

Clave de Cotización: XIGNUX

Año: 2023

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual

|                                                                                                |                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Reporte Anual:                                                                                 | Anexo N                                                                                                                                                                                      |
| Oferta pública restringida:                                                                    | No                                                                                                                                                                                           |
| Tipo de Instrumento:                                                                           | Deuda LP,Deuda CP                                                                                                                                                                            |
| Emisora extranjera:                                                                            | No                                                                                                                                                                                           |
| Mencionar si cuenta o no con aval u otra garantía, especificar la Razón o Denominación Social: | Aval de Conductores Monterrey, S.A. de C.V., Viakable, S.A. de C.V., Multipak, S.A. de C.V., Prolec, S.A. de C.V. y Xignux Alimentos Holding, S.A. de C.V., todas subsidiarias de la Emisora |
| Mencionar dependencia parcial o total:                                                         | No                                                                                                                                                                                           |

Clave de Cotización: **XIGNUX**

Año: 2023

Cantidades monetarias expresadas en Unidades



**XIGNUX, S.A. de C.V.**

Avenida Arquitecto Pedro Ramírez Vázquez 200-2,  
Colonia Parque Corporativo Ucaly, San Pedro Garza García,  
Nuevo León, México, C.P. 66278.

Clave de Cotización: XIGNUX

Año: 2023

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**Clave de cotización:**

XIGNUX

**La mención de que los valores de la emisora se encuentran inscritos en el Registro:**

Los títulos se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores

**Leyenda artículo 86 de la LMV:**

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este Reporte anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

**Leyenda Reporte Anual CUE:**

Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado

**Periodo que se presenta:**

2023

**Características de los títulos de deuda [Sinopsis]**

| Serie [Eje]                                        | serie      |
|----------------------------------------------------|------------|
| Características de los títulos de deuda [Sinopsis] |            |
| Serie de deuda                                     | No aplica. |
| Fecha de emisión                                   | 2024-04-25 |
| Fecha de vencimiento                               | 2024-04-25 |
| Plazo de la emisión                                | No aplica. |
| Intereses / Rendimiento procedimiento del cálculo  | No aplica. |
| Periodicidad en el pago de intereses               | No aplica. |
| Lugar y forma de pago de intereses y principal     | No aplica. |

Clave de Cotización: XIGNUX

Año: 2023

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

| Serie [Eje]                                                                 | serie      |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Características de los títulos de deuda [Sinopsis]</b>                   |            |
| Subordinación de los títulos, en su caso                                    | No aplica. |
| Amortización y amortización anticipada / vencimiento anticipado, en su caso | No aplica. |
| Garantía, en su caso                                                        | No aplica. |
| Fiduciario, en su caso                                                      | No aplica. |
| <b>Calificación de valores [Sinopsis]</b>                                   |            |
| <b>Otro [Miembro]</b>                                                       |            |
| Calificación                                                                |            |
| Significado de la calificación                                              |            |
| Nombre                                                                      |            |
| <b>HR Ratings de México, S.A. de C.V. [Miembro]</b>                         |            |
| Calificación                                                                | No aplica. |
| Significado de la calificación                                              | No aplica. |
| <b>Verum, Calificadora de Valores, S.A.P.I. de C.V. [Miembro]</b>           |            |
| Calificación                                                                | No aplica. |
| Significado de la calificación                                              | No aplica. |
| <b>Moodys de México S.A. de C.V. [Miembro]</b>                              |            |
| Calificación                                                                | No aplica. |
| Significado de la calificación                                              | No aplica. |
| <b>DBRS Ratings México, S.A. de C.V. [Miembro]</b>                          |            |
| Calificación                                                                | No aplica. |
| Significado de la calificación                                              | No aplica. |
| <b>Standard and Poors, S.A. de C.V. [Miembro]</b>                           |            |
| Calificación                                                                | No aplica. |
| Significado de la calificación                                              | No aplica. |
| <b>A.M. Best América Latina, S.A. de C.V. [Miembro]</b>                     |            |
| Calificación                                                                | No aplica. |
| Significado de la calificación                                              | No aplica. |
| <b>Fitch México S.A. de C.V. [Miembro]</b>                                  |            |
| Calificación                                                                | No aplica. |
| Significado de la calificación                                              | No aplica. |
| Representante común                                                         | No aplica. |
| Depositario                                                                 | No aplica. |
| Régimen fiscal                                                              | No aplica. |
| Observaciones                                                               |            |

**Política que seguirá la emisora en la toma de decisiones relativas a cambios de control durante la vigencia de la emisión:**

No aplica

**Política que seguirá la emisora en la toma de decisiones respecto de estructuras corporativas:**

No aplica

Clave de Cotización: XIGNUX

Año: 2023

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**Política que seguirá la emisora en la toma de decisiones sobre la venta o constitución de gravámenes sobre activos esenciales:**

No aplica

**índice**

|                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|
| [411000-AR] Datos generales - Reporte Anual .....                                | 1  |
| [412000-N] Portada reporte anual .....                                           | 2  |
| [413000-N] Información general .....                                             | 8  |
| Glosario de términos y definiciones: .....                                       | 8  |
| Resumen ejecutivo: .....                                                         | 11 |
| Factores de riesgo: .....                                                        | 18 |
| Otros Valores: .....                                                             | 26 |
| Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro: ..... | 27 |
| Destino de los fondos, en su caso: .....                                         | 27 |
| Documentos de carácter público: .....                                            | 27 |
| [417000-N] La emisora .....                                                      | 28 |
| Historia y desarrollo de la emisora: .....                                       | 28 |
| Descripción del negocio: .....                                                   | 32 |
| Actividad Principal: .....                                                       | 35 |
| Canales de distribución: .....                                                   | 52 |
| Patentes, licencias, marcas y otros contratos: .....                             | 53 |
| Principales clientes: .....                                                      | 55 |
| Legislación aplicable y situación tributaria: .....                              | 57 |
| Recursos humanos: .....                                                          | 59 |
| Desempeño ambiental: .....                                                       | 60 |
| Información de mercado: .....                                                    | 61 |
| Estructura corporativa: .....                                                    | 63 |
| Descripción de los principales activos: .....                                    | 64 |
| Procesos judiciales, administrativos o arbitrales: .....                         | 66 |

|                                                                                                                           |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Dividendos: .....                                                                                                         | 67  |
| [424000-N] Información financiera .....                                                                                   | 68  |
| Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación: .....                               | 72  |
| Informe de créditos relevantes: .....                                                                                     | 74  |
| Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora: ..... | 77  |
| Resultados de la operación: .....                                                                                         | 77  |
| Situación financiera, liquidez y recursos de capital: .....                                                               | 80  |
| Control Interno: .....                                                                                                    | 82  |
| Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas: .....                                                            | 83  |
| [427000-N] Administración .....                                                                                           | 90  |
| Auditores externos de la administración: .....                                                                            | 90  |
| Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés: .....                                                      | 90  |
| Administradores y accionistas: .....                                                                                      | 90  |
| Estatutos sociales y otros convenios: .....                                                                               | 108 |
| [429000-N] Mercado de capitales.....                                                                                      | 115 |
| Estructura accionaria: .....                                                                                              | 115 |
| Comportamiento de la acción en el mercado de valores: .....                                                               | 115 |
| [431000-N] Personas responsables.....                                                                                     | 117 |
| [432000-N] Anexos .....                                                                                                   | 121 |

## [413000-N] Información general

### Glosario de términos y definiciones:

|                                            |                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| “BMV”                                      | significa la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B.                                                                                                                  |
| “Botanas y Derivados”                      | significa Botanas y Derivados, S.A. de C.V.                                                                                                                     |
| “Celeco”                                   | significa la unidad de negocio de Prolec, S.A. de C.V. dedicada a la fabricación y distribución de aisladores de porcelana y poliméricos.                       |
| “Certificados” o “Certificados Bursátiles” | significa los Certificados Bursátiles de Largo Plazo emitidos por el Emisor al amparo de los Programas.                                                         |
| “Centelsa”                                 | significa Cables de Energía y de Telecomunicaciones, S.A., una compañía de Colombia y otras operaciones de Perú, Ecuador y Panamá.                              |
| “CME”                                      | significa CME Wire and Cable, Inc., una compañía de EUA.                                                                                                        |
| “CNBV”                                     | significa la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.                                                                                                           |
| “Consejo de Administración”                | significa el Consejo de Administración de la Compañía.                                                                                                          |
| “Conductores Monterrey”                    | significa Conductores Monterrey, S.A. de C.V.                                                                                                                   |
| “Dólar” o “Dólares” o “EUA\$”              | significa dólares de los Estados Unidos de América.                                                                                                             |
| “EBITDA”                                   | significa la utilidad de operación más depreciación y amortización (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization, por su acrónimo en inglés). |
| “Emisión” o “Emisiones”                    | significa cualquier emisión o emisiones de Certificados Bursátiles que el Emisor lleve a cabo de conformidad con los programas de Certificados Bursátiles.      |
| “Emisnet”                                  | significa el sistema electrónico de comunicación con emisoras de valores que mantiene la BMV.                                                                   |

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| “Emisor”, “Emisora”,<br>“Compañía” o<br>“Xignux” | significa, indistintamente, Xignux, S.A. de C.V.                                                                                                                                                                       |
| “Estados<br>Financieros”                         | significa los estados financieros consolidados auditados de la Compañía al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, y por los años terminados al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, incluyendo las notas a los mismos. |
| “EUA” o “Estados<br>Unidos”                      | significa los Estados Unidos de América.                                                                                                                                                                               |
| “GE” o “General<br>Electric”                     | significa General Electric Company, una compañía de los EUA, a partir del 02 de abril del 2024 GE Vernova LLC.                                                                                                         |
| “GE Prolec”                                      | significa GE Prolec Transformers Inc.                                                                                                                                                                                  |
| “IFRS o NIIF”                                    | significa las <i>International Financial Reporting Standards</i> o Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el <i>International Accounting Standards Board</i> (IASB, por sus siglas en inglés). |
| “Industrias Xignux”                              | significa Industrias Xignux, S.A. de C.V.                                                                                                                                                                              |
| “INPC”                                           | significa el Índice Nacional de Precios al Consumidor.                                                                                                                                                                 |
| “Joint Venture”                                  | significa las coinversiones que mantiene la Compañía en las compañías Prolec GE y GE Prolec.                                                                                                                           |
| “Magnekon”                                       | significa Magnekon, S.A. de C.V.                                                                                                                                                                                       |
| “Mexican Snacks”                                 | significa Mexican Snacks, Inc., una compañía de EUA.                                                                                                                                                                   |
| “México”                                         | significa los Estados Unidos Mexicanos.                                                                                                                                                                                |
| “Multipak”                                       | significa Multipak, S.A. de C.V.                                                                                                                                                                                       |
| “Peso”, “Pesos” o<br>“\$”                        | significa la moneda de curso legal en México.                                                                                                                                                                          |
| “PROFEPA”                                        | significa la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente.                                                                                                                                                           |

|                                |                                                                                                                                     |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| “Prolec”                       | significa Prolec, S.A. de C.V.                                                                                                      |
| “Prolec-GE”                    | significa las operaciones que tiene la joint venture entre Prolec y GE.                                                             |
| “Prolec GE Brasil”             | significa Prolec GE Brasil Transmissao de Energía, S.A.                                                                             |
| “Prolec GE Int”                | significa Prolec GE Internacional, S. de R.L. de C.V.                                                                               |
| “Prolec GE USA”                | significa Prolec GE USA, LLC.                                                                                                       |
| “Qualtia Alimentos”            | significa Qualtia Alimentos Operaciones, S. de R.L. de C.V.                                                                         |
| “SEMARNAT”                     | significa la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales.                                                                    |
| “Prolec-GE Waukesha”           | significa Prolec-GE Waukesha, Inc.                                                                                                  |
| “Subsidiaria” o “Subsidiarias” | significa cualquier sociedad o entidad, de cualquier naturaleza, respecto de la cual la Emisora, controla directa o indirectamente. |
| “T-MEC”                        | significa el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá.                                                                         |
| “TPS”                          | significa el <i>Toyota Production System</i> .                                                                                      |
| “UDIs”                         | significa la unidad determinada por el Gobierno Federal en 1995, indexada al Índice Nacional de Precios al Consumidor.              |
| “Ventas externas”              | significa las ventas que incluyen exportaciones directas e indirectas y las ventas de Subsidiarias domiciliadas fuera de México.    |
| “Viakable Manufacturing”       | significa Viakable Manufacturing LLC.                                                                                               |
| “Viakable”                     | significa Viakable, S.A. de C.V.                                                                                                    |
| “Xignux Alimentos”             | significa Xignux Alimentos Holding, S.A. de C.V.                                                                                    |
| “Botanas Lourdes”              | significa Cine y Botanas Grupo Industrial, S.A. de C.V.                                                                             |

Las referencias hechas en el presente reporte anual a “Xignux”, “la Compañía”, “el Emisor”, “la Emisora”, “nosotros”, “nuestros” o cualquier término similar se refieren a Xignux, S.A. de C.V., en conjunto con sus Subsidiarias consolidadas.

## Resumen ejecutivo:

Xignux es una sociedad cuyas acciones no cotizan en ninguna bolsa de valores. Xignux es una Compañía controladora diversificada, cuyas Subsidiarias participan en varios segmentos de mercado fabricando diversos productos, principalmente para los mercados industriales.

Las principales operaciones de Xignux son:

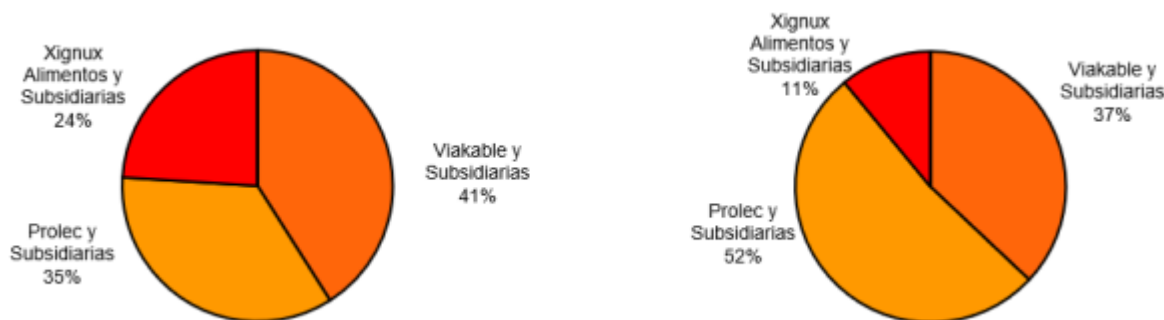
- La producción de alambre y cable eléctrico para la transmisión y distribución de energía eléctrica, a través de Subsidiarias 100% propiedad de la Compañía, las cuales consolidan en la compañía subcontroladora denominada Viakable.
- La producción y distribución de productos alimenticios, principalmente carnes frías, quesos y botanas saladas, así como el suministro de alimentos preparados listos para su consumo y otros productos secos, refrigerados y congelados para dar servicio y satisfacer las necesidades del mercado de alimentos en México, a través de Subsidiarias 100% propiedad de la Compañía, las cuales se consolidan en la compañía subcontroladora denominada Xignux Alimentos Holding.
- La producción de transformadores eléctricos para la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, a través de un joint venture con General Electric (GE), las cuales consolidan en la compañía subcontroladora Prolec.

Las ventas consolidadas de la Compañía durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2023 fueron de \$5,842 millones, de las cuales el 57% estuvo representado por ventas externas. Al 31 de diciembre de 2023 la Compañía contaba con ~30,400 empleados.

Las ventas netas consolidadas y el EBITDA consolidado de la Compañía por el periodo de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2023 pueden dividirse por grupo de la siguiente manera:

**Periodo de doce meses que terminó  
el 31 de diciembre de 2023**  
**Ventas netas consolidadas <sup>(1)</sup>**  
**\$5,842 millones de Dólares**

**Periodo de doce meses que terminó  
el 31 de diciembre de 2023**  
**EBITDA consolidado <sup>(1)</sup>**  
**\$753 millones de Dólares**



**Periodo de doce meses que terminó**

**Periodo de doce meses que terminó**

### **Alambre y Cable Eléctrico (Viakable y Subsidiarias)**

La producción de alambre y cable eléctrico de Xignux para la transmisión y distribución de energía eléctrica se realiza a través de un grupo integrado de compañías, agrupadas en Viakable, una subcontroladora 100% propiedad de la Compañía, cuyos activos principales incluyen a Subsidiarias operativas: Conductores Monterrey, Magnekon y Viakable Manufacturing en EUA. Multipak, otra Subsidiaria de Viakable, produce principalmente carretes para cables y empaques para diversas industrias.

El negocio de alambre y cable eléctrico de Viakable cuenta con once plantas industriales y 4,196 empleados al 31 de diciembre de 2023. El negocio de alambre y cable eléctrico representó el 41% de las ventas netas consolidadas y 37% del EBITDA consolidado de la Compañía durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2023.

Las ventas de Viakable están dirigidas principalmente a los mercados del continente americano. Existen fuerzas de ventas especializadas para atender las diversas regiones que forman estos mercados, entre ellas, CME que atiende el mercado de los Estados Unidos y Canadá, además de las fuerzas de ventas que atienden el mercado mexicano. Las ventas externas corresponden al 61% de las ventas totales de Viakable.

### **Productos Alimenticios (Xignux Alimentos y Subsidiarias)**

El negocio de productos alimenticios está a cargo de Xignux Alimentos, una subcontroladora 100% propiedad de la Compañía a través de sus principales subsidiarias: Qualtia Alimentos, Botanas y Derivados y Mexican Snacks.

Qualtia Alimentos, a través de sus subsidiarias, produce y distribuye carnes frías como salchichas, jamones, chorizos y mortadelas principalmente de pavo y cerdo; y quesos los cuales son catalogados como frescos, semi-maduros, procesados y transformados. Estos productos son comercializados en México bajo marcas reconocidas, tales como “Zwan”, “Kir”, “Duby”, “Peperami”, “Alpino”, “Buen Pastor”, “Riojano” y “Caperucita” así como con marcas de comercialización estratégicas como: “Sargento”, “Sartori” y “Johnsonville”.

Ampliando las categorías y fortaleciendo la oferta de productos, Qualtia Alimentos incursiona en el sector de alimentos listos para consumo con “Ready Foods”, así como también en el segmento “foodservice” con el suministro de productos secos, refrigerados y congelados para atender restaurantes, hoteles, comedores industriales y cualquier negocio dedicado a la preparación de alimentos. En Hoteles y Restaurantes se continúa incrementando la oferta de proteína Res de importación, así como Nacional fresco y congelado.

El negocio de productos alimenticios está a cargo de Xignux Alimentos, una subcontroladora 100% propiedad de la Compañía a través de sus principales subsidiarias: Qualtia Alimentos, Botanas y Derivados y Mexican Snacks.

Por su parte, las subsidiarias Botanas y Derivados y Mexican Snacks fabrican y comercializan botanas saladas a través de las marcas “Encanto”, “Leo”, “Lourdes” y “Snaky”.

El negocio de productos alimenticios representó el 24% de las ventas netas consolidadas y 11% del EBITDA consolidado de la Compañía durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2023, contando con una planta laboral de 17,072 personas. Prácticamente el 100% de las ventas de esta división son realizadas en México.

### **Transformadores (Prolec y Subsidiarias)**

Prolec es una sociedad subsidiaria 100% propiedad de Xignux, que en la división Transformadores posee una participación del 50% en Prolec-GE, un Joint Venture en sociedad con General Electric, para fabricar y comercializar transformadores eléctricos de potencia, distribución y renovables utilizados en la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica para usos residenciales, comerciales, industriales y renovables, así como en aplicaciones especiales.

Como parte del Joint Venture referido, Prolec y General Electric también formaron a GE Prolec para comercializar en los Estados Unidos los productos que fabrica Prolec GE Int. Así mismo, en mayo de 2020 se amplió el Joint Venture a toda América. Con lo cual se añadió la planta de Shreveport (Prolec GE USA) en Luisiana, EUA y la planta de Canoas en Río Grande del Sur, Brasil (Prolec GE

Brasil). Y más recientemente, en octubre del 2021 se realizó la adquisición de SPX Transformers Solutions (ahora Prolec-GE Waukesha) con operaciones en 3 plantas: Waukesha en Wisconsin, EUA; Goldsboro en Carolina del Norte, EUA; y por último la planta de componentes y servicios de Dallas en Texas, EUA.

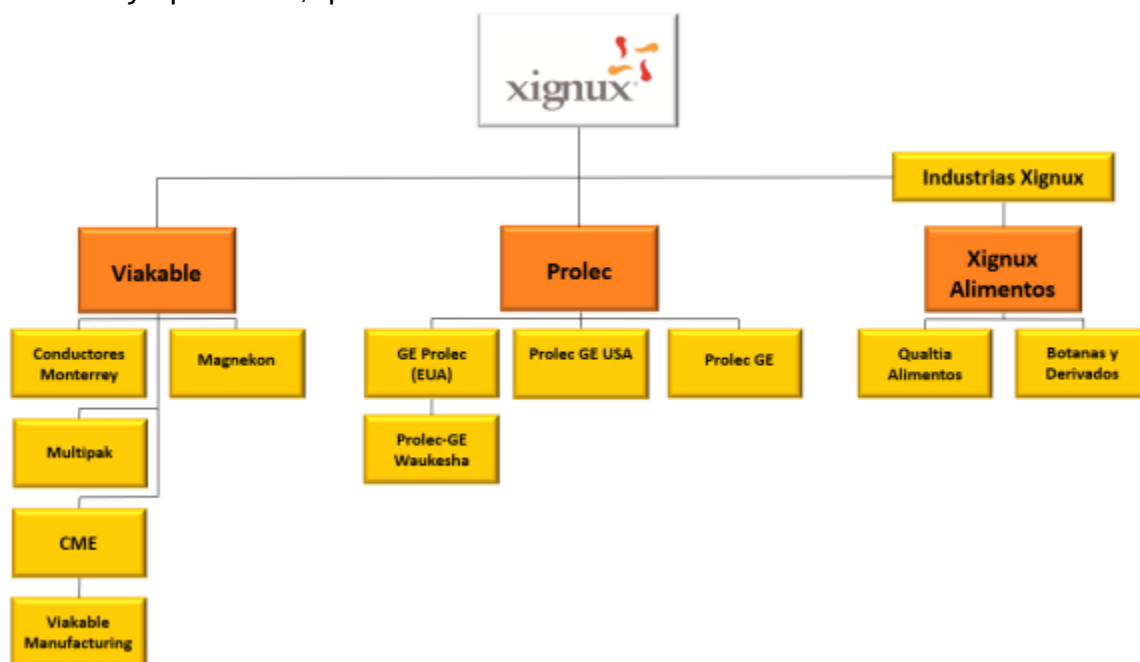
Prolec, a través de Celeco, fabrica y distribuye cerámica para cortacircuitos, boquillas para transformadores de cerámica y poliméricas, así como apartarrayos de cerámica y poliméricos.

Las ventas de Prolec y Prolec-GE son principalmente al mercado T-MEC, así como Centro y Sur América.

El negocio de Prolec representó 35% de las ventas netas consolidadas y 52% del EBITDA consolidado de la Compañía durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2023, contando con una planta laboral de 8,681 personas.

Las ventas externas corresponden al 92% de las ventas totales de Prolec.

El siguiente diagrama muestra la estructura corporativa de Xignux y sus principales Subsidiarias, subcontroladoras y operativas, que se consolidan al 31 de marzo 2024.



Las oficinas principales de la Compañía se encuentran localizadas en Avenida Arquitecto Pedro Ramírez Vázquez 200-2, Colonia Parque Corporativo Ucaly, San Pedro Garza García, Nuevo León, México, C.P. 66278. El teléfono de dichas oficinas es el (81) 8040-6600.

Asimismo, cierta información presentada por Xignux a la CNBV y a la BMV e información relacionada con la Compañía, puede ser consultada en su página de Internet en la dirección: [www.xignux.com](http://www.xignux.com). Sin embargo, la información sobre la Compañía contenida en su página de Internet no es parte ni objeto de este reporte anual ni de ningún otro documento utilizado por la Compañía en relación con cualquier oferta pública o privada de valores.

## Resumen de la Información Financiera Seleccionada

La siguiente tabla presenta información financiera seleccionada de Xignux para cada uno de los períodos indicados. La información que se presenta en esta sección se debe leer de forma conjunta con los estados financieros consolidados auditados de Xignux al 31 de diciembre de 2023 y 2022 y por los años terminados el 31 de diciembre de 2023 y 2022, incluyendo las notas relativas a los mismos, así como con los estados financieros consolidados auditados de Xignux al 31 de diciembre de 2022 y 2021 y por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021, incluyendo las notas relativas a los mismos. Los Estados Financieros se prepararon de conformidad con las NIIF.

La información financiera presentada en este reporte considera los procesos de desinversión llevados a cabo por la Compañía durante 2023 y 2022 (Ver nota 35 en sección "ANEXOS – Estados Financieros e Informe del Comisario – Estados Financieros Auditados al 31 de diciembre de 2023 y 2022, y por los años terminados el 31 de diciembre de 2023 y 2022"), las cifras respecto a la información financiera presentada en 2023, 2022 y 2021 se presentan como operaciones discontinuas.

A continuación, se presenta información financiera condensada para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 (las cifras se expresan en millones de Dólares):

| Estados de Resultados                           | Ejercicio que terminó el 31 de diciembre de: |         |         |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------|---------|
|                                                 | 2023                                         | 2022    | 2021    |
| Ventas                                          | 5,841.7                                      | 5,301.3 | 4,134.2 |
| Costo de ventas                                 | 4,294.9                                      | 3,963.5 | 3,166.4 |
| Utilidad bruta                                  | 1,546.8                                      | 1,337.8 | 967.8   |
| Gastos de operación                             | 941.6                                        | 812.9   | 647.8   |
| Utilidad de operación                           | 605.2                                        | 524.9   | 320.0   |
| Costos financieros, neto                        | 86.4                                         | 87.5    | 83.5    |
| Utilidad después de costos financieros          | 518.8                                        | 437.4   | 236.5   |
| Participación en asociadas y negocios conjuntos | 6.6                                          | 1.0     | (1.9)   |
| Utilidad antes de impuestos a la utilidad       | 525.4                                        | 438.4   | 234.6   |
| Impuestos a la utilidad                         | 172.6                                        | 122.8   | 96.0    |
| Utilidad neta por operaciones                   | 352.8                                        | 315.6   | 138.6   |

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

|                                        |       |       |       |
|----------------------------------------|-------|-------|-------|
| continuas                              |       |       |       |
| Pérdida por operaciones discontinuadas | (2.4) | 13.0  | 10.9  |
| Utilidad neta del ejercicio            | 350.4 | 328.6 | 149.5 |
| Participación controladora             | 243.9 | 293.7 | 144.2 |
| Participación no controladora          | 106.5 | 34.9  | 5.3   |
|                                        | 350.4 | 328.6 | 149.5 |

**Estados de Situación Financiera****Al 31 de diciembre de:**

|                                                       | <b>2023</b> | <b>2022</b> | <b>2021</b> |
|-------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Activos</b>                                        |             |             |             |
| Activos circulantes                                   | 2,298.3     | 2,087.0     | 2,202.1     |
| Inversiones en asociadas y negocios conjuntos         | 66.1        | 41.5        | 41.0        |
| Propiedades, planta y equipo                          | 949.9       | 808.1       | 781.8       |
| Instrumentos financieros derivados a largo plazo      | 29.7        | 25.4        | 1.3         |
| Otros activos, neto                                   | 1,074.7     | 1,046.4     | 1,060.7     |
| Total de activos                                      | 4,418.7     | 4,008.4     | 4,086.9     |
| <b>Pasivos:</b>                                       |             |             |             |
| Pasivos circulantes                                   | 1,553.9     | 1,384.0     | 1,780.8     |
| Pasivos no circulantes                                | 1,820.4     | 1,793.4     | 1,706.7     |
| Total de pasivos                                      | 3,374.3     | 3,177.4     | 3,487.5     |
| <b>Capital contable participación controladora</b>    | 790.8       | 657.4       | 455.3       |
| <b>Capital contable participación no controladora</b> | 253.6       | 173.6       | 144.1       |
| Total de pasivos y capital contable                   | 4,418.7     | 4,008.4     | 4,086.9     |

**Ejercicio que terminó el 31 de diciembre de:****Estados de Flujos de Efectivo**

|                                         | <b>2023</b> | <b>2022</b> | <b>2021</b> |
|-----------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Flujos netos de efectivo de actividades | 438.1       | 277.2       | 283.7       |

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

de operación

Flujos netos de efectivo de actividades

|              |         |      |         |
|--------------|---------|------|---------|
| de inversión | (211.5) | 48.6 | (757.7) |
|--------------|---------|------|---------|

Flujos netos de efectivo de actividades

|                   |         |         |       |
|-------------------|---------|---------|-------|
| de financiamiento | (355.9) | (179.0) | 547.6 |
|-------------------|---------|---------|-------|

Efectos de las diferencias de tipo de

|        |       |        |        |
|--------|-------|--------|--------|
| cambio | (4.0) | (31.7) | (57.0) |
|--------|-------|--------|--------|

Aumento neto de efectivo y

|                          |         |       |      |
|--------------------------|---------|-------|------|
| equivalentes al efectivo | (133.3) | 115.1 | 16.6 |
|--------------------------|---------|-------|------|

### Ejercicio que terminó el 31 de diciembre de:

#### Otra información financiera

|                                                             | 2023    | 2022    | 2021    |
|-------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| EBITDA <sup>[2]</sup>                                       | 752.7   | 660.6   | 434.0   |
| Total deuda <sup>[3]</sup>                                  | 1,587.4 | 1,548.2 | 1,439.2 |
| Razón de deuda a EBITDA                                     | 2.1 x   | 2.3 x   | 3.3 x   |
| Deuda neta <sup>[4]</sup>                                   | 1,257.6 | 1,085.1 | 1,091.2 |
| Razón de deuda neta a EBITDA                                | 1.7 x   | 1.6 x   | 2.5 x   |
| Razón de deuda neta a EBITDA ajustado <sup>[5]</sup>        | 1.6 x   | 1.6 x   | 2.2 x   |
| Razón de EBITDA a intereses                                 | 7.8 x   | 7.1 x   | 7.5 x   |
| Razón de EBITDA a intereses netos <sup>[6]</sup>            | 9.5 x   | 8.1 x   | 8.7 x   |
| Razón de EBITDA ajustado a intereses neto                   | 9.5 x   | 8.1 x   | 9.8 x   |
| Rotación de cuentas por cobrar                              | 8.6 x   | 9.3 x   | 7.8 x   |
| Rotación de cuentas por pagar                               | 6.0 x   | 5.3 x   | 3.1 x   |
| Rotación de inventarios                                     | 5.8 x   | 5.8 x   | 5.2 x   |
| Dividendos en efectivo decretados por acción <sup>[7]</sup> | 0.33    | 0.28    | 0.13    |
| Utilidad (Pérdida) por acción básica <sup>[7]</sup>         | 0.69    | 0.83    | 0.41    |

#### Eventos Recientes.

#### Cambio de moneda de presentación

Xignux, S.A. de C.V. (la "Compañía") ha revisado la moneda de presentación para los estados financieros consolidados de la Compañía conforme a las disposiciones normativas contenidas en la

Norma Internacional de Contabilidad 21 (NIC 21) "Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera" y contando con la aprobación de su Consejo de Administración, previa opinión favorable del Comité de Auditoría, ha decidido cambiar su moneda de presentación del peso Mexicano al dólar de los Estados Unidos de América para los estados financieros consolidados de la Compañía a partir del 1 de enero de 2023, considerando que:

- La normatividad contable permite elegir la moneda de presentación, en base a la medida utilizada por la administración para el control y monitoreo de la posición y desempeño financiero de la Compañía.
- La Compañía opera en el ámbito internacional, siendo el dólar de los Estados Unidos de América la moneda preponderante en los mercados que participa.
- Se prevé una mayor facilidad del análisis para los distintos usuarios de la información financiera consolidada, incluyendo la comparabilidad con los reportes financieros de otras entidades globales.

### Acciones de Calificadoras

El 16 de agosto de 2023, HR Ratings ratificó la calificación de AA+ con perspectiva "Estable".

El 15 de diciembre de 2023, Moody's asignó la calificación de AAA con perspectiva "Estable".

### Designación de Auditor Externo

El 20 de abril de 2023, en cumplimiento a lo establecido en el Artículo 17 y demás aplicables de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Entidades y Emisoras Supervisadas por la CNBV que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos, el Consejo de Administración de Xignux, resolvió la ratificación de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (miembro de Deloitte Touche Tochmatsu Limited) para la prestación de los servicios de auditoría externa a la Emisora y sus subsidiarias, por el ejercicio social terminado en diciembre de 2023.

<sup>[1]</sup> Las gráficas excluyen las ventas intercompañías y no consideran las cifras de la controladora.

<sup>[2]</sup> EBITDA significa la utilidad de operación más depreciación y amortización. 2021 incluye deterioro de activos de larga duración.

<sup>[3]</sup> Considera los créditos bancarios y bursátiles, (para 2023, 2022 y 2021 fue \$1,521.6, \$1,495.2, \$1,394.6 respectivamente) más pasivos por arrendamiento (para 2023, 2022 y 2021 \$65.9, \$53.0, \$44.7 respectivamente), más los gastos por emisión de notas y certificados bursátiles, que se presentan netos, en el Estado de Situación Financiera, de la deuda que le dio origen. La reclasificación por este concepto al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 fue \$9.1, \$10.0 y \$13.4, respectivamente.

<sup>[4]</sup> Deuda neta es igual a Total deuda menos efectivo y equivalentes.

<sup>[5]</sup> EBITDA Ajustado incluye los dividendos recibidos de negocios conjuntos en los cuales la Compañía tiene una participación, así como el EBITDA de los últimos 12 meses de las adquisiciones y excluye los gastos relacionados a los mismos.

<sup>[6]</sup> Intereses netos significa gastos financieros relacionados a la deuda menos productos financieros.

<sup>[7]</sup> Dividendos y utilidad por acción expresados en centavos de Dólar.

### Factores de riesgo:

#### Ciertos Factores de Riesgo relacionados con la Emisora.

***La Compañía está controlada por un grupo de accionistas mayoritarios.***

La mayoría del capital social de Xignux está controlado, directa o indirectamente, por los miembros de la familia Garza Herrera, quienes tienen el derecho de nombrar a la mayoría de los miembros del Consejo de Administración de Xignux, así como de decidir el desarrollo de la Compañía y nuevas operaciones, incluyendo adquisiciones, emisiones de valores, y otras oportunidades de negocios. Ver sección “Administración – Administradores y Accionistas –Principales Accionistas”. No puede asegurarse que las decisiones de los accionistas mayoritarios serán adecuadas respecto de las operaciones y situación financiera de Xignux, ni que sus decisiones no afectarán o serán contrarias a los intereses de los tenedores de los Certificados Bursátiles, en caso de aplicar.

***Dependencia de los Ingresos de Subsidiarias.***

Xignux es una sociedad controladora cuyos principales activos consisten en las acciones de sus Subsidiarias. En virtud de lo anterior, los ingresos de Xignux provienen principalmente del pago del principal e intereses sobre cuentas intercompañías, así como de dividendos pagaderos por sus Subsidiarias. En consecuencia, cualquier cambio relevante adverso en la situación financiera y resultados de operación de sus Subsidiarias, podría afectar la situación financiera y la capacidad para pagar los Certificados Bursátiles de Xignux.

Actualmente ninguna de las Subsidiarias tiene limitaciones contractuales para pagar principal, intereses y dividendos, ya que las mismas han dado cumplimiento a sus obligaciones de carácter financiero o de cualquier otra naturaleza, en el entendido que de incumplir con dichas obligaciones en el futuro, pudiera generarse una restricción a las Subsidiarias para hacer pagos de principal, intereses y dividendos o de hacer otras distribuciones a la Compañía, afectando su capacidad para pagar los Certificados Bursátiles.

