
 Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023
 (Miles de dólares americanos)

	Notas	2025	2024	2023
Utilidad neta del ejercicio	\$	394,935	\$ 286,777	\$ 350,396
Partidas que podrían reclasificarse a la utilidad neta:				
Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados, neto de impuestos a la utilidad diferidos		88,750	15,083	(62,577)
Efecto de conversión de operaciones extranjeras		(35,435)	(8,868)	31,775
Total de partidas que podrían ser reclasificadas		53,315	6,215	(30,802)
Partidas que no serán reclasificadas a la utilidad neta:				
Pérdidas actuariales por planes de beneficios definidos, neto de impuestos a la utilidad diferidos	23	(15,611)	(7,057)	3,674
Participación en otros resultados integrales de asociadas y negocios conjuntos		26,003	(14,502)	(4,405)
Utilidad integral neta de operaciones continuas del ejercicio		458,642	271,433	318,863
Pérdida integral neta de operaciones discontinuas del ejercicio		(14,830)	(36,847)	34,880
Utilidad integral neta del ejercicio	\$	443,812	\$ 234,586	\$ 353,743
Participación controladora en la utilidad integral neta del ejercicio		270,590	132,067	253,957
Participación no controladora en la utilidad integral neta del ejercicio		173,222	102,519	99,786
Utilidad integral neta del ejercicio	\$	443,812	\$ 234,586	\$ 353,743



Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable
Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023
(Miles de dólares americanos)

	Notas	Capital social	Prima en emisión de acciones	Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados	Efecto de conversión de operaciones extranjeras	Efecto por beneficios a los empleados	Participación en otros resultados integrales de asociadas y negocios conjuntos	Utilidades acumuladas	Total capital contable en participación controladora	Capital contable en participación no controladora	Total capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2022		\$ 2,857	\$ 101,638	\$ (35,619)	\$ (227,921)	\$ (37,574)	\$ 8,740	\$ 845,333	\$ 657,454	\$ 173,590	\$ 831,044
Dividendos decretados								(115,000)	(115,000)	(20,000)	(135,000)
Aumento de capital social		0	0						0	252	252
Otros								(5,603)	(5,603)		(5,603)
Utilidad (pérdida) integral				8,845	13,004	(7,375)	(4,405)	243,888	253,957	99,786	353,743
Saldos al 31 de diciembre de 2023		\$ 2,857	\$ 101,638	\$ (26,774)	\$ (214,917)	\$ (44,949)	\$ 4,335	\$ 968,618	\$ 790,808	\$ 253,628	\$ 1,044,436
Dividendos decretados	30b							(120,000)	(120,000)	(58,000)	(178,000)
Aumento de capital social		0	0						0	18,000	18,000
Utilidad (pérdida) integral				(9,580)	(10,664)	(8,961)	(14,502)	175,774	132,067	102,519	234,586
Saldos al 31 de diciembre de 2024		2,857	101,638	(36,354)	(225,581)	(53,910)	(10,167)	1,024,392	802,875	316,147	1,119,022
Dividendos decretados	30b							(65,000)	(65,000)	(80,000)	(145,000)
Aumento de capital social		0	0						0	10,000	10,000
Utilidad (pérdida) integral				85,330	(67,661)	(13,865)	26,003	240,783	270,590	173,222	443,812
Saldos al 31 de diciembre de 2025		\$ 2,857	\$ 101,638	\$ 48,976	\$ (293,242)	\$ (67,775)	\$ 15,836	\$ 1,200,175	\$ 1,008,465	\$ 419,369	\$ 1,427,834



Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023
(Miles de dólares americanos)

	Notas	2025	2024	2023
Flujos de efectivo por actividades de operación:				
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		\$ 143,558	\$ 83,434	\$ 219,853
Ajustes por:				
Depreciación y amortización	11,17	77,600	74,807	67,246
Depreciación de derechos de uso por activos en arrendamiento	12	15,651	13,968	13,974
Provisión de beneficios a los empleados	23	18,445	15,615	13,873
Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados		(63,244)	60,932	(1,468)
Utilidad venta de propiedades, planta y equipo	26	(58)	(495)	(504)
Participación en los resultados de compañías asociadas y negocios conjuntos		(8,057)	(12,710)	(7,252)
Otras partidas sin impacto en el efectivo		1,853	565	(269)
Productos financieros		(8,785)	(8,851)	(8,266)
Gastos financieros	27	111,488	101,153	74,676
		288,451	328,418	371,863
Cambios en:				
Clientes		(1,086)	(54,214)	(68,326)
Inventarios		(169,338)	(64,878)	3,310
Otras cuentas por cobrar		(14,268)	24,992	(32,083)
Proveedores		410,867	2,196	(94,231)
Otros pasivos		241,269	(168,159)	23,768
Pagos por beneficios a los empleados	23	(7,196)	(14,107)	(13,514)
Impuestos a la utilidad pagados		(86,824)	(63,446)	(88,620)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		661,875	(9,198)	102,167
Actividades de inversión:				
Inversión en asociadas y negocios conjuntos		(12,889)	(4,069)	0
Adquisición de negocios		0	0	(2,322)
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo	11	(224,971)	(188,588)	(143,156)
Venta de propiedades, planta y equipo		2,035	3,303	1,629
Inversión en activos intangibles	17	(18,401)	(2,685)	(1,048)
Otros activos no circulantes		(844)	843	1,288
Intereses cobrados		8,785	8,851	8,266
Flujos netos de efectivo de operaciones discontinuadas	2a	(125,784)	102,242	61,625
Flujos netos de efectivo (en) de actividades de inversión		(372,069)	(80,103)	(73,718)
Actividades de financiamiento:				
Obtención de créditos bancarios		715,119	1,566,453	427,403
Pagos de créditos bancarios		(661,498)	(1,281,597)	(391,744)
Pagos de pasivos por arrendamientos de activos	13	(19,003)	(17,223)	(16,818)
Incremento en el capital social		0	0	252
Dividendos pagados a participación controladora	30b	(65,000)	(120,000)	(115,000)
Otros pasivos por pagar a largo plazo		4,805	14,388	9,441
Intereses pagados		(104,670)	(86,153)	(71,940)
Flujos netos de efectivo en actividades de financiamiento		(130,247)	75,868	(158,406)
Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalentes		159,559	(13,433)	(129,957)
Efectos de las diferencias en las tasas de cambio		(54,116)	19,054	(3,362)
Efectivo y equivalentes al principio del período		335,416	329,795	463,114
Efectivo y equivalentes al final del período		\$ 440,859	\$ 335,416	\$ 329,795



Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al y por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(Miles de dólares americanos)

1. Información corporativa

Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias (la Compañía) es un grupo de compañías dedicadas principalmente a la fabricación y distribución de los siguientes productos y servicios:

- Cables: Alambre y cable eléctrico para la transmisión y distribución de energía eléctrica y comunicación, a través de subsidiarias 100% propiedad de la Compañía, las cuales consolidan en la compañía sub-controladora denominada Viakable, S.A. de C.V., los activos principales incluyen a sus subsidiarias operativas: Conductores Monterrey, S.A. de C.V. (Conductores) y Magnekon, S.A. de C.V. (Magnekon) en México; y CME Wire and Cable, Inc. en Estados Unidos de América.
- Alimentos: Productos alimenticios, principalmente carnes frías y quesos, así como botanas saladas para satisfacer la demanda del consumo de alimentos en México, a través de subsidiarias 100% propiedad de la Compañía, las cuales se consolidan en la compañía sub-controladora denominada Xignux Alimentos Holding, S.A. de C.V., sus principales subsidiarias son: Qualtia Alimentos Operaciones, S. de R.L. de C.V. y Botanas y Derivados, S.A. de C.V.
- Transformadores: Transformadores eléctricos para la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, a través de Prolec GE Internacional, S. de R.L. de C.V. en México; y en Estados Unidos de América a través de GE Prolec Transformers, Inc., Prolec GE USA, LLC y Prolec GE Waukesha, Inc., que son coinversiones con General Electric (GE) y consolidan en la compañía sub-controladora denominada Prolec, S.A. de C.V. (Ver nota 2 y 34)

El 20 de febrero de 2026, la Administración de la Compañía autorizó la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM) y los estatutos de la Compañía, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión. Los estados financieros consolidados adjuntos se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

2. Eventos relevantes

a) Durante 2025:

Acuerdo de venta del segmento de Transformadores.

El 21 de octubre de 2025, la Compañía firmó un acuerdo para la venta de su segmento de Transformadores a GE Vernova, por un precio de \$5,275,000 a ser pagados en una sola exhibición, ver nota 34 Eventos subsecuentes. La transacción forma parte de la estrategia de la Compañía para optimizar su portafolio y concentrarse en negocios clave.



Al 31 de diciembre de 2025, los activos y pasivos asociados a la operación discontinua de acuerdo con IFRS 5 se presentan en el estado de situación financiera consolidado como activos mantenidos para la venta y pasivos asociados a activos mantenidos para la venta, a continuación, se presentan las partidas más importantes:

Activos mantenidos para la venta:

		Importe
Efectivo y equivalentes al efectivo	\$	361,555
Cientes, neto		380,672
Impuestos por recuperar		135,571
Inventarios		494,304
Otros activos circulantes		140,591
Propiedades, planta y equipo, neto		519,498
Derechos de uso por activos en arrendamiento, neto		91,269
Crédito mercantil		410,268
Activos intangibles, neto		199,285
Activos por impuestos a la utilidad diferidos		46,253
Otros activos no circulantes		59,130
Total de activos mantenidos para la venta	\$	2,838,396

Pasivos asociados a activos mantenidos para la venta:

		Importe
Créditos bancarios	\$	7,992
Proveedores		295,432
Anticipos de clientes		635,074
Otras cuentas por pagar a corto plazo		114,487
Pasivos por activos en arrendamiento a corto plazo		12,456
Impuestos por pagar		49,277
Otros pasivos circulantes		112,992
Créditos bancarios a largo plazo		372,792
Pasivos por activos en arrendamiento a largo plazo		94,863
Beneficios a los empleados		61,656
Pasivos por impuestos a la utilidad diferidos		73,164
Otros pasivos no circulantes		7,426
Total de pasivos asociados a activos mantenidos para la venta	\$	1,837,611

Así mismo los estados consolidados de resultados muestran el resultado de las operaciones discontinuas para todos los años en una sola línea neto de impuestos, a continuación, el cual se resumen en forma condensada al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023:

	2025	2024	2023
Ventas	\$ 2,858,024	\$ 2,500,534	\$ 2,121,140
Costo de ventas	(1,973,276)	(1,711,745)	(1,482,143)
Gastos de operación	(425,748)	(414,503)	(313,128)
Utilidad de operación	459,000	374,286	325,869
Costos financieros	(28,843)	(30,000)	(19,692)
Participación en los resultados de negocios conjuntos	4,760	11,610	(631)
Impuestos a la utilidad	(121,731)	(112,932)	(93,698)
Utilidad neta	\$ 313,186	\$ 242,964	\$ 211,848
 EBITDA	 \$ 535,376	 \$ 442,611	 \$ 387,050



Los flujos de efectivo atribuibles a la operación discontinua al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 fueron los siguientes:

	2025 ⁽¹⁾	2024	2023
Actividades de operación	\$ 687,645	\$ 383,870	\$ 377,393
Actividades de inversión	\$ (174,960)	\$ (116,713)	\$ (81,702)
Actividades de financiamiento	\$ (276,914)	\$ (164,915)	\$ (234,066)
Aumento neto de efectivo y equivalentes	\$ 235,771	\$ 102,242	\$ 61,625
Efectos de las diferencias en las tasas de cambio	(74,474)	(92,373)	(25,104)
Efectivo y equivalentes al principio del período	200,258	190,389	153,868
Efectivo y equivalentes al final del período	\$ 361,555	\$ 200,258	\$ 190,389

⁽¹⁾ Al 31 de diciembre de 2025, los estados consolidados de flujos de efectivo muestran el efecto neto de efectivo y equivalentes por (\$125,784), obtenidos de restar el saldo de efectivo y equivalentes al final del periodo por \$361,555 al aumento de efectivo y equivalentes por \$235,771.

b) Durante 2024:

Adquisición de Menk, Inc.

El 31 de agosto de 2024, la Compañía por medio de su subsidiaria Prolec GE Waukesha Inc ("Waukesha") completó la adquisición de la participación accionaria restante del 66.67% en Menk USA LLC ("Menk"), una sociedad de responsabilidad limitada, que anteriormente se reconocía como una inversión en asociada, ya que la Compañía era propietaria del 33.33%. Las principales operaciones de Menk consisten en la fabricación y venta de radiadores y sistemas de refrigeración, que se venden principalmente a fabricantes de transformadores en los Estados Unidos, Canadá y México. Waukesha obtuvo el control de Menk al comprar el 66.67% de la participación restante de su asociada, obteniendo así su participación del 100%, por un precio de compra agregado de \$ 28,086, que se considera el valor razonable de la contraprestación total transferida a la fecha de adquisición. La contraprestación transferida neta de efectivo recibida ascendió a \$17,824.

La transacción ha sido tratada como una combinación de negocios a efectos contables bajo la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) 3, Combinaciones de Negocios, y se ha logrado en etapas; por lo tanto, la participación anterior del 33.33% en Menk se volvió a medir a su valor razonable en la fecha de la transacción, por un monto de \$ 11,235.

A continuación, se resumen la contraprestación transferida y los montos reconocidos de activos y pasivos adquiridos a la fecha de la adquisición:

Contraprestación transferida	\$ 28,086
33% Participación previa a valor razonable	11,235
	<u>\$ 39,321</u>
Activos adquiridos y pasivos asumidos identificables:	
Efectivo	\$ 10,262
Clientes, neto	7,465
Inventarios	1,585
Otras cuentas por cobrar	138
Propiedad, planta y equipo	12,747
Activos intangibles	9,706
Total Activo	<u>\$ 41,903</u>
Proveedores	429
Otras cuentas por pagar a corto plazo	912
Pasivos por impuestos a la utilidad diferidos	4,771
Total Pasivo	<u>\$ 6,112</u>
Activos netos identificables	<u>\$ 35,791</u>
Crédito mercantil	<u>\$ 3,530</u>



Los resultados de las operaciones adquiridas han sido incluidos en los estados financieros adjuntos desde la fecha de adquisición.

c) Durante 2023:

Adquisición de negocios

Botanas Lourdes

El 16 de enero de 2023, la Compañía adquirió ciertos activos relacionados con las operaciones de Botanas Lourdes, la Compañía tomó el control sobre el conjunto de activos adquiridos, la cual fue pagada en efectivo. Dicha adquisición calificó como adquisición de negocios de acuerdo con la NIIF 3, *Combinaciones de Negocios*, por lo que la Compañía aplicó el método de compra para contabilizar la asignación del precio de compra.

A la fecha de presentación de los estados financieros adjuntos, la Compañía concluyó con el proceso de asignación del precio de compra a los activos identificados en la transacción. Los valores de los activos adquiridos al 16 de enero de 2023 se presentan a continuación:

Contraprestación transferida	\$	3,737
Inventarios		248
Propiedades, planta y equipo		630
Marcas		1,370
Lista de clientes		1,248
Total activos identificados	\$	3,496
Crédito mercantil	\$	241

Los resultados de las operaciones adquiridas han sido incluidos en los estados financieros adjuntos desde la fecha de adquisición. El estado de flujos de efectivo por el año terminado el 31 de diciembre de 2023, presenta el desembolso por la adquisición de los activos por el remanente pagado en 2023 en un solo renglón dentro de las actividades de inversión.

3. Bases de preparación

a) Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados de acuerdo con las Normas NIIF de Contabilidad ("NIIF" o "IFRS" o "IAS", por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB", por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados han sido preparados por la Administración asumiendo que la Compañía continuará operando como una empresa en funcionamiento.

b) Bases de medición

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los instrumentos financieros derivados que están medidos a valor razonable, así como los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados. Como se definen a continuación:

i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.



ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1: Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la Compañía puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2: Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3: Considera datos de entrada no observables.

c) Moneda funcional

A continuación, se muestran las principales monedas funcionales por operación de la Compañía para 2025, 2024 y 2023:

	<u>Moneda registro</u>	<u>Moneda funcional</u>
Cables:		
México - Cable y Magneto	Peso mexicano	Dólar americano
Estados Unidos – Distribución de cable	Dólar americano	Dólar americano
Venezuela - Cable	Bolívar	Dólar americano
Transformadores:		
Transformadores:		
México	Peso mexicano	Dólar americano
Estados Unidos	Dólar americano	Dólar americano
Alimentos:		
México - Carnes frías	Peso mexicano	Peso mexicano
Botanas:		
México	Peso mexicano	Peso mexicano
Estados Unidos	Dólar americano	Dólar americano

4. Resumen de las políticas contables materiales

Las políticas contables establecidas más adelante han sido aplicadas consistentemente a todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados y por las subsidiarias de la Compañía.

Las políticas contables materiales aplicadas en la preparación de los estados financieros consolidados son las siguientes:



a) Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen los de la Compañía y los de sus subsidiarias en las que tiene control. El control se obtiene cuando la Compañía:

- Tiene poder sobre la inversión
- Está expuesta, o tiene derecho, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

La Compañía reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Compañía tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Compañía considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Compañía en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Compañía en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Compañía, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Compañía tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Compañía, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados de resultados y los estados de otros resultados integrales desde la fecha en que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha en que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras, aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Compañía.

Todos los saldos y operaciones intercompañías se han eliminado en la consolidación.

b) Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Compañía se convierte en una parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.



c) Activos financieros

Los activos financieros se clasifican según se midan posteriormente a:

- i. Costo amortizado;
- ii. Valor razonable con cambios en otro resultado integral; o
- iii. Valor razonable con cambios en resultados.

La clasificación al momento del reconocimiento inicial depende del modelo de negocio de la Compañía para gestionar los activos financieros y de las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero.

1. Activo financiero a costo amortizado

Un activo financiero deberá medirse al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes:

- a) El activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales; y
- b) Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, un activo financiero a costo amortizado se valora utilizando el método de interés efectivo menos cualquier pérdida por deterioro.