Al ser una sociedad controladora, la posibilidad del Emisor de satisfacer las demandas de sus acreedores, incluyendo los tenedores, depende en última instancia de los pagos que reciba de sus Subsidiarias y de su capacidad de participar en la distribución de los activos de sus Subsidiarias al momento de su liquidación, de ser el caso. El derecho del Emisor y por lo tanto, el derecho de sus acreedores (incluyendo a los tenedores) a participar en dicha distribución de activos, estará efectivamente subordinado a las reclamaciones de pago de los acreedores que tengan preferencia por ley, así como reclamaciones de los acreedores del Emisor y/o de sus Subsidiarias que tienen prelación respecto de los activos y flujos de dichas Subsidiarias.

***La Compañía es parte de un joint venture que puede limitar ciertos aspectos de sus negocios.***

La Compañía es parte de un contrato de joint venture que involucra a una de sus Subsidiarias operativas. Este joint venture conforma una alianza con un socio extranjero para la fabricación o manufactura de un producto industrial, o bien, para la distribución de sus productos. Este contrato de joint venture obliga a ambos socios a no competir con el Joint Venture. A pesar de que la Compañía considera que este Joint Venture representa un beneficio importante para sus negocios, no puede asegurarse que el mismo continuará ofreciéndole los mismos beneficios.

***Las operaciones de la Compañía en otros países la exponen a factores de inestabilidad política, económica y social.***

Además de México, la Compañía tiene operaciones en varios países y una parte de sus ingresos provienen de los mercados de T-MEC y de Latinoamérica. Consecuentemente, la Compañía está expuesta a riesgos derivados de las fluctuaciones en el tipo de cambio, las tasas de interés, la inflación, la estabilidad social y otros eventos políticos, económicos o sociales en dichos países, que podrían afectar su liquidez, situación financiera, resultados de operación y proyecciones y en consecuencia su capacidad para pagar los Certificados Bursátiles. Ver sección “La Emisora – Historia y Desarrollo de la Emisora – Historia”.

***La Compañía ha incurrido en deuda y pudiera incrementar su nivel de endeudamiento.***

Al 31 de diciembre de 2023, la deuda consolidada de Xignux, ascendía a la cantidad de \$1,587.4 millones. El nivel actual de la deuda de la Compañía, así como su posible incremento en el futuro, podría tener como consecuencia que la Compañía no pudiera pagarla a su vencimiento, no pudiera refinanciarla a largo plazo o no pudiera refinanciarla en términos o con un costo similar al costo de la deuda de la Compañía al cierre de 2023.

Una reducción en la calificación crediticia aplicable a la Compañía también afectaría adversamente el costo de la deuda de la Compañía y la posibilidad de refinanciarla. Cualquiera de estos eventos tendría un efecto adverso significativo en la situación financiera de la Compañía y podría afectar significativamente a los tenedores.

Lo anterior, combinado con cualquier incremento en las tasas a las cuales se devengan intereses respecto de los pasivos de la Compañía, podría resultar en que la Compañía destinara una parte importante de sus fondos al servicio de su deuda, lo cual afectaría la posibilidad de que realice inversiones y los pagos que deben hacerse en relación con sus operaciones; esto afectaría adversamente la situación competitiva y resultados de operación de la Compañía en el futuro, lo cual, a su vez, afectaría negativamente a los tenedores y la obligación de la Compañía de pagar puntualmente los Certificados.

***La competencia nacional y extranjera puede afectar adversamente los resultados de la Compañía.***

Las industrias en las que la Compañía opera son altamente competitivas. A pesar de que ningún competidor participa en todos los grupos de productos de la Compañía, ésta enfrenta una competencia muy importante en cada uno de dichos grupos. Algunos de los competidores de la Compañía cuentan con mayores recursos, incluyendo recursos financieros. La Compañía no puede asegurar que sus productos continuarán compitiendo exitosamente.

La Compañía no puede asegurar que las medidas que tome o vaya a tomar mantengan los precios de sus productos competitivos o que la mantengan competitiva, ni que la fuerza de trabajo de los lugares donde tiene ubicadas sus plantas continuará siendo lo suficientemente calificada para producir con igual calidad y eficiencia.

***Los precios elevados de las materias primas y la volatilidad en los precios de los metales podrían tener un impacto adverso significativo en los resultados de la Compañía.***

Los incrementos en los costos de las materias primas como resultado de la presión de precios en los mercados internacionales, así como de la devaluación de las monedas en relación con el Dólar podrían tener un impacto adverso significativo en las operaciones de la Compañía.

El precio de los metales y en específico el precio del cobre, principal insumo en la operación de alambre y cable eléctrico tiene un efecto muy importante en los resultados financieros ya que los precios de sus productos, cuyo contenido de cobre es alto, están en función del precio de mercado del metal. Las variaciones significativas en los precios del cobre pueden ocasionar una demanda especulativa afectando el volumen de ventas.

El incremento del precio de la energía eléctrica, o el gas, así como la existencia de un número reducido de proveedores de dichos servicios podrían afectar negativamente el costo de la fabricación de nuestros productos.

La Compañía no puede asegurar que las medidas que tome o vaya a tomar sean suficientes para mitigar el impacto adverso de los precios de las materias primas, la volatilidad en las mismas o el incremento del precio de la energía para mantener los precios de sus productos competitivos, así como que los incrementos de precios implementados en algunas de las operaciones de la Compañía sean suficientes para contrarrestar el impacto del alza en los costos de las materias primas.

***Las relaciones laborales podrían afectar de manera adversa ciertos aspectos de la Compañía.***

Las operaciones requieren una cantidad importante de mano de obra. Cualquier incremento importante en los costos de mano de obra, deterioro en las relaciones laborales, baja productividad o paros laborales en cualquiera de las instalaciones, debido a actividades sindicales, a la rotación de empleados o por otras razones, podría tener un impacto adverso significativo en los resultados de la Compañía.

***Cambios en la legislación ambiental podrían tener un impacto adverso sobre los resultados de operación o situación financiera de la Compañía.***

Las operaciones de la Compañía están sujetas al cumplimiento de la legislación ambiental de competencia federal, estatal y municipal. De acuerdo con la legislación aplicable, las empresas con actividades tales como las de la Compañía están sujetas a la vigilancia de entidades regulatorias como CONAGUA, SEMARNAT e inspecciones de la PROFEPA; en general autoridades estatales y municipales en el rubro ambiental. La Compañía considera que el incumplimiento con la legislación ambiental podría tener un impacto adverso sobre los resultados de operación o situación financiera de la misma.

La Compañía ha invertido para disminuir su impacto ambiental en plantas de tratamiento de aguas residuales, control de emisiones a la atmósfera, programas de ahorro de energía, disminución de residuos peligrosos y el reciclaje de residuos.

La administración de la Compañía considera que se encuentra en cumplimiento con las leyes y los reglamentos vigentes en materia ambiental. Sin embargo, la expedición de leyes o reglamentos más estrictos o una interpretación más estricta de las leyes o reglamentos existentes en las jurisdicciones en las que opera la Compañía podría resultar en la necesidad de realizar inversiones adicionales significativas en materia de prevención y control de la contaminación ambiental, lo cual podría afectar su liquidez, situación financiera o resultados de operaciones. Ver sección “La Emisora – Descripción del Negocio – Desempeño Ambiental”.

***No podemos predecir el impacto que pudiera tener sobre nuestros negocios el cambio en las condiciones climáticas, incluyendo las respuestas legales, regulatorias y sociales al mismo.***

Diversos científicos, medioambientalistas, organizaciones internacionales, reguladores y otros comentaristas consideran que los cambios en el clima global han incrementado desfavorablemente, y continuará incrementando la imprevisibilidad, frecuencia y severidad de los desastres naturales (incluyendo, pero sin limitarse a las sequías, huracanes, tornados, heladas, otras tormentas e incendios) en ciertas partes del mundo. Como respuesta a esta creencia, un número de medidas regulatorias y legales, así como iniciativas sociales han sido introducidas como un esfuerzo para reducir la emisión de gases de invernadero y otras emisiones de bióxido de carbono que algunos creen que podrían ser los causantes principales del cambio de clima global.

No podemos predecir el impacto que los cambios en las condiciones climáticas, si las hubiere, tendría en nuestros resultados de operación o en nuestra situación financiera. Más aún, no podemos predecir cómo las respuestas regulatorias, legales o sociales a los problemas de cambios de clima global afectarán nuestros negocios en el futuro.

#### ***Riesgos en Ciberseguridad.***

Si bien antes de la pandemia había una preocupación por mantener los sistemas e información protegidos contra amenazas, el aumento en el uso de la tecnología, derivado de la pandemia del COVID ha incrementado dicho riesgo. Existe mayor uso y dependencia de las soluciones tecnológicas y ha aumentado su exposición ante ataques.

Cuando se habla de riesgos informáticos y ciberseguridad se refiere a la identificación de distintas amenazas que afectan, a nivel informático, a una organización. Pueden provenir de ataques externos o internos y produciendo consecuencias no deseadas en la continuidad del negocio, por robo o adulteración de información, intrusiones indebidas, bloqueo o secuestro de datos y sistemas que ponen en serio peligro sus activos críticos.

La Compañía ha invertido en herramientas de protección y simulación contra estas amenazas y ha implementado intensos programas de concientización y capacitación, no obstante, no puede asegurar ningún tipo de afectación derivado de un ataque de esta naturaleza.

### 3.2. Ciertos Factores de Riesgo relacionados con México.

#### ***La situación económica de México podría afectar de manera negativa el negocio y resultados de operación de la Compañía.***

Xignux es una sociedad mexicana; por lo tanto, los negocios de la Compañía podrían verse afectados en forma adversa y significativa por la situación general de la economía mexicana, por ajustes bruscos en el tipo de cambio, por la inflación, por tasas de interés altas, por acontecimientos políticos o sociales en México, así como por cualquier otra decisión, de cualquier carácter que tome u omita tomar el gobierno mexicano, que sigue teniendo una influencia significativa sobre la situación política, económica y social de México.

#### ***Un entorno económico adverso podría afectar los resultados.***

En su conjunto, se estima que la economía mundial creció un 3.0% en el 2023, menor al 3.5% en el 2022, siendo un año de incertidumbre económica y política; esta desaceleración proviene del resultado de los elevados niveles de inflación y la persistente guerra entre Rusia y Ucrania que mermaron el consumo privado y la inversión en la mayoría de los países. El desempeño de la economía global en 2023 ha resultado ser mejor de lo previsto, sobre todo si tenemos en cuenta el panorama al que se enfrentaba a principios de año y los desafíos a los que se ha visto sometida.

En lo particular, Estados Unidos tuvo un crecimiento económico de 2.5% en 2023 de acuerdo con las últimas cifras reportadas, por encima del 1.9% experimentado en 2022 gracias al consumo y al empleo que se mantuvo sólido a pesar del impacto de la inflación sobre el poder adquisitivo. La Reserva Federal aumentó sus tasas de interés en 11 ocasiones entre 2022 y 2023 para contener la inflación. Las altas tasas encarecen el crédito, y por lo tanto desalientan el consumo y la inversión, eliminando así presiones sobre los precios.

Para México, se prevé que el crecimiento económico es de 3.1% en 2023, en contraste con el 3.9% en 2022. Aún que este crecimiento sea menor, supera a las proyecciones previstas por los especialistas para el 2023, revelando solidez en la economía mexicana en un entorno internacional complejo y con desafíos importantes como la inflación, la guerra en Ucrania y los problemas de la cadena de suministro. En contraste, el crecimiento, la generación de empleo y la inversión extranjera directa fueron mayores a lo esperado; mientras que la inflación, el desempleo, el tipo de cambio y el déficit comercial fueron menores a lo previsto.

Si la economía mexicana experimentara una crisis, incluyendo una recesión; o si la inflación o las tasas de interés aumentan significativamente, las operaciones, la situación financiera y los resultados de operación de la Compañía podrían verse afectados negativamente.

***Los resultados de operaciones pueden ser afectados por los cambios en el valor relativo del Peso contra el Dólar.***

Los cambios en el valor del Peso respecto del Dólar han afectado y pueden afectar en el futuro la condición financiera y los resultados de operación de la Compañía. Xignux tiene contratados a nivel consolidado pasivos denominados en Dólares bajo líneas bancarias de crédito y una parte de sus cuentas por pagar comerciales se encuentran denominadas en Dólares. La proporción entre pesos y dólares considera el balance de ingresos y egresos en dichas monedas. Una devaluación del Peso frente al Dólar, o restricciones en materia de cambios, podrían afectar negativamente la capacidad de la Compañía de servir o pagar sus pasivos denominados en moneda extranjera.

Adicionalmente, una parte substancial de las ventas de la Compañía se encuentran denominadas o indizadas al Dólar. Como resultado de lo anterior, cualquier cambio en el valor relativo del Peso frente al Dólar tiene un efecto significativo en el resultado de operaciones de la Compañía. En general, una devaluación real del Peso podrá resultar en márgenes operacionales mayores, mientras que una apreciación real del Peso podría resultar en márgenes operacionales menores, en cada caso, cuando se midan en Pesos.

Por otra parte, en los negocios de alimentos, una devaluación del Peso tendría un impacto significativo en el costo de las materias primas dado que una parte importante de sus insumos son de importación y sus precios están en Dólares mientras que la totalidad de sus ventas están destinadas al mercado doméstico y denominadas en Pesos.

***Los altos niveles de inflación y las altas tasas de interés en México podrían afectar adversamente la situación financiera y resultado de operación de la Compañía.***

Durante los últimos cuatro años anteriores a 2022, la inflación promedio en México fue de 4.4%, lo cual era relativamente estable. El incremento a 7.8% en el 2022 obedece ciertos factores específicos que se fueron controlando adecuadamente. En el 2023, la inflación se moderó hasta llegar a 5.2%. Con esto, podemos constatar que han existido períodos de tiempo en que el país ha estado sujeto a gran inestabilidad económica, lo que se ha traducido en altas tasas de inflación.

Como consecuencia de las altas tasas de inflación que se han registrado en algunos años, México ha sufrido de altas tasas de interés. Por ejemplo, en la década de los 90's, la tasa promedio de interés de los Cetes de 28 días, que se considera representativa, fue aproximadamente 23% anual.

Por otra parte, del 2018 al 2022, la tasa nominal de Cetes fue 6.6% anual en promedio y de 11.1% para 2023. Por lo tanto, no existe seguridad sobre el futuro comportamiento de las tasas de interés en México.

Los ingresos de la Compañía podrían verse afectados, de manera directa, por la fluctuación de los niveles de inflación en México. A pesar de los esfuerzos por ser reactivos ante fluctuaciones de los costos del mercado, no puede asegurarse que la Compañía pueda incrementar sus precios en porcentajes equivalentes a la inflación o a niveles suficientes para cubrir los incrementos en los costos de producción resultantes de dicha inflación. En virtud de lo anterior, cualquier incremento inflacionario que no sea compensado mediante el incremento en los precios de los productos de la Compañía, podría afectar la liquidez, la situación financiera o los resultados de operación de la Compañía, así como su capacidad para pagar los Certificados.

### **3.3. Ciertos Factores de Riesgo Relacionados con los Certificados Bursátiles.**

***Los tenedores serán considerados, en cuanto a su preferencia, en igualdad de circunstancias con todos los demás acreedores comunes de la Compañía.***

Conforme a la Ley de Concursos Mercantiles, en caso de declaración de concurso mercantil o quiebra de la Compañía, ciertos créditos en contra de la masa, incluyendo los créditos en favor de los trabajadores (considerando los salarios de los dos años anteriores a la declaración del concurso mercantil), los créditos de acreedores singularmente privilegiados, los créditos con garantías reales, los créditos fiscales y los créditos de acreedores con privilegio especial, tendrán preferencia sobre los créditos de los acreedores comunes de la Compañía, incluyendo los créditos resultantes de los Certificados.

Asimismo, en caso de declaración de quiebra de la Compañía, los créditos con garantía real tendrán preferencia (incluso con respecto a los tenedores) hasta por el producto derivado de la ejecución de los bienes otorgados en garantía.

Conforme a la Ley de Concursos Mercantiles, para determinar la cuantía de las obligaciones de la Compañía a partir de que se dicte la sentencia de declaración de concurso mercantil, si las obligaciones de la Compañía que se contienen en los Certificados se encuentran denominadas en Pesos deberán convertirse a UDIs (tomando en consideración el valor de la Unidad de Inversión en la fecha de declaración del concurso mercantil), y si las obligaciones contenidas en los Certificados se encuentran denominadas en UDIs, dichas obligaciones se mantendrán denominadas en dichas unidades.

Asimismo, las obligaciones de la Compañía (incluyendo sus obligaciones respecto de los Certificados), sin garantía real, denominadas en Pesos o UDIs, dejarán de devengar intereses a partir de la fecha de declaración del concurso mercantil.

### **La calificación crediticia de los Certificados Bursátiles puede estar sujeta a revisión.**

Las calificaciones crediticias otorgadas con relación a los Certificados Bursátiles podrán estar sujetas a revisión por distintas circunstancias relacionadas con el Emisor, México u otros temas que en la opinión de las agencias calificadoras respectivas pueda tener incidencia sobre la posibilidad de pago de los mismos. Los inversionistas deberán considerar cuidadosamente cualquier consideración que se señale en las calificaciones correspondientes, las cuales se encuentran adjuntas como un anexo a los suplementos correspondientes.

### **Información sobre Estimaciones y Riesgos Asociados.**

La información distinta a la información histórica que se incluye en el presente reporte anual refleja la perspectiva del Emisor en relación con acontecimientos futuros y puede contener información sobre resultados financieros, situaciones económicas, tendencias y hechos inciertos. Las expresiones “cree”, “espera”, “estima”, “considera”, “prevé”, “planea” y otras expresiones similares, identifican dichas proyecciones o estimaciones. Al evaluar dichas proyecciones o estimaciones, el inversionista potencial deberá tener en cuenta los factores descritos en esta sección y otras advertencias contenidas en este reporte anual, prospectos o en los suplementos respectivos. Dichos factores de riesgo y proyecciones describen circunstancias que podrían ocasionar que los resultados reales difieran significativamente de lo esperado con base en las proyecciones o estimaciones futuras.

---

### **Otros Valores:**

---

En resolución unánime tomada por los miembros del Consejo de Administración de fecha 10 de agosto de 2023, se autorizó la inscripción un nuevo programa de Certificados Bursátiles de corto y largo plazo con carácter revolvable, así como las emisiones que se lleven a cabo al amparo de este. Dicho programa fue autorizado por la CNBV, mediante oficio 153/3198/2024 el 12 de marzo de 2024, por un plazo de cinco años y hasta por un monto de MXN\$8,000 millones y MXN\$1,000 millones para corto plazo.

En relación con los valores que cotizan en la BMV, la Compañía tiene obligación de efectuar reportes de información financiera (y de otro tipo) trimestrales y anuales ante la BMV y la CNBV y reportar eventos relevantes.

Clave de Cotización: XIGNUX

Año: 2023

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Compañía ha presentado oportunamente y conforme a la legislación aplicable, en los últimos tres ejercicios, los reportes que la legislación mexicana le requieren.

---

**Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:**

---

No aplica

---

**Destino de los fondos, en su caso:**

---

No aplica

---

**Documentos de carácter público:**

---

La documentación presentada por Xignux a la CNBV podrá ser consultada en la BMV, en sus oficinas o en su página de Internet: [www.bmv.com.mx](http://www.bmv.com.mx).

Copias de dicha documentación podrán obtenerse a petición de cualquier inversionista, mediante una solicitud al Gerente Corporativo de Planeación Financiera de Xignux, en sus oficinas ubicadas en Avenida Arquitecto Pedro Ramírez Vázquez 200-2, Colonia Parque Corporativo Ucaly, San Pedro Garza García, Nuevo León, México, C.P. 66278, o al teléfono (81) 8040-6610, atención Lic. Veronica Quezada Landa, Gerente Corporativo de Planeación Financiera.

Asimismo, cierta información presentada por Xignux a la CNBV y a la BMV e información relacionada con la Compañía, puede ser consultada en la página de Internet de la Compañía en la dirección: [www.xignux.com](http://www.xignux.com) o bien en la página de Internet de la CNBV ([www.cnbv.gob.mx](http://www.cnbv.gob.mx)).

---

## [417000-N] La emisora

### Historia y desarrollo de la emisora:

#### Datos Generales.

*Denominación Social de la Emisora:* Xignux, S.A. de C.V.

*Dirección y Teléfonos de las Oficinas Principales de la Emisora:* Avenida Arquitecto Pedro Ramírez Vázquez 200-2, Parque Corporativo Ucaly, San Pedro Garza García, Nuevo León, México, C.P. 66278. Teléfono: (81) 8040-6600 y Fax: (81) 8040-6618.

*Página de Internet de la Emisora:* [www.xignux.com](http://www.xignux.com).

*Fecha, Lugar de Constitución y Duración de la Emisora.* Xignux, S.A. de C.V. es una sociedad anónima de capital variable, constituida originalmente bajo la denominación social Axa, S.A. de C.V. mediante escritura pública No. 5,455, de fecha 5 de mayo de 1981, otorgada ante la fe del Lic. Edmundo Rodríguez Guzmán, Notario Público No. 58 de la ciudad de Monterrey, Nuevo León, inscrita bajo el número 896, folio 33, volumen 247, libro 3, Segundo Auxiliar Escrituras de Sociedades Mercantiles, Sección de Comercio, en el Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Monterrey, Nuevo León, con fecha 18 de agosto de 1981, con una duración indefinida.

La Compañía cambió su denominación social original de Axa, S.A. de C.V. por la de Xignux, S.A. de C.V., según acuerdo de los accionistas reunidos en asamblea general extraordinaria de accionistas, celebrada el día 3 de diciembre de 2001. El acta correspondiente a dicha asamblea fue protocolizada mediante escritura pública No. 28,378, de fecha 6 de diciembre de 2001, otorgada ante la fe del Lic. Francisco Garza Calderón, Notario Público No. 75 con ejercicio en el Primer Distrito del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, inscrita bajo el número 12,311, volumen 2, Libro Primero del Registro Público de Comercio del Primer Distrito de Monterrey, Nuevo León, con fecha 7 de diciembre de 2001.

#### Historia.

Los orígenes de la Compañía se remontan al año 1956, cuando el Ing. Jorge Garza Garza constituyó Conductores Monterrey, en la ciudad de Monterrey, Nuevo León, México, con el objeto de fabricar alambre y cable eléctrico para usos industriales.

En 1964 la Compañía expandió su capacidad de fabricación de cable a través de la adquisición de una participación minoritaria en el capital social de Conelec para posteriormente, en 1994, adquirir la totalidad del capital social de dicha compañía.

En los años siguientes la Compañía adquirió participaciones en las industrias de cables y conductores eléctricos, transformadores, carnes frías, fundición, así como en compañías proveedoras de materia prima para su negocio principal de alambre y cable eléctrico.

Asimismo, en 1995 Xignux concretó un joint venture, con General Electric, para la fabricación y comercialización de transformadores de potencia, mismo que se amplió en 1996 para incluir transformadores de distribución.

En 1996 Xignux expandió su negocio de alambre magneto a Brasil. En 1997 se concretó la adquisición de Zwanenberg de México y Quesos Caperucita, como complemento en su posicionamiento de marcas y de zonas geográficas, integrándose a la división de alimentos.

En 2003, Xignux adquirió las operaciones Leo y Snaky, constituyéndose Botanas y Derivados, empresa dedicada a la elaboración de botanas saladas y en 2004 se fortaleció la participación en este negocio al ser adquirida la empresa que elabora los productos Encanto.

En el sector de productos alimenticios, en 2006 Qualtia Alimentos realizó la compra de algunos activos y marcas relacionados con su negocio de carnes frías, para fortalecer el portafolio de marcas, entre las que destacan Alpino, Riojano y Torino; marcas que se comercializan principalmente en el Centro y Sur de México.

En 2012, Viakable Internacional concluyó la adquisición de Centelsa en Colombia.

Así mismo, en 2018, se concluyó, a través de Viakable, la adquisición de los activos de American Bare Conductor (ahora Viakable Manufacturing), empresa dedicada a la manufactura de cables localizada en Illinois, Estados Unidos.

Así también, como parte de la estrategia de crecimiento de los negocios de alimentos, en los últimos años Qualtia Alimentos ha llevado a cabo la adquisición de diversos negocios que participan en México en el sector de alimentos listos para el consumo “Ready Foods” y en el suministro de productos para atender cualquier negocio dedicado a la preparación de alimentos “foodservice” y la adquisición de las operaciones de Grupo XO en 2018.

En 2019, la compañía firmó un acuerdo para ampliar la actual coinversión que se tiene con GE en la fabricación y comercialización de transformadores y otros productos relacionados a través de

subsidiarias en México, Brasil y Estados Unidos. En el 2020 se completó dicha transacción, al haber obtenido las aprobaciones regulatorias requeridas.

En 2021, la coinversión de Xignux con GE firmó un acuerdo, a través de GE-Prolec, para la adquisición de la empresa SPX Transformer Solutions, Inc. (ahora Prolec-GE Waukesha), dedicada a la fabricación, comercialización y distribución de transformadores y otros productos relacionados en Estados Unidos.

En 2022, se adquirió Atlantic Meat de México, a través de la subsidiaria Qualtia Alimentos, empresa dedicada principalmente a la venta de carnes finas.

Así mismo, ese mismo año, se concretaron las ventas de São Marco (Brasil) y Centelsa (Colombia), empresas de la división de cables.

En 2023, se adquirió ciertos activos relacionados con las operaciones de Cine y Botanas Grupo Industrial, S.A. de C.V (Botanas Lourdes), a través de la subsidiaria BYDSA, empresa dedicada a la fabricación de botana ubicada en Tijuana.

## Eventos Recientes.

### Cambio de moneda de presentación

Xignux, S.A. de C.V. (la "Compañía") ha revisado la moneda de presentación para los estados financieros consolidados de la Compañía conforme a las disposiciones normativas contenidas en la Norma Internacional de Contabilidad 21 (NIC 21) "Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera" y contando con la aprobación de su Consejo de Administración, previa opinión favorable del Comité de Auditoría, ha decidido cambiar su moneda de presentación del peso Mexicano al dólar de los Estados Unidos de América para los estados financieros consolidados de la Compañía a partir del 1 de enero de 2023, considerando que:

- La normatividad contable permite elegir la moneda de presentación, en base a la medida utilizada por la administración para el control y monitoreo de la posición y desempeño financiero de la Compañía.
- La Compañía opera en el ámbito internacional, siendo el dólar de los Estados Unidos de América la moneda preponderante en los mercados que participa.
- Se prevé una mayor facilidad del análisis para los distintos usuarios de la información financiera consolidada, incluyendo la comparabilidad con los reportes financieros de otras entidades globales.

### Acciones de Calificadoras

El 16 de agosto de 2023, HR Ratings ratificó la calificación de AA+ con perspectiva "Estable".

El 15 de diciembre de 2023, Moody's asignó la calificación de AAA con perspectiva "Estable".

### Designación de Auditor Externo

El 20 de abril de 2023, en cumplimiento a lo establecido en el Artículo 17 y demás aplicables de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Entidades y Emisoras Supervisadas por la CNBV que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos, el Consejo de Administración de Xignux, resolvió la ratificación de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited) para la prestación de los servicios de auditoría externa a la Emisora y sus subsidiarias, por el ejercicio social terminado en diciembre de 2023.

### Iniciativas Estratégicas.

Las principales estrategias de negocio de la Compañía se concentrarán en capitalizar las oportunidades que el mercado norteamericano de energía nos ofrece, así como continuar con el crecimiento rentable en otros sectores, resumiéndose en lo siguiente:

1. Ejecutar los planes de inversión para expandir nuestras capacidades actuales sin afectar nuestros compromisos ante los clientes.
2. Mantener altos niveles de desempeño en nuestros proyectos de inversión en crecimiento.
3. Fortalecer nuestra competitividad a través de la productividad y la incorporación de nuevas tecnologías que nos permitan continuar creciendo nuestra participación de mercado.

### Principales inversiones.

La siguiente tabla describe de manera esquemática y numérica las principales inversiones en activos realizadas por las Subsidiarias de la Compañía en expansión de capacidad de producción, programas para mejorar la eficiencia y programas de mejoramiento de calidad, así como adquisición de acciones y activos intangibles, durante los últimos tres ejercicios que terminaron el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021:

| Principales inversiones         | Millones de dólares            |       |       |
|---------------------------------|--------------------------------|-------|-------|
|                                 | Ejercicio que terminó el 31 de |       |       |
|                                 | diciembre de:                  |       |       |
|                                 | 2023                           | 2022  | 2021  |
| Viakable y Subsidiarias         | 84.7                           | 33.0  | 31.0  |
| Prolec y Subsidiarias           | 80.2                           | 32.3  | 640.7 |
| Xignux Alimentos y Subsidiarias | 58.2                           | 48.7  | 36.2  |
| Otras                           | 4.9                            | 2.2   | 4.6   |
| Total                           | 228.0                          | 116.2 | 712.5 |

## Descripción del negocio:

Xignux es una sociedad cuyas acciones no cotizan en ninguna bolsa de valores. Xignux es una Compañía controladora diversificada, cuyas Subsidiarias participan en varios segmentos de mercado fabricando diversos productos, principalmente para los mercados industriales.

Las principales operaciones de Xignux son:

- La producción de alambre y cable eléctrico para la transmisión y distribución de energía eléctrica, a través de Subsidiarias 100% propiedad de la Compañía, las cuales consolidan en la compañía subcontroladora denominada Viakable.
- La producción y distribución de productos alimenticios, principalmente carnes frías, quesos y botanas saladas, así como el suministro de alimentos preparados listos para su consumo y otros productos secos, refrigerados y congelados para dar servicio y satisfacer las necesidades del mercado de alimentos en México, a través de Subsidiarias 100% propiedad de la Compañía, las cuales se consolidan en la compañía subcontroladora denominada Xignux Alimentos Holding.
- La producción de transformadores eléctricos para la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, a través de un joint venture con General Electric (GE), las cuales consolidan en la compañía subcontroladora Prolec.

Las ventas consolidadas de la Compañía durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2023 fueron de \$5,842 millones, de las cuales el 57% estuvo representado por ventas externas. Al 31 de diciembre de 2023 la Compañía contaba con ~30,400 empleados.

Las ventas netas consolidadas y el EBITDA consolidado de la Compañía por el periodo de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2023 pueden dividirse por grupo de la siguiente manera:

Periodo de doce meses que terminó

**el 31 de diciembre de 2023**  
**Ventas netas consolidadas** <sup>(1)</sup>  
**\$5,842 millones de Dólares**



Periodo de doce meses que terminó

**el 31 de diciembre de 2023**  
**EBITDA consolidado** <sup>(1)</sup>  
**\$753 millones de Dólares**



## Alambre y Cable Eléctrico (Viakable y Subsidiarias)

La producción de alambre y cable eléctrico de Xignux para la transmisión y distribución de energía eléctrica se realiza a través de un grupo integrado de compañías, agrupadas en Viakable, una subcontroladora 100% propiedad de la Compañía, cuyos activos principales incluyen a Subsidiarias operativas: Conductores Monterrey, Magnekon y Viakable Manufacturing en EUA. Multipak, otra Subsidiaria de Viakable, produce principalmente carretes para cables y empaques para diversas industrias.

El negocio de alambre y cable eléctrico de Viakable cuenta con once plantas industriales y 4,196 empleados al 31 de diciembre de 2023. El negocio de alambre y cable eléctrico representó el 41% de las ventas netas consolidadas y 37% del EBITDA consolidado de la Compañía durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2023.

Las ventas de Viakable están dirigidas principalmente a los mercados del continente americano. Existen fuerzas de ventas especializadas para atender las diversas regiones que forman estos mercados, entre ellas, CME que atiende el mercado de los Estados Unidos y Canadá, además de las fuerzas de ventas que atienden el mercado mexicano. Las ventas externas corresponden al 61% de las ventas totales de Viakable.

## Productos Alimenticios (Xignux Alimentos y Subsidiarias)

El negocio de productos alimenticios está a cargo de Xignux Alimentos, una subcontroladora 100% propiedad de la Compañía a través de sus principales subsidiarias: Qualtia Alimentos, Botanas y Derivados y Mexican Snacks.

Qualtia Alimentos, a través de sus subsidiarias, produce y distribuye carnes frías como salchichas, jamones, chorizos y mortadelas principalmente de pavo y cerdo; y quesos los cuales son catalogados como frescos, semi-maduros, procesados y transformados. Estos productos son comercializados en México bajo marcas reconocidas, tales como “Zwan”, “Kir”, “Duby”, “Peperami”, “Alpino”, “Buen Pastor”, “Riojano” y “Caperucita” así como con marcas de comercialización estratégicas como: “Sargento”, “Sartori”, y “Johnsonville”.

Ampliando las categorías y fortaleciendo la oferta de productos, Qualtia Alimentos incursiona en el sector de alimentos listos para consumo con “Ready Foods”, así como también en el segmento “foodservice” con el suministro de productos secos, refrigerados y congelados para atender

restaurantes, hoteles, comedores industriales y cualquier negocio dedicado a la preparación de alimentos. En Hoteles y Restaurantes se continúa incrementando la oferta de servicio de proteína Res de importación así como Nacional fresco y congelado.

El negocio de productos alimenticios está a cargo de Xignux Alimentos, una subcontroladora 100% propiedad de la Compañía a través de sus principales subsidiarias: Qualtia Alimentos, Botanas y Derivados y Mexican Snacks.

Por su parte, las subsidiarias Botanas y Derivados y Mexican Snacks fabrican y comercializan botanas saladas a través de las marcas “Encanto”, “Leo”, “Lourdes” y “Snaky”.

El negocio de productos alimenticios representó el 24% de las ventas netas consolidadas y 11% del EBITDA consolidado de la Compañía durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2023, contando con una planta laboral de 17,072 personas.

### **Transformadores (Prolec y Subsidiarias)**

Prolec es una sociedad subsidiaria 100% propiedad de Xignux, que en la división Transformadores posee una participación del 50% en Prolec-GE, un Joint Venture en sociedad con General Electric, para fabricar y comercializar transformadores eléctricos de potencia, distribución y renovables utilizados en la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica para usos residenciales, comerciales, industriales y renovables, así como en aplicaciones especiales.

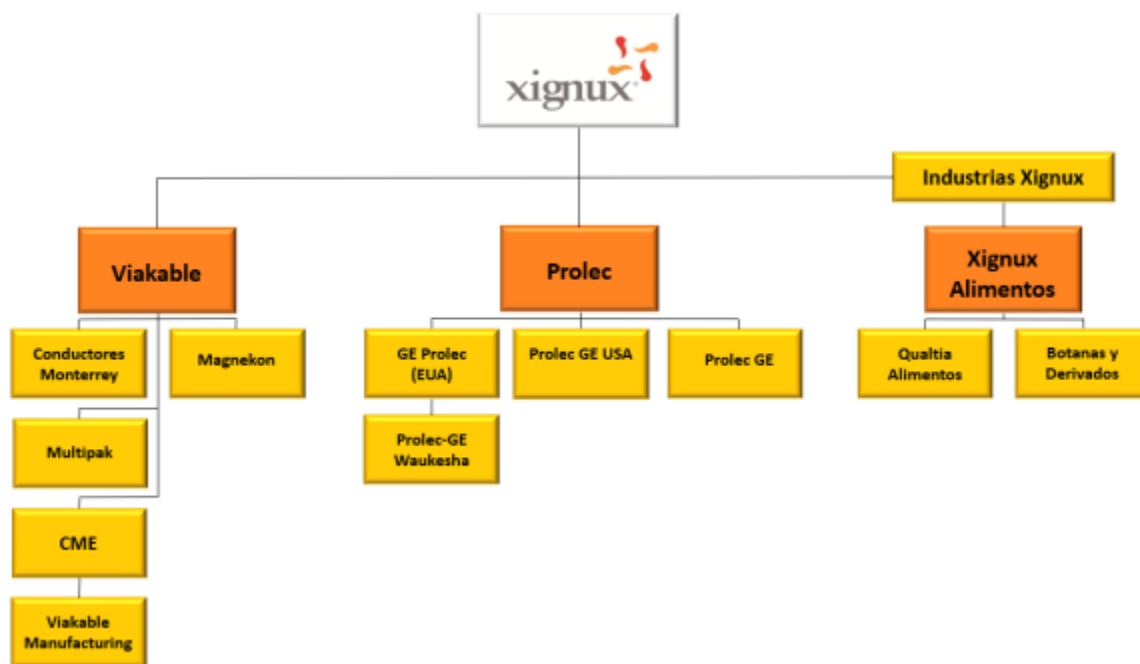
Como parte del Joint Venture referido, Prolec y General Electric también formaron a GE Prolec para comercializar en los Estados Unidos los productos que fabrica Prolec GE Int. Así mismo, en mayo de 2020 se amplió el Joint Venture a toda América. Con lo cual se añadió la planta de Shreveport (Prolec GE USA) en Luisiana, EUA y la planta de Canoas en Río Grande del Sur, Brasil (Prolec GE Brasil). Y más recientemente, en octubre del 2021 se realizó la adquisición de SPX Transformers Solutions (ahora Prolec-GE Waukesha) con operaciones en 3 plantas: Waukesha en Wisconsin, EUA; Goldsboro en Carolina del Norte, EUA; y por último la planta de componentes y servicios de Dallas en Texas, EUA.