Una ganancia o pérdida en un activo financiero que se mida al costo amortizado y no forme parte de una relación de cobertura se reconocerá en el resultado del período cuando el activo financiero se dé de baja en cuentas, se reclasifique, a través del proceso de amortización, o para reconocer ganancias o pérdidas por deterioro de valor.

2. Activo financiero a valor razonable con cambios en otro resultado integral

Un activo financiero deberá medirse a valor razonable con cambios en otro resultado integral si se cumplen las dos condiciones siguientes:

- a) El activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros; y
- b) Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Una ganancia o pérdida en un activo financiero medido a valor razonable con cambios en otro resultado integral deberá reconocerse en otro resultado integral, excepto las ganancias o pérdidas por deterioro de valor y las ganancias y pérdidas por diferencias de cambio hasta que el activo financiero se dé de baja en cuentas o se reclasifique. Cuando un activo financiero se dé de baja en cuentas, la ganancia o pérdida acumulada anteriormente reconocida en otro resultado integral se reclasificará desde patrimonio al resultado del período como un ajuste de reclasificación. Si el activo financiero se reclasifica desde la categoría de medición de valor razonable con cambios en otro resultado integral, la entidad contabilizará la ganancia o pérdida acumulada que estaba previamente reconocida en otro resultado integral. El interés calculado utilizando el método del interés efectivo se reconocerá en el resultado del período.

3. Activo financiero a valor razonable con cambios en resultados

Un activo financiero deberá medirse a valor razonable con cambios en resultados a menos que se mida a costo amortizado o a valor razonable con cambios en otro resultado integral.

Una ganancia o pérdida en un activo financiero que se mida al valor razonable se reconocerá en el resultado del período a menos que:

- a) Sea parte de una relación de cobertura;



-
- b) Sea una inversión en un instrumento de patrimonio y la Compañía haya elegido presentar las ganancias y pérdidas de esa inversión en otro resultado integral;
 - c) Sea un pasivo financiero designado como a valor razonable con cambios en resultados y se requiera que la Compañía presente los efectos de los cambios en el riesgo crediticio del pasivo en otro resultado integral; o
 - d) Sea un activo financiero medido a valor razonable con cambios en otro resultado integral y se requiere que la Compañía reconozca algunos cambios en el valor razonable en otro resultado integral.

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se registran a valor razonable, reconociendo en resultados cualquier utilidad o pérdida que surge de su revaluación. La utilidad o pérdida neta reconocida en los resultados incluye cualquier dividendo o interés obtenido del activo financiero y se incluye en el rubro de gastos o productos financieros en el estado de resultados.

4. Baja de activos financieros

La Compañía deja de reconocer un activo financiero únicamente cuando:

- Expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero; o
- Cuando se transfieren los derechos contractuales a recibir los flujos de efectivo de un activo financiero o asume la obligación contractual de pagarlos a uno o más perceptores, dentro de un acuerdo en el cual la Compañía no está obligada a pagar ningún importe a los perceptores posibles, a menos que cobre importes equivalentes del activo original; tiene prohibido, según las condiciones del contrato de transferencia, la venta o la pignoración del activo original, excepto como garantía con los perceptores posibles de la obligación de pagarles los flujos de efectivo y tiene una obligación de remitir sin retraso significativo cualquier flujo de efectivo que cobre en nombre de los perceptores posibles.

Si la Compañía no transfiere ni retiene de forma sustancial todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad y continúa reteniendo el control del activo transferido, la Compañía reconocerá su participación en el activo y la obligación asociada por los montos que tendría que pagar. Si la Compañía retiene de forma sustancial todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, la Compañía continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo colateral por los recursos recibidos.

5. Deterioro de activos financieros

La Compañía reconoce una corrección de valor por pérdidas crediticias esperadas sobre un activo financiero a costo amortizado y un activo financiero a valor razonable con cambios en otro resultado integral. La pérdida crediticia es la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a una entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la entidad espera recibir (es decir, todas las insuficiencias de efectivo) descontadas a la tasa de interés efectiva original. Los flujos de efectivo que se consideran incluirán los procedentes de la venta de garantías colaterales mantenidas u otras mejoras crediticias que son parte integrante de los términos contractuales.

Las pérdidas crediticias esperadas se reconocen en dos etapas. Cuando el riesgo crediticio de un instrumento financiero no se ha incrementado de forma significativa desde el reconocimiento inicial, la compañía medirá la corrección de valor por pérdidas para ese instrumento financiero a un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses. Si el riesgo crediticio de un instrumento financiero se ha incrementado de forma significativa desde su reconocimiento inicial, se medirá la corrección de valor por un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo.

La Compañía reconoce en el resultado del período, como una ganancia o pérdida por deterioro de valor, el importe de las pérdidas crediticias esperadas (o reversiones) en que se requiere que sea ajustada la corrección de valor por pérdidas en la fecha de presentación.



Para cuentas por cobrar comerciales y activos de contratos, la Compañía mide la corrección de valor por pérdidas a un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo. La compañía realiza el cálculo de las pérdidas crediticias esperadas sobre cuentas por cobrar comerciales utilizando una matriz de provisiones, utilizando su experiencia de pérdidas crediticias históricas, ajustadas por condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras, así como renegociaciones o modificaciones en los términos contractuales.

6. Método de la tasa de interés efectiva

Es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y de asignación del ingreso o costo financiero durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta los ingresos futuros de efectivo estimados (incluyendo todos los honorarios y puntos base pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de la transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del instrumento de deuda o, cuando es apropiado, un período menor, al valor en libros neto al momento del reconocimiento inicial.

Los ingresos se reconocen con base en el interés efectivo para instrumentos de deuda distintos a aquellos activos financieros clasificados como activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados.

d) Inventarios

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición y valor neto de realización. El costo comprende los materiales directos y, cuando corresponda, costos laborales directos y los gastos generales en los que se incurrió para llevar los inventarios a su ubicación y condición actuales. El costo se calcula utilizando el método del costo promedio ponderado. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos estimados para completar su producción y los gastos en que se incurre en la comercialización, venta y distribución.

e) Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo se presentan al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro.

Las propiedades, planta y equipo se registran al costo de adquisición e incluyen los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien, entre otros, estos gastos pueden ser el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente atribuible a la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para su uso y los gastos por intereses por préstamos capitalizados.

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro o administración, se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. Dichas propiedades se clasifican a las categorías apropiadas de propiedad, planta y equipo cuando estén completas para su uso planeado. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Los terrenos no se deprecian.

La depreciación se reconoce para llevar a resultados el costo o la valuación de los activos, (distintos a los terrenos y propiedades en construcción) menos su valor residual, sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada, el valor residual y el método de depreciación se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Los activos mantenidos bajo arrendamiento financiero se deprecian con base en su vida útil estimada al igual que los activos propios. Sin embargo, cuando no existe la certeza razonable de que la propiedad se obtiene al final del plazo del arrendamiento, los activos se amortizan en el período más corto entre la vida del arrendamiento y su vida útil.



Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en resultados.

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurren.

Las mejoras a locales arrendados se amortizan durante la vida del contrato, o a la vida útil de la mejora, el menor.

f) Activos intangibles

1. Activos intangibles adquiridos de forma separada

Los activos intangibles con vida útil definida adquiridos de forma separada se reconocen al costo de adquisición menos la amortización acumulada y la pérdida acumulada por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada y el método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

2. Activos intangibles que se generan internamente – desembolsos por investigación y desarrollo

Los desembolsos originados por las actividades de investigación se reconocen como un gasto en el período en el cual se incurren.

Un activo intangible que se genera internamente como consecuencia de actividades de desarrollo (o de la fase de desarrollo de un proyecto interno) se reconoce si, y sólo si todo lo siguiente se ha demostrado:

- Técnicamente, es posible completar el activo intangible de forma que pueda estar disponible para su uso o venta;
- La intención de completar el activo intangible para usarlo o venderlo;
- La habilidad para usar o vender el activo intangible;
- La forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- La disponibilidad de los recursos técnicos, financieros y otros recursos apropiados, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- La capacidad para valorar confiablemente, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

El monto que se reconoce inicialmente para un activo intangible que se genera internamente será la suma de los desembolsos incurridos desde el momento en que el activo intangible cumple las condiciones para su reconocimiento, establecidas anteriormente. Cuando no se puede reconocer un activo intangible generado internamente, los desembolsos por desarrollo se cargan a los resultados en el período en que se incurren.

Posterior al reconocimiento inicial, un activo intangible que se genera internamente se reconoce a su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

3. Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconocen separadamente del crédito mercantil, su costo inicial será su valor razonable en la fecha de adquisición.



Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconocerá por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

4. Baja de activos intangibles

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, medido como la diferencia entre los ingresos netos y el valor en libros del activo, se reconocen en resultados cuando el activo sea dado de baja.

5. Patentes y marcas

Las patentes y marcas registradas se miden inicialmente al costo de compra y se amortizan en línea recta a lo largo de sus vidas útiles estimadas.

g) Deterioro activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil

Al final de cada período, la Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro (de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para las cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor en uso. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados.

Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

h) Activos mantenidos para su venta

Los activos de larga duración y los grupos de activos en disposición se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperado a través de su venta y no mediante su uso continuo. Se considera que esta condición ha sido cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos en disposición) está disponible para su venta inmediata en su condición actual sujeta únicamente a términos comunes de venta de dichos activos. La administración debe estar comprometida con la venta, misma que debe calificar para su reconocimiento como venta finalizada dentro un año a partir de la fecha de clasificación.



Cuando la Compañía se encuentra comprometida con un plan de venta que involucre la pérdida de control en una subsidiaria, todos los activos y pasivos de esa subsidiaria son clasificados como disponibles para su venta cuando se cumplen los criterios descritos anteriormente, independientemente de si la Compañía conservará una participación no controladora en su anterior subsidiaria después de la venta.

Cuando la Compañía se encuentra comprometida con un plan de venta que involucre la disposición de una inversión, de una parte de una inversión en una asociada o negocio conjunto, la inversión o la parte de la inversión que será dispuesta se clasifica como mantenida para su venta, cuando los criterios descritos anteriormente se cumplen, y la Compañía discontinúa el uso del método de participación con respecto a la parte que está clasificada como mantenida para su venta. Cualquier participación retenida de una inversión en una asociada o un negocio conjunto que no haya sido clasificado como mantenida para la venta sigue siendo reconocida a través del método de participación. La Compañía discontinúa el método de participación al momento de la disposición, cuando como resultado de la disposición la Compañía pierde influencia significativa sobre la asociada o negocio conjunto.

Después de la disposición, la Compañía contabiliza cualquier participación retenida en la asociada o negocio conjunto, de acuerdo con la NIIF 9, a menos que la participación retenida continúe siendo una asociada o un negocio conjunto, en cuyo caso la Compañía utiliza el método de participación (ver la política contable respecto a las inversiones en asociadas o negocios conjuntos).

El activo de larga duración (y los grupos de activos en disposición) clasificados como mantenidos para la venta se valúan al menor entre su valor en libros y el valor razonable de los activos menos los costos para su venta.

i) Crédito mercantil

El crédito mercantil que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran.

El crédito mercantil no se amortiza, pero se revisa por deterioro al menos anualmente. Para fines de evaluar el deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada unidad generadora de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo) de la Compañía, que se espera será beneficiada por las sinergias de la combinación. Las unidades generadoras de efectivo a las que se les ha asignado crédito mercantil se prueban por deterioro anualmente o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada. Si el monto recuperable de una unidad generadora de efectivo es menor a su valor en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrateada y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad. Cualquier pérdida por deterioro del crédito mercantil se reconoce directamente en resultados. Una pérdida por deterioro al crédito mercantil reconocida no se reversa en períodos posteriores.

En el caso de venta de la unidad generadora de efectivo relevante, el monto de crédito mercantil atribuible se incluye en la determinación de la utilidad o pérdida al momento de la disposición.

j) Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

Una asociada es una entidad sobre la cual la Compañía tiene influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en decisiones sobre políticas financieras y de operación de la entidad en la que se invierte, pero no implica un control o control conjunto sobre esas políticas.

Un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control en un negocio, el cual existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.



Los resultados y los activos y pasivos de las asociadas o negocios conjuntos se incorporan a los estados financieros consolidados utilizando el método de participación, excepto si la inversión, o una porción de la misma, se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la NIIF 5. *Activos No Circulantes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas*. Conforme al método de participación, las inversiones en asociadas o negocios conjuntos inicialmente se contabilizan en el estado consolidado de situación financiera al costo y se ajusta por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Compañía en la utilidad o pérdida y los resultados integrales de la asociada o negocio conjunto. Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de una entidad asociada o un negocio conjunto de la Compañía supera la participación de la Compañía en esa asociada o negocio conjunto (que incluye los intereses a largo plazo que, en sustancia, forman parte de la inversión neta de la Compañía en la asociada o negocio conjunto) la Compañía deja de reconocer su participación en las pérdidas. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Compañía haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre de la asociada o negocio conjunto.

Una inversión en una asociada o un negocio conjunto se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en una asociada o un negocio conjunto. En la adquisición de la inversión en una asociada o negocio conjunto, el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Compañía en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Compañía en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, después de su reevaluación, se reconoce inmediatamente en los resultados del período en el cual la inversión se adquirió.

Los requerimientos de NIC 36 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Compañía en una asociada o un negocio conjunto. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con NIC 36 *Deterioro de Activos*, como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con NIC 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Compañía discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta. Cuando la Compañía mantiene la participación en la antes asociada o negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial de conformidad con NIIF 9. La diferencia entre el valor contable de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se discontinúa y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición de la asociada o negocio conjunto. Adicionalmente, la Compañía contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales en relación a esa asociada o negocio conjunto con la misma base que se requeriría si esa asociada o negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en otros resultados integrales por dicha asociada o negocio conjunto se hubiere reclasificado al estado de resultados al disponer de los activos o pasivos relativos, la Compañía reclasifica la ganancia o pérdida del capital al estado de resultados (como un ajuste por reclasificación) cuando el método de participación se discontinúa.

La Compañía sigue utilizando el método de participación cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No existe una evaluación a valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Compañía reduce su participación en una asociada o un negocio conjunto pero la Compañía sigue utilizando el método de la participación, la Compañía reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales en relación a la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado de resultados en la disposición de los activos o pasivos relativos.



Cuando la Compañía lleva a cabo transacciones con su asociada o negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con la asociada o negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la Compañía sólo en la medida de la participación en la asociada o negocio conjunto que no se relacione con la Compañía.

k) Participación en operaciones conjuntas

Una operación conjunta es un acuerdo mediante el cual las partes tienen control conjunto del acuerdo por lo que tienen el derecho a los activos y obligaciones por los pasivos, relacionados con el acuerdo. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control de un negocio, el cual únicamente existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Cuando una entidad de la Compañía lleva a cabo sus actividades en un marco de operaciones conjuntas, la Compañía como operador conjunto reconoce en relación con su participación en una operación conjunta:

- Sus activos, incluyendo su participación de los activos mantenidos en forma conjunta.
- Sus pasivos, incluyendo su parte de los pasivos incurridos conjuntamente.
- Sus ingresos por la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta.
- Su participación en los ingresos de la venta de la producción en la operación conjunta.
- Sus gastos, incluyendo su parte de los gastos incurridos en común.

La Compañía contabiliza los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados con su participación en una operación conjunta de conformidad con las NIIF aplicables a los activos, pasivos, ingresos y gastos.

Cuando una entidad de la Compañía realiza transacciones con una operación conjunta en la cual participa (como una venta o aportación de activos), se considera que la Compañía lleva a cabo la transacción con las otras partes en la operación conjunta, y las ganancias y pérdidas resultantes de las operaciones se registran en los estados financieros de la Compañía sólo en la medida de los intereses de las otras partes en la operación conjunta.

Cuando una entidad de la Compañía realiza transacciones con una operación conjunta en la que una entidad del grupo es un operador conjunto (ej. una compra de activos), la Compañía no reconoce su participación en los resultados hasta que revende esos activos a un tercero.

l) Combinaciones de negocios

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Compañía, menos los pasivos incurridos por la Compañía con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Compañía a cambio del control sobre la empresa. Los costos relacionados con la adquisición generalmente se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados, que se reconocen y miden de conformidad con NIC 12 *Impuestos a la Utilidad* y NIC 19 *Beneficios a los Empleados*, respectivamente;
- Pasivos o instrumentos de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Compañía celebrados para reemplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de conformidad con la NIIF 2 *Pagos Basados en Acciones* a la fecha de adquisición, y



-
- Activos (o un grupo de activos para su disposición) que se clasifican como mantenidos para venta de conformidad con la NIIF 5 *Activos no Circulantes Mantenidos para su Venta y Operaciones Discontinuas* que se miden de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida, y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si después de una revaluación el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el estado de resultados como una ganancia por compra a precio de ganga.

Las participaciones no controladoras que son participaciones accionarias y que otorgan a sus tenedores una participación proporcional de los activos netos de la Compañía en caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de base de medición se realiza en cada transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden a valor razonable o, cuando aplique, con base en lo especificado por otra NIIF. Cuando la contraprestación transferida por la Compañía en una combinación de negocios incluya activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del período de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del período de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el 'período de medición' (que no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.

El tratamiento contable para cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del período de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de informe posteriores y su posterior liquidación se contabiliza dentro del capital. La contraprestación contingente que se clasifique como un activo o pasivo se vuelve a medir en fechas de informe posteriores a su valor razonable con cambios en el valor razonable reconocido en el estado de resultados.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Compañía en la empresa adquirida se remide al valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, si hubiere, se reconoce en el estado de resultados. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican al estado de resultados cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del período de informe en el que ocurre la combinación, la Compañía reporta montos preliminares para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el período de medición (ver arriba) o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos reconocidos a dicha fecha.



m) Derechos de uso por activos en arrendamiento

Los contratos de arrendamiento que transfieren a la Compañía el derecho a usar un activo por un período de tiempo determinado a cambio de una contraprestación, se evalúan al inicio del contrato para determinar si se obtiene el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo determinado. Si se obtienen sustancialmente todos los beneficios económicos procedentes del uso del activo, la Compañía registra los derechos de uso, los cuales se registran al costo a la fecha de inicio del contrato, considerando i) la valuación inicial del pasivo por arrendamiento, ii) los pagos realizados antes o en la fecha de comienzo del arrendamiento, iii) los costos directos iniciales incurridos, y iv) una estimación de los costos a incurrir al final del arrendamiento para retirar el activo y para restaurar el activo o el lugar donde se encuentra. Posteriormente los derechos de uso se valúan al costo menos la depreciación o amortización y las pérdidas acumuladas por deterioro y ajustado por cualquier remediación del pasivo por arrendamiento.

Los costos incurridos relacionados con el diseño, construcción o instalación de un activo se capitalizan, de conformidad con lo establecido en la NIIF aplicable al activo subyacente.

La depreciación (amortización) de los derechos de uso de activos se calcula de acuerdo a: i) para arrendamientos que no transferirán la propiedad de los activos, durante la vigencia del contrato de arrendamiento, considerando la certeza razonable de ejercer alguna opción para extender la vigencia del contrato, y ii) para arrendamientos que transferirán la propiedad de los activos, durante la vida útil del activo subyacente.

n) Pasivos por activos en arrendamiento

En la fecha de comienzo del arrendamiento se reconocen considerando el valor presente de los pagos por arrendamiento a efectuar. Los pagos futuros incluyen: i) pagos fijos menos cualquier incentivo; ii) pagos variables que dependen de algún índice o tasa; iii) pagos esperados de garantía de valor residual; iv) opciones de compra, si existe certeza de ejercerlas; v) pagos que se ejercerán por opción de terminar el arrendamiento, y se descuentan usando la tasa de interés implícita del arrendamiento, o de lo contrario, utilizando la tasa incremental de financiamiento de la Compañía. Posteriormente se valúan i) adicionado el interés devengado, ii) reduciendo los pagos por arrendamiento, y iii) remidiendo los efectos de revaluaciones o modificaciones y el efecto de cambios a los pagos en sustancia fijos futuros por arrendamiento. Los pagos variables no incluidos en la valuación de los pasivos por activos en arrendamiento se reconocen en resultados en el período que se devengan.

o) Transacciones en moneda extranjera

Al preparar los estados financieros de cada compañía, las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de la Compañía (moneda extranjera) se reconocen utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones. Al final de cada período, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a esa fecha. Las partidas no monetarias registradas a valor razonable, denominadas en moneda extranjera, se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no-monetarias que se calculan en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no se reconvierten.

Las diferencias en tipo de cambio en partidas monetarias se reconocen en los resultados del período, excepto cuando surgen por:

- Diferencias en tipo de cambio provenientes de préstamos denominados en monedas extranjeras relacionados con activos en construcción para uso productivo futuro, las cuales se incluyen en el costo de dichos activos cuando se consideran como un ajuste a los costos por intereses sobre dichos préstamos denominados en monedas extranjeras;
- Diferencias en tipo de cambio provenientes de transacciones relacionadas con coberturas de riesgos de tipo de cambio; y
- Diferencias en tipo de cambio provenientes de partidas monetarias por cobrar o por pagar a una operación extranjera cuya liquidación no está planeada ni es posible realizar el pago (formando así parte de la inversión neta en la operación extranjera), las cuales se reconocen inicialmente en otros resultados integrales y se reclasifican desde el capital contable a resultados en reembolso de las partidas monetarias.



Para fines de la presentación de los estados financieros consolidados, los activos y pasivos en moneda extranjera de la Compañía se expresan en dólares americanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del período. Las partidas de ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio vigentes del período, a menos que éstos fluctúen en forma significativa durante el período, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones. Las diferencias en tipo de cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en los otros resultados integrales y son acumuladas en el capital contable (atribuidas a las participaciones no controladoras cuando sea apropiado).

En la venta de una operación extranjera, es decir, venta de toda la participación de la Compañía en una operación extranjera, o una disposición que involucre una pérdida de control en la subsidiaria que incluya una operación extranjera, pérdida parcial de control conjunto sobre una entidad controlada conjuntamente que incluya una operación extranjera parcial de la cual el interés retenido se convierte en un instrumento financiero; todas las diferencias en tipo de cambio acumuladas en capital relacionadas con esa operación atribuibles a la Compañía se reclasifican a los resultados.

Adicionalmente en la disposición parcial de una subsidiaria que incluye una operación extranjera, la Compañía volverá a atribuir la participación proporcional del importe acumulado de las diferencias en cambio reconocidas en los otros resultados integrales a las participaciones no controladoras en esa operación extranjera y no se reconocen en resultados. En cualquier otra disposición parcial de una operación extranjera (es decir, de asociadas o entidades controladas conjuntamente que no involucre una pérdida de influencia significativa o control conjunto) la Compañía reclasificará a resultados solamente la participación proporcional del importe acumulado de las diferencias en cambio.

Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y al valor razonable de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al cierre del período de reporte. Las diferencias de cambio resultantes se reconocen en otros resultados integrales.

Los principales tipos de cambio de cierre y promedio respecto al dólar americano aproximados del año para las cuentas del estado de situación financiera y las cuentas de los estados de resultados, al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, son los siguientes:

Moneda	2025		2024		2023	
	Cierre	Promedio	Cierre	Promedio	Cierre	Promedio
Peso Mexicano	\$17.9667	\$19.2227	\$20.2683	\$18.3986	\$16.8935	\$17.7430
Real Brasileño	\$5.5739	\$5.6602	\$6.1990	\$5.3747	\$4.8500	\$5.0051
Bolívar Venezolano	\$298.1431	\$134.2724	\$51.9345	\$38.8791	\$35.9305	\$28.3809

p) Costos por préstamos

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales requieren de un período de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

Todos los otros costos por préstamos se reconocen en los resultados durante el período en que se incurren.

q) Beneficios a empleados

1. Beneficios a empleados por terminación y retiro



Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad (México) y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada período sobre el que se informa. Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de situación financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el período en el que ocurren. Las remediciones reconocidas en otros resultados integrales se reflejan de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados. El costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el período de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo o pasivo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.
- Remediciones.

La Compañía presenta los dos primeros componentes de los costos por beneficios definidos como un gasto o un ingreso según la partida. Las ganancias y pérdidas por reducción del servicio se reconocen como costos por servicios pasados.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de situación financiera representan las pérdidas y ganancias actuales en los planes por beneficios definidos de la Compañía. Cualquier ganancia que surja de este cálculo se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento en que la Compañía ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Compañía reconoce los costos de reestructuración relacionados.

2. Beneficios a los empleados a corto plazo y otros beneficios a largo plazo

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencia por enfermedad en el período de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por otros beneficios a largo plazo se valúan al valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas que la Compañía espera hacer relacionadas con los servicios proveídos por los empleados a la fecha de reporte.

3. Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU) en el caso de México.

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación y costo de ventas en el estado de resultados.

La PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 9 de la Ley del Impuesto sobre la Renta.

r) Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.



1. Impuestos a la utilidad causados

El impuesto a la utilidad causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

2. Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros consolidados y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Compañía disponga de utilidades fiscales futuras contra las que puedan aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Compañía es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada período sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se esperan aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas y leyes fiscales que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del período sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Compañía espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

3. Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, respectivamente. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

s) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Compañía tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del período sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).



Cuando se espera la recuperación de algunos o de todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

1. Contratos onerosos

Las obligaciones presentes que se deriven de un contrato oneroso se reconocen y valúan como provisiones. Se considera que existe un contrato oneroso cuando la Compañía tiene un contrato bajo el cual los costos inevitables para cumplir con las obligaciones comprometidas son mayores que los beneficios que se esperan recibir del mismo.

2. Garantías

Las provisiones para el costo esperado de obligaciones por garantías por la venta de bienes se reconocen a la fecha de la venta de los productos correspondientes, de acuerdo con la mejor estimación de la administración de los desembolsos requeridos para liquidar la obligación de la Compañía.

3. Pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se valúan inicialmente a sus valores razonables, en la fecha de adquisición. Al final de los periodos de reporte subsecuentes, dichos pasivos contingentes se valúan a su valor razonable.

t) Pasivos financieros

1. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados o como otros pasivos financieros.

En el reconocimiento inicial la Compañía mide un pasivo financiero por su valor razonable menos los costos de transacción que sean directamente atribuibles al pasivo financiero.

2. Pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados

Un pasivo financiero a valor razonable con cambios a través de resultados es un pasivo financiero que se clasifica como mantenido con fines de negociación o se designa como a valor razonable con cambios a través de resultados.

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido con fines de negociación si:

- Se adquiere principalmente con el objetivo de recomprarlo en un futuro cercano; o
- Es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que se administran conjuntamente, y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de toma de utilidades a corto plazo; o
- Es un derivado que no ha sido designado como instrumento de cobertura y cumple las condiciones para ser efectivo.

Un pasivo financiero distinto a un pasivo financiero con fines de negociación puede ser designado como valor razonable con cambios a través de resultados reconocimiento inicial si:

- Con ello se elimina o reduce significativamente alguna inconsistencia en la valuación o en el reconocimiento que de otra manera surgiría; o
- El rendimiento de un grupo de activos financieros, de pasivos financieros o de ambos, se administre y evalúe sobre la base de su valor razonable, de acuerdo con una estrategia de inversión o de administración del riesgo que la Compañía tenga documentada, y se provea internamente información sobre ese grupo, sobre la base de su valor razonable; o



-
- Forme parte de un contrato que contenga uno o más instrumentos derivados implícitos, y la NIIF 9 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición permita que la totalidad del contrato híbrido (activo o pasivo) sea designado como a valor razonable.

Los pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se registran a valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida surgida de la remediación en el estado de resultados. La ganancia o pérdida neta reconocida en los resultados incluye cualquier interés obtenido del pasivo financiero y se incluye en la partida de “otros ingresos y gastos” en el estado de resultados.

3. Otros pasivos financieros

Otros pasivos financieros, (incluyendo los préstamos y cuentas por pagar), se valúan subsecuentemente al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva.

El método de tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación del gasto financiero a lo largo del período pertinente. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos de efectivo estimados a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero o (cuando sea adecuado) en un período más corto con el importe neto en libros del pasivo financiero en su reconocimiento inicial.

4. Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o expiran. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

u) Instrumentos financieros derivados

La Compañía utiliza una variedad de instrumentos financieros para manejar su exposición a los riesgos de volatilidad en tasas de interés, tipos de cambio y precios de commodities, incluyendo contratos forward de moneda extranjera, swaps de tasa de interés, swaps de tasas y divisas (*cross currency swaps*) y swaps de commodities.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable en cada fecha de informe. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en utilidad o pérdida inmediatamente a menos que el derivado se designe y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso el momento del reconocimiento en utilidad o pérdida depende de la naturaleza de la relación de cobertura.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros consolidados a menos que la Compañía tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar.

Los derivados implícitos en otros instrumentos financieros o en otros contratos (contratos anfitriones) se tratan como derivados separados cuando sus riesgos y características no están estrechamente relacionados con los de los contratos anfitriones y cuando dichos contratos no se registran a su valor razonable con cambios a través de resultados.

v) Contabilidad de cobertura

La Compañía designa ciertos instrumentos como de cobertura, los cuales incluyen derivados, derivados implícitos y no derivados con respecto al riesgo de moneda extranjera, ya sea como coberturas de valor razonable, coberturas de flujo de efectivo, o coberturas de la inversión neta en una operación extranjera. La cobertura del riesgo de moneda extranjera de un compromiso en firme se contabiliza como cobertura de flujos de efectivo.



Al inicio de la cobertura, la Compañía documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, así como los objetivos de la administración de riesgos y su estrategia de administración para emprender diversas transacciones de cobertura. Adicionalmente, al inicio de la cobertura y sobre una base continua, la Compañía documenta si el instrumento de cobertura es altamente efectivo para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable o los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta.

1. Coberturas de valor razonable

Los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como coberturas de valor razonable se reconocen de forma inmediata en los resultados, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que se atribuya al riesgo cubierto. El cambio en el valor razonable del instrumento de cobertura y el cambio en la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se reconocen en el rubro relacionado con la partida cubierta.

La contabilización de coberturas se discontinúa cuando la Compañía revoca la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, termina, o se ejerce, o cuando deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas. El ajuste a valor razonable del valor en libros de la partida cubierta que surge del riesgo cubierto, se amortiza contra resultados a partir de esa fecha.

2. Coberturas de flujo de efectivo

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como cobertura de flujo de efectivo se reconoce en otros resultados integrales y se acumulan bajo el título de reserva de flujos de efectivo cubiertos. Las pérdidas y ganancias relativas a la porción no efectiva del instrumento de cobertura, se reconoce inmediatamente en los resultados, y se incluye en el rubro otros ingresos y gastos.

Los montos previamente reconocidos en los otros resultados integrales y acumulados en el capital contable, se reclasifican a los resultados en los períodos en los que la partida cubierta se reconoce en los resultados, en el mismo rubro de la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando una transacción pronosticada que está cubierta da lugar al reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las pérdidas o ganancias previamente acumuladas en el capital contable, se transfieren y se incluyen en la valuación inicial del costo del activo no financiero o del pasivo no financiero.

La contabilización de coberturas se discontinúa cuando la Compañía revoca la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, termina, o se ejerce, o cuando deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida acumulada del instrumento de cobertura que haya sido reconocida en el capital continuará en el capital hasta que la transacción pronosticada sea finalmente reconocida en los resultados. Cuando ya no se espera que la transacción pronosticada ocurra, la ganancia o pérdida acumulada en el capital, se reconocerá inmediatamente a los resultados.

w) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso normal de operaciones y se presentan en el estado consolidado de resultados netos del importe de consideraciones variables, las cuales comprenden el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares y de pagos realizados a los clientes con el objetivo de que los productos se acomoden en espacios atractivos y ventajosos en sus instalaciones.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes, se utiliza un modelo integral para la contabilización de ingresos, el cual está basado en un enfoque de cinco pasos que consiste en lo siguiente: (1) identificar el contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando se satisface la obligación de desempeño.



Los contratos con clientes están dados por órdenes de compra, cuyos costos se componen por las promesas para producir, distribuir y entregar productos con base en los términos y condiciones contractuales establecidos, los cuales no conllevan un juicio significativo para determinarse. Cuando existen pagos relacionados con la obtención de contratos, éstos se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato.

Las obligaciones de desempeño no son separables y tampoco se satisfacen parcialmente, ya que las operaciones se derivan de la venta de productos y se satisfacen en un punto en el tiempo. Por su parte, los términos de pago identificados en la mayoría de las fuentes de ingreso son de corto plazo, con consideraciones variables principalmente enfocadas en descuentos y rebajas de producto que se otorgan a los clientes, sin componentes de financiamiento ni garantías significativas. Dichos descuentos e incentivos a clientes se reconocen como una reducción a los ingresos o como gastos de venta, de acuerdo a su naturaleza. Estos programas incluyen descuentos a clientes por ventas de productos basados en: i) volumen de ventas (normalmente se reconocen como una reducción de ingresos) y ii) promociones de productos en puntos de venta (normalmente reconocidos como gastos de venta), principalmente. Por lo tanto, la asignación del precio es directa sobre las obligaciones de desempeño de producción, distribución y entrega, incluyendo los efectos de consideraciones variables.

La Compañía reconoce los ingresos en un punto en el tiempo, cuando el control de los productos vendidos ha sido transferido al cliente, lo cual está dado por el momento de la entrega de los bienes prometidos al cliente de acuerdo al incoterm negociado. Cuando la compañía recibe ordenes de sus clientes para producir productos bajo ciertas especificaciones y pueden tener un uso alternativo los ingresos se reconocen en un punto en el tiempo, en caso contrario se reconocen a lo largo del tiempo. Se reconoce una cuenta por cobrar cuando se han cumplido las obligaciones de desempeño, reconociendo el ingreso correspondiente; por su parte, se reconoce un pasivo cuando el proveedor ya ha cumplido con sus obligaciones de desempeño, mientras que las consideraciones recibidas antes de completar las obligaciones de desempeño de producción, distribución y entrega se reconocen como anticipos de clientes. La Compañía generalmente actúa como principal debido a que típicamente controla el bien o servicio especificado antes de que sea transferido al cliente.

La Compañía mantiene obligaciones por devoluciones de producto de sus clientes y realiza una estimación relacionada con el derecho de los clientes a devolver o sustituir productos que no se logran vender o que caducan, atendiendo al canal de distribución al que pertenecen. La creación de dicha estimación está basada en el comportamiento histórico de los clientes, estimando el pasivo correspondiente mediante la aplicación del método del valor esperado.

La compañía reconoce los siguientes tipos de ingresos:

1. Venta de bienes en los segmentos de Cables, Transformadores y Alimentos

Los ingresos por venta de bienes se reconocen en un momento determinado cuando el control del bien se transfiere al cliente, generalmente a la entrega de este. Normalmente se tiene solo una obligación de desempeño que es la entrega de un bien, por lo tanto, el precio se asigna solo al bien. El importe de la contraprestación puede variar debido a descuentos, devoluciones, reembolsos, créditos, reducciones de precio, incentivos, primas de desempeño, penalizaciones u otros elementos similares, los cuales se consideran desde el momento del reconocimiento inicial de los ingresos. Por lo general la contraprestación no incluye un componente significativo de financiación. El plazo normal de crédito a los clientes es de 30 a 90 días después de la entrega.

2. Regalías

Las regalías se reconocen conforme se devengan, de acuerdo con la sustancia del acuerdo en que se basan (siempre que sea probable que los beneficios económicos fluirán hacia la Compañía y que los ingresos puedan ser valuados confiablemente). Las regalías determinadas sobre un período de tiempo son reconocidas a través del método de línea recta durante el plazo del acuerdo. Los acuerdos por regalías que se basan en la producción, ventas y otras medidas se reconocen por referencia al acuerdo subyacente.



3. Ingresos por dividendos e ingresos por intereses

El ingreso por dividendos de inversiones se reconoce una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago (siempre que sea probable que los beneficios económicos fluirán para la Compañía y que el ingreso pueda ser valuado confiablemente).