Prolec, a través de Celeco, fabrica y distribuye cerámica para cortacircuitos, boquillas para transformadores de cerámica y poliméricas, así como apartarrayos de cerámica y poliméricos.

Las ventas de Prolec y Prolec-GE son principalmente al mercado T-MEC, así como Centro y Sur América.

El negocio de Prolec representó 35% de las ventas netas consolidadas y 52% del EBITDA consolidado de la Compañía durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2023, contando con una planta laboral de 8,681 personas.

El siguiente diagrama muestra la estructura corporativa de Xignux y sus principales Subsidiarias, subcontroladoras y operativas, que se consolidan al 31 de marzo 2024.



## Actividad Principal:

### Alambre y Cable Eléctrico (Viakable y Subsidiarias).

#### General.

La producción de alambre y cable eléctrico de Xignux para la transmisión y distribución de energía eléctrica se realiza a través de un grupo integrado de compañías, agrupadas en Viakable, una subcontroladora 100% propiedad de la Compañía, cuyos activos principales incluyen a Subsidiarias operativas: Condutores Monterrey, Magnekon y Viakable Manufacturing en EUA. Multipak, otra

Subsidiaria de Viakable, produce principalmente carretes para cables y empaques para diversas industrias.

El negocio de alambre y cable eléctrico de Viakable cuenta con once plantas industriales y 4,196 empleados al 31 de diciembre de 2023. El negocio de alambre y cable eléctrico representó el 41% de las ventas netas consolidadas y 37% del EBITDA consolidado de la Compañía durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2023.

Las ventas de Viakable están dirigidas principalmente a los mercados del continente americano. Existen fuerzas de ventas especializadas para atender las diversas regiones que forman estos mercados, entre ellas, CME que atiende el mercado de los Estados Unidos y Canadá, además de las fuerzas de ventas que atienden el mercado mexicano. Las ventas externas corresponden al 61% de las ventas totales de Viakable.

### ***Panorama de la Industria.***

De acuerdo con estimaciones de la Compañía el mercado mundial de alambres y cables eléctricos en el 2023 fue de \$236,034 millones, y se encuentra principalmente enfocado hacia productos de infraestructura, tales como los cables de energía, construcción y telecomunicaciones. El mercado de T-MEC es de aproximadamente \$35,586 millones de los cuales el mercado estadounidense asciende a \$27,556 millones. El mercado mexicano se estima alrededor de \$6,013 millones (incluyendo a la industria maquiladora). El mercado de Centro y Sudamérica es de aproximadamente \$5,823 millones.

Aproximadamente la mitad de las ventas de la industria están representadas por cables de energía usados en aplicaciones de transmisión y distribución de energía eléctrica. Estos tipos de alambre y cable son productos estándar generalmente vendidos en grandes volúmenes a precios que tienden a estar directamente relacionados con el precio del cobre o aluminio utilizado en su fabricación. En otros segmentos, los fabricantes tienden a enfocarse a nichos de mercado que requieren mayores niveles de tecnología y un contenido alto en valor agregado. Mientras que los precios en este segmento son afectados por el precio del cobre y del aluminio, se ven afectados también por otros factores, como la tecnología, la especialización del producto, el contenido de materiales de aislamiento especializados y la aplicación de uso final.

### ***Productos.***

Viakable fabrica y vende los siguientes productos:

- cables y alambres de construcción de bajo voltaje para instalaciones en viviendas, edificios industriales y comerciales y otros tipos de construcciones;
- cables de potencia aislados o desnudos para transmisión y distribución de energía tanto de forma aérea como subterránea y submarina;
- cables eléctricos y de control para plantas industriales, minas y sistemas de transporte público;
- alambre magneto redondo y rectangular para la fabricación de motores, transformadores y vehículos eléctricos;
- cables telefónicos de cobre para la industria de telecomunicaciones;
- cordones eléctricos usados en el sector de arneses automotrices e industriales;
- cables especializados utilizados en la industria electrónica, automotriz y aeroespacial.

Los cables de potencia aislados de Viakable son usados en aplicaciones de alto voltaje, fabricados de cobre o aluminio con aislamientos de polietileno o elastómeros y cubiertas externas ya sea de PVC u otros materiales, dependiendo del uso del producto. Viakable produce también cables de potencia desnudos, como son el cable de aluminio con refuerzo de acero (tipo ACSR), que es comúnmente usado en líneas aéreas para transmisión de energía y cables con núcleo de aluminio (tipo AAC), usados en líneas de transmisión y distribución de energía. Además, Viakable produce cables automotrices y cordones flexibles usados básicamente en la industria automotriz y en el sector de arneses industriales.

El alambre magneto es usado en embobinados para la fabricación de diferentes aparatos eléctricos y electrónicos como son motores eléctricos, transformadores, balastros, alternadores y componentes automotrices y otros productos electrodomésticos, así como vehículos eléctricos.

### ***Materias Primas y Proveedores.***

Las principales materias primas usadas en la fabricación de alambres y cables eléctricos son el alambrón de cobre y alambrón de aluminio. La Compañía tiene integrada verticalmente, hasta cierto grado, la fabricación de alambrón de cobre y alambrón de aluminio.

Otras materias primas usadas en la fabricación de cables y alambres incluyen resinas de PVC, cable de acero, polietileno, varios tipos de hules, nylon, cintas de aluminio, barnices, compuestos para esmaltes y carretes de plástico. Los principales proveedores de estos productos se encuentran localizados en México y en los EUA.

En relación con el abastecimiento de cobre y aluminio, existen diversos productores en el continente americano. Los principales proveedores de alambrón de cobre y aluminio para Viakable

son Conticon, S.A. de C.V. y Conalum, S.A. de C.V., en los cuales la Compañía tiene una participación minoritaria y Vialutek, S.A. de C.V., que es operada por Viakable. Cabe mencionar que el suministro de estas materias primas es fácilmente accesible a precios prevalecientes en el mercado mundial.

### ***Plantas y Producción.***

Viakable cuenta con once plantas localizadas en México y Estados Unidos. La más antigua del grupo y más grande en extensión, se encuentra en San Nicolás de los Garza, Nuevo León, cubriendo un área aproximada de 427 mil metros cuadrados, cuenta con un área de producción total de 89 mil metros cuadrados donde incorpora seis plantas operativas y produce cable de potencia, alambre magneto y cordones flexibles. La segunda ubicación en escala se encuentra en el estado de San Luis Potosí y cubre un área de aproximadamente 400 mil metros cuadrados, con un área de producción total de aproximadamente 29 mil metros cuadrados; en esta ubicación se encuentra la planta que produce cable de construcción.

El mapa a continuación presenta las plantas productivas y centros de distribución de Viakable:



### ***Calidad del Producto.***

Los productos fabricados por Viakable cumplen ampliamente con los estándares técnicos y de calidad requeridos en el mercado nacional y en el extranjero. Los estándares y especificaciones aplicables varían de acuerdo con el tipo de producto y la región donde se venden y son establecidos por diversas instituciones y asociaciones internacionales, incluyendo Underwriters Laboratories, Canadian Standards Association, Rural Electrification Association, Mining Security and Health Association, National Electrical Manufacturers Association, Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico del Sector Eléctrico y las Normas Oficiales Mexicanas.

Todas las operaciones de Viakable cuentan con certificaciones ISO-9001, adicionalmente, en todas las plantas las iniciativas Seis-Sigma y TPS y el modelo de calidad Cultura de Trabajo Xignux (CTX) se encuentran en pleno vigor.

### ***Tecnología.***

La producción de cables eléctricos involucra procedimientos tecnológicamente sofisticados, tales como la ingeniería de diseño de cables, procedimientos de fabricación y pruebas eléctricas. Los avances tecnológicos se han presentado principalmente en los procedimientos de fabricación tales como la extrusión a alta velocidad y diferentes métodos de vulcanización.

En el área de materias primas, como los componentes aislantes, el desarrollo tecnológico se ha enfocado en el incremento de la procesabilidad, en la resistencia dieléctrica, la estabilidad a altas temperaturas y la reducción de gases tóxicos de los aislantes termoplásticos en caso de incendio.

La mayor parte de los productos de Viakable son fabricados mediante el empleo de tecnología de punta la cual es desarrollada internamente y con el apoyo de proveedores de maquinaria y materias primas. Asimismo, las plantas y la maquinaria de Viakable son modernas.

Como parte de su estrategia de ofrecer productos con mayor contenido tecnológico la Compañía ha desarrollado cables de extra alta tensión y cables para aplicaciones especializadas para diversas industrias.

La Compañía cuenta con el Centro de Tecnología e Investigación Viakable (CETIV) en el Parque de Investigación e Innovación Tecnológica (PIIT) en Nuevo León. Este centro está destinado a la investigación y desarrollo de nuevas tecnologías en procesos, materiales, aplicaciones y de productos para beneficio de los clientes de Viakable.

### ***Procesos Industriales.***

El proceso de fabricación de un cable típico, como sería uno de construcción, inicia con el estirado del alambrón de cobre en varios pasos para formar el alambre desnudo según el diámetro deseado. En algunos casos, estos alambres pasan a un proceso de cableado en el cual se reúnen varios alambres en configuración concéntrica.

Posteriormente, el cable pasa por un proceso de extrusión en el cual se le aplica una cubierta de plástico aislante y resistente a la temperatura y humedad especificado para este tipo de cable.

Finalmente, el cable pasa a un proceso de medición y empaque que puede ser en carretes o en cajas de diversos tamaños.

A lo largo de los procesos se realizan diversas pruebas de calidad para asegurar la confiabilidad y características finales del producto.



## Productos Alimenticios (Xignux Alimentos y Subsidiarias).

### **General.**

El negocio de productos alimenticios está a cargo de Xignux Alimentos, una subcontroladora 100% propiedad de la Compañía a través de sus principales subsidiarias: Qualtia Alimentos, Botanas y Derivados y Mexican Snacks.

Qualtia Alimentos, a través de sus subsidiarias, produce y distribuye carnes frías como salchichas, jamones, chorizos y mortadelas principalmente de pavo y cerdo; y quesos los cuales son catalogados como frescos, semi-maduros, procesados y transformados. Estos productos son comercializados en México bajo marcas reconocidas, tales como “Zwan”, “Kir”, “Dubby”, “Peperami”, “Alpino”, “Buen Pastor”, “Riojano” y “Caperucita” así como con marcas de comercialización estratégicas como: “Sargento”, “Sartori” y “Johnsonville”.

Ampliando las categorías y fortaleciendo la oferta de productos, Qualtia Alimentos incursiona en el sector de alimentos listos para consumo con “Ready Foods”, así como también en el segmento “foodservice” con el suministro de productos secos, refrigerados y congelados para atender restaurantes, hoteles, comedores industriales y cualquier negocio dedicado a la preparación de alimentos. En Hoteles y Restaurantes se continúa incrementando la oferta de servicio de proteína Res de importación así como Nacional fresco y congelado.

El negocio de productos alimenticios está a cargo de Xignux Alimentos, una subcontroladora 100% propiedad de la Compañía a través de sus principales subsidiarias: Qualtia Alimentos, Botanas y Derivados y Mexican Snacks.

Por su parte, las subsidiarias Botanas y Derivados y Mexican Snacks fabrican y comercializan botanas saladas a través de las marcas “Encanto”, “Leo”, “Lourdes” y “Snaky”.

El negocio de productos alimenticios representó el 24% de las ventas netas consolidadas y 11% del EBITDA consolidado de la Compañía durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2023, contando con una planta laboral de 17,072 personas.

### ***Panorama de la Industria.***

Las carnes frías se han convertido en un importante componente de la dieta mexicana durante los últimos años, debido a que ofrecen una fuente de proteínas óptima.

La industria mexicana de carnes frías es una industria madura con crecimientos moderados en los últimos años, muy sensible a los movimientos cambiarios por el costo de importación de la materia prima, lo que se ha reflejado en la magnitud de los crecimientos en volumen y en valor. En México cada año se elabora más de 1.1 millón de toneladas de carnes frías, con un valor de MXN\$52,649 millones. De cada 100 toneladas elaboradas 51 son de salchichas, 40 de jamones y 9 de otros productos.

La demanda de carnes frías se determina en función al crecimiento poblacional, el ingreso per cápita y la disponibilidad y precio de otros productos sustitutos en valor proteínico.

Las botanas saladas forman parte de los productos denominadas “compras de impulso” a manera de refrigerio; y a su vez son de alguna manera “indulgentes” para las personas que las consumen. Algunas de ellas se preparan con crema y salsas al gusto de cada persona, lo que las hace únicas en esta categoría. El consumo de botanas saladas presenta crecimientos por arriba del crecimiento poblacional. Se estima que el mercado mexicano de botanas saladas está valorado en MXN\$109 mil millones en 2023.

La demanda de botanas saladas se determina en función del crecimiento poblacional, el ingreso per cápita y a la disponibilidad y precio de otros productos sustitutos que también forman parte de los productos que se consumen “entre comidas”.

### ***Productos.***

Qualtia Alimentos produce y distribuye carnes frías como salchichas, jamones, chorizos y mortadelas principalmente de pavo y cerdo y quesos los cuales son catalogados como frescos, semi-maduros, procesados y transformados. Estos productos son comercializados en México bajo marcas reconocidas, tales como “Zwan”, “Kir”, “Duby”, “Peperami”, “Alpino”, “Buen Pastor”, “Riojano”, “Caperucita” así como con marcas de comercialización estratégicas como: “Sargento”, “Sartori”, y “Johnsonville”.

En alimentos listos para consumo produce sándwiches, pizzas, postres y pan, bajo las marcas de “Kirlunch”, “Tía Vicky”, “Walter”, “Cerro Lonche” y “Bondeli”. En adición, la Compañía participa en el segmento “foodservice” con el suministro de productos secos, refrigerados y congelados para atender restaurantes, hoteles, comedores industriales y cualquier negocio dedicado a la preparación de alimentos.

En proteínas produce, comercializa y distribuye productos de carne de res, cerdo y otras especies bajo las marcas de “Sterling Silver”, “Best West”, “Northstar Beef”, “Arreo Beef”, “Torobueno”, “Gran Bife”, y “XO Angus Premium Beef”, “Mishima Reserve”, “NorthernGold”, “Intoku”, “ThreeButchers”, “Chairman’s Reserve”.

### ***Materias Primas y Proveedores.***

Las principales materias primas utilizadas en los procesos de producción de carnes frías son la carne de pavo, pollo y cerdo, así como la leche para el segmento de quesos. Una parte importante de la materia prima cárnica es importada de los EUA, siendo el resto provisto por el mercado mexicano. Qualtia Alimentos requiere ingredientes adicionales, como especias y condimentos.

Los principales insumos para la elaboración de botanas saladas son aceites comestibles, condimentos, harina de maíz, harina de trigo y papa. Los aceites comestibles, las harinas y condimentos como quesos, chiles, sal, y especias, se adquieren generalmente de proveedores nacionales. Por su parte el abasto de papa, cacahuete y semillas se lleva mayormente a través de importaciones desde los EUA ya que hay una mayor disponibilidad de estas materias primas.

### ***Plantas y Producción.***

Qualtia Alimentos tiene dos plantas para la producción de carnes frías y una para la producción de quesos, dos plantas de carnes rojas y ocho plantas para la producción de sándwiches y alimentos listos para consumo. Una de las plantas procesadoras de carnes frías se encuentra en San Nicolás de los Garza, Nuevo León, en un área de terreno de 79,086 metros cuadrados de los cuales 21,110 metros cuadrados son utilizados para producción, almacenamiento y oficinas. La otra planta se encuentra en Tepotzotlán, Estado de México en un área de terreno de 20,798 metros cuadrados con un área de construcción de 22,824 metros cuadrados que son utilizados para producción, almacenamiento y oficinas y en Iztapalapa, Ciudad de México se cuenta con una planta procesadora de productos madurados en un área de terreno de 2,570 metros cuadrados.

La planta productora de quesos se encuentra localizada en la ciudad de Querétaro en un área de terreno de 69,813 metros cuadrados de los cuales 11,879 metros cuadrados son utilizados para la producción, almacenamiento y oficinas.

Las plantas productoras de sándwiches, postres y pan “Ready Foods” se encuentran distribuidas en: Guadalajara, Ecatepec, Escobedo, San Nicolás, Mérida; Tultitlán, Tijuana; y San Luis Potosí respectivamente.

Las plantas productoras de proteínas son dos, una se encuentra en el municipio de Apodaca, Nuevo León; y la segunda ubicada en el municipio de Cuautitlán Izcalli, México.

Por su parte, Botanas y Derivados cuenta con 3 plantas productivas en Mexico, 1 de ellas en Guadalupe, Nuevo León. El tamaño de la planta de producción es de aproximadamente 12,194 metros cuadrados, otra en León, Guanajuato de aproximadamente 9,000 metros cuadrados y otra en Tijuana, Baja California Norte de aproximadamente 2,000 metros cuadrados. Asimismo, Mexican Snacks tiene una planta en Harlingen, Texas, Estados Unidos, con un área total aproximada de 4,000 metros cuadrados de terreno y construcción.

El mapa a continuación muestra la localización de las plantas productivas, así como la dispersión geográfica de los centros de distribución.



### **Calidad de los Productos.**

Las plantas de carnes frías cuentan con la certificación TIF (Tipo Inspección Federal) que otorga SAGARPA (Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación) para

garantizar la inocuidad de los productos. En adición, se cuenta con un programa de mejora continua y sanitización con la finalidad de asegurar la calidad y sanidad de nuestros productos.

Las plantas "Ready Foods" cuentan con la certificación del sistema ISO22000, así como la evaluación en nivel intermedio del programa Global Markets de Global Food Safety Initiative, la cual nos ayuda a garantizar la inocuidad de los productos y donde se contemplan todos los prerequisites de inocuidad y planes HACCP. En adición, se cuenta con un programa de mejora continua y planes de sanitización con la finalidad de asegurar la calidad e inocuidad de nuestros productos.

Botanas y Derivados cuenta con sistemas que garantizan la calidad e inocuidad de los insumos y de sus procesos para asegurar la calidad de sus productos terminados. El proceso inicia a partir de la certificación de sus proveedores en forma continua; seguido por los programas de limpieza y sanitización en plantas y almacenes tanto de materias primas como de productos terminados. Para exportar sus productos a Estados Unidos, posee la certificación FSSC22000 y trabaja en la implementación en el programa Global Markets IFS en planta Tijuana.

Tanto Qualtia Alimentos como Botanas y Derivados y Mexican Snacks tienen establecidos los programas institucionales de Control Total de Calidad y mejora continua o TPS.

### ***Tecnología.***

Qualtia Alimentos cuenta con un Centro de Investigación y Desarrollo en el cual, entre otras, se realizan actividades de investigación y desarrollo tecnológico. Una de las principales responsabilidades de este departamento es el diseñar, desarrollar e implementar tecnologías que mejoren los procesos de producción, además de buscar hacer cada vez más eficientes y sustentables los recursos tecnológicos que se tienen con el fin de tener mayores ventajas competitivas.

Botanas y Derivados cuenta con un departamento de innovación y desarrollo, encargado del desarrollo de nuevos productos y de la optimización y mejora de los productos y procesos productivos existentes. Los nuevos productos, son aquellos que derivan en un nuevo diseño, sabor y nuevas presentaciones. En cuanto al proceso de mejora y optimización, éste se relaciona con el trabajo para eficientar el proceso productivo y/o mejora de la calidad del producto.

### ***Procesos Industriales.***

El proceso de producción de carnes frías involucra el inyectado con salmuera y el masajeado de la materia prima, a fin de liberar la proteína contenida en los músculos de la carne y formar una

mezcla de materia prima moldeable. La mezcla de la materia prima es embutida en fundas de material sintético que pasan a un proceso de cocimiento. Posteriormente, los productos cocidos son empacados para su venta.



El proceso de producción de quesos implica la estandarización y pasteurización de leche de vaca, obtener una cuajada (separación de la proteína de leche y el suero), salado, moldeado y empacado para su venta. Pueden ser productos Frescos o Madurados que se le agregan fermentos lácteos para dar sabores y texturas características de cada producto.



El proceso de producción de botanas saladas inicia con la formulación o mezclado de las materias primas. Posteriormente la mezcla de la materia prima pasa a los procesos de freído y de condimentado. Una vez terminado, los productos son empacados para su venta.



### Transformadores (Prolec y Subsidiarias)

Prolec es una sociedad subsidiaria 100% propiedad de Xignux, que en la división Transformadores posee una participación del 50% en Prolec-GE, un Joint Venture en sociedad con General Electric, para fabricar y comercializar transformadores eléctricos de potencia, distribución y renovables utilizados en la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica para usos residenciales, comerciales, industriales y renovables, así como en aplicaciones especiales.

Como parte del Joint Venture referido, Prolec y General Electric también formaron a GE Prolec para comercializar en los Estados Unidos los productos que fabrica Prolec GE Int. Así mismo, en mayo de 2020 se amplió el Joint Venture a toda América. Con lo cual se añadió la planta de Shreveport (Prolec GE USA) en Luisiana, EUA y la planta de Canoas en Río Grande del Sur, Brasil (Prolec GE Brasil). Y más recientemente, en octubre del 2021 se realizó la adquisición de SPX Transformers

Solutions (ahora Prolec-GE Waukesha) con operaciones en 3 plantas: Waukesha en Wisconsin, EUA; Goldsboro en Carolina del Norte, EUA; y por último la planta de componentes y servicios de Dallas en Texas, EUA.

Prolec, a través de Celeco, fabrica y distribuye cerámica para cortacircuitos, boquillas para transformadores de cerámica y poliméricas, así como apartarrayos de cerámica y poliméricos.

Las ventas de Prolec y Prolec-GE son principalmente al mercado T-MEC, así como Centro y Sur América.

El negocio de Prolec representó 35% de las ventas netas consolidadas y 52% del EBITDA consolidado de la Compañía durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2023, contando con una planta laboral de 8,681 personas.

### ***Panorama de la Industria.***

#### **Transformadores de Distribución (Residenciales y Comerciales)**

En México, la demanda de transformadores de distribución se determina en función de la industria de la construcción de vivienda, de infraestructura comercial y de las compras del sector gobierno para crecimiento y reposición de la infraestructura eléctrica.

En Estados Unidos, la demanda se determina por factores similares a México, así como por la reposición y los requerimientos de mejoras en la confiabilidad de los sistemas de distribución.

#### **Transformadores Industriales y Renovables**

En México, la demanda de transformadores industriales y renovables se determina en función de la infraestructura industrial y de las nuevas adiciones de generación renovable provenientes de la energía solar y eólica.

En Estados Unidos, la demanda se determina por factores similares a México, así como por la reposición y los requerimientos de mejoras en la confiabilidad de los sistemas de distribución eléctrica y el crecimiento de la generación de energía renovable, eólica y solar. Y recientemente por la creciente demanda de la industria de criptomonedas y centros de datos.

#### **Transformadores de Potencia (Generación, Transmisión y Distribución)**

En México, la demanda de transformadores de potencia se determina en función de las compras directas del sector gobierno, proyectos de infraestructura del sector gobierno y el crecimiento de la infraestructura industrial, así como proyectos de generación renovable, eólica y solar.

En Estados Unidos, la demanda de transformadores de potencia se determina en función al crecimiento de la infraestructura eléctrica, la reposición y los requerimientos de mejoras en la confiabilidad de los sistemas de distribución eléctrica, la creación de infraestructura industrial y la inversión en proyectos de generación de energía renovable, eólica y solar.

En Brasil, la generación y transmisión demandan transformadores grandes de potencia y reguladores HVDC, así como transformadores de especialidad tipo Reactores Shunt y Phase Shifter, mientras que el sector distribución e industria requieren de transformadores de pequeña y mediana potencia. El creciente uso de las energías renovables, así como la modernización de la infraestructura energética del país impulsarán el crecimiento de este mercado.

Los transformadores fabricados por Prolec-GE se encuentran instalados en más de 35 países en el mundo.

En cuanto a componentes y servicios, en Estados Unidos, la demanda de servicios y componentes de transformadores de potencia está impulsada por los desafíos de acceder a un grupo de mano de obra calificada y competente para respaldar las adiciones de capacidad de los transformadores de potencia, así como el reemplazo de piezas, el mantenimiento y la evaluación de la base instalada antigua de transformadores críticos para mantener una red eléctrica confiable.

## **Reguladores de Voltaje y Transformadores tipo Network**

En Estados Unidos, la demanda de reguladores de voltaje se determina en función del incremento en el uso de recursos de energía distribuida, mayor necesidad de estabilidad y confiabilidad de voltaje, así como por nueva construcción del sector comercial e industrial que aumentan la carga en la red. Por otro lado, la demanda de transformadores tipo network está ligada a reemplazos de estos equipos en ciudades con alta densidad de población y nuevas adiciones en ciudades que continúan creciendo.

## **Tamaño de mercado de transformadores**

La compañía estima que el mercado de transformadores, tomando en cuenta el alcance de los productos en donde participamos, es de aproximadamente \$8,000 millones en Estados Unidos, \$395 millones en México y \$480 millones en Brasil.

## ***Productos y Servicios.***

### **Transformadores**

Los transformadores de distribución son utilizados para reducir el voltaje eléctrico y distribuir la energía eléctrica para uso residencial, comercial e industrial. Dentro de la línea de transformadores de distribución se incluyen transformadores de tipo poste (5-167 kilo-volt amperes, o kVA, hasta 34.5 kV); transformadores de pedestal (25-3,000 kVA, hasta 34,500 kV); transformadores industriales (500-5000 kVA, hasta 34.5 kV); transformadores estación (225-2,500 kVA, hasta 34.5 kV) y transformadores sumergibles (25-100 kVA, hasta 23 kV).

Los reguladores de voltaje proporcionan estabilidad y confiabilidad de voltaje en redes de distribución. Se utilizan en subestaciones de distribución y postes (residencial, comercial y uso industrial). Los fabricados en la planta de Prolec ubicada en Shreveport, Luisiana son monofásicos (38-833 kVA). Los transformadores tipo network son utilizados para la distribución de energía en redes subterráneas en ciudades con alta densidad de población. Los fabricados en la planta de Prolec ubicada en Shreveport, Luisiana son trifásicos (300-2,500 kVA).

Los transformadores de potencia son utilizados en plantas de generación de energía eléctrica, líneas de transmisión y en subestaciones eléctricas de distribución. Los transformadores de generación (hasta 750 MVA trifásico ó 250 MVA monofásico, 550 kV - 50 y 60 HZ), auto-transformadores para transmisión (hasta 800 MVA trifásico ó 300 MVA monofásico, 550 kV - 50 y 60 HZ), transformadores para subestación (hasta 250 MVA trifásico ó 125 MVA monofásico, 230 kV - 50 y 60 HZ) y reactores para líneas de transmisión (hasta 100 MVar trifásico ó 50 MVar monofásico, 550 kV - 50 y 60 HZ).

Dentro de los transformadores de potencia fabricados en Canoas, Brasil se encuentran los Reactores Shunt monofásicos y trifásicos (33-120 MVar, hasta 800 kV), Phase Shifter (100-400 MVA, hasta 500 kV), HVDC (40-450 MVA, hasta 800 kV) y transformadores de potencia (20-750 MVA, hasta 765 kV).

Así mismo, en Estados Unidos, a raíz de la reciente adquisición de Prolec-GE Waukesha, se incorporan componentes y soluciones completas de servicio para transformadores de potencia. Las capacidades del grupo de servicio incluyen instalación, procesamiento de aceite, pruebas de campo, evaluaciones de ingeniería, actualizaciones y reparaciones. También se ofrece el análisis de fallas de cambiadores bajo carga, ingeniería inversa y una variedad de repuestos para cambiadores bajo carga, Transformer Health Products® y programas de capacitación de mantenimiento de LTC.

## ***Materiales***

Los principales materiales para la fabricación de transformadores son el acero al silicio, acero amorfo, alambre magneto y solera de cobre, magneto y lámina de aluminio, cable de cobre, aceite, acero al carbón laminado y estructural, aislamientos, aisladores eléctricos como boquillas y apartarrayos, pintura y radiadores. Estos materiales representan aproximadamente el 80% del costo total del transformador.

Donde se presentan sinergias importantes de volumen de compra, las negociaciones con los proveedores se realizan en conjunto con el socio con el objetivo de conseguir las mejores condiciones comerciales a nivel mundial.

El acero al silicio se abastece a través de proveedores establecidos en Estados Unidos, Japón y Corea del Sur con niveles de precios internacionales. El cable, alambre magneto y solera de cobre se compran en su mayoría a Viakable a condiciones de valor de mercado.

El cable transpuesto de cobre se adquiere en Canadá y Estados Unidos. El acero al carbón estructural y laminado se adquieren de proveedores mexicanos.

Algunos materiales, como aislamientos y aceite dieléctrico, son abastecidos por empresas en el extranjero.

## ***Plantas y Producción.***

La planta de Prolec GE, localizada en la ciudad de Apodaca en Nuevo León, México cuenta con una superficie total de 270 mil metros cuadrados de terreno y 83 mil metros cuadrados de construcción.

Para apoyar nuestro suministro interno y estar verticalmente integrados, se cuenta con la planta de núcleos de 12 mil metros cuadrados de construcción, la planta de tanques 2 de 15 mil metros cuadrados de construcción y la planta denominada Campus 3 de 57 mil metros cuadrados de construcción para duplicar la capacidad de fabricación de transformadores tipo pedestal monofásicos.

Por su parte, la planta para la fabricación de aisladores eléctricos de cerámica, de la unidad Celeco, está localizada en Apodaca, Nuevo León, cuenta con 12 mil metros cuadrados de construcción.

Asimismo, la planta para la fabricación de aisladores eléctricos de polímeros, de la unidad Celeco, está localizada en Apodaca, Nuevo León, cuenta con 4.9 mil metros cuadrados de construcción.

La planta de Prolec GE USA se ubica en la ciudad de Shreveport, Luisiana en EUA y cuenta con una superficie total de 809 mil metros cuadrados de terreno y 48 mil metros cuadrados de construcción.

La planta de Prolec GE Brasil ubicada en la ciudad de Canoas, Río Grande del Sur en Brasil cuenta con una superficie de 33 mil metros cuadrados de construcción.

En cuanto a las plantas de Prolec-GE Waukesha:

- La planta de Waukesha se ubica en la ciudad de Waukesha, Wisconsin en EUA y cuenta con 40 mil metros cuadrados de construcción.
- La planta de Goldsboro se ubica en la ciudad de Goldsboro en Carolina del Norte y cuenta con una superficie de 17 mil metros cuadrados de construcción.
- La planta de componentes y centro de entrenamiento se ubica en la ciudad de Dallas en Texas y cuenta con una superficie de 3 mil metros cuadrados de construcción.

A continuación, se muestra la localización de las plantas productivas de Prolec y Prolec-GE:



### ***Calidad de los Productos y Servicios.***

La planta de Prolec GE en Monterrey México cuenta con las certificaciones ISO-9001 e ISO-14000. Prolec tiene programa de Control Total de Calidad reforzado con iniciativas de CTX (Cultura de Trabajo Xignux).

Asimismo, la planta de Prolec-GE en EUA cuenta con ISO-9001; por otro lado, la planta de Brasil cuenta con las certificaciones ISO-9001, ISO-14000 y OSHAS 1800.

En cuanto a las plantas Prolec-GE Waukesha: Waukesha, Goldsboro y Dallas cuentan con ISO-9001.

### ***Tecnología.***

Prolec GE utiliza tecnología de punta que ha desarrollado internamente, o que ha adquirido de terceros. Prolec GE utiliza herramientas de diseño computarizadas y automatizadas para asegurar el cumplimiento con los requerimientos particulares de los clientes en cada unidad, la cual es fabricada con los procesos y equipos más avanzados, brindando confiabilidad a sus productos.

Prolec opera un centro de investigación tecnológica ubicado en el Parque de Investigación e Innovación Tecnológica (PIIT) en Nuevo León, que le permite acelerar el desarrollo de nuevas tecnologías en procesos, materiales y aplicaciones para beneficio de sus clientes.

### **Innovación**

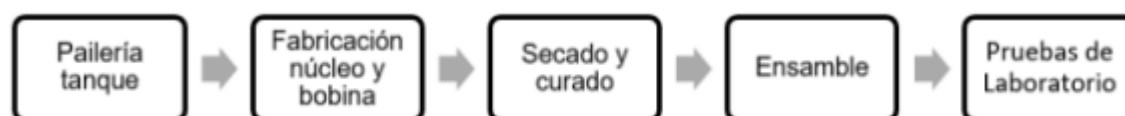
Prolec GE tiene las competencias requeridas para productos confiables, competitivos e innovadores: procesos de desarrollo rápidos, especialistas experimentados, herramientas avanzadas de simulación e instalaciones de creación de prototipos. Así mismo, se cuenta con un uso extensivo de centros de investigación y consultores globales, dentro de los que destaca el Massachusetts Institute of Technology (MIT), entre otros. Algunos ejemplos de innovación son el primer autotransformador flexible del mundo (listo para la red), el fluido de éster natural para transformadores (VG-100), el transformador de potencia grande de sonido extra bajo, soluciones flexibles para energía solar y eólica, así como transformadores de potencia para aplicaciones eólicas marinas, por mencionar algunos.

### ***Procesos Industriales.***

El proceso de manufactura de un transformador inicia con la fabricación en paralelo de tres distintos elementos que incluyen el tanque, el núcleo y la bobina. El tanque se fabrica con acero, el cual es cortado, formado, soldado y pintado. El núcleo se fabrica con acero de silicio, el cual es enrollado, cortado y horneado (en el caso de transformadores de distribución) de acuerdo con las

especificaciones técnicas del producto y la bobina es fabricada mediante un proceso de embobinado de alambre magneto de cobre y/o aluminio y papel.

Una vez concluidos estos procesos, con el núcleo y la bobina se forma la parte viva del transformador, la cual se pasa a un proceso de secado y curado para posteriormente ensamblarse dentro del tanque. Terminado este proceso el tanque se llena al vacío con aceite tipo dieléctrico. Finalmente se prueba cada unidad para ser embarcada al cliente final.



### Otras Actividades.

La compañía tiene otras actividades que incluyen una participación del 43% en Conticon, S.A. de C.V., la cual fabrica alambraón de cobre, y una participación del 44% en Conalum, S.A. de C.V., la cual fabrica alambraón de aluminio, ambas en México.

### Categorías de Productos que representan más del 10% de los Ingresos Totales de la Compañía.

La siguiente tabla muestra las categorías de productos que han representado más del 10% de los ingresos totales de la Compañía, durante los años de 2023, 2022 y 2021.

| Líneas de producto | 2023                |                                         | 2022                |                                         | 2021                |                                         |
|--------------------|---------------------|-----------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------|
|                    | Millones de dólares | % sobre ingresos totales de la Compañía | Millones de dólares | % sobre ingresos totales de la Compañía | Millones de dólares | % sobre ingresos totales de la Compañía |
| Alambre y Cables   | 2,380               | 41%                                     | 2,148               | 46%                                     | 2,107               | 51%                                     |
| Alimentos          | 1,423               | 24%                                     | 1,194               | 22%                                     | 998                 | 24%                                     |
| Transformadores    | 2,040               | 35%                                     | 1,683               | 32%                                     | 1,026               | 25%                                     |

### Canales de distribución:

**Alambre y Cable Eléctrico (Viakable y Subsidiarias).**

Los productos de Viakable se comercializan en los mercados nacional e internacional. Las ventas domésticas en el sector privado son realizadas a través de una red nacional de 25 oficinas de ventas. Con relación a las ventas externas en Estados Unidos estas se realizan a través de CME. Por lo que toca a las ventas en Centro y Sudamérica, estas se realizan a través de las Subsidiarias de Viakable en esas regiones y a través de distribuidores y representantes locales.