Los ingresos por intereses se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Compañía y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente. Los ingresos por intereses se registran sobre una base periódica, con referencia al saldo insoluto y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa que exactamente descuenta los flujos de efectivo estimados a recibir a lo largo de la vida esperada del activo financiero y lo iguala con el importe neto en libros del activo financiero en su reconocimiento inicial.

5. Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, las cuales se describen en la nota 4, la Administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Los juicios contables efectuados a la fecha de los estados financieros son los siguientes:

Determinación de la moneda funcional

La moneda funcional se define como la moneda del ambiente económico primario en que opera una Compañía. Es la moneda que tiene influencia principalmente en:

- Precios de venta para productos y servicios
- Costos laborales, materiales y otros costos incurridos para proporcionar los productos o servicios
- La moneda en la cual se generan los fondos de actividades de financiamiento y;
- La moneda en cuyos recibos de actividades de operación se retienen generalmente.

Control

Para determinar el control, la Compañía analiza si tiene derechos sustantivos que afecten los rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre esta, y no solo el derecho a voto que le da el porcentaje de tenencia accionaria que mantiene la Compañía.

La Compañía continuará evaluando estas circunstancias a la fecha de cada estado de situación financiera para determinar si estos juicios críticos continuarán siendo válidos.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el período en que se realiza la modificación y períodos futuros si la modificación afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes. Las estimaciones significativas efectuadas a la fecha de los estados financieros, y que tienen un riesgo significativo de derivar un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente período financiero son los siguientes:

Evaluaciones para determinar la pérdida esperada de las cuentas por cobrar

La Compañía realiza una estimación de pérdidas esperadas, la pérdida crediticia esperada se mide en una asignación equivalente a 12 meses de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 1, la vida total de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 2 o 3. Un activo se cambia a la etapa 2 cuando el riesgo de crédito ha incrementado significativamente desde el reconocimiento inicial. La NIIF 9 no define que constituye un incremento significativo en el crédito de riesgo. Para contemplar si el crédito de riesgo ha incrementado significativamente la Entidad toma como consideración información prospectiva cuantitativa y cualitativa.



Estimación para determinar el grado de avance en contratos con clientes

Estimación del total previsto en contratos con clientes de los ingresos, costos y utilidades, de acuerdo con la contabilización por la medición del grado de avance, ya sea por el método de producto o método de recursos, determinando el método más apropiado considerando la naturaleza del servicio que se transferirá al cliente; y la estimación de las posibles responsabilidades en relación con ciertas contingencias, incluido el resultado de trabajos y controversias relativas a reclamaciones sobre contratos.

El proceso de la Compañía en relación al cumplimiento de los contratos con los clientes, aparte de los procesos técnicos y operativos, también tiene aspectos de índole legal y económicos que conlleva a determinar que, por los trabajos ejecutados, existe la probabilidad de que los beneficios económicos fluirán hacia la Compañía, por lo siguiente:

Los contratos con los clientes en los que se participa, normalmente son regulados por la legislación civil de las jurisdicciones en las que opera la Compañía las cuales reconocen el derecho del contratista a recibir pagos por los trabajos ejecutados. Legalmente, el cliente es el dueño de los trabajos en ejecución mientras están en proceso, y el contratista (la Compañía) tiene derecho al pago por esos trabajos aún y cuando el pago pueda no ocurrir sino hasta la terminación del contrato.

Los términos típicos de los contratos también establecen el derecho de recibir pagos por obras ejecutadas. Asimismo, la Compañía tiene establecidos procedimientos que soportan el requerimiento de los trabajos realizados a clientes, como son: la bitácora de obra, las autorizaciones de los avances físicos por parte del supervisor del cliente, contratos de obra celebrados, y en su caso addendums y/o modificaciones a los mismos.

Evaluaciones para determinar la obsolescencia y lento movimiento de inventarios

La Compañía realiza una estimación para inventarios obsoletos y/o con lento movimiento, considerando su proceso de control interno y factores operativos y de mercado de sus productos. Esta estimación se revisa periódicamente, y se determina considerando la rotación y consumo de las materias primas, productos en proceso y terminados, los cuales se ven afectados por cambios en procesos productivos y por cambios en las condiciones de mercado en los que opera la Compañía.

Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de los impuestos diferidos activos

Como parte del análisis fiscal que realiza la Compañía, anualmente se determina el resultado fiscal proyectado con base en los juicios y estimaciones de operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperabilidad de los impuestos diferidos activos.

Medición de instrumentos financieros derivados a valor razonable

El valor razonable es una medida con base en el mercado, no una medición específica de la Compañía con base en la unidad de cuenta. Para algunos activos y pasivos, las operaciones de mercado observables o información del mercado pueden estar disponibles. Para otros activos y pasivos, las operaciones de mercado observables e información del mercado pueden no estar disponibles. Sin embargo, el objetivo de una medición a valor razonable en ambos casos es estimar el precio al cual una operación ordenada para vender el activo o para transferir el pasivo se llevaría a cabo entre los participantes del mercado en la fecha de medición bajo condiciones actuales del mercado.

Cuando el precio de un activo o pasivo idéntico no es observable, la Compañía mide el valor razonable usando otra técnica de valuación que maximiza el uso de información observable pertinente y minimiza el uso de información no observable. Como el valor razonable es una medida con base en el mercado, se mide utilizando los supuestos que los participantes del mercado utilizarían cuando ponen precio a un activo o pasivo, incluyendo supuestos acerca de riesgo.



Vidas útiles de activos intangibles y de propiedades, planta y equipo

Las vidas útiles tanto de los activos intangibles como de las propiedades, plantas y equipo, son utilizadas para determinar la amortización y depreciación de los activos y se definen de acuerdo al análisis de especialistas internos y/o externos. Las vidas útiles son revisadas periódicamente y están basadas en las condiciones actuales de los activos y la estimación del período durante el cual continuarán generando beneficios económicos a la Compañía. Si existen cambios en la estimación de vidas útiles, se afecta prospectivamente el valor en libros de los activos, así como el gasto por amortización o depreciación según corresponda.

Deterioro de activos de larga duración y crédito mercantil

El valor en libros de los activos de larga duración y crédito mercantil se revisan por deterioro en caso de que situaciones o cambios en las circunstancias indiquen que no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede su valor de recuperación y si se encuentra deteriorado. En la evaluación de deterioro, los activos son agrupados en una unidad generadora de efectivo a la cual pertenecen. El monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es calculado como el valor presente de los flujos futuros que se estima producirán los activos. Existirá deterioro si el valor recuperable es menor que el valor en libros.

Los cálculos del valor en uso requieren que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros generados por las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de los mismos.

La Compañía revisa anualmente las circunstancias que provocaron una pérdida por deterioro para determinar si dichas circunstancias se han modificado y han generado condiciones de reversión. En caso positivo se procede al cálculo del valor recuperable y, si procede, la reversión del deterioro reconocido anteriormente.

Anualmente los indicadores externos e internos son sujetos a evaluación.

Beneficios al retiro de los empleados

La Compañía utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Los supuestos y las estimaciones son establecidos en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del período en el que ocurra.

Contingencias

Por su naturaleza, las contingencias solo podrán ser resueltas cuando ocurran o no ocurran uno o más eventos futuros, o uno o más hechos inciertos que no están enteramente bajo el control de la Compañía. La evaluación de dichas contingencias requiere significativamente el ejercicio de juicios y estimaciones sobre el posible resultado de esos eventos futuros. La Compañía evalúa la probabilidad de pérdida de litigios y contingencias de acuerdo a las estimaciones realizadas por sus asesores legales. Estas estimaciones son reconsideradas de manera periódica.

Combinaciones de negocios

Cuando se concretan combinaciones de negocios, se requiere aplicar el método de adquisición para reconocer los activos netos identificables adquiridos a valor razonable, en la fecha de adquisición; cualquier exceso de la contraprestación pagada sobre los activos netos identificados, se reconoce como un crédito mercantil, el cual se somete a pruebas de deterioro ante la existencia de indicios y por lo menos una vez al año. Por su parte, cualquier exceso de los activos netos identificados sobre la contraprestación pagada se reconoce como una ganancia dentro del resultado del año.



Al estimar los valores razonables de los activos adquiridos y pasivos asumidos identificables, la Compañía utiliza datos de mercado observables en la medida en que estén disponibles. Cuando los datos de entrada del Nivel 1 no están disponibles, la Compañía contrata un valuador calificado independiente para llevar a cabo la valuación. La administración trabaja de manera conjunta con el valuador calificado independiente para establecer las técnicas de valuación, las premisas, los datos de entrada apropiados y los criterios a utilizar en los modelos de valuación.

Arrendamientos

La Compañía realizó estimaciones y aplicó su juicio profesional en la determinación de los insumos que conforman la valuación del valor presente neto del activo por derecho de uso y del pasivo de arrendamientos como se describe a continuación:

Plazo del arrendamiento: Identificación del período no cancelable y la determinación de una posible opción de extensión de plazo o de terminación anticipada del contrato.

Renta mínima fija futura: Evaluar la probabilidad de adquirir el activo arrendado, la cual no se consideró probable en la adopción de la NIIF 16.

Tasa de descuento: La tasa incremental promedio ponderada sobre la cual fueron descontados a valor presente los pagos mínimos de los acuerdos de arrendamiento dentro del alcance de la NIIF 16 fue entre el 5.94% y 10.49% en 2025, entre el 4.64% y 10.75% en 2024 y entre el 4.78% y 10.86% en 2023.

6. Nuevas y modificadas NIIF e interpretaciones

En el año, el grupo ha aplicado enmiendas a las Normas NIIF de Contabilidad emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB por sus siglas en inglés) que son obligatorias para períodos contables que comiencen en o después del 1 de enero de 2025. Su adopción no ha tenido un impacto material en las revelaciones o en los montos reportados en estos estados financieros.

Normas NIIF de Contabilidad emitidas que aún no son vigentes

A la fecha de autorización de estos estados financieros, la Compañía no ha aplicado las siguientes NIIF nuevas y revisadas que han sido emitidas, pero aún no están vigentes.

*Enmienda a
NIIF 9 y NIIF 7
Mejoras
anuales a las
normas NIIF
de
Contabilidad–
Volumen 11*

*Enmiendas a
NIIF 9 y NIIF 7
NIIF 18*

*NIIF 19
NIC 21*

*Modificaciones a la clasificación y medición de
instrumentos financieros.*

*Modificaciones a la NIIF 1 Adopción por primera vez de
las Normas Internacionales de Información Financiera,
NIIF 7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar
y su Guía adjunta sobre la implementación de la NIIF 7,
la NIIF 9 Instrumentos Financieros, la NIIF 10 Estados
Financieros Consolidados y la NIC 7 Estado de Flujos
de Efectivo.*

*Contratos que hacen referencia a la electricidad
dependiente de la naturaleza.*

*Presentación e información a revelar en los estados
financieros.*

*Subsidiarias sin responsabilidad pública: Revelaciones
Conversión a una moneda de presentación en ambiente
hiperinflacionario*



La administración de la Entidad no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros, excepto como se indica a continuación:

NIIF 18 – Presentación e información a revelar en los estados financieros

La NIIF 18 reemplazará a la NIC 1, no obstante, muchos de los requerimientos establecidos en la NIC 1 se mantienen sin cambios y se complementan con nuevos requerimientos. Adicionalmente, algunos párrafos de NIC 1 han sido movidos a la NIC 8 y la NIIF 7 y se han hecho enmiendas menores a la NIC 7 y la NIC 33.

NIIF 18 introduce nuevos cambios y requerimientos a:

- Presentación de categorías específicas y subtotales definidos en el estado de resultados
- Revelación de medidas de desempeño de la gerencia ("MPM's", por sus siglas en inglés) en las notas de los estados financieros
- Requisitos ampliados para la agregación y desagregación de información

La NIIF 18 entra en vigor para los periodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2027. Se permite su adopción anticipada. Las enmiendas a NIC 7, NIC 33, NIC 8 y NIIF 7 entran en vigor cuando la entidad adopte la NIIF 18 por primera vez. Se requiere que una entidad aplique la NIIF 18 de forma retroactiva aplicando las disposiciones específicas temporales.

La Compañía está llevando a cabo un análisis para determinar las modificaciones aplicables a la presentación del estado de resultados consolidados y del estado consolidado de flujo de efectivo, y para identificar las MPM's que se revelarán dentro de sus estados financieros consolidados.

7. Efectivo y equivalentes de efectivo

Para propósitos de los estados de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo y bancos e inversiones en instrumentos en el mercado de dinero. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del período como se muestra en los estados consolidados de flujos de efectivo, puede ser conciliado con las partidas relacionadas en los estados consolidados de situación financiera como sigue:

	2025	2024	2023
Bancos	\$ 75,166	\$ 277,148	\$ 181,547
Inversiones temporales	365,693	58,268	148,248
	\$ 440,859	\$ 335,416	\$ 329,795

8. Clientes, neto

	2025	2024	2023
Clientes	\$ 493,982	\$ 795,924	\$ 687,247
Reserva de pérdidas esperadas	(6,529)	(9,246)	(9,378)
	\$ 487,453	\$ 786,678	\$ 677,869



La antigüedad de los clientes al 31 de diciembre es la siguiente:

	2025	2024	2023
En plazo	\$ 462,580	\$ 653,320	\$ 613,793
De 1 a 60 días vencidos	20,143	104,486	58,688
De 61 a 180 días vencidos	11,092	30,239	12,528
Mayor a 181 días vencidos	167	7,879	2,238
	\$ 493,982	\$ 795,924	\$ 687,247

La Compañía establece una reserva de pérdidas crediticias esperadas que representa la estimación de las pérdidas esperadas en relación con los clientes y otras cuentas por cobrar.

Los movimientos de la reserva de pérdidas crediticias esperadas son los siguientes:

	2025	2024	2023
Saldo inicial	\$ 9,246	\$ 9,378	\$ 9,861
Incrementos	3,735	5,095	2,985
Bajas y/o aplicaciones	(3,389)	(3,519)	(3,446)
Por operación discontinua	(3,765)		
Efectos de conversión	702	(1,708)	(22)
	\$ 6,529	\$ 9,246	\$ 9,378

9. Otras cuentas por cobrar

	2025	2024	2023
Deudores diversos	\$ 8,362	\$ 5,997	\$ 5,561
Funcionarios y empleados	2,269	2,876	1,705
Depósitos en garantía	5,268	3,937	2,523
IVA devengado pendiente de pago	65,275	14,661	21,092
Pagos anticipados	4,298	16,448	24,420
Impuestos por recuperar	7,019	5,167	5,205
Anticipos a proveedores	12,459	10,650	7,821
Avance de proyectos por facturar	0	6,241	37,129
Otros	3,548	4,237	3,470
	\$ 108,498	\$ 70,214	\$ 108,926

10. Inventarios

	2025	2024	2023
Productos terminados	\$ 332,672	\$ 358,768	\$ 319,428
Productos en proceso	78,443	233,096	157,394
Materias primas	203,823	253,508	229,314
Mercancías en tránsito	27,493	12,854	25,090
Otros	13,208	10,397	10,394
	\$ 655,639	\$ 868,623	\$ 741,620

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 no existían inventarios dados en garantía.



11. Propiedades, planta y equipo, neto

	2025	2024	2023
Costo o valuación	\$ 1,509,873	\$ 1,778,584	\$ 1,627,226
Depreciación y deterioro acumulado	(682,878)	(688,584)	(677,351)
	\$ 826,995	\$ 1,090,000	\$ 949,875

	2025	2024	2023
Terrenos	\$ 52,951	\$ 75,587	\$ 81,491
Edificios	127,873	261,815	263,948
Maquinaria y equipo	568,482	601,817	497,961
Inversiones en proceso	77,689	150,781	106,475
	\$ 826,995	\$ 1,090,000	\$ 949,875

Costo	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo ⁽¹⁾	Inversiones en proceso ⁽²⁾	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2022	\$ 77,164	\$ 330,298	\$ 891,618	\$ 74,810	\$ 1,373,890
Adquisiciones	60	17,739	112,150	13,207	143,156
Disposiciones	0	(769)	(5,187)	0	(5,956)
Efecto de conversión	10,938	46,498	76,632	50	134,118
Adquisición de negocios	0	0	630	0	630
Por operaciones discontinuas ⁽³⁾	(6,671)	(29,184)	(1,165)	18,408	(18,612)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 81,491	\$ 364,582	\$ 1,074,678	\$ 106,475	\$ 1,627,226
Adquisiciones	3,846	25,326	153,988	5,428	188,588
Disposiciones	0	(159)	(22,168)	0	(22,327)
Efecto de conversión	(14,218)	(65,081)	(95,533)	(23,919)	(198,751)
Por operaciones discontinuas ⁽³⁾	4,468	41,660	71,169	66,881	184,178
Otros	0	(344)	4,098	(4,084)	(330)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 75,587	\$ 365,984	\$ 1,186,232	\$ 150,781	\$ 1,778,584
Adquisiciones	69	24,015	165,859	35,028	224,971
Disposiciones	0	(402)	(13,001)	0	(13,403)
Efecto de conversión	5,998	23,023	37,040	6,587	72,648
Por operaciones discontinuas ⁽³⁾	(28,703)	(189,309)	(220,153)	(114,707)	(552,872)
Otros	0	0	(55)	0	(55)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ 52,951	\$ 223,311	\$ 1,155,922	\$ 77,689	\$ 1,509,873

Depreciación y deterioro acumulado	Edificios	Maquinaria y equipo	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2022	\$ 79,923	\$ 485,885	\$ 565,808
Depreciación del período	8,771	54,850	63,621
Efecto de conversión	11,692	43,501	55,193
Baja por venta de activos	(244)	(4,569)	(4,813)
Por operaciones discontinuas ⁽³⁾	492	(2,950)	(2,458)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 100,634	\$ 576,717	\$ 677,351
Depreciación del período	9,600	61,579	71,179
Efecto de conversión	(18,278)	(63,825)	(82,103)
Baja por venta de activos	(141)	(18,726)	(18,867)
Por operaciones discontinuas ⁽³⁾	12,698	28,656	41,354
Otros	(344)	14	(330)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	104,169	584,415	688,584
Depreciación del período	9,508	65,215	74,723
Efecto de conversión	10,391	31,126	41,517
Baja por venta de activos	(58)	(10,869)	(10,927)
Por operaciones discontinuas ⁽³⁾	(28,572)	(82,332)	(110,904)
Otros	0	(115)	(115)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ 95,438	\$ 587,440	\$ 682,878

⁽¹⁾ La maquinaria y equipo incluye maquinaria y equipo, equipo de transporte y equipo de cómputo.