**Productos Alimenticios (Xignux Alimentos y Subsidiarias).**

Qualtia Alimentos participa en canales de distribución tanto modernos (tiendas de autoservicio), como tradicionales (principalmente tiendas de abarrotes). Qualtia cuenta con 58 centros de distribución y 30 centros de transferencia para la distribución de sus productos. El canal de distribución más importante para los productos de carnes frías y quesos de Qualtia Alimentos, en valor, lo representan las tiendas de autoservicio. La distribución a través de tiendas de autoservicio por lo general se hace a través de empleados de mostrador de Qualtia Alimentos, quienes, estando ubicados en tiendas de autoservicio determinadas, ofrecen sus productos a los clientes de manera directa.

Botanas y Derivados comercializa sus productos a través de los canales modernos (tiendas de autoservicio y tiendas de conveniencia) y tradicionales (mayoreo y tiendas de abarrotes). Botanas y Derivados cuenta con 48 sucursales para la distribución de sus productos al cliente final. En Estados Unidos se atiende principalmente al mercado hispano de Texas a través de distribuidores locales.

**Transformadores (Prolec y Subsidiarias)**

Los productos de transformadores de potencia y de distribución son comercializados en México a través de la red de ventas de Viakable, mientras que en los mercados de Estados Unidos y Canadá se comercializan a través de un contrato de distribución con GE Prolec, quien utiliza la organización de ventas de la división de GE, GE Grid Solutions. En el resto del mundo, tanto GE como Prolec comercializan dichos productos.

---

**Patentes, licencias, marcas y otros contratos:**

---

**Propiedad Intelectual y Patentes.**

La Compañía cuenta con 78 invenciones registradas en México siendo 17 diseños industriales, 6 modelos de utilidad y 55 patentes, así como 44 invenciones registradas en el extranjero relacionadas con mejoras a productos y procesos de producción de alimentos, cables y transformadores. Asimismo, la Compañía se encuentra en trámite de registro de otras 43 invenciones en diversos países de las cuales 4 son diseños industriales y 39 son patentes. Además, la Compañía cuenta con una licencia de patente relacionada a tecnología de transformadores.

### Marcas.

La Compañía tiene registrada como marca la palabra “Xignux” y su logotipo distintivo bajo la mayoría de las clasificaciones internacionales existentes en México. La Compañía también es titular de aproximadamente 1,049 marcas registradas en México, más 70 en trámite ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial. Adicionalmente, tiene aproximadamente 345 marcas registradas y 36 expedientes en trámite ante autoridades de propiedad industrial en el extranjero.

La Compañía realiza esfuerzos importantes para mantener vigentes sus marcas ya que éstas tienen una vigencia de diez años renovables por periodos iguales.

A continuación, se presentan las principales marcas y productos comercializados:

| <u>Productos</u>                       | <u>Denominación/<br/>marca</u>                                                        | <u>Logotipo</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Alambres y<br>Cables                   | Viakon, Magnekon,<br>Conductores del<br>Norte, CME Wire &<br>Cable, Indiana, y<br>RAD |       |
| Soluciones de<br>entrega de<br>energía | Prolec y Waukesha                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Transformadores                        | Prolec-GE                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

[4]

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Aisladores  
eléctricos

Celeco

celeco

Carnes frías

Zwan, Kir, Duby,  
Peperami, Riojano,  
Torino y  
Johnsonville

Quesos

Caperucita, Zwan,  
Alpino, Buen  
Pastor, Sartori y  
Sargento

Ready Foods

Kirlunch, Tía Vicky  
y Ready

Proteínas

Sterling Silver,  
Northstar Beef,  
Arreo Beef, XO  
Angus Premium  
Beef, Atlantic Prime

Botanas

Encanto, Leo,  
Lourdes, Conchitas  
y PapirringasElectromovilidad <sup>[2]</sup>

Voltway

Voltway

<sup>[1]</sup> Los transformadores fabricados por el *Joint Venture* llevan el conjunto de marcas Prolec y GE. Prolec-GE tiene contratos de licencia de uso de marca con GE y con Prolec para incluirla en los productos fabricados.

<sup>[2]</sup> Las soluciones para la electromovilidad son comercializadas en conjunto por el *Joint Venture* formado por Circontrol, empresa española y Xignux.

## Principales clientes:

Alambre y Cable Eléctrico (Viakable y Subsidiarias).

La siguiente tabla muestra los principales tipos de clientes de la Compañía en el negocio de alambre y cable eléctrico, dividido por producto:

### **Principales Compradores de Alambre y Cable**

| <b><u>Producto</u></b>      | <b><u>Comprador</u></b>                                                                                                                                           |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cables para Construcción    | Distribuidores y contratistas en México, Estados Unidos y Centro y Sudamérica.                                                                                    |
| Cables de Energía y Control | Compañías industriales, compañías de electricidad ("Utilities"), plantas generadoras de energía y distribuidores en México, Estados Unidos y Centro y Sudamérica. |
| Alambre Magneto             | Fabricantes de equipo original en México, Estados Unidos, Centro y Sudamérica y la industria maquiladora.                                                         |
| Cables Telefónicos          | Empresas de telefonía y telecomunicaciones                                                                                                                        |

Entre los principales clientes en el mercado nacional de los productos de alambre y cable eléctrico están entidades del gobierno mexicano y/o compañías contratistas para obra pública y a quienes la Compañía vende de manera directa. En el segmento privado Viakable tiene un número importante de clientes. Ninguno de sus clientes representa más del 10% de las ventas consolidadas de Xignux.

### **Productos Alimenticios (Xignux Alimentos y Subsidiarias).**

Los principales clientes de Qualtia Alimentos incluyen a Walmart de México, Soriana, Chedraui, Casa Ley, HEB, OXXO y otras cadenas comerciales. Asimismo, una parte importante de los clientes de Qualtia Alimentos se encuentran en el mercado tradicional (tiendas de abarrotes). Los productos se venden tanto a granel como paquetería.

En el negocio de Botanas y Derivados los principales clientes participan en el mercado tradicional (tiendas de abarrotes) con aproximadamente 250,000 puntos de venta los cuales son atendidos a través de rutas de reparto. Asimismo, los clientes del negocio de botanas saladas en el canal moderno incluyen a Oxxo, Walmart, 7-Eleven, Soriana, HEB; así como cadenas locales y farmacias.

Ningún cliente de la división Alimentos representa más del 10% de las ventas consolidadas de Xignux.

### **Transformadores (Prolec y Subsidiarias)**

#### **Transformadores**

Prolec GE vende transformadores de distribución a compañías de electricidad (“Utilities”), desarrolladores de vivienda y a contratistas en la industria de la construcción. Dentro de los principales clientes en México tenemos a la Comisión Federal de Electricidad (CFE).

Los reguladores de voltaje y los transformadores tipo network se venden a compañías de electricidad (“Utilities”), cooperativas eléctricas rurales y municipalidades (Rec/Muni).

Los transformadores industriales y renovables son vendidos a desarrolladores, firmas de ingeniería y construcción (“EPC”), fabricantes de inversores solares, distribuidores y usuarios finales de diversas industrias.

Los transformadores de potencia son vendidos a las compañías de electricidad (“Utilities”), firmas de ingeniería desarrolladores de paquetes llave en mano.

En Brasil, los transformadores de potencia se venden a empresas públicas que brindan servicios de electricidad, a compañías de electricidad (“Utilities”) y al sector privado.

Los principales clientes nacionales de transformadores de potencia son entidades del gobierno mexicano, como CFE, y/o compañías contratistas para obra pública. Otros clientes nacionales incluyen a compañías industriales con proyectos de expansión y desarrolladores de energía renovable (eólica y solar).

Dentro de los principales clientes en EUA tenemos compañías de ingeniería y a Compañías de Electricidad (“Utilities”) públicas y privadas tales como Florida Power & Light, Anixter, Duke, Stuart Irby, Oncor, Nextera, Texas Electric Cooperative, TMEIC, Consolidated Edison y Evergy, entre otros.

Por último, en cuanto al ramo de servicios y componentes, el 75% de las actividades comerciales respaldan el segmento de mercado de servicios públicos de electricidad, principalmente a compañías de electricidad (“Utilities”) como Entergy, Exelon, Evergy, Xcel Energy, Lighthouse Generation, entre otros.

Ninguno de los clientes del negocio de transformadores representa más del 10% de las ventas consolidadas de Xignux.

---

### Legislación aplicable y situación tributaria:

---

## Aspectos Societarios

La Compañía es una sociedad anónima de capital variable, regulada principalmente por la Ley General de Sociedades Mercantiles.

### Legislación Ambiental.

Las principales operaciones de la Compañía están sujetas a la Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente y su reglamento, así como a diversas leyes federales, estatales y municipales. De acuerdo con la legislación aplicable, las empresas que se dedican a actividades tales como las de la Compañía se encuentran sujetas a la supervisión y vigilancia de la SEMARNAT y de la PROFEPA.

La Compañía considera que sus plantas industriales y demás instalaciones operan de conformidad con las legislaciones ambientales y algunas veces exceden las normas y especificaciones más estrictas que las impuestas por las leyes aplicables. Ver sección “La Emisora – Descripción del Negocio – Desempeño Ambiental”.

### Situación Tributaria.

Xignux es contribuyente de los impuestos que le apliquen conforme a las disposiciones legales vigentes en 2023 en cada uno de los países en donde tiene operaciones.

### Tarifas al Comercio Exterior.

Como empresa exportadora e importadora, la Compañía está sujeta a los diferentes ordenamientos legales que le aplican a las exportaciones y a las importaciones en los diversos países en donde participa comercialmente, tales como la Ley de Comercio Exterior y su Reglamento, la Ley Aduanera y su Reglamento, la Ley del Impuesto General de Importación y Exportación y otras reglas fiscales de carácter general relacionadas con el comercio exterior en cada país. Adicionalmente a lo anterior se cumple con medidas regulatorias y no arancelarias tales como permisos de las diferentes autoridades sanitarias de los países a donde se exporta.

### Legislación Sanitaria.

Las plantas de la división de alimentos de la Compañía están sujetas a la legislación federal y a reglamentos relacionados con la protección de productos destinados al consumo humano. Las autoridades encargadas de supervisar el cumplimiento de dichas disposiciones legales son la Secretaría de Salud y la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación. Dichas autoridades regulan aspectos relacionados con la salud, la seguridad y la higiene y establecen estándares específicos (Normas Oficiales Mexicanas) para la elaboración de los productos de Xignux. La Compañía considera que la totalidad de sus plantas y productos cumplen sustancialmente con las disposiciones legales en materia de salud.

El cumplimiento de las leyes y disposiciones antes mencionadas no tiene un impacto significativo en las operaciones de la Compañía.

## Recursos humanos:

Al 31 de diciembre de 2023, Xignux empleaba a 30,433 trabajadores, divididos de la siguiente manera entre los diferentes grupos de productos:

| <b>División</b>                 | <b>Empleados sindicalizados</b> | <b>Empleados de confianza</b> | <b>Total</b>  |
|---------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|---------------|
| Viakable y Subsidiarias         | 2,862                           | 1,334                         | 4,196         |
| Prolec y Subsidiarias           | 7,033                           | 1,648                         | 8,681         |
| Xignux Alimentos y Subsidiarias | 11,418                          | 5,654                         | 17,072        |
| Otras                           | 4                               | 480                           | 484           |
| <b>Total</b>                    | <b>21,317</b>                   | <b>9,116</b>                  | <b>30,433</b> |

En México la Compañía tiene celebrados contratos colectivos de trabajo, principalmente con sindicatos adheridos a Federación de Trabajadores de Sindicatos Autónomos (FTSA), Confederación de Trabajadores de México (CTM), Sindicato Nacional de Trabajadores de la Industria Alimenticia, Empacadora, Envasadora y Comercializadora de la República Mexicana (SINAE), Confederación Revolucionaria de Obreros y Campesinos (CROC), Federación de Sindicatos Jesús Moreno Jiménez, Federación de Organizaciones Sindicales de México (FESIJEMJ), así como Federación de Sindicatos Independientes (FNSI). El salario de los empleados sindicalizados conforme los contratos colectivos de trabajo se revisan anualmente, mientras que las prestaciones se revisan cada dos años.

En las operaciones de Prolec, la empresa tiene convenio colectivo de trabajo con el Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico de Canoas e Nova Santa Rita (STIMMEC) afiliado al Central Única Dos Trabalhadores Brasil (CUT).

Asimismo, tiene celebrado un contrato colectivo de trabajo con The Communications Workers of America Local 3676 en Goldsboro, Carolina del Norte.

Igualmente, Prolec tiene celebrado un contrato colectivo de trabajo con International Brotherhood of Electrical Workers Local 2150 en Waukesha, Wisconsin.

De conformidad con la legislación aplicable, la Compañía se encuentra en cumplimiento de todas sus obligaciones patronales, incluidas las relativas a la participación de los trabajadores en las utilidades, las cuotas y aportaciones al Sistema de Ahorro para el Retiro, el Instituto Nacional de la Vivienda para los Trabajadores y el Instituto Mexicano del Seguro Social. La Compañía nunca ha experimentado una huelga y considera que las relaciones con los sindicatos y sus trabajadores son favorables.

---

## Desempeño ambiental:

---

### Generalidades.

Las operaciones de Xignux están sujetas al cumplimiento de la legislación ambiental de competencia federal, estatal y municipal. Dichas regulaciones ambientales en México se han hecho cada vez más estrictas y se espera que la tendencia futura continúe en ese sentido. La principal autoridad en materia ambiental es SEMARNAT y a través de la PROFEPA se verifica el cumplimiento de las leyes mexicanas en materia ambiental.

Conforme a las leyes y reglamentos ambientales en vigor, se han expedido normas concernientes, entre otras cosas, al control de la contaminación del agua, aire, ruido, energía, residuos (peligrosos, de manejo especial y sólidos urbanos), suelo, recursos naturales y forestales, vida silvestre, riesgo y gestión ambiental. Las autoridades ambientales bajo el esquema de auditorías de inspección y como resultado de las mismas, pueden iniciar procedimientos administrativos y penales en contra de aquellas empresas que incumplan la legislación ambiental y tienen facultad para clausurar instalaciones, equipos, revocar licencias ambientales (necesarias para operar) e imponer sanciones y multas.

La Compañía considera que mantiene políticas ambientales que en algunos casos son más estrictas que las establecidas por las autoridades ambientales, debido principalmente a lo siguiente:

(a) la Compañía cuenta con 11 plantas industriales con la certificación de su Sistema de Gestión Ambiental con reconocimiento internacional ISO 14001. La certificación está basada en lineamientos internacionales, ayudando al cumplimiento de los requisitos legales ambientales aplicables y principalmente en promover la mejora continua de su desempeño ambiental;

(b) algunas plantas industriales de la Compañía iniciaron, en años anteriores, diversos procesos de reducción y reciclaje de sus desechos no peligrosos, lo que trae consigo un menor impacto ambiental, así como la certificación internacional en gases de efecto invernadero y huella de

carbono de productos, lo anterior sin que estos procesos sean hoy obligatorios en México y otros países;

(c) la Compañía cuenta con un socio extranjero de país de origen Estados Unidos.

Dicho socio estratégico aplica lineamientos ambientales internos y la legislación ambiental de su país de origen a todas sus inversiones internacionales, los cuales en ocasiones son más estrictos que la legislación mexicana.

La Compañía considera que todas sus plantas, instalaciones y propiedades operan sustancialmente de conformidad con las leyes, reglamentos y normas vigentes en materia ambiental en México y en los demás países donde realiza operaciones.

Actualmente Xignux no prevé que dicho cumplimiento pueda tener un impacto significativo sobre sus utilidades o su posición competitiva.

La Compañía no tiene conocimiento de la existencia o posible inicio de procedimiento alguno, ya sea administrativo o judicial, relacionado con las leyes en materia ambiental o con otras disposiciones relativas a la protección al ambiente, que puedan tener un efecto adverso significativo sobre sus actividades o su situación financiera, o sobre alguna de sus Subsidiarias en lo individual.

Xignux considera que cuenta con las licencias, permisos y demás requerimientos en materia ambiental necesarias para el adecuado y correcto desarrollo de sus operaciones.

### **Legislación Ambiental.**

Las operaciones de la Compañía están sujetas al cumplimiento de la legislación ambiental de competencia federal, estatal y municipal. De acuerdo con la legislación aplicable, las empresas con actividades tales como las de la Compañía pueden estar sujetas a la vigilancia de la SEMARNAT e inspección de la PROFEPA. En la Compañía nuestras operaciones se llevan a cabo de conformidad con la legislación aplicable y algunas veces exceden las normas y especificaciones aún más estrictas que las impuestas por las leyes ambientales.

---

### **Información de mercado:**

---

#### **Alambre y Cable Eléctrico (Viakable y Subsidiarias).**

El mercado doméstico de alambre y cable eléctrico está concentrado en tres grandes productores y aproximadamente 10 productores más pequeños. Viakable es uno de los más grandes productores de cable de construcción, cables de potencia y de control, de alambre magneto, carretes de madera y empaques dentro del mercado doméstico.

Viakable compite con los principales fabricantes de alambres y cables eléctricos en el continente americano, siendo los principales Southwire, Nexans, Prysmian y Condumex. Viakable es el tercer fabricante de cables en el continente americano. De acuerdo con estimaciones de la Compañía, mantuvo aproximadamente el 6% de participación en el mercado del continente americano durante el año 2023.

### **Productos Alimenticios (Xignux Alimentos y Subsidiarias).**

La Compañía estima que su participación en los mercados de carnes frías y quesos de marca en México es del 19%. En el mercado de carnes frías los principales competidores son Sigma Alimentos y Bafar. En lo que se refiere al mercado de quesos de marca los principales competidores del mercado de quesos de marca son: Sigma, Lala y Chilchota. Estos participantes representan el 55% del mercado de quesos de marca.

Los principales competidores del mercado mexicano de botanas saladas son Sabritas, Barcel y Bokados.

### **Transformadores (Prolec y Subsidiarias).**

De acuerdo con estimaciones de la compañía, la participación de mercado en Estados Unidos es de aproximadamente 24% para todos los segmentos donde participa Prolec GE (Transformadores de Distribución, Industriales, Renovables, de Potencia, tipo Network y reguladores de voltaje). Para México, en el mercado de transformadores de Distribución, Potencia, Industriales y Renovables, considera una participación del 28%. Por último, en Brasil estima un 14% para el sector de Potencia.

Entre los principales competidores de estas categorías destacan IG, Continental, Eaton, Hitachi Energy, Siemens, WEG, Ermco, Howard, JST, Virginia Transformers, Hyundai, HICO, entre otros.

Asimismo, en cuanto a competidores de componentes y servicios. Los principales competidores incluyen otros fabricantes de componentes y transformadores OEM (Hitachi Energy, NASS, Normandy, Delta Star, Reinhausen, Qualitrol, Siemens) y empresas independientes de pruebas eléctricas.

La compañía estima que, dada su participación en el mercado nacional y su volumen de exportación, Prolec GE es uno de los más grandes fabricantes de transformadores eléctricos del continente americano.

### Estructura corporativa:

Xignux es una sociedad controladora que lleva a cabo sus negocios a través de sus Subsidiarias.

La siguiente tabla contiene una lista de las principales Subsidiarias operativas de Xignux que se consolidan al 31 de marzo 2024, indicando el porcentaje del capital social que en cada una de ellas detenta la Compañía:

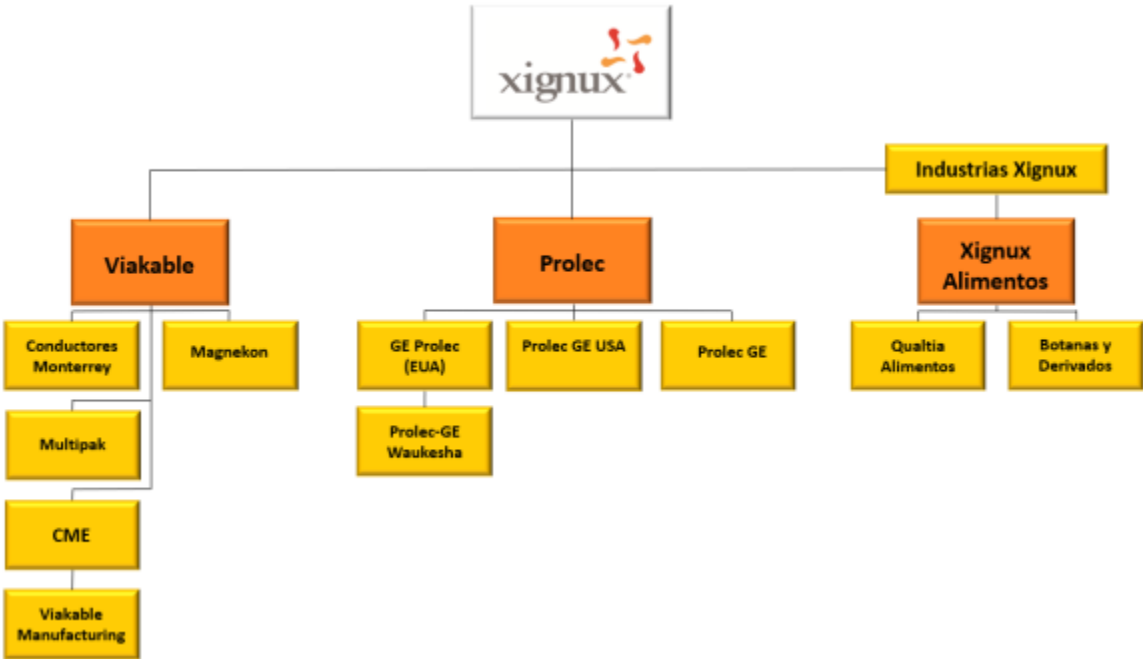
| <b><u>Denominación social de las Subsidiarias</u></b>            | <b><u>Tenencia</u></b> | <b><u>Actividad principal</u></b> |
|------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| Viakable, S.A. de C.V. con sus principales subsidiarias          | 100%                   | Holding                           |
| Conductores Monterrey, S. A. de C.V.                             | 100%                   | Cables                            |
| Magnekon, S.A. de C.V.                                           | 100%                   | Alambre magneto                   |
| Multipak, S.A. de C.V.                                           | 100%                   | Empaques madera                   |
| CME Wire & Cable, Inc.                                           | 100%                   | Distribución                      |
| Industrias Xignux, S.A. de C.V. con sus principales subsidiarias | 100%                   | Holding                           |
| Xignux Alimentos Holding, S.A. de C.V. con sus subsidiarias:     | 100%                   | Holding                           |
| Qualtia Alimentos Operaciones, S. de R.L. de C.V. y subsidiarias | 100%                   | Carnes frías                      |
| Botanas y Derivados, S.A. de C.V.                                | 100%                   | Frituras y botanas                |
| Mexican Snacks, Inc.                                             | 100%                   | Frituras y botanas                |
| Xignux Corporativo, S.A. de C.V.                                 | 100%                   | Servicios                         |
| Prolec, S.A. de C.V. con sus principales subsidiarias            | 100%                   | Holding                           |
| Prolec GE Internacional, S. de R.L. de C.V.                      | 50%                    | Transformadores                   |
| GE-Prolec Transformers, Inc.                                     | 50%                    | Transformadores                   |
| Prolec-GE Waukesha, Inc.                                         | 50%                    | Transformadores                   |

Prolec GE, USA, LLC. 50% Transformadores

Xignux otorga financiamientos a algunas de sus Subsidiarias para necesidades de inversión o de capital de trabajo; dichos financiamientos se documentan en términos y condiciones similares a los que Xignux contrató el financiamiento correspondiente.

Asimismo, Xignux, a través de su Subsidiaria de servicios Xignux Corporativo, S.A. de C.V., proporciona servicios financieros y de tesorería, legales, contables, fiscales, ambientales, estudios económicos, recursos humanos y planeación corporativa a las Subsidiarias de Xignux. Ver sección “La Emisora – Descripción del Negocio”.

El siguiente diagrama muestra la estructura corporativa de Xignux y sus principales Subsidiarias, subcontroladoras y operativas, que se consolidan al 31 de marzo 2024.



Descripción de los principales activos:

Xignux es una sociedad controladora que no cuenta con activos fijos propios; sus principales activos consisten en las acciones de sus Subsidiarias.

Las plantas que se describen a continuación son propiedad de las Subsidiarias de Xignux y se encuentran amparadas bajo una póliza general de seguro grupal contratada por la Compañía:

| Subsidiaria                   | No. de Plantas | Ubicación                                   | Capacidad Instalada Anual | Unidades  |
|-------------------------------|----------------|---------------------------------------------|---------------------------|-----------|
| <b>Viakable</b>               |                |                                             |                           |           |
| Alambre y Cable Eléctrico     | 10             | San Luis Potosí, Nuevo León, Illinois (EUA) | 254,000                   | Toneladas |
| Carretes y Tarimas (Multipak) | 1              | Durango                                     |                           |           |

**Xignux****Alimentos**

|                                                               |    |                                                                                                       |         |           |
|---------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|
| Carnes frías,<br>carnes rojas,<br>quesos y botanas<br>saladas | 10 | Nuevo León, Edo.<br>de México,<br>Querétaro,<br>Guanajuato, Baja<br>California Norte y<br>Texas (EUA) | 338,144 | Toneladas |
|---------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|

|             |   |                                                                        |            |        |
|-------------|---|------------------------------------------------------------------------|------------|--------|
| Ready Foods | 8 | Nuevo León,<br>Jalisco, Estado de<br>México y Baja<br>California Norte | 59,124,000 | Piezas |
|-------------|---|------------------------------------------------------------------------|------------|--------|

**Prolec**

|                 |   |                                                                                                                   |           |        |
|-----------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|
| Transformadores | 5 | Nuevo León,<br>Luisiana (EUA),<br>Wisconsin (EUA),<br>Carolina del Norte<br>(EUA), Río Grande<br>del Sur (Brasil) | 297,785   | Piezas |
| Componentes     | 3 | Nuevo León, Texas<br>(EUA)                                                                                        | 3,916,950 | Piezas |

**Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:**

A la fecha de este reporte anual, la Compañía no se encuentra involucrada, directa o indirectamente, en algún proceso judicial, administrativo, arbitral o de cualquier otra índole, que pudiera afectar de manera adversa e importante sus resultados de operación o su situación financiera. La Compañía se encuentra involucrada en varios asuntos y procesos judiciales resultantes de las operaciones cotidianas que realiza. Hasta donde es del conocimiento de Xignux, ninguno de los accionistas, consejeros y principales funcionarios de la Compañía son parte de algún procedimiento judicial que pudiera afectar adversamente los resultados de operación o la situación financiera de la Compañía.

La Compañía considera que no se encuentra en alguno de los supuestos establecidos en los artículos 9 y 10 de la Ley de Concursos Mercantiles. La Compañía no ha sido declarada en quiebra, concurso mercantil y no ha estado involucrada en algún procedimiento similar en el pasado.

---

### Dividendos:

---

La declaración, monto y pago de dividendos se determina por el voto de la mayoría de los accionistas tomado en Asamblea General Ordinaria de Accionistas, generalmente pero no obligatoriamente, por recomendación del Consejo de Administración, y dependerá de los resultados financieros, de la condición financiera de la Compañía, de sus requerimientos de efectivo, de eventos futuros, de las condiciones generales de las operaciones en el mercado en el cual opera, cumplimiento con obligaciones crediticias, así como de otros factores.

En los últimos años la Emisora ha decretado y pagado dividendos en efectivo de acuerdo con lo indicado en la tabla siguiente:

| Fecha de Decreto    | Dividendo en Dólares por<br>Acción |
|---------------------|------------------------------------|
| 28 de marzo de 2023 | \$0.3257                           |
| 06 de abril de 2022 | \$0.2832                           |
| 26 de marzo de 2021 | \$0.1281                           |

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[424000-N] Información financiera

| Concepto                                     | Periodo Anual Actual<br>2023-01-01 - 2023-12-31 | Periodo Anual Anterior<br>2022-01-01 - 2022-12-31 | Periodo Anual Previo Anterior<br>2021-01-01 - 2021-12-31 |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Ingresos                                     | 5,841,729,000                                   | 5,301,309,000                                     | 4,134,235,000                                            |
| Utilidad (pérdida) bruta                     | 1,546,780,000                                   | 1,337,836,000                                     | 967,810,000                                              |
| Utilidad (pérdida) de operación              | 605,186,000                                     | 524,910,000                                       | 320,015,000                                              |
| Utilidad (pérdida) neta                      | 350,396,000                                     | 328,619,000                                       | 149,554,000                                              |
| Utilidad (pérdida) por acción básica         | 0.69                                            | 0.83                                              | 0.41                                                     |
| Adquisición de propiedades y equipo          | 210,953,000                                     | 105,943,000                                       | 84,530,000                                               |
| Depreciación y amortización operativa        | 129,024,000                                     | 122,785,000                                       | 85,170,000                                               |
| Total de activos                             | 4,418,716,000                                   | 4,008,428,000                                     | 4,086,887,000                                            |
| Total de pasivos de largo plazo              | 1,820,398,000                                   | 1,793,428,000                                     | 1,706,703,000                                            |
| Rotación de cuentas por cobrar               | 9                                               | 9                                                 | 8                                                        |
| Rotación de cuentas por pagar                | 6                                               | 5                                                 | 3                                                        |
| Rotación de inventarios                      | 6                                               | 6                                                 | 5                                                        |
| Total de Capital contable                    | 1,044,436,000                                   | 831,044,000                                       | 599,428,000                                              |
| Dividendos en efectivo decretados por acción | 0                                               | 0                                                 | 0                                                        |

Descripción o explicación de la Información financiera seleccionada:

La siguiente tabla presenta información financiera seleccionada de Xignux para cada uno de los períodos indicados. La información que se presenta en esta sección se debe leer de forma conjunta con los estados financieros consolidados auditados de Xignux al 31 de diciembre de 2023 y 2022 y por los años terminados el 31 de diciembre de 2023 y 2022, incluyendo las notas relativas a los mismos, así como con los estados financieros consolidados auditados de Xignux al 31 de diciembre de 2022 y 2021 y por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021, incluyendo las notas relativas a los mismos. Los Estados Financieros se prepararon de conformidad con las NIIF.

La información financiera presentada en este reporte considera los procesos de desinversión llevados a cabo por la Compañía durante 2023 y 2022 (Ver nota 35 en sección “ANEXOS – Estados Financieros e Informe del Comisario – Estados Financieros Auditados al 31 de diciembre de 2023 y 2022, y por los años terminados el 31 de diciembre de 2023 y 2022”), las cifras respecto a la información financiera presentada en 2023, 2022 y 2021 se presentan como operaciones discontinuas.

Información financiera trimestral seleccionada:

A continuación se presenta información financiera condensada para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 (Las cifras se expresan en millones de Dólares):

| Estados de Resultados                           | Ejercicio que terminó el 31 de diciembre de: |         |         |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------|---------|
|                                                 | 2023                                         | 2022    | 2021    |
| Ventas                                          | 5,841.7                                      | 5,301.3 | 4,134.2 |
| Costo de ventas                                 | 4,294.9                                      | 3,963.5 | 3,166.4 |
| Utilidad bruta                                  | 1,546.8                                      | 1,337.8 | 967.8   |
| Gastos de operación                             | 941.6                                        | 812.9   | 647.8   |
| Utilidad de operación                           | 605.2                                        | 524.9   | 320.0   |
| Costos financieros, neto                        | 86.4                                         | 87.5    | 83.5    |
| Utilidad después de costos financieros          | 518.8                                        | 437.4   | 236.5   |
| Participación en asociadas y negocios conjuntos | 6.6                                          | 1.0     | (1.9)   |
| Utilidad antes de impuestos a la utilidad       | 525.4                                        | 438.4   | 234.6   |
| Impuestos a la utilidad                         | 172.6                                        | 122.8   | 96.0    |
| Utilidad neta por operaciones continuas         | 352.8                                        | 315.6   | 138.6   |
| Pérdida por operaciones discontinuadas          | (2.4)                                        | 13.0    | 10.9    |
| Utilidad neta del ejercicio                     | 350.4                                        | 328.6   | 149.5   |
| Participación controladora                      | 243.9                                        | 293.7   | 144.2   |

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

|                                                       |                               |             |             |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|-------------|
| Participación no controladora                         | 106.5                         | 34.9        | 5.3         |
|                                                       | 350.4                         | 328.6       | 149.5       |
|                                                       |                               |             |             |
| <b>Estados de Situación Financiera</b>                | <b>Al 31 de diciembre de:</b> |             |             |
|                                                       | <b>2023</b>                   | <b>2022</b> | <b>2021</b> |
| <b>Activos</b>                                        |                               |             |             |
| Activos circulantes                                   | 2,298.3                       | 2,087.0     | 2,202.1     |
| Inversiones en asociadas y negocios conjuntos         | 66.1                          | 41.5        | 41.0        |
| Propiedades, planta y equipo                          | 949.9                         | 808.1       | 781.8       |
| Instrumentos financieros derivados a largo plazo      | 29.7                          | 25.4        | 1.3         |
| Otros activos, neto                                   | 1,074.7                       | 1,046.4     | 1,060.7     |
| Total de activos                                      | 4,418.7                       | 4,008.4     | 4,086.9     |
|                                                       |                               |             |             |
| <b>Pasivos:</b>                                       |                               |             |             |
| Pasivos circulantes                                   | 1,553.9                       | 1,384.0     | 1,780.8     |
| Pasivos no circulantes                                | 1,820.4                       | 1,793.4     | 1,706.7     |
| Total de pasivos                                      | 3,374.3                       | 3,177.4     | 3,487.5     |
|                                                       |                               |             |             |
| <b>Capital contable participación controladora</b>    | 790.8                         | 657.4       | 455.3       |
| <b>Capital contable participación no controladora</b> | 253.6                         | 173.6       | 144.1       |
| Total de pasivos y capital contable                   | 4,418.7                       | 4,008.4     | 4,086.9     |

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

| Estados de Flujos de Efectivo                             | Ejercicio que terminó el 31 de diciembre de: |         |         |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------|---------|
|                                                           | 2023                                         | 2022    | 2021    |
| Flujos netos de efectivo de actividades de operación      | 438.1                                        | 277.2   | 283.7   |
| Flujos netos de efectivo de actividades de inversión      | (211.5)                                      | 48.6    | (757.7) |
| Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento | (355.9)                                      | (179.0) | 547.6   |
| Efectos de las diferencias de tipo de cambio              | (4.0)                                        | (31.7)  | (57.0)  |

| Otra información financiera                              | Ejercicio que terminó el 31 de diciembre de: |         |         |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------|---------|
|                                                          | 2023                                         | 2022    | 2021    |
| EBITDA <sup>[1]</sup>                                    | 752.7                                        | 660.6   | 434.0   |
| Total deuda <sup>[2]</sup>                               | 1,587.4                                      | 1,548.2 | 1,439.2 |
| Razón de deuda a EBITDA                                  | 2.1 x                                        | 2.3 x   | 3.3 x   |
| Deuda neta <sup>[3]</sup>                                | 1,257.6                                      | 1,085.1 | 1,091.2 |
| Razón de deuda neta a EBITDA                             | 1.7 x                                        | 1.6 x   | 2.5 x   |
| Razón de deuda neta a EBITDA ajustado <sup>[4]</sup>     | 1.6 x                                        | 1.6 x   | 2.2 x   |
| Razón de EBITDA a intereses                              | 7.8 x                                        | 7.1 x   | 7.5 x   |
| Razón de EBITDA a intereses netos                        | 9.5 x                                        | 8.1 x   | 8.7 x   |
| Razón de EBITDA ajustado a intereses neto <sup>[5]</sup> | 9.5 x                                        | 8.1 x   | 9.8 x   |
| Rotación de cuentas por cobrar                           | 8.6 x                                        | 9.3 x   | 7.8 x   |
| Rotación de cuentas por pagar                            | 6.0 x                                        | 5.3 x   | 3.1 x   |

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

|                                                             |       |       |       |
|-------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Rotación de inventarios                                     | 5.8 x | 5.8 x | 5.2 x |
| Dividendos en efectivo decretados por acción <sup>[6]</sup> | 0.33  | 0.28  | 0.13  |
| Utilidad (Pérdida) por acción básica <sup>[6]</sup>         | 0.69  | 0.83  | 0.41  |

<sup>[1]</sup> EBITDA significa la utilidad de operación más depreciación y amortización. 2021 incluye deterioros de activos de larga duración.