(2) El saldo al 31 de diciembre de 2025 en inversiones en proceso corresponde a diversos proyectos que tiene la Compañía, estas se capitalizarán durante el año 2026.

(3) Como resultado de la transacción mencionada en la nota 2a los movimientos del periodo se presentan en una sola línea.

Los gastos por depreciación se distribuyen como sigue:

	2025	2024	2023
Costo de ventas	\$ 48,961	\$ 46,639	\$ 43,020
Gastos de ventas	19,971	19,024	16,343
Gastos de administración	5,791	5,516	4,258
	\$ 74,723	\$ 71,179	\$ 63,621

Como resultado de la transacción mencionada en la nota 2a la depreciación del ejercicio relacionada con la operación discontinua se presenta en resultados en una sola línea.

Las vidas útiles estimadas que se utilizan para el cálculo de la depreciación son:

	Vida útil
Edificios	20 - 50 años
Maquinaria	10 - 25 años
Equipo de transporte	4 - 8 años
Mejoras en locales arrendados	30 años
Equipo de cómputo	3 - 4 años

12. Derechos de uso por arrendamiento, neto

La Compañía arrienda varios activos fijos, entre los que se incluyen, edificios, maquinaria, equipo de transporte, mobiliario y equipos de oficina.

El derecho de uso reconocido en el estado consolidado de situación financiera se integra como sigue:

	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Total de activos por derecho de uso
Saldo al 31 de diciembre de 2022	\$ 44,511	\$ 2,522	\$ 1,942	\$ 48,975
Nuevos contratos de arrendamientos	7,325	0	7,235	14,560
Bajas de contratos por arrendamientos	(121)	0	(156)	(277)
Depreciación del período	(12,129)	0	(1,845)	(13,974)
Por operaciones discontinuas ⁽¹⁾	3,863	4,608	(191)	8,280
Efectos de conversión	3,093	591	788	4,472
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 46,542	\$ 7,721	\$ 7,773	\$ 62,036
Nuevos contratos de arrendamientos	13,320	0	1,458	14,778
Bajas de contratos por arrendamientos	(2,019)	0	(98)	(2,117)
Depreciación del período	(11,439)	0	(2,529)	(13,968)
Por operaciones discontinuas ⁽¹⁾	41,902	(1,603)	289	40,588
Efectos de conversión	(8,713)	(1,136)	(1,121)	(10,970)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 79,593	\$ 4,982	\$ 5,772	\$ 90,347
Nuevos contratos de arrendamientos	19,375	0	2,406	21,781
Bajas de contratos por arrendamientos	(1,258)	0	(44)	(1,302)
Depreciación del período	(12,976)	0	(2,675)	(15,651)
Por operaciones discontinuas ⁽¹⁾	(47,759)	(4,982)	148	(52,593)
Efectos de conversión	5,614	0	378	5,992
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ 42,589	\$ 0	\$ 5,985	\$ 48,574

⁽¹⁾ Como resultado de la transacción mencionada en la nota 2a los movimientos del periodo se presentan en una sola línea.



13. Pasivos por arrendamiento

	2025	2024	2023
Saldo inicial	\$ 96,983	\$ 65,866	\$ 53,029
Nuevos contratos de arrendamientos	21,781	14,778	14,560
Bajas de contratos de arrendamientos	(1,369)	(2,153)	(978)
Gastos financieros en resultados	4,098	3,561	3,622
Pagos efectuados	(19,003)	(17,223)	(16,818)
Efectos de conversión	5,827	(16,405)	8,316
Por operaciones discontinuas ⁽¹⁾	(54,605)	42,274	7,902
Otros	424	6,285	(3,767)
	\$ 54,136	\$ 96,983	\$ 65,866

⁽¹⁾ Como resultado de la transacción mencionada en la nota 2a los movimientos del periodo se presentan en una sola línea.

Los vencimientos en el pasivo por arrendamiento que derivan de actividades de financiamiento de acuerdo con el flujo de efectivo se integran como sigue:

	2025	2024	2023
Corto plazo	\$ 15,740	\$ 16,038	\$ 13,405
Largo plazo	38,396	80,945	52,461
	\$ 54,136	\$ 96,983	\$ 65,866

Vencimientos de pasivos por arrendamientos a largo plazo:

2027	\$ 13,081
2028	12,538
2029	6,600
2030	6,065
2031 y siguientes	112
	\$ 38,396

14. Partes relacionadas

Las partes relacionadas son las siguientes:

	Relación
Cobre de México, S.A. de C.V. ⁽¹⁾	Proveedor Asociada
Conalum, S.A. de C.V. ⁽¹⁾	Proveedor Asociada
Conticon, S.A. de C.V. ⁽¹⁾	Proveedor Asociada

⁽¹⁾ Se consideran como partes relacionadas debido a que la Compañía tiene influencia significativa sobre estas entidades.



Las cuentas por cobrar a partes relacionadas a corto plazo son las siguientes:

	2025	2024	2023
Prolec GE Brasil Transmissão de Energia S.A. ⁽¹⁾	\$ -	\$ 145,256	\$ 72,915
GE Grid Solutions, LLC ⁽¹⁾	-	3,806	9,142
GE Renewables North America, LLC ⁽¹⁾	-	31	379
GE International Inc. ⁽¹⁾	-	-	167
GEPR Energy Canada IN ⁽¹⁾	-	3	-
GE Vernova International LLC ⁽¹⁾	-	251	-
Aerosami, S.A. de C.V.	8,032	10,558	-
	\$ 8,032	\$ 159,905	\$ 82,603

(1) Estas entidades están relacionadas con la transacción mencionada en la nota 2a las cuales se presentan como activos mantenidos para la venta.

Las cuentas por pagar a partes relacionadas a corto plazo son las siguientes:

	2025	2024	2023
Conalum, S.A. de C.V.	\$ -	\$ 236	\$ 222
Conticon, S.A. de C.V.	-	247	1,428
GE Grid Solutions, LLC ⁽¹⁾	-	4,769	12,978
General Electric Co. ⁽¹⁾	-	20,778	3,511
Menk, Inc ⁽¹⁾	-	-	1,689
Prolec GE Brasil Transmissão de Energia S.A. ⁽¹⁾	-	29,193	-
GE Grid Solutions, S.A. ⁽¹⁾	-	43	155
GEPR Energy Canada IN ⁽¹⁾	-	6	12
	\$ -	\$ 55,272	\$ 19,995

(1) Estas entidades están relacionadas con la transacción mencionada en la nota 2a las cuales se presentan como pasivos asociados a activos mantenidos para la venta.

Las principales operaciones con partes relacionadas son las siguientes:

Al 31 de diciembre de 2025:

Con parte relacionada:	Ventas	Compras	Ingresos por servicios	Gastos por servicios	Gastos por regalías	Gastos financieros	Donativos
Conticon, S.A. de C.V.	-	\$10,459	-	-	-	-	-
Conalum, S.A. de C.V.	-	\$5,793	-	-	-	-	-
Fundación Xignux, A.C.	-	-	-	-	-	-	\$1,144



Al 31 de diciembre de 2024:

Con parte relacionada:	Ventas	Compras	Ingresos por servicios	Gastos por servicios	Gastos por regalías	Gastos financieros	Donativos
Prolec GE Brasil Transmissão de Energia S.A.	\$11,960	\$115,258	\$1,661			\$219	
GEPR Energy Canada IN		\$70					
General Electric Company					\$21,659		
GE Grid Solutions, S.A.		\$1,202		\$1			
GE Grid Solutions, LLC	\$8	\$1,437		\$1			
GE Energy Managment				\$1			
Fundación Xignux, A.C.							\$1,360
Conticon, S.A. de C.V.		\$556					
Conalum, S.A. de C.V.		\$7,204					

Al 31 de diciembre de 2023:

Con parte relacionada:	Ventas	Compras	Ingresos por servicios	Gastos por servicios	Gastos por regalías	Productos financieros	Donativos
Prolec GE Brasil Transmissão de Energia S.A.	\$21,300		\$1,585			\$215	
GEPR Energy Canada IN		\$85					
General Electric Company					\$19,898		
GE Grid Solutions, S.A.		\$3,815		\$87			
GE Grid Solutions, LLC	\$55	\$2,788		\$821			
GE Energy Managment		\$10		\$46			
Fundación Xignux, A.C.							\$1,412
Conticon, S.A. de C.V.		\$9,224					
Conalum, S.A. de C.V.		\$6,268					
Menk USA, Inc.		\$18,250		\$20			

15. Inversión en acciones de compañías asociadas y negocios conjuntos

Las inversiones en compañías asociadas y negocios conjuntos son las siguientes:

Inversión	Actividad principal	País de residencia y operación	Porcentaje de participación		
			2025	2024	2023
Negocio conjunto:					
Prolec GE Brasil Transmissão de Energia, S.A.	Transformación	Brasil	50.0%	50.0%	50.0%
Asociadas:					
Conticon, S.A. de C.V.	Transformación	México	43.0%	43.0%	43.0%
Cobre de México, S.A. de C.V.	Transformación	México	4.5%	4.5%	4.5%
Conalum, S.A. de C.V.	Transformación	México	44.0%	44.0%	44.0%
Aero Ventas, S.A. de C.V.	Servicios aéreos	México	14.0%	14.0%	14.0%
Aero Ventas México, S.A. de C.V.	Servicios aéreos	México	20.0%	20.0%	20.0%
Aerosami, S.A. de C.V.	Servicios aéreos	México	50.0%	50.0%	50.0%
Menk, Inc.	Transformación	Estados Unidos	-	-	33.3%

Las asociadas y negocios conjuntos anteriores se reconocen utilizando el método de participación en los estados financieros consolidados.



La información financiera relacionada con las asociadas y negocios conjuntos de la Compañía se resumen a continuación:

Al 31 de diciembre de 2025:

	Activos circulantes	Activos no circulantes	Pasivos circulantes	Pasivos no circulantes	Ingresos ordinarios	Utilidad (pérdida) del ejercicio	Otro resultado integral	Valor de la inversión
Conticon, S.A. de C.V.	\$134,951	\$78,067	\$58,608	\$1,199	\$392,215	\$15,760	\$57	\$65,834
Cobre de México, S.A. de C.V.	74,580	16,115	20,407	1,107	533,186	9,423	(1)	3,085
Conalum, S.A. de C.V.	11,019	11,030	2,055	425	15,493	1,583	(86)	8,611
Aero Ventas, S.A. de C.V.	540	11,481	650	0	3,193	(131)	0	1,592
Aero Ventas México, S.A. de C.V.	276	4,858	58	0	1,275	(197)	0	1,015
Aerosami, S.A. de C.V.	15,814	0	9,389	0	9,317	330	0	3,212
								\$83,349

Al 31 de diciembre de 2024:

	Activos circulantes	Activos no circulantes	Pasivos circulantes	Pasivos no circulantes	Ingresos ordinarios	Utilidad (pérdida) del ejercicio	Otro resultado integral	Valor de la inversión
Conticon, S.A. de C.V.	\$84,851	\$60,439	\$51,519	\$1,074	\$448,906	\$19,466	(\$61)	\$39,831
Cobre de México, S.A. de C.V.	75,753	13,013	35,825	545	563,172	15,150	0	2,336
Conalum, S.A. de C.V.	8,416	9,491	1,782	199	13,228	1,740	(21)	7,008
Prolec GE Brasil Transmissão de Energia, S.A.	125,699	13,624	139,184	3,674	159,608	20,187	(37,177)	(1,768)
Aero Ventas, S.A. de C.V.	420	10,328	543	0	0	(856)	0	1,429
Aero Ventas México, S.A. de C.V.	239	4,508	73	0	0	(78)	0	937
Aerosami, S.A. de C.V.	17,195	0	11,813	0	7,888	6,453	0	2,691
Otras	0	0	0	0	0	0	0	1,037
								\$53,501

Al 31 de diciembre de 2023:

	Activos circulantes	Activos no circulantes	Pasivos circulantes	Pasivos no circulantes	Ingresos ordinarios	Utilidad (pérdida) del ejercicio	Otro resultado integral	Valor de la inversión
Conticon, S.A. de C.V.	71,825	54,697	46,388	1,429	402,726	12,758	63	33,843
Cobre de México, S.A. de C.V.	59,416	15,839	28,256	623	494,014	9,187	(2)	2,068
Conalum, S.A. de C.V.	9,862	10,768	3,039	353	13,889	1,974	(127)	7,585
Prolec GE Brasil Transmissão de Energia, S.A.	110,597	16,590	106,442	6,498	121,405	(4,800)	(873)	7,124
Aero Ventas, S.A. de C.V.	549	13,093	468	0	2,838	1,704	0	1,844
Aero Ventas México, S.A. de C.V.	97	5,651	21	19	1,259	664	0	1,142
Menk, Inc.	14,860	21,655	1,831	0	33,534	6,157	(11,342)	11,561
Otras	0	0	0	0	0	0	0	961
								\$66,128



16. Crédito mercantil

	2025	2024	2023
Transformadores			
Prolec GE Waukesha, Inc.	\$ 0	\$ 320,597	\$ 320,597
Prolec GE Internacional, S. de R.L. de C.V.	0	58,096	58,086
GE Prolec Transformers, Inc.	0	20,259	20,303
Prolec GE USA, LLC	0	7,563	7,563
Prolec GE Transmissao de Energía, S.A.	0	223	189
Menk, Inc.	0	3,530	
Alimentos			
Food Service de México, S.A. de C.V.	\$ 32,328	\$ 28,656	\$ 34,381
Carnes Premium XO, S.A. de C.V.	30,916	27,405	32,879
Exim del Caribe, S.A. de C.V.	8,216	7,283	8,738
Zwanenberg de México, S.A. de C.V.	3,887	3,446	4,134
Atlantic Meat de México, S. de R.L. de C.V.	3,106	2,754	3,304
X.O. de Chihuahua, S.A. de C.V.	1,798	1,594	1,913
Pralgo, S.A. de C.V.	1,375	1,219	1,463
Botanas Lourdes	256	227	273
Cerco Alimentos, S.A. de C.V.	53	47	56
Cables			
Viakable Manufacturing, LLC	\$ 14,374	\$ 14,374	\$ 14,374
CME Wire & Cable, Inc.	0	26	53
Otros			
Nanomateriales, S.A.	\$ 2,887	\$ 2,600	\$ 3,119
	\$ 99,196	\$ 499,899	\$ 511,425

Movimientos:	2025	2024	2023
Saldo al inicio del ejercicio	\$ 499,899	\$ 511,425	\$ 515,206
Adquisiciones	0	3,530	241
Efecto de conversión	9,635	(15,027)	(8,284)
Ajustes del período de medición en combinaciones de negocios	0	0	4,288
Por operaciones discontinuas (ver nota 2a)	(410,268)	0	0
Otros	(70)	(29)	(26)
	\$ 99,196	\$ 499,899	\$ 511,425

La Compañía realiza anualmente las pruebas de deterioro del valor de los importes en libros del crédito mercantil asignadas a cada una de las unidades generadoras de efectivo.

Los importes recuperables de las unidades generadoras de efectivo se basaron en su valor en uso y se determinaron descontando los flujos de efectivo futuros estimados. El cálculo del valor en uso se realizó utilizando proyecciones de flujos de efectivo derivadas de los presupuestos financieros aprobados por la administración de la Compañía y que abarcan un período de 5 años. Las tasas de descuento antes de impuestos aplicada a las proyecciones de flujos de efectivo varían entre 10.18% y 12.64% para 2025, 8.46% y 14.07% para 2024 y entre 9.16% y 15.58% para 2023.

17. Activos intangibles, neto

	2025	2024	2023
Costo	\$ 108,632	\$ 415,129	\$ 413,094
Amortización y deterioro acumulado	(33,674)	(135,520)	(109,800)
	\$ 74,958	\$ 279,609	\$ 303,294



	2025	2024	2023
Patentes y marcas	\$ 45,984	\$ 101,570	\$ 105,259
Licencias y derechos de producción	26,147	31,509	36,272
Lista de clientes	1,012	142,796	156,507
Otros	1,815	3,734	5,256
	\$ 74,958	\$ 279,609	\$ 303,294

Costo	Patentes y marcas	Licencias y derechos de producción	Lista de clientes	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2022	\$ 119,706	\$ 78,123	\$ 196,200	\$ 14,075	\$ 408,104
Adquisiciones	0	1,048	0	0	1,048
Disposiciones	0	0	0	0	0
Efecto de conversión	14,778	6,530	23,556	1,596	46,460
Por operaciones discontinuas ⁽¹⁾	(9,323)	(3,333)	(27,326)	(5,154)	(45,136)
Adquisición de negocios	1,370	0	1,248	0	2,618
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 126,531	\$ 82,368	\$ 193,678	\$ 10,517	\$ 413,094
Adquisiciones	0	2,445	0	240	2,685
Efecto de conversión	(22,345)	(15,666)	(35,919)	(1,798)	(75,728)
Por operaciones discontinuas ⁽¹⁾	19,508	16,766	39,471	38	75,783
Otros	0	(705)	0	0	(705)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 123,694	\$ 85,208	\$ 197,230	\$ 8,997	\$ 415,129
Adquisiciones	0	16,534	0	1,867	18,401
Efecto de conversión	5,297	4,084	151	820	10,352
Por operaciones discontinuas ⁽¹⁾	(73,459)	(62,092)	(196,056)	(3,576)	(335,183)
Otros	(24)	(43)	0	0	(67)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ 55,508	\$ 43,691	\$ 1,325	\$ 8,108	\$ 108,632

Amortización y deterioro acumulado	Patentes y marcas	Licencias y derechos de producción	Lista de clientes	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2022	\$ 17,624	\$ 34,898	\$ 26,203	\$ 9,073	\$ 87,798
Amortización del período	0	2,822	0	803	3,625
Por operaciones discontinuas ⁽¹⁾	1,305	7,582	10,461	(5,387)	13,961
Efecto de conversión	2,343	794	507	772	4,416
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 21,272	\$ 46,096	\$ 37,171	\$ 5,261	\$ 109,800
Amortización del período	0	2,672	0	956	3,628
Por operaciones discontinuas ⁽¹⁾	4,475	14,878	25,857	12	45,222
Efecto de conversión	(3,623)	(9,242)	(8,594)	(966)	(22,425)
Otros	0	(705)	0	0	(705)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 22,124	\$ 53,699	\$ 54,434	\$ 5,263	\$ 135,520
Amortización del período	0	1,712	293	872	2,877
Por operaciones discontinuas ⁽¹⁾	(13,453)	(39,769)	(54,434)	(509)	(108,165)
Efecto de conversión	853	1,902	20	667	3,442
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ 9,524	\$ 17,544	\$ 313	\$ 6,293	\$ 33,674

⁽¹⁾ Como resultado de la transacción mencionada en la nota 2a los movimientos del periodo se presentan en una sola línea.



Los gastos por amortización se distribuyen como sigue:

	2025	2024	2023
Costo de ventas	\$ 104	\$ 228	58
Gastos de ventas	20	22	31
Gastos de administración	2,753	3,378	3,536
	\$ 2,877	\$ 3,628	3,625

Como resultado de la transacción mencionada en la nota 2a la amortización del ejercicio relacionada con la operación discontinua se presenta en resultados en una sola línea.

Las vidas útiles estimadas que se utilizan para el cálculo de la amortización son:

	Vida útil
Marcas registradas	3 - 20 años
Licencias y derechos de producción	10 - 20 años
Listas de clientes	10 - 15 años
Derechos por acuerdos de no competencia	2 - 5 años
Software	4 - 5 años

18. Otros activos, neto

	2025	2024	2023
Depósitos en garantía	\$ 684	\$ 871	828
Activos mantenidos para su venta	2,461	2,148	2,031
Club y asociaciones	351	534	369
Comisiones (1)	0	36,876	40,020
Cuentas por cobrar a largo plazo	0	0	2,966
Anticipos a proveedores de propiedades, planta y equipo	34,670	59,251	50,294
Otros	0	11	8
	\$ 38,166	\$ 99,691	\$ 96,516

(1) Corresponde a un acuerdo firmado con GE Grid Solutions, LLC. (subsidiaria de General Electric Company, Inc.) por una reducción en el porcentaje de comisión sobre ventas que se tenían en los acuerdos de representación. Será amortizado conforme GE Grid Solutions, LLC. sea acreedora a las comisiones sobre las ventas. Al 31 de diciembre de 2025 derivado a la transacción de la nota 2a estos importes se presentan en una sola línea como activos mantenidos para la venta.



19. Créditos bancarios

Al 31 de diciembre de 2025 los créditos bancarios se integran como sigue:

Tipo de crédito	Año de vencimiento	Moneda	Importe original	Tasa de interés	Corto plazo		Largo plazo	
Préstamos directos	2030	Dólar Americano	90,000	SOFR+ 1.85%	\$	0	\$	90,000
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	30,000	SOFR + 3.26%		2,580		22,140
Préstamos directos	2033	Dólar Americano	85,000	SOFR + 2.25%		850		83,470
Préstamos directos	2030	Dólar Americano	100,000	SOFR + 1.95%		0		100,000
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	50,000	4.45%		6,154		42,307
Préstamos directos	2032	Dólar Americano	80,000	SOFR + 2.00%		0		80,000
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	40,000	SOFR + 1.90%		0		40,000
Préstamos directos	2030	Dólar Americano	75,000	SOFR + 1.90%		0		75,000
Préstamos directos	2027	Dólar Americano	100,000	3.61%		0		20,000
Colocacion privada	2037	Dólar Americano	100,000	5.42%		0		100,000
Préstamos directos	2031	Pesos Mexicanos	1,002,940	3.05%		7,815		37,959
Préstamos directos	2030	Pesos Mexicanos	2,887,500	9.95%		6,429		151,071
Préstamos directos	2030	Pesos Mexicanos	962,500	9.63%		2,143		50,357
Préstamos directos	2031	Pesos Mexicanos	700,000	TIIE + 2.05%		1,558		37,403
Préstamos directos	2030	Pesos Mexicanos	1,807,026	4.98%		60		100,516
Certificados Bursatiles	2028	Pesos Mexicanos	750,000	TIIE + 0.29%		0		41,744
Certificados Bursatiles	2036	Pesos Mexicanos	1,250,000	10.95%		0		69,573
Certificados Bursatiles	2036	Pesos Mexicanos	5,000,000	6.04%		0		278,293
Préstamos directos	2030	Pesos Mexicanos	920,000	TIIE + 1.60%		0		51,206
					\$	27,589	\$	1,471,039
Gastos por emisión de deuda								(7,106)
					\$	27,589	\$	1,463,933
Valor razonable (1)					\$	27,589	\$	1,471,039

(1) El valor razonable de la deuda se determinó utilizando curvas de tasas de intereses futuras (nivel 2 de la jerarquía).

Al 31 de diciembre de 2025 los créditos bancarios se integran como sigue:

Año de vencimiento	Importe
2027	\$ 56,059
2028	110,005
2029	187,655
2030	532,422
2031 y siguientes	584,898
	\$ 1,471,039



Al 31 de diciembre de 2024 los créditos bancarios se integran como sigue:

Tipo de crédito	Año de vencimiento	Moneda	Importe original	Tasa de interés	Corto plazo	Largo plazo
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	90,000	SOFR+ 1.85%	\$ 0	\$ 90,000
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	30,000	SOFR + 3.26%	1,860	24,720
Préstamos directos	2033	Dólar Americano	85,000	SOFR+2.25%	340	84,320
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	100,000	SOFR + 1.95%	0	100,000
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	50,000	4.45%	1,539	48,461
Préstamos directos	2025	Dólar Americano	30,000	5.51%	30,000	0
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	40,000	SOFR + 1.90%	0	40,000
Préstamos directos	2025	Dólar Americano	20,000	5.55%	20,000	0
Préstamos directos	2027	Dólar Americano	100,000	3.61%	0	20,000
Colocacion privada	2037	Dólar Americano	100,000	5.42%	0	100,000
Préstamos directos	2031	Pesos Mexicanos	1,002,940	3.05%	3,711	40,576
Préstamos directos	2030	Pesos Mexicanos	2,887,500	9.95%	2,849	139,615
Préstamos directos	2030	Pesos Mexicanos	962,500	9.63%	950	46,538
Préstamos directos	2031	Pesos Mexicanos	700,000	TIIE + 2.05%	0	34,537
Préstamos directos	2030	Pesos Mexicanos	1,807,026	4.98%	0	89,155
Certificados Bursatiles	2028	Pesos Mexicanos	750,000	TIIE + 0.29%	0	37,004
Certificados Bursatiles	2036	Pesos Mexicanos	5,000,000	6.04%	0	246,691
Certificados Bursatiles	2036	Pesos Mexicanos	1,250,000	10.95%	0	61,673
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	80,000	SOFR+2.35%	56	79,944
Colocaciones privadas	2033	Dólar Americano	300,000	5.00%	0	108,200
Préstamos Directos	2028	Dólar Americano	64,000	SOFR + 1.65%	0	64,000
Préstamos Directos	2031	Dólar Americano	64,000	SOFR + 2.00%	1,280	62,400
Préstamos Directos	2029	Dólar Americano	64,000	SOFR+1.85%	0	64,000
					\$ 62,585	\$ 1,581,834
Gastos por emisión de deuda						(8,023)
					\$ 62,585	\$ 1,573,811

Al 31 de diciembre de 2023 los créditos bancarios se integran como sigue:

Tipo de crédito	Año de vencimiento	Moneda	Importe original	Tasa de interés	Corto plazo	Largo plazo
Préstamos directos	2027	Dólar Americano	55,000	SOFR+3.44%	\$ 0	\$ 32,400
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	30,000	SOFR+3.26%	1,320	26,580
Préstamos directos	2033	Dólar Americano	85,000	SOFR+2.25%	340	84,660
Colocación privada	2027	Dólar Americano	150,000	5.75%	0	150,000
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	50,000	4.45%	0	50,000
Préstamos directos	2027	Dólar Americano	50,000	3.30%	0	50,000
Préstamos directos	2024	Dólar Americano	40,000	SOFR+1.25%	40,000	0
Préstamos directos	2027	Dólar Americano	100,000	3.61%	0	100,000
Colocación privada	2037	Dólar Americano	100,000	5.42%	0	100,000
Préstamos directos	2031	Peso Mexicano	1,002,940	3.05%	2,672	53,135
Préstamos directos	2030	Peso Mexicano	2,887,500	9.95%	0	170,924
Préstamos directos	2030	Peso Mexicano	962,500	9.63%	0	56,975
Préstamos directos	2027	Peso Mexicano	1,000,000	11.50%	0	47,355
Préstamos directos	2030	Peso Mexicano	1,807,026	4.98%	0	106,966
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	80,000	SOFR+2.35%	0	80,000
Colocaciones privadas	2033	Dólar Americano	300,000	4.50%	0	300,000
Préstamos Directos	2029	Dólar Americano	100,000	SOFR+2.00%	0	58,000
Préstamos Directos	2029	Dólar Americano	100,000	SOFR+2.15%	2,000	17,500
					\$ 46,332	\$ 1,484,495
Gastos por emisión de deuda						(9,257)
					\$ 46,332	\$ 1,475,238



Los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan limitaciones para el pago de dividendos, mantener ciertas razones financieras, (índice de apalancamiento e índice de cobertura de intereses), así como no contraer pasivos directos o contingentes, o cualquier adeudo de índole contractual. Todas estas obligaciones se han cumplido a la fecha de emisión de los estados financieros consolidados.

20. Otras cuentas por pagar a corto plazo

	2025	2024	2023
Acreedores diversos	\$ 5,927	\$ 12,697	\$ 17,605
Pasivos de personal	68,820	90,847	96,636
IVA no cobrado	1,970	5,351	3,900
Gastos recurrentes	32,839	58,683	41,163
Impuestos	4,180	4,042	8,075
Intereses por pagar	10,313	11,827	10,578
Participación de los trabajadores en la utilidad	17,044	24,921	35,624
Retenciones fondo de garantía	0	0	2,443
Otros	31,172	13,740	13,658
	\$ 172,265	\$ 222,108	\$ 229,682

21. Provisiones

	2025	2024	2023
Provisión por venta de Helfont ⁽¹⁾	\$ 2,140	\$ 1,937	\$ 2,336
Provisión Prolec GE Internacional ⁽²⁾	0	35,085	24,723
	\$ 2,140	\$ 37,022	\$ 27,059

	2025	2024	2023
Saldos iniciales	\$ 37,022	\$ 27,059	\$ 17,648
Incrementos	0	0	0
Pagos efectuados	(42)	(11)	(14)
Efectos de conversión	245	(5,989)	2,894
Por operaciones discontinuas ⁽²⁾	(35,085)	15,963	6,531
	\$ 2,140	\$ 37,022	\$ 27,059

(1) Provisión relacionada al contrato de venta de Helfont Productos Eléctricos, Ltda., celebrado en el año 2001, el contrato de venta de Helfont estableció un plazo de cinco años para identificar contingencias que fueren anteriores a la fecha de venta y por ende fueren responsabilidad de la Compañía. Dichas contingencias quedaron identificadas y en la actualidad se está trabajando para su remediación/resolución. No hay un plazo para la remediación o resolución de dichas contingencias salvo el tiempo que sea necesario para su remediación/resolución.

(2) Provisiones relacionadas con garantías, penalizaciones y aceite entregado en sitio. Al 31 de diciembre de 2025 derivado a la transacción de la nota 2a estos importes se presentan en una sola línea como activos mantenidos para la venta.



Garantías

Corresponde a la garantía que otorga a sus clientes de que el producto que se le vendió cumple con las especificaciones técnicas y componentes por el término de un año. En caso de que el equipo presente alguna falla relacionada con la manufactura o los componentes se harán las reparaciones necesarias para entregar de nuevo el equipo al cliente. El costo de la reparación se aplica a esta reserva.

Penalizaciones

En ciertas operaciones de ventas en la que por las características del producto o del cliente se realizan por medio de un contrato y usualmente en los contratos se considera una cláusula de penalización por entrega del producto al cliente después de la fecha convenida en el contrato. En cada contrato se establecen las condiciones en las que aplica la penalización. Se crea una provisión cuando de acuerdo a cada contrato está obligado a pagarle una pena al cliente por atraso en la entrega y esta provisión se registra al momento de registrar la venta del producto.

Aceite entregado en sitio

Algunos transformadores de potencia se envían al sitio del cliente sin aceite en su interior debido a que las dimensiones del producto por su peso rebasan lo permitido para su transporte, el aceite que debe llevar el transformador es entregado directamente por el proveedor de la materia prima al lugar de la instalación del transformador. Con la finalidad de enfrentar el ingreso con su respectivo costo se realiza una provisión del aceite a entregar.

22. Otras cuentas por pagar a largo plazo

	2025	2024	2023
Subvenciones gubernamentales (1)	\$ 2,311	\$ 5,988	\$ 7,260
Compensaciones	36,172	38,833	23,930
Garantías	0	2,707	2,218
	\$ 38,483	\$ 47,528	\$ 33,408

(1) La Compañía ha recibido recursos del Gobierno del Estado de Nuevo León como parte de un programa de incentivos a la investigación e innovación tecnológica en los que la Compañía está participando.

23. Beneficios a los empleados

La Compañía tiene establecidos planes de beneficios definidos que cubre a su personal, a los cuales éstos no contribuyen. Los beneficios derivados de dichos planes se basan principalmente en los años de servicio cumplidos por el trabajador y su remuneración a la fecha de retiro.

El costo, las obligaciones y otros elementos de los planes de pensiones, primas de antigüedad y remuneraciones al término de la relación laboral distintas de reestructuración, se determinaron con base en estudios actuariales elaborados por expertos independientes al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023.

Los principales supuestos utilizados en la valuación actuarial para las operaciones en México son los siguientes:

	2025	2024	2023
Tasa de descuento utilizada para reflejar el valor presente de las obligaciones	9.75%	9.75%	9.50%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros	4.50%	4.50%	4.50%



Los componentes del costo reconocidos en los resultados del ejercicio son los siguientes:

	2025	2024	2023
Costo laboral del servicio actual	\$ 8,403	\$ 6,705	\$ 6,106
Costo financiero	10,042	8,910	7,767
	\$ 18,445	\$ 15,615	\$ 13,873

Los costos laborales del servicio actual reconocidos en los resultados del ejercicio fueron como sigue:

	2025	2024	2023
Costo de ventas	\$ 1,049	\$ 967	\$ 771
Gastos de venta	1,197	979	789
Gastos de administración	6,157	4,759	4,546
	\$ 8,403	\$ 6,705	\$ 6,106

Los cambios en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos son los siguientes:

	2025	2024	2023
Obligaciones por beneficios definidos iniciales	\$ 135,100	\$ 141,096	\$ 109,299
Costo laboral del servicio actual	8,403	6,705	6,106
Costo financiero	10,042	8,910	7,767
Pérdidas actuariales, neto, reconocidas en otro resultado integral	10,145	14,321	12,247
Beneficios pagados	(7,196)	(14,107)	(13,514)
Transferencia de obligaciones	26	(3,177)	(1,833)
Por operaciones discontinuas (Ver nota 2a)	(38,158)	0	0
Efectos de conversión	13,010	(22,696)	21,001
Otras partidas	(895)	4,048	23
	\$ 130,477	\$ 135,100	\$ 141,096

El análisis de sensibilidad de las tasas de descuento y su impacto en las obligaciones por beneficios definidos fueron los siguientes:

	Cambio de supuestos	Incremento de supuestos	Disminución de supuestos
Tasa de descuento	1%	\$ (8,299)	\$ 9,222

24. Ventas netas

1. Desagregación de los ingresos

Al 31 de diciembre de 2025:

Area Geográfica	Cables	Alimentos	Otros y eliminaciones	Total
México	\$ 1,093,137	\$ 1,415,582	\$ 79,135	\$ 2,587,854
Estados Unidos	1,545,125	9,316	0	1,554,441
Otros	202,775	0	0	202,775
Total	\$ 2,841,037	\$ 1,424,898	\$ 79,135	\$ 4,345,070

Al 31 de diciembre de 2024:



Area Geográfica	Cables		Alimentos		Otros y eliminaciones		Total		
México	\$	1,015,363	\$	\$	1,404,640	\$	67,745	\$	2,487,748
Estados Unidos		1,377,967			27,168		0		1,405,135
Otros		168,568			0		0		168,568
Total	\$	2,561,898	\$	\$	1,431,808	\$	67,745	\$	4,061,451

Al 31 de diciembre de 2023:

Area Geográfica	Cables		Alimentos		Otros y eliminaciones		Total		
México	\$	833,004	\$	\$	1,394,918	\$	28,424	\$	2,256,346
Estados Unidos		1,578,912			28,827		0		1,607,739
Otros		38,587			0		0		38,587
Total	\$	2,450,503	\$	\$	1,423,745	\$	28,424	\$	3,902,672

Las cuentas por cobrar con clientes generalmente no devengan intereses y los plazos de crédito son entre 30 y 90 días después de la entrega de los bienes.

2. Obligaciones de desempeño

La Compañía satisface habitualmente sus obligaciones de desempeño en un momento en el tiempo, generalmente cuando transfiere el control de los bienes.