<sup>[2]</sup> Considera los créditos bancarios y bursátiles, (para 2023, 2022 y 2021 fue \$1,521.6, \$1495.2, \$1,394.6 respectivamente) más pasivos por arrendamiento (para 2023, 2022 y 2021 \$65.9, \$53.0, \$44.7 respectivamente), más los gastos por emisión de notas y certificados bursátiles, que se presentan netos, en el Estado de Situación Financiera, de la deuda que le dio origen. La reclasificación por este concepto al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 fue \$9.1, \$10.0 y \$13.4, respectivamente.

<sup>[3]</sup> Deuda neta es igual a Total deuda menos efectivo y equivalentes.

<sup>[4]</sup> EBITDA Ajustado incluye los dividendos recibidos de negocios conjuntos en los cuales la Compañía tiene una participación, así como el EBITDA de los últimos 12 meses de las adquisiciones y excluye los gastos relacionados a los mismos.

<sup>[5]</sup> Intereses netos significa gastos financieros relacionados a la deuda menos productos financieros.

<sup>[6]</sup> Dividendos y utilidad por acción expresados en centavos de Dólar.

Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:

Las siguientes tablas muestran el detalle de ventas de las principales Subsidiarias de la Compañía durante los ejercicios que terminaron el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 (las cifras se expresan en millones de Dólares):

Alambre y Cable Eléctrico (Viakable y Subsidiarias).

Ventas de Viakable

|           | Ejercicio que terminó el 31 de diciembre de: |     |       |     |       |     |
|-----------|----------------------------------------------|-----|-------|-----|-------|-----|
|           | 2023                                         | %   | 2022  | %   | 2021  | %   |
| Doméstico | 962                                          | 39% | 882   | 35% | 794   | 37% |
| Externo   | 1,489                                        | 61% | 1,608 | 65% | 1,379 | 63% |

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

|       |              |             |              |             |              |             |
|-------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
| Total | <u>2,451</u> | <u>100%</u> | <u>2,490</u> | <u>100%</u> | <u>2,173</u> | <u>100%</u> |
|-------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|

**Volumen de ventas**

|                   |                |                |                |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| Total (toneladas) | <u>198,385</u> | <u>190,816</u> | <u>182,080</u> |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|

**Productos Alimenticios (Xignux Alimentos y Subsidiarias).**

**Ventas de Xignux Alimentos**

|           | Ejercicio que terminó el 31 de diciembre de: |             |              |             |             |             |
|-----------|----------------------------------------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
|           | <u>2023</u>                                  | <u>%</u>    | <u>2022</u>  | <u>%</u>    | <u>2021</u> | <u>%</u>    |
| Doméstico | 1,417                                        | 100%        | 1,189        | 99%         | 994         | 99%         |
| Externo   | 7                                            | 0%          | 6            | 1%          | 5           | 1%          |
| Total     | <u>1,424</u>                                 | <u>100%</u> | <u>1,195</u> | <u>100%</u> | <u>999</u>  | <u>100%</u> |

**Volumen de ventas**

|                   |               |               |               |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|
| Total (toneladas) | 294,251       | 299,210       | 292,340       |
| Total (piezas)    | <u>41,416</u> | <u>39,235</u> | <u>31,795</u> |

**Transformadores (Prolec y Subsidiarias).**

**Ventas de Prolec**

|           | Ejercicio que terminó el 31 de diciembre de: |          |             |          |             |          |
|-----------|----------------------------------------------|----------|-------------|----------|-------------|----------|
|           | <u>2023</u>                                  | <u>%</u> | <u>2022</u> | <u>%</u> | <u>2021</u> | <u>%</u> |
| Doméstico | 174                                          | 8%       | 131         | 8%       | 109         | 10%      |

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

|         |       |      |       |      |       |      |
|---------|-------|------|-------|------|-------|------|
| Externo | 1,946 | 92%  | 1,611 | 92%  | 975   | 90%  |
| Total   | 2,120 | 100% | 1,742 | 100% | 1,084 | 100% |

Informe de créditos relevantes:

Al 31 de diciembre de 2023 la deuda consolidada de Xignux ascendía a \$1,587 millones, de la cual el 82% estaba denominado en dólares. Así mismo, el 100% de la deuda consolidada de Xignux a esa fecha consistió en obligaciones con instituciones financieras.

La Compañía utiliza principalmente su posición de efectivo, así como fuentes de financiamiento bancario para fondear sus necesidades de capital de trabajo a corto plazo.

Aproximadamente el 77% de la deuda consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2023 devenga intereses a tasas fijas, mientras que el 23% restante está sujeto a tasas variables. El costo promedio ponderado de la deuda consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2023, incluyendo ajustes por retenciones de impuesto sobre la renta, era de 6.3%.

La siguiente tabla describe la estructura de la deuda consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 (Las cifras se expresan en millones de Dólares):

| Información de créditos relevantes     | Al 31 de diciembre de: |             |             |
|----------------------------------------|------------------------|-------------|-------------|
|                                        | 2023                   | 2022        | 2021        |
| Deuda a corto plazo                    | 46.3                   | 6.7         | 46.0        |
| Pasivos por arrendamientos corto plazo | 13.4                   | 11.2        | 9.9         |
| <b>Total deuda a corto plazo</b>       | <b>59.7</b>            | <b>17.9</b> | <b>55.9</b> |
| Deuda a largo plazo                    | 1,484.5                | 1,498.5     | 1,362.0     |
| Pasivos por arrendamientos largo       | 52.5                   | 41.8        | 34.7        |

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

|                                     |                |                |                |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| plazo                               |                |                |                |
| Gastos relacionados, neto           | (9.3)          | (10.0)         | (13.4)         |
| <b>Total deuda a largo plazo</b>    | <b>1,527.7</b> | <b>1,530.3</b> | <b>1,383.3</b> |
| <b>Total deuda</b>                  | <b>1,587.4</b> | <b>1,548.2</b> | <b>1,439.2</b> |
| Efectivo y equivalentes al efectivo | 329.8          | 463.1          | 348.0          |
| <b>Deuda neta de caja</b>           | <b>1,257.6</b> | <b>1,085.1</b> | <b>1,091.2</b> |

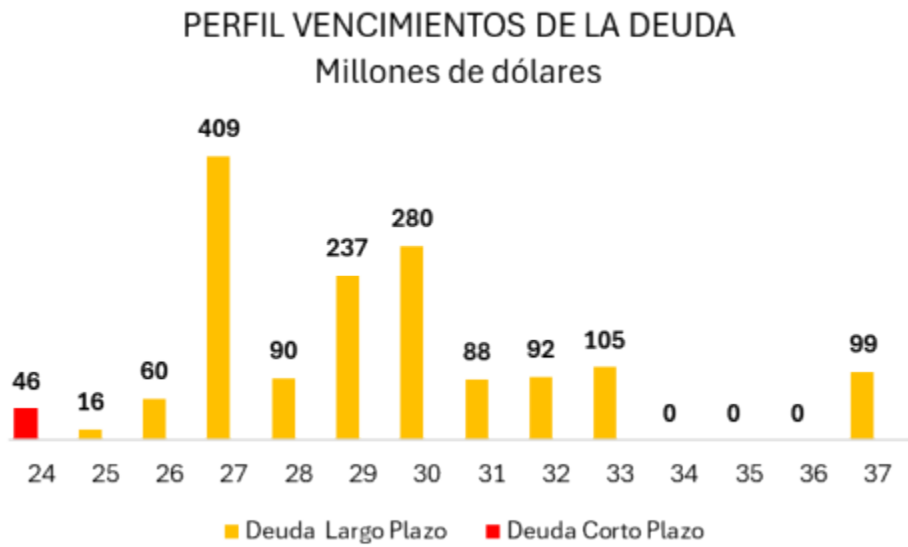
Las cifras de la deuda en esta sección no incluyen el efecto del intercambio de créditos de largo plazo en pesos, a su equivalente en dólares mediante la contratación de cross currency swaps. Al 31 de diciembre del 2023 dicho efecto ascendió a \$16.5 millones y cuyo registro se incluye en la cuenta de Instrumentos Financieros Derivados en el Estado de Situación Financiera como parte de la valuación de mercado de la posición de derivados de la Compañía (Ver sección “ANEXOS – Estados Financieros e Informe del Comisario – Estados Financieros Consolidados Auditados al 31 de diciembre de 2023 y 2022, y por los años terminados el 31 de diciembre de 2023 y 2022 y Estados Financieros Consolidados Auditados al 31 de diciembre de 2022 y 2021, y por los años terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021”).

Al cierre del 2023, la deuda consolidada sumó \$1,587 millones, un incremento del 2.5%% al comparar con el año anterior, mientras que la deuda neta de caja alcanzó los \$1,258 millones, 16% mayor con respecto al cierre del año 2022.

Al cierre de diciembre del 2023, el 97% de la deuda está contratada a largo plazo y el perfil de vencimientos de la deuda tiene una vida promedio de 6.1 años.

La gráfica a continuación presenta el perfil de vencimientos de la deuda de la Compañía al cierre del año 2023:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades



Gráfica excluye pasivos por arrendamiento

Respecto de los créditos financieros que tiene contratados la Compañía, estos establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan entrega de información periódica, mantener la existencia legal, mantener los bienes necesarios para la realización de sus actividades, contratar seguros, etc., así como limitaciones en la contratación de pasivos, creación de hipotecas, prendas o gravámenes, fianzas, fusiones, escisiones, venta de activos, cambio de giro, pago de dividendos, etc. con excepciones definidas en los contratos.

Dentro de los créditos bancarios a largo plazo de la Compañía, existen obligaciones contractuales las cuales estipulan razones financieras que consisten en mantener ciertos niveles de apalancamiento y de cobertura de intereses. El incumplimiento con estas obligaciones, si no se subsanara en un cierto periodo específico, podría generar que se volvieran exigibles y pagaderos de inmediato. Dichas razones financieras se calculan al cierre de cada trimestre.

En adición, los contratos de crédito de la Compañía establecen causas de vencimiento anticipado en el caso de que ocurriera algún evento de incumplimiento a las obligaciones de hacer o no hacer, tales como falta de pago de capital o intereses, entrega de información significativa falsa o incorrecta, cambio de control, insolvencia, etc. y no se subsanare oportunamente.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Compañía y sus Subsidiarias se encuentran al corriente en el pago de capital e intereses y en el cumplimiento de sus obligaciones establecidas en los contratos de crédito.

**Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:**

Durante 2023, continuó la recuperación económica postpandemia en las regiones en las que operamos y se lograron superar, en gran parte, las afectaciones en las cadenas de suministro que se habían experimentado desde el año 2021. La inflación elevada continuó siendo un reto para nuestras operaciones que repercutió en los precios de algunos insumos.

Por su parte, Xignux tuvo en 2023 un año récord, continuamos viendo vientos favorables en muchos de nuestros negocios que presentan una fuerte demanda, en especial los que atienden el mercado eléctrico en Estados Unidos.

**Resultados de la operación:**

***Análisis comparativo del periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2023 contra el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2022.***

*Ventas Netas.* Las ventas consolidadas en el 2023 sumaron \$5,841.7 millones, 10.2% mayores a las obtenidas en el mismo periodo del año anterior. Los ingresos estuvieron soportados por un incremento en el volumen ponderado de ventas de 5%, debido a un año récord en la demanda de nuestros productos, principalmente de transformadores y cables en el mercado estadounidense.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Las ventas externas, que incluyen las exportaciones directas e indirectas y las ventas de subsidiarias domiciliadas fuera de México, reportaron \$3,442 millones lo que representa el 57.4% de las ventas totales, un incremento del 7% con relación a las obtenidas en 2022. Esto se debe, de manera importante, a un crecimiento en la demanda de nuestros productos, principalmente de transformadores en Estados Unidos.

Por su parte, las ventas domésticas para 2023 se situaron en \$2,552 millones, un incremento del 15.9% en comparación con el año anterior, principalmente atribuido a la apreciación del peso contra el dólar. Este resultado se relaciona a la solidez en la economía mexicana en un entorno internacional complejo, que impulsó los diferentes mercados y sectores donde participamos, principalmente el sector de cables de construcción.

*Costo de Ventas.* El costo de ventas del 2023 alcanzó los \$4,295 millones, un 8.4% superior al año anterior, relacionado al incremento en ventas.

*Utilidad Bruta.* En el 2023 la utilidad bruta fue de \$1,547 millones, un 15.6% mayor a la obtenida el año anterior. El margen bruto permaneció en niveles similares al año 2022.

*Gastos de Operación.* Los gastos de operación reportados para 2023 se ubicaron en \$942 millones. Los gastos de operación como porcentaje de las ventas se ubicaron en 16.1% en 2023, un nivel similar al año anterior.

*Utilidad de Operación.* La utilidad de operación acumulada para el 2023 alcanzó los \$605, un nivel 15.3% mayor al resultado obtenido en igual lapso del 2022. El margen de operación para 2023 fue 10.4% contra 9.9% en 2022. Los resultados del 2023 estuvieron favorecidos por una mejor relación precio-mezcla en diferentes geografías donde participamos, principalmente Estados Unidos, por lo que el desempeño alcanzado por los negocios de Transformadores y Cables fue superior a lo observado en el año anterior, destacando sectores como industriales y renovables y cables de energía.

*Costos Financieros.* Los costos financieros a diciembre del 2023 se situaron en los \$86 millones contra \$88 millones en 2022. El decremento en gastos financieros se explica por efectos de valuación positiva de instrumentos financieros derivados de swaps de tasa y moneda, que se registran directamente en el Estado de Resultados, así como un incremento en los productos financieros derivado de una mayor tasa de rendimiento de inversiones.

*Impuesto a la Utilidad.* El impuesto a la utilidad para los doce meses del 2023 alcanzó los \$173 millones en comparación a los \$123 millones del 2022.

*Utilidad Neta.* La utilidad neta acumulada para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023 fue de una ganancia de \$350 millones. El resultado de la utilidad neta reportada para 2023 se relaciona en gran medida con la mayor utilidad de operación.

***Análisis comparativo del periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2022 contra el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2021.***

***Ventas Netas.*** Las ventas consolidadas en el 2022 sumaron \$5,301 millones, 28.2% mayores a las obtenidas en el mismo periodo del año anterior. Los ingresos estuvieron soportados por un incremento en el volumen ponderado de ventas de 15%, debido al incremento en la demanda de nuestros productos, principalmente de cables y transformadores en el mercado estadounidense.

Las ventas externas, que incluyen las exportaciones directas e indirectas y las ventas de subsidiarias domiciliadas fuera de México, reportaron \$3,225 millones lo que representa el 59% de las ventas totales, un incremento del 36.7% con relación a las obtenidas en 2021. Esto se debe, de manera importante, a un incremento en demanda de productos de la división Cables en Estados Unidos.

Por su parte, las ventas domésticas para 2022 se situaron en \$2,202 millones, un incremento del 16.1% en comparación con el año anterior. Este resultado se relaciona a la reactivación económica en México que impulsó los diferentes mercados y sectores donde participamos, principalmente el sector de cables de construcción.

***Costo de Ventas.*** El costo de ventas del 2022 alcanzó los \$3,964 millones un 25.2% superior al año anterior, relacionado al incremento en ventas.

***Utilidad Bruta.*** En el 2022 la utilidad bruta fue de \$1,338 millones, un 38.2% mayor a la obtenida el año anterior. El margen bruto permaneció en niveles similares al año 2021.

***Gastos de Operación.*** Los gastos de operación reportados para 2022 se ubicaron en \$813 millones. Los gastos de operación como porcentaje de las ventas se redujeron de 15.7% en 2021 a 15.3% en 2022.

***Utilidad de Operación.*** La utilidad de operación acumulada para el 2022 alcanzó los \$525 millones, un nivel 64.0% mayor al resultado obtenido en igual lapso del 2021. El margen de operación para 2022 fue 9.9% contra 7.7% en 2021. Los resultados del 2022 estuvieron favorecidos por una mejor relación precio-mezcla en diferentes geografías donde participamos, principalmente Estados Unidos, por lo que el desempeño alcanzado por los negocios de Cables y Transformadores fue superior a lo observado en el año anterior, destacando sectores como distribución y energía.

***Costos Financieros.*** Los costos financieros a diciembre del 2022 se situaron en los \$87.5 millones contra \$83.5 millones en 2021. El incremento en gastos financieros se explica por el aumento en la deuda, relacionado con la adquisición de la compañía Prolec-GE Waukesha, inc., lo que fue compensado parcialmente por efectos de valuación positiva de instrumentos financieros derivados de swaps de tasa y moneda que se registran directamente en el Estado de Resultados.

*Impuesto a la Utilidad.* El impuesto a la utilidad para los doce meses del 2022 alcanzó los \$123 millones en comparación a los \$96 millones del 2021.

*Utilidad Neta.* La utilidad neta acumulada para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2022 fue de una ganancia de \$329 millones. El resultado de la utilidad neta reportada para 2022 se relaciona en gran medida con la mayor utilidad de operación.

### Situación financiera, liquidez y recursos de capital:

#### Liquidez y Recursos de Capital.

Al 31 de diciembre de 2023 la Compañía cuenta con efectivo y equivalentes de efectivo por \$330 millones. Además, se cuenta con líneas de crédito autorizadas no dispuestas de las cuales \$155 millones son líneas comprometidas.

#### Estructura de la Deuda Consolidada de los Últimos Tres Ejercicios.

Ver sección “*Información Financiera – Informe de Créditos Relevantes*”.

#### Exposición a Riesgo de Tasas de Interés.

Aproximadamente 23% de la deuda consolidada de la Compañía devenga intereses a tasa variable.

#### Políticas que Rigen la Tesorería.

Los fondos de la tesorería se invierten de 1 a 3 días, conforme a criterios no especulativos. Las inversiones denominadas en Pesos se invierten principalmente en valores gubernamentales y, las inversiones denominadas en Dólares, en valores de calificación grado de inversión global.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La política de deuda establecida por el Comité de Finanzas del Consejo define los lineamientos para el endeudamiento de la Compañía en términos de mezcla de moneda, plazo (corto y largo) y tasas de intereses (variable y fija). La política tiene por objeto asegurar la disponibilidad de fondos para cubrir los requerimientos de la Compañía buscando reducir el riesgo por volatilidad de tasas, el riesgo cambiario y mejorar la vida promedio de la deuda al menor costo posible.

La tesorería de la Compañía está centralizada, con lo cual se optimizan los beneficios de la consolidación de fondos de la tesorería, créditos intercompañía, pronóstico de flujo, digitalización y estandarización de operaciones.

La política establecida para la contratación de derivados tiene el objeto de aseguramiento y cobertura de riesgos y no de especulación buscando minimizar la volatilidad y dar mayor certidumbre a sus resultados presupuestados, así como cumplir con su política de mezcla de monedas en la deuda contratada. Se cuenta con un sistema automatizado de derivados para su autorización, contratación, registro histórico, así como la administración de líneas. Para regular y supervisar las operaciones con instrumentos financieros derivados existen un Comité de Riesgos Corporativo y comités en cada una de las Subsidiarias. Además, todo lo anterior se informa regularmente al Comité de Finanzas del Consejo de Xignux.

La posición de derivados es únicamente de cobertura por lo que existe, en todos los casos, para cada una de las posiciones una contraparte y una razón de negocio que compensa el valor de mercado de tales posiciones.

La información y características de la posición de derivados se revela en la nota de instrumentos financieros derivados y administración de riesgos en los Estados Financieros Consolidados de la Compañía (Ver sección “ANEXOS – Estados Financieros e Informe del Comisario – Estados Financieros Consolidados Auditados al 31 de diciembre de 2023 y 2022, y por los años terminados el 31 de diciembre de 2023 y 2022 y Estados Financieros Consolidados Auditados al 31 de diciembre de 2022 y 2021, y por los años terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021”) así como en reportes presentados por la Compañía a la BMV.

**Inversiones Relevantes en Capital.**

Durante 2023 se invirtió un total de \$216 millones de inversiones de capital enfocadas principalmente en expandir la capacidad instalada en los negocios de cables y transformadores.

En cuanto a expansiones de capacidad, en abril de 2023, Prolec GE anunció la inversión de hasta \$30 MUSD para ampliar la planta en Shreveport, Luisiana para fabricar transformadores tipo pedestal trifásicos utilizados en parques eólicos, parques solares y otras aplicaciones de energía industrial y renovable. Se estima que, con esta expansión, se estarán creando más de 400 empleos directos entre Shreveport y Monterrey.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

También, en diciembre de 2023, Prolec GE anunció una inversión de \$85 MUSD para una nueva fábrica en Monterrey, México para apoyar la demanda norteamericana de transformadores tipo pedestal monofásicos. Con la cual, se espera duplicar la capacidad de fabricación de transformadores tipo pedestal monofásico. Se estima que, con esta nueva planta, se estarán creando más de 500 empleos directos.

A la fecha del presente reporte anual, no existen transacciones registradas fuera del balance o estado de resultados de la Compañía.

**Control Interno:**

La administración de Xignux es responsable de la preparación e integridad de los estados financieros adjuntos a este reporte anual, así como de mantener un sistema de control interno.

La administración es responsable de la integridad de la información financiera y para ello cuenta con un sistema de auditoría interna de la Compañía. La verificación del apego al sistema de control interno está a cargo del Comité de Auditoría, auxiliado por el propio órgano de auditoría interna.

La gestión del sistema de control interno se apoya en auditorías internas constantes, así como también, en un modelo de gobierno corporativo, administración de riesgos, y cumplimiento normativo que, en conjunto, informan a la administración durante todo el año, mediante reportes de hallazgos, indicadores clave y acciones de mejora efectuadas por la organización. Adicionalmente, la Compañía cuenta con sistemas informáticos eficientes y bases de datos confiables, que permiten obtener información al día en tiempo real para preparar y revisar ágilmente informes financieros.

La administración considera que, hasta la fecha, el sistema de control interno es adecuado y ha proporcionado una seguridad razonable de que las transacciones se efectúan y registran de conformidad con lo establecido por la misma administración, así como con los lineamientos generales, criterios, leyes y normas de información financiera aplicables.

**Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:**

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, la Administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Los juicios contables efectuados a la fecha de los estados financieros son los siguientes:

- Determinación de la moneda funcional

La moneda funcional se define como la moneda del ambiente económico primario en que opera una Compañía. Es la moneda que tiene influencia principalmente en:

1. Precios de venta para productos y servicios
2. Costos laborales, materiales y otros costos incurridos para proporcionar los productos o servicios
3. La moneda en la cual se generan los fondos de actividades de financiamiento y
4. La moneda en cuyos recibos de actividades de operación se retienen generalmente.

- Control

Para determinar el control, la Compañía analiza si tiene derechos sustantivos que afecten los rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre esta, y no solo el derecho a voto que le da el porcentaje de tenencia accionaria que mantiene la Compañía.

La Compañía continuará evaluando estas circunstancias a la fecha de cada estado de situación financiera para determinar si estos juicios críticos continuarán siendo válidos.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Evaluaciones para determinar la pérdida esperada de las cuentas por cobrar

La Compañía realiza una estimación de pérdidas esperadas, la perdida crediticia esperada se mide en una asignación equivalente a 12 meses de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 1, la vida total de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 2 o 3. Un activo se cambia a la etapa 2 cuando el riesgo de crédito ha incrementado significativamente desde el reconocimiento inicial. La NIIF 9 no define que constituye un incremento significativo en el crédito de riesgo. Para contemplar si el crédito de riesgo ha incrementado significativamente la Entidad toma como consideración información prospectiva cuantitativa y cualitativa.

- Estimación para determinar el grado de avance en contratos con clientes.

Estimación del total previsto en contratos con clientes de los ingresos, costos y utilidades, de acuerdo con la contabilización por la medición del grado de avance, ya sea por el método de producto o método de recursos, determinando el método más apropiado considerando la naturaleza del servicio que se transferirá al cliente; y la estimación de las posibles responsabilidades en relación con ciertas contingencias, incluido el resultado de trabajos y controversias relativas a reclamaciones sobre contratos.

El proceso de la Compañía en relación de los contratos con los clientes, aparte de los procesos técnicos y operativos, también tiene aspectos de índole legal y económicos que conlleva a determinar que, por los trabajos ejecutados, existe la probabilidad de que los beneficios económicos fluirán hacia la Compañía, por lo siguiente:

Los contratos con los clientes en los que se participa normalmente son regulados por la legislación civil de las jurisdicciones en las que opera la Compañía las cuales reconocen el derecho del contratista a recibir pagos por los trabajos ejecutados. Legalmente, el cliente es el dueño de los trabajos en ejecución mientras están en proceso, y el contratista (la Compañía) tiene derecho al pago por esos trabajos aún y cuando el pago pueda no ocurrir sino hasta la terminación del contrato.

Los términos típicos de los contratos también establecen el derecho de recibir pagos por obras ejecutadas. Asimismo, la Compañía tiene establecidos procedimientos que soportan el requerimiento de los trabajos realizados a clientes, como son: la bitácora de obra, las autorizaciones de los avances físicos por parte del supervisor del cliente, contratos de obra celebrados, y en su caso addendums y/o modificaciones a los mismos.

- Evaluaciones para determinar la obsolescencia y lento movimiento de inventarios

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Compañía realiza una estimación para inventarios obsoletos y/o con lento movimiento, considerando su proceso de control interno y factores operativos y de mercado de sus productos. Esta estimación se revisa periódicamente, y se determina considerando la rotación y consumo de las materias primas, productos en proceso y terminados, los cuales se ven afectados por cambios en procesos productivos y por cambios en las condiciones de mercado en los que opera la Compañía.

- Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de los impuestos diferidos activos.

Como parte del análisis fiscal que realiza la Compañía, anualmente se determina el resultado fiscal proyectado con base en los juicios y estimaciones de operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperabilidad de los impuestos diferidos activos.

- Medición de instrumentos financieros derivados a valor razonable

El valor razonable es una medida con base en el mercado, no una medición específica de la Compañía con base en la unidad de cuenta. Para algunos activos y pasivos, las operaciones de mercado observables o información del mercado pueden estar disponibles. Para otros activos y pasivos, las operaciones de mercado observables e información del mercado pueden no estar disponibles. Sin embargo, el objetivo de una medición a valor razonable en ambos casos es estimar el precio al cual una operación ordenada para vender el activo o para transferir el pasivo se llevaría a cabo entre los participantes del mercado en la fecha de medición bajo condiciones actuales del mercado.

Cuando el precio de un activo o pasivo idéntico no es observable, la Compañía mide el valor razonable usando otra técnica de valuación que maximiza el uso de información observable pertinente y minimiza el uso de información no observable. Como el valor razonable es una medida con base en el mercado, se mide utilizando los supuestos que los participantes del mercado utilizarían cuando ponen precio a un activo o pasivo, incluyendo supuestos acerca de riesgo.

- Vidas útiles de activos intangibles y de propiedades, planta y equipo

Las vidas útiles tanto de los activos intangibles como de las propiedades, plantas y equipo son utilizadas para determinar la amortización y depreciación de los activos y se definen de acuerdo al análisis de especialistas internos y/o externos. Las vidas útiles son revisadas periódicamente y están basadas en las condiciones actuales de los

activos y la estimación del período durante el cual continuarán generando beneficios económicos a la Compañía. Si existen cambios en la estimación de vidas útiles, se afecta prospectivamente el valor en libros de los activos, así como el gasto por amortización o depreciación según corresponda.

- Deterioro de activos de larga duración y crédito mercantil

El valor en libros de los activos de larga duración y crédito mercantil se revisan por deterioro en caso de que situaciones o cambios en las circunstancias indiquen que no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede su valor de recuperación y si se encuentra deteriorado. En la evaluación de deterioro, los activos son agrupados en una unidad generadora de efectivo a la cual pertenecen. El monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es calculado como el valor presente de los flujos futuros que se estima producirán los activos. Existirá deterioro si el valor recuperable es menor que el valor en libros.

Los cálculos del valor en uso requieren que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros generados por las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de los mismos.

La Compañía revisa anualmente las circunstancias que provocaron una pérdida por deterioro para determinar si dichas circunstancias se han modificado y han generado condiciones de reversión. En caso positivo se procede al cálculo del valor recuperable y, si procede, la reversión del deterioro reconocido anteriormente.

Anualmente los indicadores externos e internos son sujetos a evaluación.

- Beneficios al retiro de los empleados

La Compañía utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Los supuestos y las estimaciones son establecidos en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del período en el que ocurra.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Contingencias

Por su naturaleza, las contingencias solo podrán ser resueltas cuando ocurran o no ocurran uno o más eventos futuros, o uno o más hechos inciertos que no están enteramente bajo el control de la Compañía. La evaluación de dichas contingencias requiere significativamente el ejercicio de juicios y estimaciones sobre el posible resultado de esos eventos futuros. La Compañía evalúa la probabilidad de pérdida de litigios y contingencias de acuerdo a las estimaciones realizadas por sus asesores legales. Estas estimaciones son reconsideradas de manera periódica.

- Combinaciones de negocios

Cuando se concretan combinaciones de negocios, se requiere aplicar el método de adquisición para reconocer los activos netos identificables adquiridos a valor razonable, en la fecha de adquisición; cualquier exceso de la contraprestación pagada sobre los activos netos identificados, se reconoce como un crédito mercantil, el cual se somete a pruebas de deterioro ante la existencia de indicios y por lo menos una vez al año. Por su parte, cualquier exceso de los activos netos identificados sobre la contraprestación pagada se reconoce como una ganancia dentro del resultado del año.

Al estimar los valores razonables de los activos adquiridos y pasivos asumidos identificables, la Compañía utiliza datos de mercado observables en la medida en que estén disponibles. Cuando los datos de entrada del Nivel 1 no están disponibles, la Compañía contrata un valuador calificado independiente para llevar a cabo la valuación. La administración trabaja de manera conjunta con el valuador calificado independiente para establecer las técnicas de valuación, las premisas, los datos de entrada apropiados y los criterios a utilizar en los modelos de valuación.

- Arrendamientos

La Compañía realizó estimaciones y aplicó su juicio profesional en la determinación de los insumos que conforman la valuación del valor presente neto del activo por derecho de uso y del pasivo de arrendamientos como se describe a continuación:

Plazo del arrendamiento: Identificación del período no cancelable y la determinación de una posible opción de extensión de plazo o de terminación anticipada del contrato.

Renta mínima fija futura: Evaluar la probabilidad de adquirir el activo arrendado, la cual no se consideró probable en la adopción de la NIIF 16.

Tasa de descuento: La tasa incremental promedio ponderada sobre la cual fueron descontados a valor presente los pagos mínimos de los acuerdos de arrendamiento dentro del alcance de la NIIF 16 fue entre el 4.78% y 10.86% en 2023, entre el 4.33% y 9.90% en 2022 y entre el 4.26% y 9.56% en 2021.

- Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Compañía tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del período sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

Cuando se espera la recuperación de algunos o de todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

1. Contratos onerosos

Las obligaciones presentes que se deriven de un contrato oneroso se reconocen y valúan como provisiones. Se considera que existe un contrato oneroso cuando la Compañía tiene un contrato bajo el cual los costos inevitables para cumplir con las obligaciones comprometidas son mayores que los beneficios que se esperan recibir del mismo.

2. Garantías

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Las provisiones para el costo esperado de obligaciones por garantías por la venta de bienes se reconocen a la fecha de la venta de los productos correspondientes, de acuerdo con la mejor estimación de la administración de los desembolsos requeridos para liquidar la obligación de la Compañía.

3. Pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se valúan inicialmente a sus valores razonables, en la fecha de adquisición. Al final de los períodos de reporte subsecuentes, dichos pasivos contingentes se valúan a su valor razonable.

## [427000-N] Administración

### Audidores externos de la administración:

---

Los auditores externos de la Compañía son Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited por el ejercicio 2023, 2022 y 2021. Las opiniones de los auditores por los ejercicios 2023, 2022 y 2021 son sin salvedades.

La designación del auditor externo la lleva a cabo el Consejo de Administración del Emisor tomando en cuenta la independencia, profesionalismo y experiencia de la firma de contadores independientes que es designada como auditor externo.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited en los ejercicios 2023, 2022 y 2021, prestó algunos servicios menores en ciertas Subsidiarias de la Compañía distintos a los de auditoría, los cuales no afectan la independencia de los auditores externos y los honorarios correspondientes no exceden el 10% del total de sus ingresos.

---

### Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:

---

Xignux no ha tenido operaciones significativas con personas relacionadas durante los tres últimos ejercicios sociales.

Conforme a las disposiciones legales, todo consejero que tenga un conflicto de intereses con Xignux con respecto a un asunto determinado, deberá informarlo a los demás consejeros y abstenerse de votar sobre dicho asunto. Aquel consejero que viole esta disposición será responsable de los daños que se causen. Además, los consejeros y el comisario de Xignux no pueden actuar como representantes de los accionistas durante las asambleas. Xignux considera que no tiene conflictos de intereses con sus consejeros.

Actualmente, Xignux no tiene operaciones con sus consejeros.

---

### Administradores y accionistas:

---

#### Consejo de Administración.

La administración de la Compañía está encomendada a un Consejo de Administración. De acuerdo con los estatutos sociales de Xignux, el Consejo de Administración estará integrado por el número

de consejeros y sus respectivos suplentes, que determine la asamblea de accionistas. En su última asamblea anual, los accionistas de Xignux determinaron que el Consejo de Administración esté integrado por trece miembros propietarios, ninguno de los cuales tiene suplente. Los estatutos sociales de la Compañía establecen que, en caso de ser designados, los suplentes de los consejeros nombrados podrán votar en ausencia del consejero propietario correspondiente. Los consejeros propietarios y los consejeros suplentes, en su caso, son designados en la asamblea anual ordinaria de los accionistas y pueden durar en su cargo un año y ser reelectos.

El Consejo de Administración está encargado de elegir al Presidente y al Secretario de dicho órgano, a no ser que dicha elección sea realizada por los accionistas de la Compañía.

El Consejo de Administración está facultado, entre otros aspectos:

(a) para abrir y cancelar cuentas bancarias a nombre de Xignux, así como para girar en contra de las mismas y para designar a las personas autorizadas para girar;

(b) para nombrar y remover libremente a directores, al gerente general, a los gerentes, apoderados, agentes y empleados de la Compañía, así como para determinar sus atribuciones, obligaciones, condiciones de trabajo y remuneraciones;

(c) para adquirir participación en el capital de otras sociedades, asociaciones u otro tipo de organizaciones;

(d) para delegar sus facultades en uno o varios consejeros, con propósitos determinados, señalándoles sus atribuciones, para que las ejerciten en los términos correspondientes;

(e) para convocar a asambleas generales ordinarias y extraordinarias de accionistas, ejecutar sus acuerdos y en general, llevar a cabo todos los actos y operaciones que fueren necesarios o convenientes para los fines de la Compañía; y

(f) para realizar actos de dominio, actos de administración y pleitos y cobranzas.

La siguiente es una lista de los miembros del Consejo de Administración, incluyendo al Presidente y al Secretario del Consejo de Administración a la fecha del presente reporte anual, incluyendo su información curricular, así como el año en que cada uno de ellos fue electo:

| <u>Nombre</u>                               | <u>Cargo</u> | <u>Año de Nombramiento</u> |
|---------------------------------------------|--------------|----------------------------|
| Eugenio R. Garza Herrera <sup>[1]</sup>     | Presidente   | 1987                       |
| Oscar de J. Martínez Treviño <sup>[2]</sup> | Secretario   | 2017                       |
| Juan Ignacio Garza Herrera <sup>[1]</sup>   | Consejero    | 2000                       |
| Gabriel J. Garza Herrera <sup>[3]</sup>     | Consejero    | 2021                       |

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

|                                            |           |      |
|--------------------------------------------|-----------|------|
| Andrés E. Garza Herrera <sup>[3]</sup>     | Consejero | 2018 |
| David A. Garza Herrera <sup>[1]</sup>      | Consejero | 2024 |
| Jorge L. Garza de la Peña <sup>[3]</sup>   | Consejero | 2024 |
| Humberto J. Garza Domínguez <sup>[3]</sup> | Consejero | 2011 |
| Francisco J. Garza Zambrano <sup>[4]</sup> | Consejero | 2005 |
| Federico Toussaint Elosúa <sup>[4]</sup>   | Consejero | 2005 |
| Mario M. Laborín Gómez <sup>[4]</sup>      | Consejero | 2009 |
| Jaime Zabudovsky Kuper <sup>[4]</sup>      | Consejero | 2013 |
| Eugenio Clariond Rangel <sup>[4]</sup>     | Consejero | 2014 |

*Eugenio R. Garza Herrera* es egresado del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) y tiene un postgrado en Administración de Empresas de la Universidad de Tulane.