25. Gastos y costos en función de su naturaleza

	2025	2024	2023
Materia prima y costos de fabricación	\$ 3,035,131	\$ 2,846,261	\$ 2,716,176
Mantenimiento	39,649	41,385	37,191
Depreciación y amortización	93,251	88,775	81,220
Gastos de fletes	90,756	112,329	104,014
Gastos de publicidad	12,553	13,911	11,981
Gastos por arrendamiento	16,090	11,452	9,663
Consumo de energía y combustible	39,988	40,560	40,045
Gastos de viaje	15,896	15,850	9,634
Asistencia técnica	43	71	204
Honorarios	33,174	38,689	31,489
Seguros y aprovechamientos	3,312	3,607	3,365
Sueldos y costos de personal	500,982	472,182	479,946
Otros	241,451	116,779	89,672
	\$ 4,122,276	\$ 3,801,851	\$ 3,614,600



Incluye:	2025	2024	2023
Costo de ventas	\$ 3,370,625	\$ 3,082,846	\$ 2,945,223
Gastos de ventas	521,350	470,853	423,805
Gastos de administración	230,301	248,152	245,572
	\$ 4,122,276	\$ 3,801,851	\$ 3,614,600

26. Otros gastos (ingresos) de operación, neto

	2025	2024	2023
Participación de los trabajadores en la utilidad	\$ 2,610	\$ 2,746	\$ 2,989
Utilidad en venta de propiedades, planta y equipo	(58)	(495)	(504)
Actualización de impuestos	(27)	(34)	(235)
Descuento por venta de cuentas por cobrar	4,157	6,314	6,655
Provisiones	3,700	6,534	0
Pérdida en venta de acciones	968	0	0
Retenciones de pagos	0	0	205
Otros	(295)	(10,850)	(353)
	\$ 11,055	\$ 4,215	\$ 8,757

27. Gastos financieros

	2025	2024	2023
Gastos financieros por créditos bancarios	\$ 103,520	\$ 88,209	\$ 64,243
Comisiones por servicios y operaciones bancarias	2,692	7,076	3,671
Gasto por intereses por los pasivos por arrendamientos	4,098	3,561	3,622
Amortización de comisiones por contratación de deuda	1,178	2,307	3,140
	\$ 111,488	\$ 101,153	\$ 74,676

28. Impuestos a la utilidad

A continuación de desglosan las tasas de impuestos a la utilidad aplicables para cada país donde se tienen operaciones significativas:

México	30%
Estados Unidos	21%
Brasil	34%
Venezuela	34%

El gasto por impuestos a la utilidad por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 se distribuye como sigue:

	2025	2024	2023
Gasto de ISR sobre base fiscal	\$ 93,387	\$ 43,308	\$ 98,898
Impuesto causado de ejercicios anteriores	0	(840)	21
Total de gasto de ISR sobre base fiscal	93,387	42,468	98,919
Beneficio de ISR diferido	(31,578)	(2,847)	(17,614)
Total de impuestos a la utilidad en resultados	\$ 61,809	\$ 39,621	\$ 81,305



El gasto de impuestos atribuible a la utilidad antes de impuestos a la utilidad fue diferente al que resultaría de aplicar la tasa del 30% de ISR a la utilidad antes de estas provisiones, como resultado de las partidas que se mencionan a continuación:

	2025		2024		2023	
	Importe	%	Importe	%	Importe	%
Gasto de ISR esperado	\$ 43,067	30	\$ 25,030	30	\$ 65,956	30
Aumento (disminución) resultante de:						
Gastos y provisiones no deducibles	21,691	15	23,018	28	11,479	6
Efecto de inflación	13,461	9	13,106	16	9,354	5
Participación en resultados de compañías asociadas	(2,417)	(1)	(3,813)	(5)	(2,176)	(1)
Diferencia costo de ventas contable-fiscal	(7,050)	(4)	(10,264)	(13)	(8,786)	(3)
Otros	(6,943)	(4)	(7,456)	(7)	5,478	3
	\$ 61,809	45	\$ 39,621	49	\$ 81,305	38

Los efectos en los impuestos de las diferencias temporales que originan porciones significativas de los activos y pasivos de impuestos a la utilidad diferido al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se detallan a continuación:

	2025	2024	2023
Activos diferidos:			
Pérdidas fiscales por amortizar	\$ 61,575	\$ 43,624	\$ 29,685
Estimación de cuentas incobrables	1,885	1,859	2,370
Provisiones de pasivos	17,099	41,917	35,557
Anticipos de clientes	3,122	4,674	4,647
Beneficios a los empleados	33,996	34,828	33,962
Inventarios	9,240	1,216	4,728
Propiedades, planta y equipo, neto	12,010	10,346	13,480
Efecto por instrumentos financieros derivados	91	2,300	126
Otros pasivos	27,047	32,585	34,087
	166,065	173,349	158,642
Pasivos diferidos:			
Propiedades, planta y equipo, neto	(32,277)	(95,167)	(68,588)
Patentes y marcas	(32,763)	(80,710)	(91,919)
Efecto por instrumentos financieros derivados	(709)	(662)	(7,922)
Provisiones de pasivos	0	(43)	(616)
Otros	(20,050)	(7,475)	(6,309)
	(85,799)	(184,057)	(175,354)
Pasivo (activo) neto por impuestos a la utilidad diferidos	\$ 80,266	\$ (10,708)	\$ (16,712)

A continuación, se presentan los impuestos a la utilidad diferidos por cobrar o por pagar que resultan en posición activa o pasiva del cálculo individual de las subsidiarias de la Compañía:

	2025	2024	2023
Impuestos a la utilidad diferidos activo	\$ 118,874	\$ 114,999	\$ 101,483
Impuestos a la utilidad diferidos pasivo	\$ 38,608	\$ 125,707	\$ 118,195
Pasivo (activo) neto por impuestos a la utilidad diferidos	\$ 80,266	\$ (10,708)	\$ (16,712)



Al 31 de diciembre de 2025, las pérdidas fiscales por amortizar actualizadas a esa fecha, expiran como sigue:

Expira en:	Pérdidas fiscales por amortizar
2028	\$ 1,969
2029	6,371
2030	10,323
2031	1,205
2032	6,904
2033	25,206
2034	49,758
2035	102,376
	\$ 205,285

Anualmente se realizan estimaciones de los resultados de los próximos años para analizar si los activos por impuestos diferidos se podrán recuperar.

A continuación, se presenta el movimiento del impuesto a la utilidad diferido para los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023:

	2025	2024	2023
Saldo inicial de ISR diferido	\$ (10,708)	\$ (16,712)	\$ (61,821)
Beneficio por impuesto a la utilidad diferido en resultados	31,578	2,847	17,614
ISR diferido en otro resultado integral	(1,301)	11,949	(1,486)
Efecto por conversión de operaciones extranjeras	9,187	1,563	(3,371)
Por operaciones discontinuas	52,449	(10,184)	27,427
Otros	(939)	(171)	4,925
Pasivo (activo) neto por impuestos a la utilidad diferidos	\$ 80,266	\$ (10,708)	\$ (16,712)

ISR diferido en otro resultado integral:

	2025	2024	2023
Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados			
Antes de impuestos	\$ 11,325	\$ (25,509)	\$ 17,201
Impuesto diferido	(4,195)	7,653	(5,160)
Neto de impuestos	\$ 7,130	\$ (17,856)	\$ 12,041

	2025	2024	2023
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos			
Antes de impuestos	\$ (10,145)	\$ (14,321)	\$ (12,247)
Impuesto diferido	2,894	4,296	3,674
Neto de impuestos	\$ (7,251)	\$ (10,025)	\$ (8,573)

	2025	2024	2023
ISR diferido en otro resultado integral, neto			
Antes de impuestos	\$ 1,180	\$ (39,830)	\$ 4,954
Impuesto diferido	(1,301)	11,949	(1,486)
Neto de impuestos	\$ (121)	\$ (27,881)	\$ 3,468



29. Administración de riesgos financieros

La Compañía está expuesta a riesgos de crédito, riesgos de liquidez y riesgos de mercado, originados por la variación del tipo de cambio y de tasas de interés. Estos riesgos son administrados a través de políticas y procedimientos específicos.

Las políticas de administración de riesgo de la Compañía son establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por la Compañía, fijar límites y controles de riesgo adecuados, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Se revisan regularmente las políticas y los sistemas de administración de riesgo a fin de que reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades de la Compañía. La Compañía, a través de sus normas y procedimientos de administración, pretende desarrollar un ambiente de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

El Comité de Auditoría de la Compañía supervisa la manera en que la administración monitorea el cumplimiento de las políticas y los procedimientos de administración de riesgo de la Compañía y revisa si el marco de administración de riesgo es apropiado respecto de los riesgos enfrentados por la Compañía. Este comité es asistido por Auditoría Interna en su rol de supervisión. Auditoría Interna realiza revisiones regulares y específicas de los controles y procedimientos de administración de riesgo, cuyos resultados son reportados al Comité de Auditoría.

a. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta la Compañía si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión de la Compañía.

La exposición máxima al riesgo de crédito para efectivo y equivalentes de efectivo y partidas por cobrar a la fecha del balance es de:

Activos financieros	2025	2024	2023
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 440,859	\$ 335,416	\$ 329,795
Clientes, neto	487,453	786,678	677,869
Otros	108,498	70,214	108,926
	\$ 1,036,810	\$ 1,192,308	\$ 1,116,590

El riesgo de crédito derivado de saldos con bancos e instituciones financieras es administrado por el área de Tesorería conforme a las políticas de la Compañía. Los excedentes de efectivo se invierten solamente en instituciones aprobadas y en instrumentos con altas calificaciones de crédito.

La exposición de la Compañía al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente. La Compañía tiene como política efectuar sus operaciones con entidades de reconocida solvencia en el mercado nacional e internacional y previo a la realización de transacciones de crédito, se efectúa una evaluación crediticia, obtención de referencias, evaluación de los períodos promedio de pago y de otros índices financieros, sobre la base de sus estados financieros consolidados.

b. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros.

El enfoque de la Compañía para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión.



El Comité de Finanzas del Consejo de Administración tiene la responsabilidad principal de la administración del riesgo de liquidez, la cual ha establecido políticas y procedimientos en cuanto al endeudamiento a corto, mediano y largo plazo. La Compañía a través de la Dirección de Finanzas, administra el riesgo de liquidez mediante el monitoreo de flujos de efectivo y los vencimientos de sus activos y pasivos financieros.

En la nota 19 se muestran los importes de la deuda y los vencimientos de los próximos años.

Los siguientes son los vencimientos contractuales de pasivos financieros, incluyendo los pagos estimados de intereses:

Al 31 de diciembre de 2025:

Pasivos financieros no derivados	Valor en libros	Flujos de efectivo esperados	Menos de 1 año	De 1 a 3 años	Mas de 3 años
Deuda financiera a corto y largo plazo	\$ 1,491,522	\$ 2,154,111	\$ 131,606	\$ 571,957	\$ 1,450,548
Pasivos por arrendamientos	54,136	54,136	15,740	32,220	6,176
Proveedores	804,417	804,417	804,417	0	0
Otras cuentas por pagar	222,823	222,823	186,651	36,172	0
	\$ 2,572,898	\$ 3,235,487	\$ 1,138,414	\$ 640,349	\$ 1,456,724

Pasivos (activos) financieros derivados	Valor en libros	Flujos de efectivo esperados	Menos de 1 año	De 1 a 3 años	Mas de 3 años
Cross currency swaps	\$ (27,693)	\$ 221,703	\$ 23,826	\$ 68,592	\$ 129,285
Swaps de cobre	(8,861)	(8,861)	(8,861)	0	0
Swaps de aluminio	(2,560)	(2,560)	(2,560)	0	0
Forward de tipo de cambio	1,121	1,121	1,121	0	0
	\$ (37,993)	\$ 211,403	\$ 13,526	\$ 68,592	\$ 129,285

Al 31 de diciembre de 2024:

Pasivos financieros no derivados	Valor en libros	Flujos de efectivo esperados	Menos de 1 año	De 1 a 3 años	Mas de 3 años
Deuda financiera a corto y largo plazo	\$ 1,636,396	\$ 2,413,769	\$ 176,691	\$ 490,248	\$ 1,746,830
Pasivos por arrendamientos	96,983	96,983	16,038	37,577	43,368
Proveedores	663,544	663,545	663,545	0	0
Cuentas por pagar a partes relacionadas	55,272	55,272	55,272	0	0
Otras cuentas por pagar	805,797	805,797	764,257	41,540	0
	\$ 3,257,992	\$ 4,035,366	\$ 1,675,803	\$ 569,365	\$ 1,790,198

Pasivos (activos) financieros derivados	Valor en libros	Flujos de efectivo esperados	Menos de 1 año	De 1 a 3 años	Mas de 3 años
Cross currency swaps	\$ 34,727	\$ 150,146	\$ 20,338	\$ 51,502	\$ 78,306
Swaps de cobre	533	533	533	0	0
Swaps de aluminio	202	202	202	0	0
Swaps de acero	2	2	2	0	0
Forward de tipo de cambio	4,421	4,422	4,422	0	0
	\$ 39,885	\$ 155,305	\$ 25,497	\$ 51,502	\$ 78,306

Al 31 de diciembre de 2023:



Pasivos financieros no derivados	Valor en libros	Flujos de efectivo esperados	Menos de 1 año	De 1 a 3 años	Mas de 3 años
Deuda financiera	\$ 1,521,570	\$ 1,414,124	\$ 67,372	\$ 416,431	\$ 930,321
Pasivos por arrendamientos	65,866	60,776	12,848	27,770	20,158
Proveedores	721,716	721,715	721,715	0	0
Cuentas por pagar a partes relacionadas	19,995	19,995	19,995	0	0
Otras cuentas por pagar	263,090	263,090	229,682	33,408	0
	\$ 2,592,237	\$ 2,479,700	\$ 1,051,612	\$ 477,609	\$ 950,479

Pasivos (activos) financieros derivados	Valor en libros	Flujos de efectivo esperados	Menos de 1 año	De 1 a 3 años	Mas de 3 años
Cross currency swaps	\$ (29,659)	\$ 80,100	\$ 18,512	\$ 33,658	\$ 27,930
Swaps de cobre	1,333	1,333	1,333	0	0
Swaps de aluminio	(684)	(684)	(684)	0	0
Swaps de acero	149	149	149	0	0
Swap de commodities	(4,252)	(4,252)	(4,252)	0	0
Forward de tipo de cambio	(7,806)	(7,805)	(7,805)	0	0
	\$ (40,919)	\$ 68,841	\$ 7,253	\$ 33,658	\$ 27,930

Los flujos de (entrada) salida revelados en las tablas anteriores representan los flujos de efectivo contractuales no descontados relacionados con los pasivos financieros derivados mantenidos para propósitos de administración de riesgo y que por lo general no se cierran antes del vencimiento contractual.

c. Riesgo de mercado

La Compañía se encuentra expuesta, por su curso normal del negocio, a una serie de riesgos de mercado, tales como tipo de cambio, tasas de interés y precios de bienes genéricos.

El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad, para lo cual la Compañía realiza operaciones con instrumentos financieros derivados de cobertura con diferentes intermediarios financieros.

Existe un Comité de Riesgos Corporativo y comités en cada una de las divisiones operativas de la Compañía que tienen a su cargo la revisión y monitoreo de las exposiciones futuras a los riesgos identificados.

Para la administración de riesgos, la Compañía contempla la utilización de Instrumentos Financieros Derivados buscando minimizar la volatilidad y dar mayor certidumbre a los resultados presupuestados, así como cumplir con la Política de Endeudamiento por moneda, por lo que sus objetivos son exclusivamente de cobertura y no de especulación.

Existe un Comité de Riesgos Corporativo y comités en cada una de las divisiones operativas que regulan y monitorean las operaciones con derivados de la Compañía. Estos comités están compuestos de personas con cargos estratégicos dentro de las divisiones operativas de la Compañía y provenientes de diferentes áreas del negocio de relevancia en el tema de riesgos. Los comités de cada una de las divisiones operativas son responsables de llevar a cabo las operaciones de instrumentos financieros derivados. Ambos comités, corporativo y empresa, deben aprobar las estrategias y estar de acuerdo para la ejecución de las coberturas de acuerdo a las políticas de derivados.

Todo lo anterior se informa regularmente al Comité de Finanzas del Consejo. Así mismo, los comités de corporativo y de la empresa tienen a su cargo la revisión y monitoreo de las exposiciones futuras a los riesgos identificados.

A continuación, se mencionan los tipos de instrumentos financieros derivados utilizados por la Compañía:



Compra-venta de divisas (Forwards)

La Compañía utiliza contratos forward con el fin de cubrir entre un 75 y un 85 por ciento de su exposición estimada a la moneda extranjera respecto de las ventas, compras y gastos pronosticados en moneda extranjera para los próximos doce meses. Según la exposición al riesgo de tipo de cambio, la política de la Compañía consiste en vender o comprar el 80% de los dólares o pesos con el objetivo de cubrir la exposición en pesos o dólares generalmente hasta los siguientes 12 meses evitando que la Compañía se encuentre sobrecubierta ante alguna variación en la exposición.

El impacto económico negativo de estos instrumentos derivados es nulo ya que cualquier posición de mercado (mark to market) es compensada de forma equivalente en la operación de la Compañía.

Los contratos de instrumentos financieros derivados forwards se clasifican como coberturas de flujo de efectivo.

Swaps de tasa y moneda

La Compañía utiliza contratos swaps de tasa (Interest Rate Swaps) para cubrir su exposición a la variabilidad de tasa de interés originado por los futuros pagos de tasa variable de los financiamientos.

Considerando que el 66% de las ventas están denominadas en dólares, la Compañía utiliza contratos de Swaps de tasa y moneda para cubrir su exposición a la moneda. La Compañía tiene por política liquidar el instrumento financiero derivado cuando se decida pagar la posición primaria.

Los contratos Cross Currency Swaps tienen el objetivo de reducir la exposición de la Compañía a las fluctuaciones de la deuda en moneda extranjera, sin embargo, no están contablemente designados como contabilidad de coberturas por lo que su valor razonable se reconoce en el estado de resultados.

Swaps de commodities

La Compañía utiliza de una manera importante metales como materia prima para su producción y transformación. Estos bienes genéricos se adquieren a través de los proveedores de la industria minera y el costo de estos metales se traslada en el precio de sus productos eliminando la exposición a variaciones en el precio de los metales. La Compañía no toma posiciones propias con respecto a cobertura de metales, solamente se establecen coberturas de metales para dar servicio a clientes que solicitan precios fijos en programas de entrega futura.

La Compañía tiene una contraparte por el mismo monto con los clientes que solicitaron las entregas a futuro con precio fijo, por lo que no existe un impacto económico negativo derivado de la posición de mercado "Mark to Market", ni existe el riesgo de cambios en la exposición.

Los contratos swaps para commodities se designan como coberturas de flujos de efectivo.

Todas las posiciones de la Compañía en instrumentos financieros derivados commodity swaps, swaps de tasa y compra-venta de divisas, obedecen a una cobertura idéntica en monto y variable de referencia a la posición primaria, por lo cual las coberturas son efectivas.

La siguiente tabla muestra información cuantitativa relacionada con las coberturas de flujo de efectivo.



Al 31 de diciembre de 2025:

	Nocional		Valor razonable	
	Cantidad	Unidad	Activo	Pasivo
Corto plazo				
Forward de divisas (compra de dólares)	100,273,500	Dólares	0	1,121
Swap de cobre	19,307	Libras	14,009	5,148
Swap de aluminio	11,579	Toneladas	2,560	0
			\$ 16,569	\$ 6,269

	Nocional		Valor razonable	
	Cantidad	Unidad	Activo	Pasivo
Largo plazo				
Cross currency swap	7,239,443,420	Pesos Mexicanos	\$ 26,065	\$ 0
Interest rate swap	50,000,000	Dólares	1,628	0
			\$ 27,693	\$ 0

Al 31 de diciembre de 2024:

	Nocional		Valor razonable	
	Cantidad	Unidad	Activo	Pasivo
Corto plazo				
Forward de divisas (venta de dólares)	129,629,000	Dólares	\$ 0	\$ 6,562
Forward de divisas (compra de dólares)	131,103,095	Dólares	4,516	2,376
Opciones de divisas (venta de dólares)	231,864,000	Dólares	2,582	787
Swap de cobre	7,713,100	Libras	3,211	3,743
Swap de aluminio	5,627	Toneladas	181	383
Swap de acero	24	Toneladas cortas	0	2
			\$ 10,490	\$ 13,853

	Nocional		Valor razonable	
	Cantidad	Unidad	Activo	Pasivo
Largo plazo				
Cross currency swap	7,704,657,525	Pesos Mexicanos	\$ 3,543	\$ 41,569
Interest rate swap	50,000,000	Dólares	3,299	0
Interest rate swap			0	0
			\$ 6,842	\$ 41,569

Al 31 de diciembre de 2023:

	Nocional		Valor razonable	
	Cantidad	Unidad	Activo	Pasivo
Corto plazo				
Forward de divisas (compra de dólares)	152,651,330	Dólares	\$ 9,401	\$ 0
Forward de divisas (venta de dólares)	2,854,143	Dólares Canadienses	0	45
Swap de cobre	32,725,500	Dólares	0	1,551
Swap de aluminio	55,877,500	Dólares	4,252	0
Swap de cobre	4,353,600	Libras	897	2,229
Swap de acero	6,432	Toneladas	731	47
Swap de commodities (gas natural)	22,705	Toneladas cortas	0	149
			\$ 15,281	\$ 4,021



Largo plazo	Nocional		Valor razonable	
	Cantidad	Unidad	Activo	Pasivo
Cross currency swap	2,809,966	Pesos Mexicanos	\$ 24,808	\$ 0
Interest rate swap	800,000	Pesos Mexicanos	1,596	0
Interest rate swap	50,000	Dólares	3,255	0
			\$ 29,659	\$ 0

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados se determina mediante el descuento de los flujos de efectivo futuros de los contratos utilizando curvas de tasas de interés que incluyen el riesgo inherente al contrato. El nivel de la jerarquía de esta valuación es nivel 2.

El efecto del valor razonable al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 se encuentra alojado en la Otras Partidas de Capital (ORI), con excepción de los swaps de moneda de los cuales su efecto se encuentra en el estado de resultados.

i. Riesgo de tipo de cambio

La Compañía está expuesta al riesgo de moneda extranjera por sus operaciones y saldos en monedas extranjeras distintas a la moneda funcional de cada operación.

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la posición financiera consolidada neta en monedas distintas a la moneda funcional de cada operación, expresadas en dólares americanos, se integra como sigue:

	2025	2024	2023
Activos financieros	\$ 400,769	\$ 330,398	\$ 396,402
Pasivos financieros	(1,027,524)	(849,832)	(1,019,602)
Posición neta	\$ (626,755)	\$ (519,434)	\$ (623,200)

Análisis de sensibilidad

El fortalecimiento (debilitamiento) del dólar americano con respecto a otras monedas al 31 de diciembre de 2024, habría aumentado (disminuido) el capital y los resultados en los montos que se muestran más abajo, expresado en dólares americanos. Este análisis se basa en una variación en la tasa de cambio del dólar americano que la Compañía considera como razonablemente posible al término del período sobre el que se debe informar. Este análisis supone que todas las otras variables, particularmente las tasas de interés se mantienen constantes.

2025	Capital	Resultados
USD (10% de fortalecimiento)	\$ (62,676)	\$ (62,676)
USD (10% de debilitamiento)	62,676	62,676

La Compañía administra este riesgo mediante operaciones de cobertura, contratando instrumentos financieros derivados tales como forwards, (compra o venta) y swaps de tasa de interés y moneda, los cuales son clasificados como coberturas de flujo de efectivo.

Una cobertura se considera altamente efectiva cuando los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo del subyacente directamente atribuible al riesgo cubierto, se compensan con los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo del instrumento de cobertura.



ii. Riesgo de tasas de interés

El riesgo de tasa de interés es manejado por la administración de la Compañía a través de una política de endeudamiento conservadora, que contempla la obtención equilibrada de endeudamiento a tasas de interés fijas y variables.

A la fecha del informe la situación del tipo de interés de los instrumentos financieros de la Compañía que devengan interés es la siguiente:

Pasivos financieros	2025	2024	2023
De tasa variable	\$ 625,951	\$ 684,460	\$ 342,800

Análisis de sensibilidad de flujo de efectivo para instrumentos de tasa variable

Una variación de 100 puntos de base en los tipos de interés a la fecha de reporte habría aumentado (disminuido) el capital y el resultado en los montos mostrados en la tabla más abajo. Este análisis asume que todas las otras variables, en particular el tipo de cambio, se mantienen constantes.

2025	Capital	Resultados
Aumento 100 pb	\$ (6,346)	\$ (6,346)
Disminución 100 pb	6,346	6,346

iii. Administración de capital

El Consejo de Administración de la Compañía revisa que se mantenga una base de capital sólida de manera de conservar la confianza de los inversionistas, los acreedores y el mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio. El Capital se compone del capital social y las ganancias acumuladas. El Consejo de Administración también monitorea el retorno de capital y el nivel de dividendos pagados a los accionistas.

30. Capital contable

a) Capital social

El capital social nominal íntegramente suscrito y pagado asciende a la cantidad de \$2,857, de los cuales \$105 corresponden al capital social fijo y \$2,752 al capital social variable, representados por 353,099,800 acciones nominativas, ordinarias, liberadas y sin expresión de valor nominal.

b) Utilidades acumuladas

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 2 de abril de 2025, se acordó el decreto de dividendos por pagar equivalentes a \$0.184 dólares americanos por acción, proveniente de CUFIN.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 20 de marzo de 2024, se acordó el decreto de dividendos por pagar equivalentes a \$0.340 dólares americanos por acción, proveniente de CUFIN.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de marzo de 2023, se acordó el decreto de dividendos por pagar equivalentes a \$0.326 dólares americanos por acción, proveniente de CUFIN.



La distribución de utilidades y de resultados de actualización de activos, así como los reembolsos de capital cuando correspondan a la capitalización de dichos conceptos, estarán sujetos al pago de impuestos sobre la renta, cuando no provengan de lo que la ley respectiva denomina cuenta de utilidad fiscal neta o cuenta de utilidad fiscal neta reinvertida.

c) Restricciones de capital contable

La utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5% para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social.

31. Participación no controladora

Las subsidiarias de la Compañía que tienen participación no controladora se integra como sigue:

Participación de capital contable no controladora al 31 de diciembre de:

Subsidiaria	Porcentaje de tenencia no controladora	2025	2024	2023
Prolec GE Internacional, S. de R.L. de C.V.*	50.0%	\$ 179,190	\$ 161,005	\$ 160,662
GE Prolec Transformers, Inc*	50.0%	202,756	128,665	77,347
Prolec GE USA, LLC*	50.0%	35,160	24,968	14,300
GE Prolec Transformers Canadá, ULC*	50.0%	1,930	1,160	918
Voltway, S.A.P.I. de C.V.	30.0%	333	349	401
		\$ 419,369	\$ 316,147	\$ 253,628

(*) Ver nota 2a

Utilidad (pérdida) participación no controladora en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de:

Subsidiaria	Porcentaje de tenencia no controladora	2025	2024	2023
Prolec GE Internacional, S. de R.L. de C.V.*	50.0%	\$ 80,641	\$ 65,952	\$ 75,598
GE Prolec Transformers, Inc*	50.0%	72,268	51,924	37,057
Prolec GE USA, LLC*	50.0%	607	(7,254)	(6,246)
GE Prolec Transformers Canadá, ULC*	50.0%	692	365	190
Voltway, S.A.P.I. de C.V.	30.0%	(56)	16	(91)
		\$ 154,152	\$ 111,003	\$ 106,508

(*) Ver nota 2a

32. Contingencias

a) Al 31 de diciembre de 2025 se han notificado diversos créditos fiscales que se determinaron a ciertas subsidiarias de la Compañía. La administración de las empresas ha interpuesto demandas de nulidad, que actualmente se encuentran en litigio, por las diferencias de criterio en la aplicación de las disposiciones legales correspondientes. La administración de las empresas basada en la opinión de sus abogados considera que el resultado final de estos asuntos no tendrá un impacto económico significativo.

b) De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades mexicanas tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.



- c) De acuerdo con la Ley del Impuesto sobre la Renta, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas, residentes en el país o en el extranjero, están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta de 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

33. Información financiera por segmentos

La información por segmentos se presenta de manera consistente con la información financiera proporcionada al Director General de la Compañía y al Consejo de Administración, que representa la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación de desempeño de los segmentos operativos.

Un segmento operativo se define como un componente de una entidad de la que la información financiera separada se evalúa continuamente.

La Compañía controla y evalúa sus operaciones continuas a través de dos segmentos de negocio con base en productos: el negocio de Cables y Alimentos. Estos segmentos son administrados de forma independiente ya que sus productos varían y los mercados que atienden son diferentes. Sus actividades son realizadas a través de varias subsidiarias.

Las operaciones entre los segmentos operativos se realizan a valor de mercado y las políticas contables que se usan para preparar información por segmentos son consistentes.

La Compañía ha definido EBITDA ajustado (por sus siglas en inglés) como el cálculo de restar a la utilidad bruta, los gastos de operación (gastos de administración y otros gastos con excepción de la depreciación y amortización y el deterioro de activos no circulantes).

La Compañía evalúa el desempeño de cada uno de los segmentos operativos con base en el EBITDA ajustado, considerando que dichos indicadores representan una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la Compañía, así como la capacidad para fondear inversiones de capital y requerimientos de capital de trabajo. No obstante lo anterior, el EBITDA ajustado no es una medida de desempeño financiero bajo las NIIF, y no debería ser considerada como una alternativa a la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, ni de flujo de efectivo como una medida de liquidez.

A continuación, se muestra la información financiera condensada de los segmentos operativos de la Compañía:

Al 31 de diciembre de 2025:

	Cables	Alimentos	Otros	Eliminaciones ^(*)	Consolidado
Ventas netas	\$ 2,841,037	\$ 1,424,898	\$ 154,043	\$ (74,908)	\$ 4,345,070
EBITDA ajustado	277,356	3,632	24,961	(959)	304,990
Inversión en asociadas y negocios conjuntos	77,529	0	5,820	0	83,349
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo	139,002	80,767	5,202	0	224,971
Activos totales	2,234,994	996,469	5,577,572	(2,688,993)	6,120,042

Al 31 de diciembre de 2024:

	Cables	Alimentos	Otros	Eliminaciones ^(*)	Consolidado
Ventas netas	\$ 2,561,898	\$ 1,431,808	\$ 135,435	\$ (67,690)	\$ 4,061,451
EBITDA ajustado	250,112	74,540	20,741	(1,233)	344,160
Inversión en asociadas y negocios conjuntos	49,175	0	4,326	0	53,501
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo	111,245	72,222	5,121	0	188,588
Activos totales	1,608,410	775,216	3,831,193	(1,380,003)	4,834,816



Al 31 de diciembre de 2023:

	Cables	Alimentos	Otros	Eliminaciones ^(*)	Consolidado
Ventas netas	\$ 2,450,503	\$ 1,423,745	\$ 137,167	\$ (108,743)	\$ 3,902,672
EBITDA ajustado	275,001	92,356	(5,891)	(931)	360,535
Inversión en asociadas y negocios conjuntos	43,496	0	22,632	0	66,128
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo	84,470	55,559	3,127	0	143,156
Activos totales	1,376,742	827,471	3,381,885	(1,167,382)	4,418,716

(*) Operaciones intercompañías eliminadas para la consolidación de los estados financieros consolidados.

34. Eventos subsecuentes

En la preparación de los estados financieros consolidados la Compañía ha evaluado los eventos y las transacciones para su reconocimiento o revelación subsecuente al 31 de diciembre de 2025 y hasta el 20 de febrero de 2026 (fecha de emisión de los estados financieros consolidados), adicionalmente se han identificado los siguientes eventos posteriores significativos:

Cierre de venta de unidad de negocio Transformadores

El 02 de febrero de 2026, con las aprobaciones regulatorias obtenidas, se concluyó exitosamente el proceso mediante el cual GE Vernova adquirió la participación accionaria de Xignux en Prolec GE.

El importe de la transacción fue de \$5,254,000. Xignux usará parte de los fondos obtenidos para prepagar deuda bancaria por \$1,150,762. La compañía solamente mantendrá el Certificado Bursátil de Largo plazo que vence en 2036 por un monto de \$347,900 (incluye el efecto del CCS).

La conclusión de esta transacción marca el cierre de una etapa muy importante en Xignux y el inicio de un nuevo capítulo, con mayor flexibilidad financiera y un enfoque estratégico más claro.

Préstamos otorgados

Se otorgó un préstamo de \$17,400 a una compañía asociada el día 16 de enero de 2026.

Pagos de créditos bancarios

En el mes de febrero de 2026, se pagaron los siguientes créditos bancarios:

Tipo de crédito	Año de vencimiento	Moneda	Importe original	Tasa de interés	Corto plazo	Largo plazo
Préstamos directos	2030	Dólar Americano	90,000	SOFR+ 1.85%	\$ 0	\$ 90,000
Préstamos directos	2033	Dólar Americano	85,000	SOFR + 2.25%	850	83,470
Préstamos directos	2030	Dólar Americano	100,000	SOFR + 1.95%	0	100,000
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	50,000	4.45%	6,154	42,307
Préstamos directos	2032	Dólar Americano	80,000	SOFR + 2.00%	0	80,000
Préstamos directos	2029	Dólar Americano	40,000	SOFR + 1.90%	0	40,000
Préstamos directos	2030	Dólar Americano	75,000	SOFR + 1.90%	0	75,000
Préstamos directos	2027	Dólar Americano	100,000	3.61%	0	20,000
Colocación privada	2037	Dólar Americano	100,000	5.42%	0	100,000
Préstamos directos	2031	Pesos Mexicanos	1,002,940	3.05%	7,815	37,959
Préstamos directos	2030	Pesos Mexicanos	2,887,500	9.95%	6,429	151,071
Préstamos directos	2030	Pesos Mexicanos	962,500	9.63%	2,143	50,357
Préstamos directos	2031	Pesos Mexicanos	700,000	TIIE + 2.05%	1,558	37,403
Préstamos directos	2030	Pesos Mexicanos	1,807,026	4.98%	60	100,516
Certificados Bursátiles	2028	Pesos Mexicanos	750,000	TIIE + 0.29%	0	41,744
Préstamos directos	2030	Pesos Mexicanos	920,000	TIIE + 1.60%	0	51,206
					\$ 25,009	\$ 1,101,033



**ASAMBLEA GENERAL ANUAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE XIGNUX,
SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE A CELEBRARSE EL 25 DE
MARZO DEL 2026.**

De conformidad con las facultades que me confieren y las obligaciones que me imponen los artículos 164, 166, 169 y demás relativos de la Ley General de Sociedades Mercantiles y el Artículo 35 y demás relativos de los estatutos sociales de Xignux, S.A. de C.V. (la “Sociedad”), me permito presentar el informe anual respecto de la información presentada por el Consejo de Administración a esta Asamblea con relación al Ejercicio Social comprendido del 1º de enero al 31 de diciembre del 2025.

En cumplimiento con los acuerdos adoptados por la Asamblea de Accionistas y con fundamento en los artículos 152 y 171 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y en los Artículos 28 y 37 de los estatutos sociales de la Sociedad, a los administradores y gerentes de la Sociedad, así como al propio suscrito Comisario, no nos fue requerido prestar garantía alguna para asegurar las responsabilidades que pudiéremos contraer en el desempeño de nuestros respectivos encargos.

Fui convocado a todas las sesiones del Consejo de Administración y del Comité de Auditoría, habiendo asistido a todas ellas. Oportunamente me fue facilitada por los administradores la información mensual, incluyendo por lo menos un estado de situación financiera y un estado de resultados, habiendo revisado las operaciones, documentación y registros que lleva la Sociedad, en grado y extensión necesarios a mi juicio, habiéndolos encontrado en orden y de conformidad.

En mi opinión, las políticas y criterios contables y de información seguidos por la Sociedad, son adecuados y suficientes, tomando en consideración las circunstancias particulares de la Sociedad, y han sido aplicados consistentemente. Como consecuencia de lo anterior, considero que la información presentada por el Consejo de Administración de Xignux, S.A. de C.V. refleja en forma veraz, suficiente y razonable la situación financiera y los resultados de la Sociedad.

Por lo anterior, y con base en el Informe de los auditores independientes emitido con fecha 27 de febrero del año en curso por el Despacho Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, me permito recomendar a esta Asamblea de Accionistas sea aprobado el Informe rendido por el Consejo de Administración de Xignux, S.A. de C.V. y los Estados Financieros de la Sociedad.

San Pedro Garza García, Nuevo León, el 13 de marzo del 2026.



Guillermo Cantú Treviño
Comisario