El Sr. Garza Herrera ingresó a la Compañía en el año 1978 y actualmente se desempeña como Presidente del Consejo de Administración y es miembro del Comité de Finanzas y del Comité de Auditoría de Xignux. Adicionalmente, es miembro de los Consejos de Administración de: Xignux, Corporación EG, Nemark, Cydsa, México Evalúa, Pak2Go, Consejo Regional Banco de México y del Centro Roberto Garza Sada de Arte, Arquitectura y Diseño de la UDEM. Además, preside el Consejo Consultivo Norte de Citibanamex. Asimismo, es miembro del Consejo Directivo, miembro del Comité de Gobierno Institucional y Presidente del Comité de Desarrollo del ITESM.

Adicionalmente, funge como Presidente del Consejo de Administración de Xignux, Pak2Go y Maixico.

*Oscar de J. Martínez Treviño.* El señor Martínez Treviño ingresó a la Compañía desde el año 1990 y actualmente se desempeña como Director de Desarrollo Corporativo, siendo el responsable de los asuntos de recursos humanos, compensaciones y legales de Xignux y sus Subsidiarias. El Sr. Martínez es Licenciado en Derecho por la Universidad Autónoma de Nuevo León y además cuenta con una maestría en Derecho por parte de la Universidad de Illinois y con una maestría en Administración de Empresas por parte del Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas (IPADE). Es además secretario del Consejo de Administración de Xignux y vicepresidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX).

*Juan Ignacio Garza Herrera.* El Sr. Juan Ignacio Garza Herrera cuenta con un título en Ingeniería Mecánica y Administración por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) y con un postgrado en Administración de Empresas por la Universidad de San Francisco. El Sr. Garza Herrera ingresó a Xignux en el año de 1989 y en el año de 1995 asumió el cargo de Director General de Magnekon. En febrero del año 2012 es nombrado Director General de Xignux, cargo que actualmente desempeña. Asimismo, es Miembro de los Consejos de Administración de

Xignux, Consejo Mexicano de Hombre de Negocios (CMN), BBVA Bancomer (Regional Noreste), Universidad de Monterrey, ICONN SA, Cleber, Axtel, del Instituto Nuevo Amanecer A.B.P., Ex-Presidente Comce Noreste y Ex-Presidente Caintra NL.

*Gabriel J. Garza Herrera.* Es Ingeniero Mecánico Administrador egresado del ITESM y tiene un postgrado en Administración de Empresas por la Universidad de Tulane. El Ing. Garza Herrera ha trabajado en Prolec, en la división de transformadores de Xignux desde el año de 1988 hasta finales de 2014. Durante esos años ocupó diversas posiciones de dirección comercial y de unidades de negocio. Al presente, participa como miembro del Consejo de Prolec-GE. Así mismo se desempeñó como Director Corporativo de Desarrollo de Negocios de Xignux desde 2015 hasta el 2023. Actualmente es miembro del Consejo de Administración de Xignux. También es ex-Presidente de la Cámara Nacional de Manufacturas Eléctricas (CANAME) y ha participado como Vicepresidente en la Confederación de Cámaras Industriales (CONCAMIN). Es también Presidente del Consejo del Club Industrial AC., así como también es consejero GreenPaper S.A. de C.V., de ABC Holding y ABC Capital Banco. También es miembro del consejo de Jaguar Exploración y Producción S.A. de C.V. y participó como miembro del Board of Governors de NEMA (*National Electrical Equipment Manufacturers Association*) en Estados Unidos entre 2011 y 2023.

*Andrés E. Garza Herrera.* Es Ingeniero Mecánico Administrador por el ITESM con una Maestría en Administración de Empresas de la Universidad de San Diego, el Ing. Andres Garza es Vicepresidente del Consejo Consultivo Qualtia y fue el Director General de Qualtia Alimentos por 12 años. Se unió a Xignux en 1990, donde también es miembro del Consejo de Administración. El Ing. Garza fue Presidente de CONMEXICO (Consejo Mexicano de la Industria de Productos de Consumo AC), ocupando el cargo desde enero de 2014 hasta marzo de 2018, así como de MOVISA (Movimiento para una Vida Saludable) desde septiembre de 2016 hasta marzo de 2018. Antes de ser Director General de Qualtia, se desempeñó como Director de Planeación y Desarrollo de la División de Infraestructura de Xignux. De 1990 a 2009, trabajó en Xignux-Yazaki, la división de autopartes de Xignux, donde ocupó diversos cargos, llegando a ser Director de la Unidad de Negocios de Arnese para México, América Central y América del Sur. También es miembro del Consejo General de la Universidad de Monterrey, del Consejo de Ciudad de los Niños y ALPEK. En 2022 se integra al Consejo de administración de Grupo Diagnóstico Aries de Empresas Aries y en el 2023 al Consejo Nuevo León. Anteriormente, participó como miembro de la Junta Regional de BANORTE hasta 2015 y de la Junta de Papalote Verde de Nuevo León. Participó en el "Programa de Liderazgo Global" en el IMD en Laussance, Suiza en 2007.

*David A. Garza Herrera.* El señor David Alberto Garza Herrera trabaja en la división de Viakable desde el año 1993 desempeñando diversos cargos. Actualmente desempeña el puesto de Director Comercial. El Sr. Garza Herrera cuenta con un título en Ingeniería Mecánica y Eléctrica por el

Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), y un postgrado en Negocios Internacionales por la Universidad de San Diego.

*Jorge L. Garza de la Peña.* El señor Jorge Luis Garza de la Peña es egresado del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) y cuenta con posgrados en maestría en administración por el IE Business School de Madrid y certificado en inversión en bienes raíces por The Schack Institute of Real Estate de la Universidad de Nueva York (NYU). Actualmente el Sr. Garza es socio director de una empresa de desarrollo y administración de propiedades industriales en la cual funge como director de administración y finanzas desde hace 5 años. Comenzó su carrera profesional en el 2004 y ha laborado en empresas tales como Metalia Metal Solutions, Axtel, y Prolec GE. Del 2010 al 2018 emprendió diversos negocios en el giro de botanas y alimentos, comercio electrónico, así como un fondo familiar patrimonial de inversión en bienes raíces el cual actualmente dirige.

*Humberto J. Garza Domínguez.* El Ing. Humberto Garza Domínguez estudió en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) la carrera de Ingeniero Mecánico Administrador (1985) y tiene un postgrado en Administración de Empresas por la Universidad de Tulane en 1989. En adición ha cursado diversos programas en la Escuela de Graduados en Administración y Dirección de Empresas (EGADE) del ITESM y en The Aji Network de California. Inició su trayectoria profesional en Viakable en 1985 siendo su última responsabilidad la de Gerente General de la División Electrónica hasta el año 1993. De 1993 a 1994 trabajó en Forja Actual, S.A. de C.V. como Director General. Desde 1994 participa en Univest Mexicana, S.A. de C.V. siendo en la actualidad su Director General y Presidente. Es miembro de los Consejos de Administración de Geométrica, S.A. de C.V., Quinto Sabor, S.A. de C.V., Univest Mexicana S.A de C.V., Xignux y de Formando Emprendedores A.B.P. El Ing. Garza Domínguez actualmente es Presidente de Formando Emprendedores, A.B.P., organización sin fines de lucro, en la cual participa desde el 2008. Miembro de Entrepreneurs' Organization (EO) desde el 2004.

*Francisco J. Garza Zambrano.* Estudió en el Tecnológico de Monterrey y tiene una maestría en Administración por la Escuela Johnson de Graduados en Administración de la Universidad de Cornell. Es miembro del Consejo de Acosta Verde S.A.B. de C.V., Administración de Autlán, S.A.B. de C.V., de BX+, de CYDSA, S.A.B. de C.V., Fomento Empresarial Inmobiliario S.A. de C.V., Grupo Aeroportuario del Sureste, S.A. de C.V., Internacional de Inversiones, S.A.P.I. de C.V (IDEI), Jaguar Holding SAPI de CV, y Grupo Velatia. Es Consejero del Banco de México; Nacional Financiera S.A., (NAFINSA), del Centro de Estudios Sociales del Noreste (CESNE), miembro del Consejo Ejecutivo de la Universidad de Monterrey (UEM), del Centro Roberto Garza Sada de Arte, Arquitectura y Diseño y de Christus Muguerza Región Monterrey.

*Federico Toussaint Elosúa.* Ha fungido desde 1992 como director general de Grupo Lamosa S.A.B. de C.V., una de las pocas organizaciones en México que cuentan con una trayectoria de más de 120 años en el mercado. Ha sido consejero del mismo Grupo desde 1989 y nombrado presidente del Consejo de Administración en el año 1998. Su carrera profesional inició en Grupo Cydsa, una compañía petroquímica en la que trabajó durante más de 13 años. Ha presidido instituciones como la COPARMEX en el estado de Nuevo León, durante el periodo 2004-2005, y la CAINTRA, cargo que ocupó durante el período 2007-2009, siendo actualmente Consejero Nacional de la COPARMEX. Actualmente es miembro del Consejo de Administración de Grupo ALFA, Grupo XIGNUX, Grupo Iconn, Universidad de Monterrey, Consejero Regional del Banco de México, Banorte y Scotiabank, así como del Consejo Mexicano de Negocios. El Ing. Federico Toussaint Elosúa obtuvo el título de Ingeniero Industrial y de Sistemas por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) y un postgrado en Administración de Empresas (MBA) por el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas (IPADE).

*Mario M. Laborín Gómez.* El C.P. Mario M. Laborín Gómez es egresado del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, donde también estudio Maestría con especialización en Finanzas. Adicionalmente fue maestro de planta del propio Instituto a nivel profesional y de maestría.

Dentro de su carrera profesional, ha sido:

Tesorero Corporativo de Grupo Visa (ahora FEMSA).

Co-Fundador y Director General de Casa de Bolsa Vector.

Director General de Bancomer (hoy BBVA) y Presidente de la Casa de Bolsa.

Director General de Nafinsa, de Bancomext y miembro del Gabinete Presidencial. Fundador y Presidente del Consejo del Banco ABC Capital.

Es miembro del Consejo de Vitro, Cydsa, Megacable, Xignux, AXA, Jelp, Banco de México y Fly Across.

También ha sido consejero de TV Azteca, Gruma, Maseca, Cervecería Cuauhtémoc, Astrum (Proeza), Bancomer, Avanzia y del ITESM, entre otros.

Dentro del sector financiero, fue consejero de la Bolsa Mexicana por más de veinte años, de los cuales cuatro fue Vicepresidente y Presidente Fundador del Mercado de Derivados (Mexder). Adicionalmente fue miembro de la Comisión Económica Mundial de la Universidad de Harvard y Consejero Internacional de Goldman Sachs. Ha sido conferencista huésped en la Universidad de Harvard, Columbia, Babson, London School of Economics, ITAM y ITESM entre otros. En su gestión ha recibido varios reconocimientos donde destacan, Premio Nacional de Calidad, Primer lugar en e-business otorgado por las Naciones Unidas, premio EuroMoney y desde 2007 es Caso Harvard.

*Jaime Zabudovsky Kuper.* Socio fundador y vicepresidente de IQOM Inteligencia Comercial, empresa que asesora a gobiernos, empresas y asociaciones empresariales en temas relacionados

con la Inversión Extranjera y el Comercio Internacional. Fue Presidente Ejecutivo del Consejo Mexicano de la Industria de Productos de Consumo (CONMEXICO), que integra a los principales fabricantes de estos bienes en México (2007 -2023). Fue subjefe de negociación del tratado de libre comercio de América del Norte en la Secretaría de Comercio y Fomento Industrial (1990-1993), Subsecretario de Negociaciones Comerciales Internacionales (1994-1998) y Embajador en la Unión Deudora y Jefe de la negociación del Tratado de Libre Comercio México Unión Europea (1999-2001).

PH.D. en Economía en la Universidad de Yale. Licenciatura en Economía por el ITAM (Instituto Tecnológico Autónomo de México). Recibió el premio al Universo Carrera, la más alta distinción que la asociación de exalumnos del ITAM extiende a sus miembros.

*Eugenio Clariond Rangel.* El Ing. Eugenio Clariond Rangel es Ingeniero Químico y de Sistemas por el Tecnológico de Monterrey (ITESM), y tiene una maestría en Administración de Negocios por la Universidad de Texas en Austin. Participó en el Programa Internacional de Administración del IPADE, en Florida. Se ha desempeñado en diversos cargos en empresas industriales entre los que destacan: Gerente General de Stahl; Gerente de Planeación y Proyectos de IMSALUM; Director General Perfiles Cuprum, Director de Operaciones Grupo Cuprum y Director General de Grupo Cuprum. Actualmente ocupa la Presidencia Ejecutiva de Grupo Cuprum. Ha estado a cargo y participado en empresas, asociaciones empresariales, académicas y sociales, destacando: Miembro del consejo de administración de Mexichem y Elementia; Presidente de la Cámara de la Industria de Transformación de Nuevo León (CAINTRA); Vicepresidente de la Confederación de las Cámaras Industriales (CONCAMIN); Miembro del Consejo de COPARMEX Nuevo León y COMCE (Consejo Mexicano de Comercio Exterior) Noreste; Presidente del Clúster de Vivienda de Nuevo León; Presidente del Instituto Mexicano del Aluminio A.C. (IMEDAL); Presidente del Consejo de Flora y Fauna del Estado de N.L. (CONEFF). Actualmente es miembro del Consejo de Administración de las siguientes empresas: Xignux, Lamosa, Bocar, Pyosa y Galvaprimé.; Miembro del Consejo de la Escuela de Ingeniería y Ciencias del ITESM; Miembro del Consejo de la Fundación U.A.N.L.; Miembro del Consejo de la Universidad de Monterrey (UEM); Miembro del Consejo del Estado de N.L.; Miembro del Consejo de Pronatura Noreste; Miembro del Consejo de FOLAPAC y Miembro del Consejo de la Fundación Alejandra Rangel de Clariond AC.

El Consejo de Administración ha establecido tres comités: el Comité de Finanzas, el Comité de Capital Humano y Compensaciones y el Comité de Auditoría.

El Comité de Finanzas busca asegurar la disponibilidad de efectivo para las distintas empresas del grupo, así como definir las políticas de la deuda y está conformado por los señores Mario M. Laborín Gómez (presidente), Eugenio R. Garza Herrera, Juan Ignacio Garza Herrera y Humberto J. Garza Domínguez. El Comité de Capital Humano y Compensaciones tiene como objetivo seleccionar a los miembros de la alta dirección, así como definir los planes de compensación para los empleados; este se conforma por los señores Francisco J. Garza Zambrano, Federico

Toussaint Elosúa y Juan Ignacio Garza Herrera, siendo el primero su Presidente. El Comité de Auditoría tiene como objetivo supervisar el cumplimiento de políticas, códigos y procedimientos de administración y está conformado por los señores Federico Toussaint Elosúa (presidente), Eugenio R. Garza Herrera, Juan Ignacio Garza Herrera, Mario M. Laborín Gómez y Guillermo Cantú Treviño (comisario).

Los consejeros Eugenio R. Garza Herrera, Gabriel J. Garza Herrera, Juan Ignacio Garza Herrera, Andrés E. Garza Herrera, David A. Garza Herrera y Jorge L. Garza de la Peña son descendientes del Ing. Jorge Garza Garza, fundador de la Compañía y familiares del Ing. Humberto J. Garza Domínguez.

El Ing. Humberto J. Garza Domínguez es sobrino del Ing. Jorge Garza Garza, fundador de la Compañía y familiar de los consejeros Eugenio R. Garza Herrera, Gabriel J. Garza Herrera, Juan Ignacio Garza Herrera, Andrés E. Garza Herrera, David A. Garza Herrera y Jorge L. Garza de la Peña.

La Compañía cuenta con un Comité de Ética y un código de ética aplicable al Consejo de Administración, directivos relevantes y en general a todo su personal, basado fundamentalmente en los valores de Xignux de respeto a la persona, integridad, responsabilidad, espíritu de equipo, innovación y enfoque al cliente. El propósito del código es comunicar los valores y responsabilidades de carácter ético y establecer lineamientos claros de actuación que orienten y rijan el desempeño y comportamiento de las personas que colaboran en la Compañía. El código de ética e información relacionada puede ser consultada en la página de Internet de la Compañía en la dirección: <http://www.xignux.com/Site/ES/codigo-de-etica/>

Se cuenta con una política de diversidad e inclusión laboral, a cargo de las Direcciones de Capital Humano, Relaciones Laborales y Recursos Humanos misma que es aplicable a todas las empresas de Xignux. El objetivo de la política consiste en respetar la igualdad de oportunidades para todos sus candidatos y colaboradores sin importar su género, condición social, de salud, económica o jurídica, discapacidad, estado civil, raza, origen étnico, ideas religiosas, nacionalidad, lengua, preferencia u orientación sexual, edad o situación familiar. El cumplimiento de esta política se asegura a través de la ejecución de planes y programas que permitan la eliminación de barreras físicas, comunicacionales, normativas o de otro tipo que obstaculicen el ejercicio de derechos de las personas, generando un ambiente de integración libre de discriminación, acoso o persecución, sostenido por los valores contenidos en el código de ética.

Lo que respecta a las mejores prácticas de Gobierno Corporativo, Xignux se ha comprometido en avanzar de manera continua en su fortalecimiento e institucionalización a través de su Consejo de Administración, integrado por miembros patrimoniales e independientes, además de contar con un

auditor externo de perfil internacional y diversos comités, como los de Finanzas, Capital Humano y Compensaciones y Auditoría. De esta forma podemos asegurar la correcta operatividad de los órganos de gobierno corporativo. En adición, la Compañía se adhiere al cumplimiento del Código de Mejores Prácticas Corporativas de la BMV.

Los miembros del Consejo de Administración, durante el ejercicio 2023, percibieron un pago de honorarios equivalente a \$100,000 pesos por cada junta de Consejo de Administración y \$70,000 pesos por cada junta de Comité a la que asistan y no tienen otra compensación, plan de pensión o retiro o cualquier otra prestación similar que perciban por parte de la Emisora.

### Comisario de la Sociedad.

*Guillermo Cantú Treviño.* El Sr. Guillermo Cantú Treviño es Licenciado en Derecho egresado del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) y cuenta con una maestría en Derecho Internacional Comparado por la Universidad de Illinois en Urbana-Champaign. Actualmente el Sr. Cantú es socio del despacho Santos Elizondo, S.C.

Dentro de su carrera profesional, ha sido: Asociado Extranjero en Davis Polk & Wardwell en Nueva York, Asociado en Santos Elizondo, S.C., Director Jurídico para América Latina en Detroit, Michigan y Director Jurídico Internacional en General Motors Acceptance Corporation en Londres, Inglaterra.

### Principales Funcionarios.

Los siguientes son los principales funcionarios de Xignux:

| <u>Nombre</u>                   | <u>Puesto</u>                                       |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Juan Ignacio Garza Herrera      | Director General.                                   |
| Angel Alfonso de Soto Hernández | Director Corporativo de Finanzas y Administración.  |
| Oscar de J. Martínez Treviño    | Director de Desarrollo Corporativo.                 |
| Jorge Siller Madero             | Director Corporativo de Financiamiento y Tesorería. |
| Teresa E. Villarreal Torres     | Director Jurídico Corporativo.                      |

*Juan Ignacio Garza Herrera.* El Sr. Juan Ignacio Garza Herrera cuenta con un título en Ingeniería Mecánica y Administración por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) y con un postgrado en Administración de Empresas por la Universidad de San Francisco. El Sr. Garza Herrera ingresó a Xignux en el año de 1989 y en el año de 1995 asumió el cargo de

Director General de Magnekon. En febrero del año 2012 es nombrado Director General de Xignux, cargo que actualmente desempeña. Asimismo, es Miembro de los Consejos de Administración de Xignux, Consejo Mexicano de Hombre de Negocios (CMN), BBVA Bancomer (Regional Noreste), Universidad de Monterrey, ICONN SA, Cleber, Axtel, del Instituto Nuevo Amanecer A.B.P., Ex-Presidente Comce Noreste y Ex-Presidente Caintra NL.

*Angel Alfonso de Soto Hernández.* El Sr. De Soto Hernández ingresó a la compañía el 1 de noviembre de 2018. Es Ingeniero Mecánico Eléctrico con especialidad en Ingeniería Industrial por la Universidad Anáhuac, cuenta con Maestría en Administración de Empresas por el ITAM y tiene 31 años de experiencia en finanzas corporativas y bancarias, administración de riesgos, mercados internacionales, así como estrategia y planeación financiera. Ha desempeñado diferentes cargos ejecutivos en empresas como General Motors, General Electric y hoy Xignux.

*Oscar de J. Martínez Treviño.* El señor Martínez Treviño ingresó a la Compañía desde el año 1990 y actualmente se desempeña como Director de Desarrollo Corporativo, siendo el responsable de los asuntos de recursos humanos, compensaciones y legales de Xignux y sus Subsidiarias. El Sr. Martínez es Licenciado en Derecho por la Universidad Autónoma de Nuevo León y además cuenta con una maestría en Derecho por parte de la Universidad de Illinois y con una maestría en Administración de Empresas por parte del Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas (IPADE). Es además secretario del Consejo de Administración de Xignux y vicepresidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX).

*Jorge Siller Madero.* El señor Siller Madero ha colaborado con la Compañía desde el año 2017 y es el actual responsable de las operaciones de financiamiento y tesorería de Xignux y sus Subsidiarias. El Sr. Siller Madero es Licenciado en Economía egresado del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) y cuenta con una Maestría en Administración (MBA) por la EGADE Business School. Antes de incorporarse a Xignux, el Sr. Siller trabajó en Scotiabank y Citibank y fue Tesorero de CAINTRA en el periodo 2018-2020.

*Teresa E. Villarreal Torres.* La señora Teresa Villarreal ingresó a la Compañía el año 2002 y actualmente se desempeña como Director Jurídico Corporativo, siendo la responsable de los asuntos legales de Xignux y sus Subsidiarias. La Sra. Villarreal es Licenciada en Derecho por la Universidad Autónoma de Nuevo León y cuenta con un posgrado en Administración de Empresas por parte del Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas (IPADE). Es miembro del Consejo Directivo NL y Nacional de la COPARMEX, así como Vicepresidenta de la Asociación Nacional de Abogados de Empresas en Nuevo León (ANADE NL). También participa como miembro de la Barra Mexicana de Abogados (BMA).

## Principales Accionistas.

Xignux es una compañía privada cuyas acciones son propiedad de las familias Garza Herrera y Garza Garza en un 97%, aproximadamente. Xignux fue fundada por el Ing. Jorge L. Garza Garza en 1956. Actualmente el Presidente del Consejo de Administración es el Lic. Eugenio R. Garza Herrera y el Director General es el Ing. Juan Ignacio Garza Herrera.

El capital social de Xignux está dividido en acciones ordinarias nominativas, sin expresión de valor nominal. El total de las acciones que representan el capital social de Xignux se divide en dos series: la Serie "A", representativa del capital social mínimo fijo de Xignux y la Serie "B", representativa del capital variable de Xignux.

Todas las acciones confieren e imponen a sus titulares los mismos derechos y obligaciones.

La siguiente tabla muestra la actual tenencia accionaria de Xignux:

| <u>Accionistas</u>                                                                                                                                                                       | Parte Fija Serie "A" | Parte Variable Serie "B" | Gran Total de Acciones | % Tenencia |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------|------------------------|------------|
| Banco Regional, S.A., Institución de Banca Múltiple, Banregio Grupo Financiero fideicomiso 851-02155  | 9'376,608            | 246'168,361              | 255'544,969            | 72.37%     |
| Banco Regional, S.A., Institución de Banca Múltiple, Banregio Grupo Financiero fideicomiso 851-02156  | 852,419              | 22'378,942               | 23'231,361             | 6.58%      |
| Univest Mexicana, S.A. de C.V.                                                                                                                                                           | 2'354,418            | 61'811,608               | 64'166,026             | 18.17%     |
| Otros                                                                                                                                                                                    | 377,035              | 9'780,409                | 10'157,444             | 2.88%      |
| Total:                                                                                                                                                                                   | 12'960,480           | 340'139,320              | 353'099,800            | 100.00%    |

El Fideicomiso 851-02155 que se mantiene con Banco Regional, S.A., Institución de Banca Múltiple, Banregio Grupo Financiero cuenta con un comité técnico conformado por los miembros de la familia Garza Herrera que forman el fideicomiso. El presidente del comité técnico es el Ing. Juan Ignacio Garza Herrera, quien cuenta con poder para representar las acciones fideicomitadas. La participación en el fideicomiso y los beneficios económicos que derivan de él, son transferibles a personas fuera de la familia Garza Herrera, previo un derecho de preferencia a favor de los demás miembros del fideicomiso.

Xignux declara que, a su leal saber y entender, ningún beneficiario final posee más del 10% de su capital, ejerce influencia significativa o ejerce control o poder de mando en la Compañía.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los consejeros y funcionarios de Xignux que se indican a continuación, son tenedores de acciones que representan más del 1% de las acciones en circulación de Xignux: Lic. Eugenio R. Garza Herrera, Ing. Gabriel J. Garza Herrera, Ing. Juan Ignacio Garza Herrera, Ing. Andrés E. Garza Herrera, Ing. David A. Garza Herrera, e Ing. Jorge L. Garza de la Peña.<sup>[1]</sup>

<sup>[1]</sup> Consejero Patrimonial Relacionado

<sup>[2]</sup> Consejero Relacionado

<sup>[3]</sup> Consejero Patrimonial

<sup>[4]</sup> Consejero Independiente

<sup>[5]</sup> El fideicomiso está conformado por 15 personas de la familia Garza Herrera y sus descendientes como fideicomitentes.

<sup>[6]</sup> El fideicomiso está conformado por un solo miembro de la familia Garza Herrera como fideicomitente.

<sup>[7]</sup> La participación y tenencia accionaria de los consejeros se desglosa en el Reporte Anual 2023.

## Administradores de la empresa [Sinopsis]

### Independientes [Miembro]

|                                    |                       |                                          |                                 |
|------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Toussaint Elosúa Federico          |                       |                                          |                                 |
| Sexo                               |                       | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                             |                       | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]    |                       |                                          |                                 |
| Auditoría                          | Prácticas Societarias |                                          | Evaluación y Compensación       |
| SI                                 | NO                    |                                          | SI                              |
| Designación [Sinopsis]             |                       |                                          |                                 |
| Fecha de designación               |                       |                                          |                                 |
| 2005-04-25                         |                       |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos | Cargo                 | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| Renovación Anual                   | Consejero             | No aplica                                | No aplica                       |
| Información adicional              |                       |                                          |                                 |
| Ver Curriculum                     |                       |                                          |                                 |

|                                    |                       |                                          |                                 |
|------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Laborin Gómez Mario M.             |                       |                                          |                                 |
| Sexo                               |                       | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                             |                       | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]    |                       |                                          |                                 |
| Auditoría                          | Prácticas Societarias |                                          | Evaluación y Compensación       |
| SI                                 | NO                    |                                          | NO                              |
| Otros                              |                       |                                          |                                 |
| Consejero en Comité de Finanzas    |                       |                                          |                                 |
| Designación [Sinopsis]             |                       |                                          |                                 |
| Fecha de designación               |                       |                                          |                                 |
| 2009-04-22                         |                       |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos | Cargo                 | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| Renovación Anual                   | Consejero             | No aplica                                | No aplica                       |

Clave de Cotización: XIGNUX

Año: 2023

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

| Información adicional |
|-----------------------|
| Ver Curriculum        |

|                                    |                       |                                          |                                 |
|------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Zabludovsky Kuper Jaime            |                       |                                          |                                 |
| Sexo                               |                       | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                             |                       | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]    |                       |                                          |                                 |
| Auditoría                          | Prácticas Societarias |                                          | Evaluación y Compensación       |
| NO                                 | NO                    |                                          | NO                              |
| Designación [Sinopsis]             |                       |                                          |                                 |
| Fecha de designación               |                       |                                          |                                 |
| 2013-07-09                         |                       |                                          |                                 |
| Período por el cual fueron electos | Cargo                 | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| Renovación Anual                   | Consejero             | No aplica                                | No aplica                       |
| Información adicional              |                       |                                          |                                 |
| Ver Curriculum                     |                       |                                          |                                 |

|                                    |                       |                                          |                                 |
|------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Clariond Rangel Eugenio            |                       |                                          |                                 |
| Sexo                               |                       | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                             |                       | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]    |                       |                                          |                                 |
| Auditoría                          | Prácticas Societarias |                                          | Evaluación y Compensación       |
| NO                                 | NO                    |                                          | NO                              |
| Designación [Sinopsis]             |                       |                                          |                                 |
| Fecha de designación               |                       |                                          |                                 |
| 2014-04-28                         |                       |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos | Cargo                 | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| Renovación Anual                   | Consejero             | No aplica                                | No aplica                       |
| Información adicional              |                       |                                          |                                 |
| Ver Curriculum                     |                       |                                          |                                 |

|                                    |                       |                                          |                                 |
|------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Garza Zambrano Francisco Javier    |                       |                                          |                                 |
| Sexo                               |                       | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                             |                       | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]    |                       |                                          |                                 |
| Auditoría                          | Prácticas Societarias |                                          | Evaluación y Compensación       |
| NO                                 | NO                    |                                          | SI                              |
| Designación [Sinopsis]             |                       |                                          |                                 |
| Fecha de designación               |                       |                                          |                                 |
| 2005-04-25                         |                       |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos | Cargo                 | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| Renovación Anual                   | Consejero             | No aplica                                | No aplica                       |
| Información adicional              |                       |                                          |                                 |
| Ver Curriculum                     |                       |                                          |                                 |

### Patrimoniales [Miembro]

|                                 |                                          |                           |
|---------------------------------|------------------------------------------|---------------------------|
| Garza Herrera David A.          |                                          |                           |
| Sexo                            | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                           |
| Hombre                          | Propietario                              |                           |
| Participa en comités [Sinopsis] |                                          |                           |
| Auditoría                       | Prácticas Societarias                    | Evaluación y Compensación |
| NO                              | NO                                       | NO                        |
| Designación [Sinopsis]          |                                          |                           |

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

|                                    |           |                                       |                                 |
|------------------------------------|-----------|---------------------------------------|---------------------------------|
| Fecha de designación               |           |                                       |                                 |
| 2024-03-20                         |           |                                       |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos | Cargo     | Tiempo laborando en la Emisora (años) | Participación accionaria (en %) |
| Renovación Anual                   | Consejero | 31 años                               | 6.58%                           |
| Información adicional              |           |                                       |                                 |
| Ver curriculum                     |           |                                       |                                 |

|                                    |                       |                                          |                                 |
|------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Garza Herrera Eugenio R.           |                       |                                          |                                 |
| Sexo                               |                       | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                             |                       | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]    |                       |                                          |                                 |
| Auditoría                          | Prácticas Societarias |                                          | Evaluación y Compensación       |
| SI                                 | NO                    |                                          | NO                              |
| Otros                              |                       |                                          |                                 |
| Consejero en Comité de Finanzas    |                       |                                          |                                 |
| Designación [Sinopsis]             |                       |                                          |                                 |
| Fecha de designación               |                       |                                          |                                 |
| 2000-07-31                         |                       |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos | Cargo                 | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| Renovación Anual                   | Consejero             | 44 años                                  | 6.58%                           |
| Información adicional              |                       |                                          |                                 |
| Ver Curriculum                     |                       |                                          |                                 |

|                                    |                       |                                          |                                 |
|------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Garza Herrera Juan Ignacio         |                       |                                          |                                 |
| Sexo                               |                       | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                             |                       | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]    |                       |                                          |                                 |
| Auditoría                          | Prácticas Societarias |                                          | Evaluación y Compensación       |
| SI                                 | NO                    |                                          | SI                              |
| Otros                              |                       |                                          |                                 |
| Consejero en Comité de Finanzas    |                       |                                          |                                 |
| Designación [Sinopsis]             |                       |                                          |                                 |
| Fecha de designación               |                       |                                          |                                 |
| 2000-07-31                         |                       |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos | Cargo                 | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| Renovación Anual                   | Consejero             | 33 años                                  | 6.58%                           |
| Información adicional              |                       |                                          |                                 |
| Ver Curriculum                     |                       |                                          |                                 |

Patrimoniales independientes [Miembro]

|                                    |                       |                                          |                                 |
|------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Garza Herrera Gabriel J.           |                       |                                          |                                 |
| Sexo                               |                       | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                             |                       | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]    |                       |                                          |                                 |
| Auditoría                          | Prácticas Societarias |                                          | Evaluación y Compensación       |
| NO                                 | NO                    |                                          | NO                              |
| Designación [Sinopsis]             |                       |                                          |                                 |
| Fecha de designación               |                       |                                          |                                 |
| 2021-03-26                         |                       |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos | Cargo                 | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| Renovación Anual                   | Consejero             | No aplica                                | 6.58%                           |
| Información adicional              |                       |                                          |                                 |

Clave de Cotización: XIGNUX

Año: 2023

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Ver Curriculum

|                                    |                       |                                          |                                 |
|------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Garza Herrera Andrés E.            |                       |                                          |                                 |
| Sexo                               |                       | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                             |                       | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]    |                       |                                          |                                 |
| Auditoría                          | Prácticas Societarias |                                          | Evaluación y Compensación       |
| NO                                 | NO                    |                                          | NO                              |
| Designación [Sinopsis]             |                       |                                          |                                 |
| Fecha de designación               |                       |                                          |                                 |
| 2018-03-22                         |                       |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos | Cargo                 | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| Renovación Anual                   | Consejero             | No aplica                                | 6.58%                           |
| Información adicional              |                       |                                          |                                 |
| Ver Curriculum                     |                       |                                          |                                 |

|                                    |                       |                                          |                                 |
|------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Garza de la Peña Jorge L.          |                       |                                          |                                 |
| Sexo                               |                       | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                             |                       | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]    |                       |                                          |                                 |
| Auditoría                          | Prácticas Societarias |                                          | Evaluación y Compensación       |
| NO                                 | NO                    |                                          | NO                              |
| Designación [Sinopsis]             |                       |                                          |                                 |
| Fecha de designación               |                       |                                          |                                 |
| 2024-03-20                         |                       |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos | Cargo                 | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| Renovación Anual                   | Consejero             | No aplica                                | 1.32%                           |
| Información adicional              |                       |                                          |                                 |
| Ver Curriculum                     |                       |                                          |                                 |

|                                    |                       |                                          |                                 |
|------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Garza Domínguez Humberto J.        |                       |                                          |                                 |
| Sexo                               |                       | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                             |                       | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]    |                       |                                          |                                 |
| Auditoría                          | Prácticas Societarias |                                          | Evaluación y Compensación       |
| NO                                 | NO                    |                                          | NO                              |
| Otros                              |                       |                                          |                                 |
| Consejero en Comité de Finanzas    |                       |                                          |                                 |
| Designación [Sinopsis]             |                       |                                          |                                 |
| Fecha de designación               |                       |                                          |                                 |
| 2011-03-29                         |                       |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos | Cargo                 | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| Renovación Anual                   | Consejero             | No aplica                                | No aplica                       |
| Información adicional              |                       |                                          |                                 |
| Ver Curriculum                     |                       |                                          |                                 |

Relacionados [Miembro]

|                                 |                                          |                           |
|---------------------------------|------------------------------------------|---------------------------|
| Martínez Treviño Oscar de J.    |                                          |                           |
| Sexo                            | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                           |
| Hombre                          | Propietario                              |                           |
| Participa en comités [Sinopsis] |                                          |                           |
| Auditoría                       | Prácticas Societarias                    | Evaluación y Compensación |

Clave de Cotización: XIGNUX

Año: 2023

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

|                                    |           |                                       |
|------------------------------------|-----------|---------------------------------------|
| NO                                 | NO        | NO                                    |
| Designación [Sinopsis]             |           |                                       |
| Fecha de designación               |           |                                       |
| 2017-04-25                         |           |                                       |
| Periodo por el cual fueron electos | Cargo     | Tiempo laborando en la Emisora (años) |
| Renovación Anual                   | Consejero | 33 años                               |
| Información adicional              |           | Participación accionaria (en %)       |
| Ver Curriculum                     |           | No aplica                             |

## Directivos relevantes [Miembro]

|                                    |                       |                                          |                                 |
|------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Garza Herrera Juan Ignacio         |                       |                                          |                                 |
| Sexo                               |                       | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                             |                       | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]    |                       |                                          |                                 |
| Auditoría                          | Prácticas Societarias |                                          | Evaluación y Compensación       |
| SI                                 | NO                    |                                          | SI                              |
| Otros                              |                       |                                          |                                 |
| Consejero en Comité de Finanzas    |                       |                                          |                                 |
| Designación [Sinopsis]             |                       |                                          |                                 |
| Fecha de designación               |                       | Tipo de asamblea                         |                                 |
| 2017-04-25                         |                       |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos | Cargo                 | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| Indefinido                         | Director General      | 33 años                                  | 6.58%                           |
| Información adicional              |                       |                                          |                                 |
| Ver Curriculum                     |                       |                                          |                                 |

|                                    |                                                   |                                          |                                 |
|------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| de Soto Hernández Ángel A.         |                                                   |                                          |                                 |
| Sexo                               |                                                   | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                             |                                                   | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]    |                                                   |                                          |                                 |
| Auditoría                          | Prácticas Societarias                             |                                          | Evaluación y Compensación       |
| NO                                 | NO                                                |                                          | NO                              |
| Designación [Sinopsis]             |                                                   |                                          |                                 |
| Fecha de designación               |                                                   | Tipo de asamblea                         |                                 |
| 2018-11-01                         |                                                   |                                          |                                 |
| Período por el cual fueron electos | Cargo                                             | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| Indefinido                         | Director Corporativo de Administración y Finanzas | 5 años                                   | No aplica                       |
| Información adicional              |                                                   |                                          |                                 |
| Ver Curriculum                     |                                                   |                                          |                                 |

|                                    |                                    |                                          |                                 |
|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Martínez Treviño Oscar de J.       |                                    |                                          |                                 |
| Sexo                               |                                    | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                             |                                    | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]    |                                    |                                          |                                 |
| Auditoría                          | Prácticas Societarias              |                                          | Evaluación y Compensación       |
| NO                                 | NO                                 |                                          | NO                              |
| Designación [Sinopsis]             |                                    |                                          |                                 |
| Fecha de designación               |                                    | Tipo de asamblea                         |                                 |
| 2013-08-06                         |                                    |                                          |                                 |
| Período por el cual fueron electos | Cargo                              | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| Indefinido                         | Director de Desarrollo Corporativo | 33 años                                  | No aplica                       |
| Información adicional              |                                    |                                          |                                 |

Clave de Cotización: XIGNUX

Año: 2023

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Ver Curriculum

|                                    |                                                    |                                          |                                 |
|------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Siller Madero Jorge                |                                                    |                                          |                                 |
| Sexo                               |                                                    | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                             |                                                    | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]    |                                                    |                                          |                                 |
| Auditoría                          |                                                    | Prácticas Societarias                    | Evaluación y Compensación       |
| NO                                 |                                                    | NO                                       | NO                              |
| Designación [Sinopsis]             |                                                    |                                          |                                 |
| Fecha de designación               |                                                    | Tipo de asamblea                         |                                 |
| 2023-10-01                         |                                                    |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos | Cargo                                              | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| Indefinido                         | Director Corporativo de Financiamiento y Tesorería | 6 años                                   | No aplica                       |
| Información adicional              |                                                    |                                          |                                 |
| Ver Curriculum                     |                                                    |                                          |                                 |

|                                    |                               |                                          |                                 |
|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Villarreal Torres Teresa E.        |                               |                                          |                                 |
| Sexo                               |                               | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Mujer                              |                               | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]    |                               |                                          |                                 |
| Auditoría                          | Prácticas Societarias         |                                          | Evaluación y Compensación       |
| NO                                 | NO                            |                                          | NO                              |
| Designación [Sinopsis]             |                               |                                          |                                 |
| Fecha de designación               |                               | Tipo de asamblea                         |                                 |
| 2018-09-01                         |                               |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos | Cargo                         | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| Indefinido                         | Director Jurídido Corporativo | 21 años                                  | No aplica                       |
| Información adicional              |                               |                                          |                                 |
| Ver Curriculum                     |                               |                                          |                                 |

Porcentaje total de hombres como Directivos Relevantes:

80

Porcentaje total de mujeres como Directivos Relevantes:

20

Porcentaje total de hombres como Consejeros:

100

Porcentaje total de mujeres como Consejeros:

0

Cuenta con programa o política de inclusión laboral:

Si

Descripción de la política o programa de inclusión laboral:

En Xignux creemos en que el talento y energía de las personas es lo más importante, por lo que constantemente realizamos acciones a favor de la diversidad e inclusión en nuestros procesos de talento y cultura organizacional, evitando hacer distinción, exclusión, restricción o preferencia por motivo de sexo, identidad, expresión de género, condición social, de salud, discapacidad, estado civil, raza, origen étnico, ideas religiosas, nacionalidad, lengua, preferencia u orientación sexual, edad, situación familiar o cualquier otra situación protegida por la ley.

Contamos con una política de inclusión, equidad e igualdad, a cargo de la Dirección de Capital Humano, misma que es aplicable a todas las empresas de Xignux, junto con la política de inclusión laboral de personas con discapacidad. El cumplimiento de estas políticas se asegura gracias a la ejecución de planes, programas y campañas de cultura que promueven la eliminación de barreras físicas, de comunicación, culturales o de otro tipo que obstaculicen el ejercicio de derecho de las personas, generando un ambiente libre de discriminación, acoso o persecución, sostenido por nuestros valores contenidos en el Código de Ética.

Gracias a nuestras practicas organizacionales, como el programa Integra o el programa de Liderazgo femenino; hemos sido galardonados en los Premios Incluye, con el Distintivo Éntrale y Distintivo de Empresa Incluyente en múltiples ocasiones.



## Accionistas de la empresa [Sinopsis]

### Accionistas beneficiarios de más del 10% del capital social de la emisora [Miembro]

No aplica. Xignux declara que, a su leal saber y entender, ningún beneficiario final posee más del 10% de su capital.

Participación accionaria (en %) No aplica.

Información adicional

### Accionistas que ejerzan influencia significativa [Miembro]

No aplica. Xignux declara que, a su leal saber y entender, ningún beneficiario final ejerce influencia significativa en la Compañía.

Participación accionaria (en %) No aplica.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## Información adicional

## Accionistas que ejerzan control o poder de mando[Miembro]

No aplica. Xignux declara que, a su leal saber y entender, ningún beneficiario final ejerce control o poder de mando en la Compañía.

Participación accionaria (en %)

No aplica.

Información adicional

## Estatutos sociales y otros convenios:

La Compañía se constituyó el 5 de mayo de 1981, con la denominación social de “AXA”, bajo la forma de sociedad anónima. El 20 de abril de 1988, a través de asamblea general extraordinaria se acordó en adoptar el régimen de capital variable. Posteriormente, el 6 de diciembre de 2001, mediante asamblea general extraordinaria de accionistas, se resolvió cambiar la denominación de la sociedad a la de “Xignux”. Con fecha de 29 de marzo del 2011, mediante asamblea general extraordinaria se acordó entre otros asuntos el cambio del domicilio social de la Emisora a la ciudad de San Pedro Garza García, Nuevo León. El 26 de marzo de 2021, a través de asamblea general extraordinaria se resolvió modificar la duración de la sociedad a indefinida, así como contemplar la asistencia virtual para las asambleas ordinarias, extraordinarias y sesiones del consejo. Asimismo, el 24 de agosto de 2021, debido a la reforma de subcontratación, se realizó una asamblea general extraordinaria donde se resolvió modificar el objeto social de la sociedad.

Actualmente el capital social de la Compañía se divide en dos porciones: capital fijo y capital variable. El importe del capital fijo está establecido en los estatutos de la Compañía y de conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (“LGSM”) únicamente puede aumentarse o reducirse por resolución de la asamblea general extraordinaria de accionistas. De acuerdo con los estatutos sociales el capital variable es ilimitado, sin embargo, dicho capital variable en ningún caso podrá reducirse cuando de ello resulte una disminución de capital social menor al capital mínimo fijo. El capital variable puede aumentarse o reducirse por resolución de la asamblea general ordinaria de accionistas. El domicilio social del Emisor es la ciudad de San Pedro Garza García, Nuevo León.

Las acciones representativas del capital social de la Compañía se encuentran divididas en dos series, “A” y “B”. Las acciones representativas del capital mínimo fijo constituyen la serie A y las acciones representativas del capital variable constituyen la serie B. Las series “A” y “B” de las acciones sólo pueden ser adquiridas por personas físicas mexicanas o por personas morales de nacionalidad mexicana que tengan mayoría mexicana dentro de su capital social, o inmigrados que no se encuentren vinculados con centros de decisión económica del exterior.

El capital social total suscrito y pagado asciende a \$35'309,980 (treinta y cinco millones trescientos nueve mil novecientos ochenta pesos), mismo que se encuentra representado por 353'099,800

(trescientas cincuenta y tres millones noventa y nueve mil ochocientas) acciones. Actualmente el capital mínimo fijo sin derecho a retiro de la Compañía asciende a \$1,296,048 (un millón doscientos noventa y seis mil cuarenta y ocho Pesos), mismo que se encuentra representado por 12,960,480 (doce millones novecientas sesenta mil cuatrocientas ochenta) acciones clase A, ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal. Asimismo, su capital variable asciende a \$34'013,932 (treinta y cuatro millones trece mil novecientos treinta y dos pesos), mismo que se encuentra representado por 340'139,320 (trescientas cuarenta millones ciento treinta y nueve mil trescientas veinte) acciones clase B, ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal. No existe capital no pagado, ni se han hecho pagos en especie en los últimos 3 ejercicios. No existe capital autorizado no suscrito u otro valor en circulación relacionado con el capital. Durante los últimos 3 ejercicios, no se ha modificado el capital, número de acciones o clases de las mismas, ni se ha realizado ninguna emisión de acciones. La emisora no tiene posiciones abiertas en instrumentos de derivados liquidables en especie cuyo subyacente sean acciones de la emisora o certificados de participación ordinarios sobre dichas acciones.

### **Objeto Social de la Compañía**

De conformidad con el artículo segundo de los estatutos sociales, la Compañía tiene por objeto, entre otras, las siguientes actividades:

- Comprar y vender toda clase de acciones, partes sociales o cualquier otro título valor o de crédito que se relacione con empresas industriales, de turismo, comerciales o de servicios.
- Invertir la mayor parte de sus activos en acciones de empresas industriales o de turismo, o bien en otorgamiento de crédito a esas empresas, sin que dicha inversión exceda del 30% treinta por ciento.
- Invertir en empresas comerciales que se dediquen a la comercialización de los productos de aquellas empresas en las cuales la Sociedad tenga participación en acciones.
- Promover, organizar e invertir en la promoción de toda clase actividades industriales o comerciales de cualquier clase de sociedad civil o mercantil, dentro o fuera del Territorio Nacional, así como adquirir, administrar, comprar, arrendar o intervenir en las mencionadas sociedades, ya sea como tenedora de acciones o participaciones de capital, de bonos, obligaciones o debentures; o mediante contratos o actos de cualquier naturaleza, relacionados con dicho objeto.
- Contraer y conceder toda clase de préstamos, con o sin garantía, otorgando o recibiendo las garantías correspondientes, en su caso.
- Afianzar y coafianzar el cumplimiento de obligaciones a cargo de terceros, y en general garantizar individual, solidaria, subsidiaria o mancomunadamente, según corresponda a sus intereses, con o sin contraprestación, mediante el otorgamiento de limitaciones de dominio,

avales e incluso con prenda o hipoteca, o bajo cualquier otra forma de garantía permitida por la Ley, obligaciones a cargo propio o de terceros, según los casos; siempre y cuando, tratándose de terceros, los mismos sean sociedades que tengan participación directa o indirecta en acciones de la Sociedad, o en las cuales la Sociedad tenga participación directa o indirecta en acciones; y por tanto suscribir los títulos de crédito, convenios, contratos y demás documentos que fueren necesarios para el otorgamiento de dichas garantías.

- Emitir, aceptar, girar, librar, endosar, avalar, descontar, certificar, efectuar y realizar en cualquier forma de suscripción, títulos y operaciones de crédito, títulos valor con o sin garantía e instrumentos de pago, así como todo tipo de convenios, contratos, negocios, actos jurídicos y operaciones relacionadas directa o indirectamente con los mismos, en los términos del artículo 9o. noveno de la Ley de Títulos y Operaciones de Crédito o de cualquier legislación aplicable.
- Contratar, adquirir, enajenar, ceder y, en general, participar en toda clase de contratos, convenios o acuerdos relativos a instrumentos financieros derivados relacionados con índices, tasas, divisas y mercancías considerando, entre otros, los denominados “forwards”, futuros, opciones y/o “swaps”, por sí misma o a través de terceros o de instituciones financieras nacionales o extranjeras.
- Actuar como agente, representante, comisionista, mediador o mandatario de empresas nacionales o extranjeras, ya sean industriales o comerciales y efectuar, a nombre propio o en el de sus representantes, todos y cada uno de los actos o de los objetos sociales anteriores.
- Adquirir, comprar, vender, administrar, arrendar, promover, intervenir, gravar y disponer de bienes inmuebles, semovientes o muebles, de cualquier clase de inversiones o propiedades o cualquier clase de negociaciones industriales o comerciales, dentro o fuera del territorio nacional.
- Comprar, vender, dar y recibir en arrendamiento, gestionar, importar, exportar y realizar toda clase de actos de comercio sobre toda clase de equipos industriales y comerciales, maquinaria, herramientas, refacciones y partes, vehículos terrestres, aéreos o marítimos, a excepción hecha de aquellos en que haya prohibición legal.
- La obtención, adquisición, posesión, licencia o derecho de uso, venta, cesión, arrendamiento, gravamen y aprovechamiento por cualquier título legal, de toda clase de concesiones, permisos, franquicias, licencias, autorizaciones, asignaciones, comisiones, patentes de invención o de procesos, marcas, nombres y avisos comerciales y derechos de autor, de y en cualquier País, que contribuyan a la realización del objeto social.
- En general, la celebración y ejecución de todas las operaciones, convenios, contratos, negocios y actos jurídicos lícitos, civiles, mercantiles, laborales o de cualquier otra índole,

relacionados directa o indirectamente con los objetivos sociales o con cualquier actividad conexas con los mismos, en el País o en el extranjero, que sean necesarios o convenientes para la más amplia y eficaz consecución de los fines de la Sociedad.

### **Derechos de Voto y Asambleas de Accionistas.**

El capital social de la Compañía se encuentra representado por acciones de las series “A” y “B”.

De conformidad con la ley y los estatutos sociales de la Compañía, las asambleas generales de accionistas pueden ser ordinarias y extraordinarias.

Son asambleas ordinarias las que se reúnen para tratar cualquier asunto que no esté expresamente reservado a la asamblea extraordinaria. La asamblea ordinaria debe reunirse cuando menos una vez al año, dentro de los cuatro meses siguientes a la clausura del ejercicio social, para tratar entre otros, los siguientes asuntos:

- la aprobación o modificación del informe del consejo de administración a que se refiere el enunciado general del Artículo 172 de la LGSM;
- la distribución de utilidades, si las hubiere;
- el nombramiento o la ratificación de los miembros del consejo de administración propietarios y suplentes, el secretario, los comisarios propietarios y suplentes, los miembros del comité de finanzas, los miembros del comité de capital humano y compensaciones, los miembros del comité de auditoría y en su caso de algún otro comité y la determinación de los emolumentos pagaderos a dichas personas y,
- la determinación del monto de capital social que podrá utilizarse para la adquisición de las acciones representativas del capital social de la Compañía.

Son asambleas extraordinarias las que se reúnen para tratar, entre otros, cualquiera de los siguientes asuntos:

- la prórroga de la duración de la Compañía;
- la disolución de la Compañía;
- el aumento o disminución del capital social fijo;
- el cambio de objeto o nacionalidad de la Compañía;
- la transformación de la Compañía;
- fusión con otra sociedad o escisión;

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

- cualquier modificación a los estatutos sociales;
- la amortización de acciones, así como la emisión de acciones de goce;
- emisión de bonos y obligaciones;
- cualquier otro asunto que de conformidad con la ley o los estatutos de la Compañía deba ser aprobado por los accionistas reunidos en asamblea extraordinaria.

Las convocatorias para las Asambleas Ordinarias y Extraordinarias, deberán ser hechas por el Consejo de Administración, salvo los derechos que concede la Ley a los accionistas y Comisarios. La convocatoria deberá hacerse por medio de una publicación en el Sistema Electrónico de Publicaciones de Sociedades Mercantiles (PSM) de la Secretaría de Economía, o en cualquiera otro sistema electrónico que, en su sustitución, establezca para dichos efectos dicha Secretaría o la autoridad competente de tiempo en tiempo, debiendo aparecer cuando menos ocho días antes de la fecha señalada para la reunión. La convocatoria contendrá todos los datos de Ley; cuando se hiciere segunda convocatoria, ésta aparecerá publicada cuando menos tres días antes de la fecha señalada para la celebración de la Asamblea. No se hará necesaria la convocatoria ni la publicación de la misma si en el momento de la votación, está representada en la Asamblea la totalidad de las acciones.

En términos de los estatutos sociales de la Compañía, para que una asamblea general ordinaria de accionistas se considere legalmente reunida por virtud de primera convocatoria, deberá estar representada en ella por lo menos más de la mitad del Capital Social. En el caso de segunda o ulterior convocatoria, las asambleas generales ordinarias de accionistas podrán celebrarse válidamente con cualquiera que sea el número de acciones ordinarias representadas en la asamblea, y sus resoluciones serán válidas cuando se tomen por mayoría de votos de las acciones representadas en la misma.

Las Asambleas Generales Extraordinarias de Accionistas se considerarán legalmente instaladas, en virtud de primera convocatoria, si en ellas están representadas cuando menos las tres cuartas partes de las acciones que forman el capital social del Emisor; y en virtud de segunda o ulteriores convocatorias, si en ellas está representada por lo menos más de la mitad del capital social.

Con excepción de las disposiciones de la Ley General de Sociedades Mercantiles relativas a depósito obligatorio de acciones para concurrir a las Asambleas Generales y tomar parte en ellas, bastará que los accionistas, con por lo menos 24 veinticuatro horas antes de la hora en que deba celebrarse la Asamblea, estén inscritos como tales en el Registro de Acciones que al efecto lleva la Sociedad en los términos del artículo 128 ciento veintiocho de la Ley General de Sociedades Mercantiles y Artículo 8 de estos Estatutos. Todo accionista tiene derecho a asistir a las Asambleas personalmente o por medio de apoderado, bastando para este efecto simple carta poder, firmada

ante dos testigos. Los accionistas o, en su caso, sus representantes, que hayan acreditado su derecho de asistencia a las Asambleas podrán ejercer ese derecho de manera presencial o por medio de conferencia telefónica, una plataforma de videoconferencia y/o audioconferencia, o algún otro medio de comunicación electrónico ("Asistencia por Medios Electrónicos"), siempre que todas las personas que participen en la Asamblea puedan escucharse unas a otras, deliberar sobre los puntos sometidos a discusión y expresar su punto de vista y su voto; y su participación en la Asamblea respectiva de acuerdo con lo previsto en este artículo se considerará y equivaldrá a la asistencia en persona en la asamblea de que se trate para todos los efectos legales que dé lugar.

### **Nombramiento de Consejeros**

Los estatutos sociales de la Compañía establecen que el consejo de administración de la misma estará integrado por el número de consejeros que determine la asamblea de accionistas, correspondiendo la designación de todos los consejeros propietarios y de sus suplentes en sus casos.

### **Facultades del Consejo de Administración**

El Consejo de Administración será el representante legal de la Compañía. Salvo los casos de asuntos cuyas resoluciones requieren de votos especiales en Asambleas Generales de Accionistas, y salvo las ampliaciones o restricciones que se le otorguen y confieran formalmente mediante Asambleas Generales de Accionistas, el Consejo de Administración tendrá, ente otras, las siguientes facultades, obligaciones y poderes:

- general para abrir y cancelar cuentas bancarias a nombre de la misma, así como para girar en contra de las mismas, y para designar a las personas autorizadas para girar;
- general amplísimo para pleitos y cobranzas;
- general amplísimo para representación laboral;
- general amplísimo para actos de administración;
- general amplísimo para ejercer actos de dominio;
- para nombrar y remover libremente a directores, al Gerente General, Gerentes, Apoderados y agentes y empleados de la Compañía y para determinar sus atribuciones, obligaciones, condiciones de trabajo y remuneraciones; y
- para adquirir participación en el capital de otras sociedades, asociaciones u otro tipo de organizaciones.
- para delegar sus facultades en uno o varios Consejeros con propósitos determinados señalándoles sus atribuciones, para que las ejerciten en los términos correspondientes.

Clave de Cotización: XIGNUX

Año: 2023

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- para convocar a Asambleas Generales Ordinarias y Extraordinarias de Accionistas, ejecutar sus acuerdos y en general, llevar a cabo todos los actos y operaciones que fueren necesarios o convenientes para los fines de la Sociedad, con excepción de los expresamente reservados por la Ley o por los Estatutos a la Asamblea.

No existen cláusulas estatutarias o acuerdos entre accionistas que limitan o restrinjan los derechos corporativos que confieren las acciones.

---

**Información adicional Administradores y accionistas:**

---

No aplica.

---

**[429000-N] Mercado de capitales****Estructura accionaria:**

No aplica.

**Comportamiento de la acción en el mercado de valores:**

No aplica.

**Denominación de cada formador de mercado que haya prestado sus servicios durante el año inmediato anterior**

No aplica.

**Identificación de los valores con los que operó el formador de mercado**

No aplica.

**Inicio de vigencia, prórroga o renovación del contrato con el formador de mercado, duración del mismo y, en su caso, la terminación o rescisión de las contrataciones correspondientes**

No aplica.

**Descripción de los servicios que prestó el formador de mercado; así como los términos y condiciones generales de contratación, en el caso de los contratos vigentes**

No aplica.

**Descripción general del impacto de la actuación del formador de mercado en los niveles de operación y en los precios de los valores de la emisora con los que opere dicho intermediario**

Clave de Cotización: XIGNUX

Año: 2023

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

No aplica.

Clave de Cotización: XIGNUX

Año: 2023

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**[431000-N] Personas responsables**



Galaz, Yamazaki,  
Ruiz Urquiza, S.C.  
Ave. Juárez 1102, piso 40  
colonia Centro,  
64000 Monterrey,  
México

Tel: +52 (81) 8133 7300  
[www.deloitte.com/mx](http://www.deloitte.com/mx)

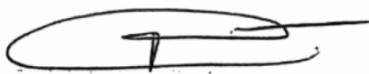
En los términos del Artículo 39 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos, publicadas en el Diario Oficial de la Federación ("DOF") del 26 de abril de 2018 y sus modificaciones posteriores (las "Disposiciones") y del Artículo 84 Bis de las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y otros participantes del mercado de valores publicadas en el DOF del 19 de marzo de 2003 y sus modificaciones posteriores (la "Circular Única de Emisoras"), en nuestro carácter de auditores externos independientes de los estados financieros básicos consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 de Xignux, S.A. de C.V. (la "Emisora"), manifestamos lo siguiente:

- I. Que expresamos nuestro consentimiento para que la Emisora incluya en el reporte anual, el informe de auditoría externa que al efecto emitimos.
- II. Lo anterior en el entendido de que previamente nos cercioramos de que la información contenida en los estados financieros básicos consolidados incluidos en el reporte anual, así como cualquier otra información financiera comprendida en dichos documentos cuya fuente provenga de los mencionados estados financieros básicos consolidados o del informe de auditoría externa que presentamos coincide con la auditada, con el fin de que dicha información sea hecha del conocimiento público.

Atentamente,

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.

Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. Gabriel González Martínez  
Auditor externo y Representante Legal  
25 de abril de 2024

El suscrito manifiesta bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros que contiene el presente reporte anual por los ejercicios 2023, 2022 y 2021 fueron dictaminados con fecha del 6 de febrero del 2024, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (IFRS por sus siglas en inglés).

Asimismo, manifiesta que ha leído el presente reporte anual y basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tiene conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, el suscrito no fue contratado, y no realizó procedimientos adicionales con el objeto de expresar su opinión respecto de la otra información contenida en el reporte anual que no provenga de los estados financieros por el dictaminados.

Atentamente,

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.

Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. Gabriel González Martínez  
Auditor externo y Representante Legal

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que en el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

**Xignux, S.A. de C.V.****Juan I. Garza Herrera**

Director General

**Ángel A. de Soto Hernández**

Director Corporativo de

Finanzas y Administración

  
**Teresa E. Villarreal Torres**

Director Jurídico Corporativo

## [432000-N] Anexos

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos tres ejercicios:



Denominación social y nombre comercial o, en su caso, nombre de la persona física, así como una descripción del negocio en el que participe

Xignux S.A de C.V.

Cualquier otra información que se considere relevante para evaluar el riesgo de crédito de que se trate del aval o garante

La siguiente tabla muestra información financiera seleccionada de las Subsidiarias que garantizan las obligaciones de Xignux conforme a los Certificados Bursátiles, en su carácter de avalistas. Dicha información deriva de los estados financieros individuales auditados al 31 de diciembre de 2023 (cifras en millones de Dólares) de cada una de las siguientes Subsidiarias: Viakable, Conductores Monterrey, Multipak, Prolec y Xignux Alimentos.

| Subsidiaria              | Activo<br>Total | Capital<br>contable | Ventas  | Utilidad<br>(pérdida) de<br>operación |
|--------------------------|-----------------|---------------------|---------|---------------------------------------|
| Viakable                 | 789.0           | 448.3               | 0.0     | (2.0)                                 |
| Conductores Monterrey    | 1,092.0         | 353.2               | 2,063.0 | 166.7                                 |
| Multipak                 | 25.0            | 18.9                | 49.8    | 4.3                                   |
| Prolec                   | 433.9           | 321.9               | 62.3    | 7.3                                   |
| Xignux Alimentos Holding | 44.3            | 44.3                | 0.0     | 0.0                                   |

La siguiente tabla muestra información financiera seleccionada de Subsidiarias que garantizan las obligaciones de Xignux conforme a los Certificados Bursátiles, en su carácter de avalistas. Dicha información deriva de los estados financieros consolidados auditados al 31 de diciembre de 2023 (cifras en millones de Dólares) de cada una de las siguientes Subsidiarias: Viakable, Prolec y Xignux Alimentos.

Clave de Cotización: XIGNUX

Año: 2023

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

| <b>Subsidiaria</b>                         | <b>Activo<br/>Total</b> | <b>Capital<br/>contable</b> | <b>Ventas</b> | <b>Utilidad<br/>(pérdida) de<br/>operación</b> |
|--------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------|------------------------------------------------|
| Viakable y Subsidiarias                    | 1,376.7                 | 448.3                       | 2,450.5       | 247.9                                          |
| Prolec y Subsidiarias                      | 2,180.2                 | 575.1                       | 2,120.1       | 326.1                                          |
| Xignux Alimentos Holding y<br>Subsidiarias | 827.5                   | 44.3                        | 1,423.7       | 40.7                                           |

---

Nombre y cargo de personas responsables (PDF)

---

En los términos del Artículo 39 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos, publicadas en el Diario Oficial de la Federación ("DOF") del 26 de abril de 2018 y sus modificaciones posteriores (las "Disposiciones") y del Artículo 84 Bis de las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y otros participantes del mercado de valores publicadas en el DOF del 19 de marzo de 2003 y sus modificaciones posteriores (la "Circular Única de Emisoras"), en nuestro carácter de auditores externos independientes de los estados financieros básicos consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 de Xignux, S.A. de C.V. (la "Emisora"), manifestamos lo siguiente:

- I. Que expresamos nuestro consentimiento para que la Emisora incluya en el reporte anual, el informe de auditoría externa que al efecto emitimos.
- II. Lo anterior en el entendido de que previamente nos cercioramos de que la información contenida en los estados financieros básicos consolidados incluidos en el reporte anual, así como cualquier otra información financiera comprendida en dichos documentos cuya fuente provenga de los mencionados estados financieros básicos consolidados o del informe de auditoría externa que presentamos coincide con la auditada, con el fin de que dicha información sea hecha del conocimiento público.

Atentamente,

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.

Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. Gabriel González Martínez  
Auditor externo y Representante Legal  
25 de abril de 2024

\* \* \* \* \*



El suscrito manifiesta bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros que contiene el presente reporte anual por los ejercicios 2023, 2022 y 2021 fueron dictaminados con fecha del 6 de febrero del 2024, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (IFRS por sus siglas en inglés).

Asimismo, manifiesta que ha leído el presente reporte anual y basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tiene conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, el suscrito no fue contratado, y no realizó procedimientos adicionales con el objeto de expresar su opinión respecto de la otra información contenida en el reporte anual que no provenga de los estados financieros por el dictaminados.

Atentamente,

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.

Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



---

C.P.C. Gabriel González Martínez  
Auditor externo y Representante Legal

\* \* \* \* \*



Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que en el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

**Xignux, S.A. de C.V.**



**Juan I. Garza Herrera**

Director General



**Ángel A. de Soto Hernández**

Director Corporativo de

Finanzas y Administración



**Teresa E. Villarreal Torres**

Director Jurídico Corporativo

---

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y  
opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos  
tres ejercicios

---

## **Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias**

Estados financieros consolidados por los años  
que terminaron el 31 de diciembre de 2023, 2022  
y 2021, e informe de los auditores  
independientes del 6 de febrero de 2024



# **Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias**

## **Estados Financieros Consolidados**

Al y por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021

Monterrey, N.L. México

---

### **Contenido:**

### **Página:**

|                                                             |         |
|-------------------------------------------------------------|---------|
| Informe de los auditores independientes.....                | 1 – 4   |
| Estados consolidados de situación financiera.....           | 5 – 6   |
| Estados consolidados de resultados.....                     | 7       |
| Estados consolidados de otros resultados integrales.....    | 8       |
| Estados consolidados de cambios en el capital contable..... | 9       |
| Estados consolidados de flujos de efectivo.....             | 10      |
| Notas a los estados financieros consolidados.....           | 11 – 68 |



## Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

(cifras en miles de dólares americanos)

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias (la "Compañía"), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, los estados consolidados de resultados, los estados consolidados de otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de la Compañía, al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, así como su desempeño financiero consolidado y sus flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB", por sus siglas en inglés).

### Fundamentos de la opinión

Llevamos a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA"). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores ("Código de Ética del IESBA") y el Código de Ética emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. ("Código de Ética del IMCP"), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### Párrafo de énfasis

Como se menciona en la Nota 2 c), a los estados financieros consolidados adjuntos, el 1 de octubre de 2021 la Compañía por medio de su subsidiaria GE Prolec Transformers Inc., adquirió el negocio de Prolec GE Waukesha, Inc (antes SPX Transformer Solutions, Inc.), consolidando sus operaciones a partir de esa fecha.

A la fecha de presentación de los estados financieros consolidados adjuntos, la asignación del precio de compra fue revisada y concluida en 2022, por lo que las cifras preliminares que fueron reconocidas en 2021 han sido reclasificadas para reflejar la asignación final, reconociendo una disminución del crédito mercantil de \$248,187, como se describe en dicha nota.

### Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor importancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre dichas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.



**Valuación del crédito mercantil** - Para cumplir con la Norma Internacional de Contabilidad ("NIC") 36 Deterioro del Valor de los Activos, es importante comprobar que las pruebas de deterioro del crédito mercantil se realizan y revisan anualmente de una manera adecuada por parte de la Administración para identificar deterioros potenciales. Estas pruebas anuales son significativas para nuestra auditoría ya que la determinación de si el valor en libros del crédito mercantil es recuperable, requiere que la Administración de la Compañía realice estimaciones significativas respecto a los supuestos clave para determinar la recuperabilidad de este activo. El saldo del crédito mercantil al 31 de diciembre de 2023 es de \$ 511,425.

Como auditores hemos analizado con la asistencia de nuestros especialistas de valuación los supuestos clave utilizados por la Administración en el modelo de deterioro, incluyendo específicamente las proyecciones de flujos de efectivo, las tasas de descuento, las tasas de crecimiento de ingresos a largo plazo, y desarrollamos un rango independiente del valor recuperable de las unidades generadoras de efectivo (UGE) considerando la tasa de crecimiento de los ingresos y en la tasa de descuento anual. Nuestros procedimientos de auditoría relacionados incluyeron los siguientes:

- Obtuvimos una comprensión y evaluamos la metodología de la Compañía para determinar el valor recuperable de la UGE, incluyendo el proceso para desarrollar la tasa de crecimiento de ingresos y la tasa de descuento anual.
- Comparamos las ventas del año en curso con las ventas del año anterior, y también comparamos los resultados reales obtenidos en años anteriores con los resultados históricamente presupuestados.
- Evaluamos la razonabilidad de los supuestos de la tasa de crecimiento de los ingresos a largo plazo y de la tasa de descuento anual, comparándolas con (i) información histórica; e (ii) información obtenida de fuentes externas (expectativa de analistas e informes de las industrias).
- Evaluamos si la proyección de flujos de efectivo estimados era consistente con evidencia obtenida en otras áreas de la auditoría.

Las políticas contables de la Compañía para el registro del crédito mercantil y su prueba de deterioro, así como el detalle de su revelación, se incluyen en las notas 4 i) y 16, a los estados financieros consolidados adjuntos.

#### **Información adicional distinta de los estados financieros consolidados y del informe de los auditores independientes**

La Administración de la Compañía es responsable de la información adicional presentada. La información adicional comprende: i) La información que será incorporada en el Reporte Anual que la Compañía está obligada a preparar conforme al Artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones ("las Disposiciones"). Se espera que el Reporte Anual esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría; y ii) otra información adicional, la cual es una medida que no es requerida por las NIIF, y ha sido incorporada con el propósito de proporcionar una explicación adicional a sus principales lectores de sus estados financieros consolidados para evaluar el desempeño de cada uno de los segmentos operativos y otros indicadores sobre la capacidad para satisfacer obligaciones respecto a la Utilidad antes de resultado financiero, impuestos, depreciación, amortización y deterioro de activos (EBITDA ajustado) de la Compañía, esta información está presentada en la Nota 33.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la información adicional y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la información adicional ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la declaratoria sobre su lectura, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay error material en la información adicional, tendríamos que reportar este hecho. No tenemos nada que reportar sobre este asunto.



### ***Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados***

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Compañía en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la Compañía o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Compañía.

### ***Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados***

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose de los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro de la Compañía para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de la Compañía. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.



Comunicamos a los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos las que han sido de mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.  
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. Gabriel González Martínez

6 de febrero de 2024



**Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias**  
**Estados Consolidados de Situación Financiera**  
 Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021  
 (Miles de dólares americanos)

|                                                                     | Notas | 2023                | 2022                | 2021                |
|---------------------------------------------------------------------|-------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Activos</b>                                                      |       |                     |                     |                     |
| <b>Activos circulantes</b>                                          |       |                     |                     |                     |
| Efectivo y equivalentes al efectivo                                 | 7     | \$ 329,795          | \$ 463,114          | \$ 348,036          |
| Clientes, neto                                                      | 8     | 677,869             | 567,590             | 532,675             |
| Cuentas por cobrar a partes relacionadas                            | 14    | 82,603              | 16,724              | 4,000               |
| Impuestos por recuperar                                             |       | 342,206             | 209,865             | 189,886             |
| Instrumentos financieros derivados                                  | 29    | 15,281              | 8,454               | 6,605               |
| Otras cuentas por cobrar                                            | 9     | 108,926             | 134,816             | 140,585             |
| Activos por operaciones discontinuas                                | 2     | -                   | -                   | 372,735             |
| Inventarios                                                         | 10    | 741,620             | 686,482             | 607,548             |
| Total activos circulantes                                           |       | 2,298,300           | 2,087,045           | 2,202,070           |
| <b>Activos no circulantes</b>                                       |       |                     |                     |                     |
| Inversiones en acciones de compañías asociadas y negocios conjuntos | 15    | 66,128              | 41,500              | 41,021              |
| Propiedades, planta y equipo, neto                                  | 11    | 949,875             | 808,082             | 781,750             |
| Derechos de uso por activos en arrendamiento, neto                  | 12    | 62,036              | 48,975              | 40,769              |
| Instrumentos financieros derivados a largo plazo                    | 29    | 29,659              | 25,371              | 1,266               |
| Crédito mercantil                                                   | 16    | 511,425             | 515,206             | 523,700             |
| Activos intangibles, neto                                           | 17    | 303,294             | 320,306             | 346,371             |
| Otros activos, neto                                                 | 18    | 96,516              | 91,839              | 67,282              |
| Activos por impuestos a la utilidad diferidos                       | 28    | 101,483             | 70,104              | 82,658              |
| Total activos no circulantes                                        |       | 2,120,416           | 1,921,383           | 1,884,817           |
| <b>Total activos</b>                                                |       | <b>\$ 4,418,716</b> | <b>\$ 4,008,428</b> | <b>\$ 4,086,887</b> |



**Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias**  
**Estados Consolidados de Situación Financiera**  
Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021  
(Miles de dólares americanos)

|                                                                                | Notas | 2023                | 2022                | 2021                |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Pasivos y capital contable</b>                                              |       |                     |                     |                     |
| <b>Pasivos circulantes</b>                                                     |       |                     |                     |                     |
| Créditos bancarios                                                             | 19    | \$ 46,332           | \$ 6,653            | \$ 45,964           |
| Proveedores                                                                    |       | 721,716             | 750,865             | 1,026,694           |
| Anticipos de clientes                                                          |       | 356,397             | 222,460             | 172,436             |
| Otras cuentas por pagar a corto plazo                                          | 20    | 229,682             | 212,386             | 181,017             |
| Cuentas por pagar a partes relacionadas                                        | 14    | 19,995              | 19,209              | 42,388              |
| Pasivos por activos en arrendamiento                                           | 13    | 13,405              | 11,211              | 9,947               |
| Instrumentos financieros derivados                                             | 29    | 4,021               | 15,553              | 5,534               |
| Provisiones                                                                    | 21    | 27,059              | 17,648              | 14,489              |
| Impuestos por pagar                                                            |       | 135,275             | 127,971             | 79,175              |
| Pasivos por operaciones discontinuas                                           | 2     | -                   | -                   | 203,112             |
| Total pasivos circulantes                                                      |       | 1,553,882           | 1,383,956           | 1,780,756           |
| <b>Pasivos no circulantes</b>                                                  |       |                     |                     |                     |
| Créditos bancarios                                                             | 19    | 1,475,238           | 1,488,501           | 1,348,600           |
| Otras cuentas por pagar a largo plazo                                          | 22    | 33,408              | 21,884              | 25,511              |
| Pasivos por activos en arrendamiento a largo plazo                             | 13    | 52,461              | 41,819              | 34,752              |
| Instrumentos financieros derivados a largo plazo                               | 29    | -                   | -                   | 5,067               |
| Beneficios a los empleados                                                     | 23    | 141,096             | 109,299             | 92,830              |
| Pasivos por impuestos a la utilidad diferidos                                  | 28    | 118,195             | 131,925             | 199,943             |
| Total pasivos no circulantes                                                   |       | 1,820,398           | 1,793,428           | 1,706,703           |
| Total pasivos                                                                  |       | 3,374,280           | 3,177,384           | 3,487,459           |
| <b>Capital contable</b>                                                        |       |                     |                     |                     |
|                                                                                | 30    |                     |                     |                     |
| Capital social                                                                 |       | 2,857               | 2,857               | 2,857               |
| Prima en emisión de acciones                                                   |       | 101,638             | 101,638             | 101,638             |
| Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados                      |       | (26,774)            | (35,619)            | (35,897)            |
| Efecto de conversión de operaciones extranjeras                                |       | (214,917)           | (227,921)           | (239,036)           |
| Efecto por beneficios a los empleados                                          |       | (44,949)            | (37,574)            | (36,197)            |
| Participación en otros resultados integrales de asociadas y negocios conjuntos |       | 4,335               | 8,740               | 10,337              |
| Utilidades acumuladas                                                          |       | 968,618             | 845,333             | 651,606             |
| Total capital contable en participación controladora                           |       | 790,808             | 657,454             | 455,308             |
| Capital contable en participación no controladora                              | 31    | 253,628             | 173,590             | 144,120             |
| Total capital contable                                                         |       | 1,044,436           | 831,044             | 599,428             |
| <b>Total pasivos y capital contable</b>                                        |       | <b>\$ 4,418,716</b> | <b>\$ 4,008,428</b> | <b>\$ 4,086,887</b> |



# Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

## Estados Consolidados de Resultados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021

(Miles de dólares americanos)

|                                                                   | Notas | 2023              | 2022              | 2021              |
|-------------------------------------------------------------------|-------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ventas netas                                                      | 24    | \$ 5,841,729      | \$ 5,301,309      | \$ 4,134,235      |
| Costo de ventas                                                   | 25    | 4,294,949         | 3,963,473         | 3,166,425         |
| <b>Utilidad bruta</b>                                             |       | <b>1,546,780</b>  | <b>1,337,836</b>  | <b>967,810</b>    |
| Gastos de operación:                                              |       |                   |                   |                   |
| Gastos de venta                                                   | 25    | 630,475           | 545,121           | 454,471           |
| Gastos de administración                                          | 25    | 303,366           | 263,145           | 173,235           |
| Otros gastos de operación, neto                                   | 26    | 7,753             | 4,660             | 20,089            |
| Total de gastos de operación                                      |       | 941,594           | 812,926           | 647,795           |
| <b>Utilidad de operación</b>                                      |       | <b>605,186</b>    | <b>524,910</b>    | <b>320,015</b>    |
| Costos financieros:                                               |       |                   |                   |                   |
| Gastos financieros                                                | 27    | 110,185           | 110,838           | 75,999            |
| Costo financiero de beneficios a los empleados                    | 23    | 10,731            | 7,383             | 5,912             |
| Productos financieros                                             |       | (16,760)          | (11,034)          | (7,891)           |
| Fluctuación cambiaria                                             |       | (16,350)          | (2,116)           | 10,762            |
| Efectos de valuación de instrumentos financieros derivados        |       | (1,466)           | (17,542)          | (1,237)           |
| Total de costos financieros, neto                                 |       | 86,340            | 87,529            | 83,545            |
| <b>Utilidad después de costos financieros</b>                     |       | <b>518,846</b>    | <b>437,381</b>    | <b>236,470</b>    |
| Participación en los resultados de asociadas y negocios conjuntos |       | 6,607             | 1,030             | (1,860)           |
| <b>Utilidad antes de impuestos a la utilidad</b>                  |       | <b>525,453</b>    | <b>438,411</b>    | <b>234,610</b>    |
| Impuestos a la utilidad                                           | 28    | 172,653           | 122,827           | 96,047            |
| <b>Utilidad por operaciones continuas</b>                         |       | <b>352,800</b>    | <b>315,584</b>    | <b>138,563</b>    |
| (Pérdida) utilidad por operaciones discontinuas                   | 2     | (2,404)           | 13,035            | 10,991            |
| <b>Utilidad neta del ejercicio</b>                                |       | <b>\$ 350,396</b> | <b>\$ 328,619</b> | <b>\$ 149,554</b> |
| Participación controladora en la utilidad neta                    |       | 243,888           | 293,727           | 144,186           |
| Participación no controladora en la utilidad neta                 | 31    | 106,508           | 34,892            | 5,368             |
| <b>Utilidad neta del ejercicio</b>                                |       | <b>\$ 350,396</b> | <b>\$ 328,619</b> | <b>\$ 149,554</b> |



**Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias**  
**Estados Consolidados de Otros Resultados Integrales**  
 Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021  
 (Miles de dólares americanos)

|                                                                                                                | Notas | 2023           | 2022       | 2021       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------|------------|------------|
| <b>Utilidad neta del ejercicio</b>                                                                             | \$    | <b>350,396</b> | \$ 328,619 | \$ 149,554 |
| <b>Partidas que podrían reclasificarse a la utilidad neta:</b>                                                 |       |                |            |            |
| Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados, neto de impuestos a la utilidad diferidos           |       | <b>12,041</b>  | (596)      | 8,343      |
| Efecto de conversión de operaciones extranjeras                                                                |       | <b>4,284</b>   | 13,389     | 8,040      |
| Total de partidas que podrían ser reclasificadas                                                               |       | <b>16,325</b>  | 12,793     | 16,383     |
| <b>Partidas que no serán reclasificadas a la utilidad neta:</b>                                                |       |                |            |            |
| (Pérdidas) ganancias actuariales por planes de beneficios definidos, neto de impuestos a la utilidad diferidos | 23    | <b>(8,573)</b> | (2,209)    | 669        |
| Participación en otros resultados integrales de asociadas y negocios conjuntos                                 |       | <b>(4,405)</b> | (1,597)    | (2,213)    |
| <b>Utilidad integral neta de operaciones continuas del ejercicio</b>                                           |       | <b>353,743</b> | 337,606    | 164,393    |
| Pérdida integral neta de operaciones discontinuas del ejercicio                                                |       | -              | (1,187)    | 1,993      |
| <b>Utilidad integral neta del ejercicio</b>                                                                    | \$    | <b>353,743</b> | \$ 336,419 | \$ 166,386 |
|                                                                                                                |       |                |            |            |
| Participación controladora en la utilidad integral neta del ejercicio                                          |       | 253,957        | 302,146    | 161,217    |
| Participación no controladora en la utilidad integral neta del ejercicio                                       |       | 99,786         | 34,273     | 5,169      |
| <b>Utilidad integral neta del ejercicio</b>                                                                    | \$    | <b>353,743</b> | \$ 336,419 | \$ 166,386 |



**Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias**  
**Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable**  
 Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021  
 (Miles de dólares americanos)

|                                          | Notas | Capital social | Prima en emisión de acciones | Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados | Efecto de conversión de operaciones extranjeras | Efecto por beneficios a los empleados | Participación en otros resultados integrales de asociadas y negocios conjuntos | Utilidades acumuladas | Total capital contable en participación controladora | Capital contable en participación no controladora | Total capital contable |
|------------------------------------------|-------|----------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------|
| <b>Saldos al 31 de diciembre de 2020</b> |       | \$ 2,857       | \$ 101,638                   | \$ (45,526)                                               | \$ (247,443)                                    | \$ (37,405)                           | \$ 12,550                                                                      | \$ 552,647            | \$ 339,318                                           | \$ 145,704                                        | \$ 485,022             |
| Dividendos decretados                    |       | -              | -                            | -                                                         | -                                               | -                                     | -                                                                              | (45,227)              | (45,227)                                             | (21,070)                                          | (66,297)               |
| Aumento de capital social                |       | -              | -                            | -                                                         | -                                               | -                                     | -                                                                              | -                     | -                                                    | 14,317                                            | 14,317                 |
| Utilidad (pérdida) integral              |       | -              | -                            | 9,629                                                     | 8,407                                           | 1,208                                 | (2,213)                                                                        | 144,186               | 161,217                                              | 5,169                                             | 166,386                |
| <b>Saldos al 31 de diciembre de 2021</b> |       | \$ 2,857       | \$ 101,638                   | \$ (35,897)                                               | \$ (239,036)                                    | \$ (36,197)                           | \$ 10,337                                                                      | \$ 651,606            | \$ 455,308                                           | \$ 144,120                                        | \$ 599,428             |
| Dividendos decretados                    | 30b   | -              | -                            | -                                                         | -                                               | -                                     | -                                                                              | (100,000)             | (100,000)                                            | (5,000)                                           | (105,000)              |
| Aumento de capital social                |       | -              | -                            | -                                                         | -                                               | -                                     | -                                                                              | -                     | -                                                    | 197                                               | 197                    |
| Utilidad (pérdida) integral              |       | -              | -                            | 278                                                       | 11,115                                          | (1,377)                               | (1,597)                                                                        | 293,727               | 302,146                                              | 34,273                                            | 336,419                |
| <b>Saldos al 31 de diciembre de 2022</b> |       | 2,857          | 101,638                      | (35,619)                                                  | (227,921)                                       | (37,574)                              | 8,740                                                                          | 845,333               | 657,454                                              | 173,590                                           | 831,044                |
| Dividendos decretados                    | 30b   | -              | -                            | -                                                         | -                                               | -                                     | -                                                                              | (115,000)             | (115,000)                                            | (20,000)                                          | (135,000)              |
| Aumento de capital social                |       | -              | -                            | -                                                         | -                                               | -                                     | -                                                                              | -                     | -                                                    | 252                                               | 252                    |
| Otros                                    |       | -              | -                            | -                                                         | -                                               | -                                     | -                                                                              | (5,603)               | (5,603)                                              | -                                                 | (5,603)                |
| Utilidad (pérdida) integral              |       | -              | -                            | 8,845                                                     | 13,004                                          | (7,375)                               | (4,405)                                                                        | 243,888               | 253,957                                              | 99,786                                            | 353,743                |
| <b>Saldos al 31 de diciembre de 2023</b> |       | \$ 2,857       | \$ 101,638                   | \$ (26,774)                                               | \$ (214,917)                                    | \$ (44,949)                           | \$ 4,335                                                                       | \$ 968,618            | \$ 790,808                                           | \$ 253,628                                        | \$ 1,044,436           |



Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

**Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias**  
**Estados Consolidados de Flujos de Efectivo**  
Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021  
(Miles de dólares americanos)

|                                                                             | Notas    | 2023              | 2022              | 2021              |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Flujos de efectivo por actividades de operación:</b>                     |          |                   |                   |                   |
| Utilidad antes de impuestos a la utilidad                                   |          | \$ 525,453        | \$ 438,411        | \$ 234,610        |
| <b>Ajustes por:</b>                                                         |          |                   |                   |                   |
| Depreciación y amortización                                                 | 11,17    | 129,024           | 122,785           | 85,170            |
| Depreciación de derechos de uso por activos en arrendamiento                | 12       | 18,467            | 12,934            | 14,772            |
| Deterioro de propiedades, planta y equipo y activos intangibles             | 11,16,17 | -                 | -                 | 14,065            |
| Provisión de beneficios a los empleados                                     | 23       | 18,517            | 13,383            | 11,772            |
| Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados                   |          | (1,466)           | (17,542)          | (1,237)           |
| (Utilidad) pérdida en venta de propiedades, planta y equipo                 | 26       | (456)             | 381               | 38                |
| Participación en los resultados de compañías asociadas y negocios conjuntos |          | (6,607)           | (1,030)           | 1,860             |
| Efecto por operaciones discontinuas                                         |          | (2,404)           | 13,035            | 10,991            |
| Otras partidas sin impacto en el efectivo                                   |          | 962               | (649)             | -                 |
| Amortización de gastos por emisión de deuda                                 |          | 3,605             | 3,096             | 2,526             |
| Productos financieros                                                       |          | (16,760)          | (11,034)          | (7,891)           |
| Gastos financieros                                                          | 27       | 106,580           | 107,742           | 73,473            |
|                                                                             |          | <b>774,915</b>    | <b>681,512</b>    | <b>440,149</b>    |
| <b>Cambios en:</b>                                                          |          |                   |                   |                   |
| Clientes                                                                    |          | (76,396)          | (18,540)          | (181,559)         |
| Inventarios                                                                 |          | (27,589)          | (64,196)          | (178,401)         |
| Otras cuentas por cobrar                                                    |          | (55,756)          | 5,267             | (33,023)          |
| Proveedores                                                                 |          | (78,404)          | (213,838)         | 295,506           |
| Otros pasivos                                                               |          | 99,164            | 49,680            | 7,952             |
| Pagos por beneficios a los empleados                                        | 23       | (18,246)          | (6,750)           | (6,031)           |
| Impuestos a la utilidad pagados                                             |          | (179,586)         | (155,953)         | (60,885)          |
| Flujos netos de efectivo de actividades de operación                        |          | <b>438,102</b>    | <b>277,182</b>    | <b>283,708</b>    |
| <b>Actividades de inversión:</b>                                            |          |                   |                   |                   |
| Inversión en asociadas y negocios conjuntos                                 |          | (9,853)           | 15,025            | (2,126)           |
| Adquisición de negocios                                                     |          | (2,322)           | (7,125)           | (621,966)         |
| Adquisiciones de propiedades, planta y equipo                               | 11       | (210,953)         | (105,943)         | (84,530)          |
| Venta de propiedades, planta y equipo                                       |          | 1,749             | 1,158             | 1,828             |
| Venta de acciones                                                           | 2        | -                 | 163,003           | -                 |
| Dividendos recibidos de compañía asociada                                   |          | 1,082             | 1,111             | 249               |
| Inversión en activos intangibles                                            | 17       | (5,066)           | (3,171)           | (3,910)           |
| Activos disponibles para su venta, neto                                     |          | 844               | 48                | 1,795             |
| Otros activos no circulantes                                                |          | (5,144)           | (27,836)          | (56,236)          |
| Intereses cobrados                                                          |          | 16,760            | 11,034            | 7,891             |
| Decremento en otras cuentas por cobrar a largo plazo                        |          | 1,374             | 1,277             | (741)             |
| Flujos netos de efectivo (en) de actividades de inversión                   |          | <b>(211,529)</b>  | <b>48,581</b>     | <b>(757,746)</b>  |
| <b>Actividades de financiamiento:</b>                                       |          |                   |                   |                   |
| Obtención de créditos bancarios                                             |          | 438,420           | 623,526           | 882,446           |
| Pagos de créditos bancarios                                                 |          | (542,107)         | (583,896)         | (201,196)         |
| Pagos de pasivos por arrendamientos de activos                              | 13       | (19,563)          | (13,890)          | (12,059)          |
| Incremento en el capital social                                             |          | 252               | 197               | 14,317            |
| Dividendos pagados a participación controladora                             | 30b      | (115,000)         | (100,000)         | (45,227)          |
| Dividendos pagados a participación no controladora                          |          | (20,000)          | (5,000)           | (21,070)          |
| Otros pasivos por pagar a largo plazo                                       |          | 8,396             | (6,172)           | (1,119)           |
| Intereses pagados                                                           |          | (106,281)         | (93,729)          | (68,413)          |
| Flujos netos de efectivo en actividades de financiamiento                   |          | <b>(355,883)</b>  | <b>(178,964)</b>  | <b>547,679</b>    |
| (Disminución) aumento neto de efectivo y equivalentes                       |          | <b>(129,310)</b>  | <b>146,799</b>    | <b>73,641</b>     |
| Efectos de las diferencias en las tasas de cambio                           |          | <b>(4,009)</b>    | <b>(31,721)</b>   | <b>(57,016)</b>   |
| Efectivo y equivalentes al principio del período                            |          | <b>463,114</b>    | <b>348,036</b>    | <b>331,411</b>    |
| Efectivo y equivalentes al final del período                                |          | <b>\$ 329,795</b> | <b>\$ 463,114</b> | <b>\$ 348,036</b> |



# Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

## Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al y por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021

(Miles de dólares americanos)

---

### 1. Información corporativa

Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias (la Compañía) es un grupo de compañías dedicadas principalmente a la fabricación y distribución de los siguientes productos y servicios:

- Cables: Alambre y cable eléctrico para la transmisión y distribución de energía eléctrica y comunicación, a través de subsidiarias 100% propiedad de la Compañía, las cuales consolidan en la compañía sub-controladora denominada Viakable, S.A. de C.V., los activos principales incluyen a sus subsidiarias operativas: Conductores Monterrey, S.A. de C.V. (Conductores) y Magnekon, S.A. de C.V. (Magnekon) en México; y CME Wire and Cable, Inc. en Estados Unidos de América.
- Transformadores: Transformadores eléctricos para la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, a través de Prolec GE Internacional, S. de R.L. de C.V. en México; y en Estados Unidos de América a través de GE Prolec Transformers, Inc., Prolec GE USA, LLC y Prolec GE Waukesha, Inc., que son coinversiones con General Electric (GE) y consolidan en la compañía sub-controladora denominada Prolec, S.A. de C.V.
- Alimentos: Productos alimenticios, principalmente carnes frías y quesos, así como botanas saladas para satisfacer la demanda del consumo de alimentos en México, a través de subsidiarias 100% propiedad de la Compañía, las cuales se consolidan en la compañía sub-controladora denominada Xignux Alimentos Holding, S.A. de C.V., sus principales subsidiarias son: Qualtia Alimentos Operaciones, S. de R.L. de C.V. y Botanas y Derivados, S.A. de C.V.

El 6 de febrero de 2024, la Administración de la Compañía autorizó la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM) y los estatutos de la Compañía, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión. Los estados financieros consolidados adjuntos se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

### 2. Eventos relevantes

#### a) Durante 2023:

##### Cambios en las políticas contables

A partir del 1 de enero de 2023, la Compañía decidió cambiar su moneda de presentación de los estados financieros consolidados, del peso mexicano al dólar americano; lo anterior, en línea con las disposiciones normativas contenidas en las Normas Internacionales de Información Financiera y la estrategia de globalización que ha tenido en los últimos años. La Compañía decidió realizar este cambio debido a que el dólar americano es la moneda en la que la Compañía y sus principales subsidiarias realizan la mayoría de sus transacciones y representa mejor la realidad de la Compañía.

Para hacer efectivo el cambio en la moneda de presentación, los saldos de los estados financieros consolidados anteriores al 1 de enero de 2023, han sido convertidos a dólares de conformidad con NIC 21 "Efecto de la Variaciones en las Tasas de Cambio de Moneda Extranjera" como se indica a continuación:

Las cuentas de activos y pasivos se convirtieron al tipo de cambio del peso mexicano frente al dólar americano prevaleciente a la fecha del estado consolidado de posición financiera.



Las cuentas de capital contable fueron trasladadas a dólares de acuerdo con los tipos de cambio de la fecha en que se realizaron las aportaciones y la fecha en que se generaron las utilidades o bien fueron distribuidas a los accionistas.

Los ingresos, costos y gastos reflejados en el estado de resultados, fueron convertidas a los tipos de cambio promedio de la fecha en que se generaron dichos ingresos y gastos.

Como resultado del cambio en la moneda de presentación, la Compañía recalculó el efecto acumulado por conversión mostrado en el estado de posición financiera consolidado como un componente del capital contable y en el estado consolidado de variaciones en el capital contable.

#### **Adquisición de negocios:**

##### **Botanas Lourdes**

El 16 de enero de 2023, la Compañía adquirió ciertos activos relacionados con las operaciones de Botanas Lourdes, la Compañía tomó el control sobre el conjunto de activos adquiridos, la cual fue pagada en efectivo. Dicha adquisición calificó como adquisición de negocios de acuerdo con la NIIF 3, *Combinaciones de Negocios*, por lo que la Compañía aplicó el método de compra para contabilizar la asignación del precio de compra.

A la fecha de presentación de los estados financieros adjuntos, la Compañía concluyó con el proceso de asignación del precio de compra a los activos identificados en la transacción. Los valores de los activos adquiridos al 16 de enero de 2023 se presentan a continuación:

|                                     |           |              |
|-------------------------------------|-----------|--------------|
| <b>Contraprestación transferida</b> | <b>\$</b> | <b>3,737</b> |
| Inventarios                         |           | 248          |
| Propiedades, planta y equipo        |           | 630          |
| Marcas                              |           | 1,370        |
| Lista de clientes                   |           | 1,248        |
| <b>Total activos identificados</b>  | <b>\$</b> | <b>3,496</b> |
| <b>Crédito mercantil</b>            | <b>\$</b> | <b>241</b>   |

Los resultados de las operaciones adquiridas han sido incluidos en los estados financieros adjuntos desde la fecha de adquisición. El estado de flujos de efectivo por el año terminado el 31 de diciembre de 2023, presenta el desembolso por la adquisición de los activos por el remanente pagado en 2023 en un solo renglón dentro de las actividades de inversión.

#### **b) Durante 2022:**

##### **Adquisición de Atlantic Meat de México, S. de R.L. de C.V.**

El 1 de julio de 2022, la Compañía por medio de su subsidiaria Qualtia Alimentos Operaciones, S. de R.L. adquirió el 100% de las acciones de Atlantic Meat de México, S. de R.L. de C.V., empresa dedicada principalmente a la venta de carnes finas, esta transacción permitió a la Compañía continuar con su estrategia de crecimiento en el sector alimentos.

A continuación, se resumen la contraprestación transferida y los montos reconocidos de activos y pasivos adquiridos a la fecha de adquisición:

|                                      |           |              |
|--------------------------------------|-----------|--------------|
| <b>Contraprestación transferida</b>  | <b>\$</b> | <b>7,125</b> |
| Total activos                        |           | 19,042       |
| Total pasivos                        |           | 14,780       |
| <b>Neto de activos identificados</b> | <b>\$</b> | <b>4,262</b> |
| <b>Crédito mercantil</b>             | <b>\$</b> | <b>2,863</b> |



La asignación del precio de compra fue concluida en 2023. Las cifras preliminares que fueron reconocidas en 2022 no se ajustaron.

### Venta de Subsidiarias:

La compañía después de haber obtenido las aprobaciones regulatorias requeridas concluyó el cierre de transacción de venta la venta de las siguientes subsidiarias:

- a) El 1 de abril de 2022 - Cables de Energía y Telecomunicaciones, S.A. ("Centelsa") participa en el sector de fabricación y comercialización de cables y alambres en Colombia.
- b) El 1 de septiembre de 2022 - Sao Marco Industria e Comercio ("Sao Marco") participa en el sector de fabricación y comercialización de cables y alambres en Brasil.
- c) El 1 de noviembre de 2022 - Voltrak Energía, S.A. de C.V.

Hasta antes de su venta, estas operaciones se clasificaron como una operación discontinua de conformidad con la NIIF 5 - Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuas.

A continuación, se resumen en forma condensada a cada fecha de venta cierta información financiera de las subsidiarias relacionadas con la operación discontinua, las contraprestaciones recibidas y los montos de activos y pasivos dados de baja:

|                                | Centelsa        | Sao Marco       | Voltrak           | Total           |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|
| Ventas                         | \$ 105,017      | \$ 72,214       | \$ 38,860         | \$ 216,091      |
| Costo de ventas                | (93,088)        | (68,957)        | (35,176)          | (197,221)       |
| Gastos de operación            | (5,163)         | (2,839)         | (4,480)           | (12,482)        |
| Costos financieros             | 419             | 1,309           | (587)             | 1,141           |
| Impuestos a la utilidad        | (1,340)         | 1,459           | 303               | 422             |
| <b>Utilidad (pérdida) neta</b> | <b>\$ 5,845</b> | <b>\$ 3,186</b> | <b>\$ (1,080)</b> | <b>\$ 7,951</b> |

|                                                                | Centelsa         | Sao Marco          | Voltrak           | Total            |
|----------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|-------------------|------------------|
| Total Activos                                                  | \$ 314,207       | \$ 55,687          | \$ 36,666         | \$ 406,560       |
| Total Pasivos                                                  | \$ 202,625       | \$ 14,588          | \$ 30,086         | \$ 247,299       |
| Activos netos dados de baja                                    | \$ 111,582       | \$ 41,099          | \$ 6,580          | \$ 159,261       |
| Contraprestación recibida                                      | \$ 134,754       | \$ 29,724          | \$ 1,000          | \$ 165,478       |
| <b>Utilidad (pérdida) por venta de acciones <sup>(1)</sup></b> | <b>\$ 27,244</b> | <b>\$ (13,566)</b> | <b>\$ (6,549)</b> | <b>\$ 7,129</b>  |
| <b>Utilidad (pérdida) por operaciones discontinuas</b>         | <b>\$ 33,089</b> | <b>\$ (10,380)</b> | <b>\$ (7,629)</b> | <b>\$ 15,080</b> |

(1) La utilidad o pérdida por venta de acciones neta se presenta como parte de las operaciones discontinuas en el estado consolidado de resultados.

A continuación, se resumen en forma condensada los resultados de las subsidiarias desincorporadas al 31 de diciembre de 2021, que se presenta como parte de las operaciones discontinuas en el estado de resultados:

|                                              | Centelsa        | Sao Marco        | Voltrak            | Total            |
|----------------------------------------------|-----------------|------------------|--------------------|------------------|
| Ventas                                       | \$ 373,805      | \$ 121,801       | \$ 34,120          | \$ 529,726       |
| Costo de ventas                              | (331,364)       | (96,463)         | (30,788)           | (458,615)        |
| Gastos de operación                          | (22,692)        | (3,397)          | (5,121)            | (31,210)         |
| Costos financieros                           | (10,394)        | (3,420)          | (1,021)            | (14,835)         |
| Impuestos a la utilidad                      | (5,746)         | 551              | (7,293)            | (12,488)         |
| <b>Utilidad (pérdida) neta del ejercicio</b> | <b>\$ 3,609</b> | <b>\$ 19,072</b> | <b>\$ (10,103)</b> | <b>\$ 12,578</b> |

### c) Durante 2021:



### Adquisición de Prolec GE Waukesha (antes SPX Transformer)

El 1 de octubre de 2021, la Compañía adquirió por medio de su subsidiaria GE Prolec Transformers, Inc., el 100% de las acciones de Prolec GE Waukesha, esta transacción permitirá a la Compañía incrementar su participación en el mercado de Estados Unidos de América.

La adquisición de Prolec GE Waukesha cumplió con los criterios de una combinación de negocios de acuerdo con los requisitos de la Norma Internacional de Información Financiera 3, Combinaciones de Negocios; por lo tanto, la Compañía aplicó el método de adquisición para medir los activos adquiridos y los pasivos asumidos en la transacción. La asignación del precio de compra fue determinada en 2021. Los valores razonables de los activos adquiridos y pasivos asumidos como resultado de esta adquisición son los siguientes:

|                               | Reportado         | Ajustes <sup>(1)</sup> | Ajustado          |
|-------------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|
| Contraprestación transferida  | \$ 620,681        | \$ (13,867)            | \$ 606,814        |
| Total activos                 | \$ 204,761        | \$ 308,398             | \$ 513,159        |
| Total pasivos                 | \$ 168,381        | \$ 74,078              | \$ 242,459        |
| Neto de activos identificados | \$ 36,380         | \$ 234,320             | \$ 270,700        |
| <b>Crédito mercantil</b>      | <b>\$ 584,301</b> | <b>\$ (248,187)</b>    | <b>\$ 336,114</b> |

<sup>(1)</sup> Los ajustes a los valores asignados de los activos adquiridos y pasivos asumidos son los siguientes:

| <b>Total activos</b>           | Ajustes           |
|--------------------------------|-------------------|
| Inventarios                    | \$ 1,136          |
| Propiedades, planta y equipo   | 117,062           |
| Activos intangibles            | 190,200           |
|                                | <u>\$ 308,398</u> |
| <b>Total pasivos</b>           |                   |
| Pasivo por impuestos diferidos | <u>\$ 74,078</u>  |

La asignación del precio de compra fue concluida en 2022, por lo que las cifras preliminares que fueron reconocidas en 2021 han sido reclasificadas para reflejar en forma comparativa dicha asignación de precios.

### 3. Bases de preparación

#### a) Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS" o "IAS", por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB", por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados han sido preparados por la Administración asumiendo que la Compañía continuará operando como una empresa en funcionamiento.

#### b) Bases de medición

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los instrumentos financieros derivados que están medidos a valor razonable, así como los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados. Como se definen a continuación:

##### i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.



## ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en Nivel 1, 2 ó 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1: Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la Compañía puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2: Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3: Considera datos de entrada no observables.

## c) Moneda funcional

A continuación, se muestran las principales monedas funcionales por operación de la Compañía para 2023, 2022 y 2021:

|                                    | <u>Moneda registro</u> | <u>Moneda funcional</u> |
|------------------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>Cables:</b>                     |                        |                         |
| México                             |                        |                         |
| Cable y Magneto                    | Peso mexicano          | Dólar americano         |
| Material de empaque y distribución | Peso mexicano          | Peso mexicano           |
| Estados Unidos - Distribución      | Dólar americano        | Dólar americano         |
| Venezuela - Cable                  | Bolívar                | Dólar americano         |
| <b>Transformadores:</b>            |                        |                         |
| Transformadores                    |                        |                         |
| México                             | Peso mexicano          | Dólar americano         |
| Estados Unidos                     | Dólar americano        | Dólar americano         |
| <b>Alimentos:</b>                  |                        |                         |
| México - Carnes frías              | Peso mexicano          | Peso mexicano           |
| Botanas                            |                        |                         |
| México                             | Peso mexicano          | Peso mexicano           |
| Estados Unidos                     | Dólar americano        | Dólar americano         |

## 4. Resumen de las principales políticas contables

Las políticas contables establecidas más adelante han sido aplicadas consistentemente a todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados y por las subsidiarias de la Compañía.



---

Las políticas contables materiales aplicadas en la preparación de los estados financieros consolidados son las siguientes:

**a) Bases de consolidación**

Los estados financieros consolidados incluyen los de la Compañía y los de sus subsidiarias en las que tiene control. El control se obtiene cuando la Compañía:

- Tiene poder sobre la inversión
- Está expuesta, o tiene derecho, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

La Compañía reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Compañía tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Compañía considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Compañía en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Compañía en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Compañía, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Compañía tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Compañía, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados de resultados y los estados de otros resultados integrales desde la fecha en que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha en que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras, aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Compañía.

Todos los saldos y operaciones intercompañías se han eliminado en la consolidación.

**b) Instrumentos financieros**

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Compañía se convierte en una parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.



---

## c) Activos financieros

Los activos financieros se clasifican según se midan posteriormente a:

- i. Costo amortizado;
- ii. Valor razonable con cambios en otro resultado integral; o
- iii. Valor razonable con cambios en resultados.

La clasificación al momento del reconocimiento inicial depende del modelo de negocio de la Compañía para gestionar los activos financieros y de las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero.

### 1. Activo financiero a costo amortizado

Un activo financiero deberá medirse al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes:

- a) El activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales; y
- b) Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, un activo financiero a costo amortizado se valora utilizando el método de interés efectivo menos cualquier pérdida por deterioro.

Una ganancia o pérdida en un activo financiero que se mida al costo amortizado y no forme parte de una relación de cobertura se reconocerá en el resultado del período cuando el activo financiero se dé de baja en cuentas, se reclasifique, a través del proceso de amortización, o para reconocer ganancias o pérdidas por deterioro de valor.

### 2. Activo financiero a valor razonable con cambios en otro resultado integral

Un activo financiero deberá medirse a valor razonable con cambios en otro resultado integral si se cumplen las dos condiciones siguientes:

- a) El activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros; y
- b) Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Una ganancia o pérdida en un activo financiero medido a valor razonable con cambios en otro resultado integral deberá reconocerse en otro resultado integral, excepto las ganancias o pérdidas por deterioro de valor y las ganancias y pérdidas por diferencias de cambio hasta que el activo financiero se dé de baja en cuentas o se reclasifique. Cuando un activo financiero se dé de baja en cuentas, la ganancia o pérdida acumulada anteriormente reconocida en otro resultado integral se reclasificará desde patrimonio al resultado del período como un ajuste de reclasificación. Si el activo financiero se reclasifica desde la categoría de medición de valor razonable con cambios en otro resultado integral, la entidad contabilizará la ganancia o pérdida acumulada que estaba previamente reconocida en otro resultado integral. El interés calculado utilizando el método del interés efectivo se reconocerá en el resultado del período.

### 3. Activo financiero a valor razonable con cambios en resultados

Un activo financiero deberá medirse a valor razonable con cambios en resultados a menos que se mida a costo amortizado o a valor razonable con cambios en otro resultado integral.



---

Una ganancia o pérdida en un activo financiero que se mida al valor razonable se reconocerá en el resultado del período a menos que:

- a) Sea parte de una relación de cobertura;
- b) Sea una inversión en un instrumento de patrimonio y la Compañía haya elegido presentar las ganancias y pérdidas de esa inversión en otro resultado integral;
- c) Sea un pasivo financiero designado como a valor razonable con cambios en resultados y se requiera que la Compañía presente los efectos de los cambios en el riesgo crediticio del pasivo en otro resultado integral; o
- d) Sea un activo financiero medido a valor razonable con cambios en otro resultado integral y se requiere que la Compañía reconozca algunos cambios en el valor razonable en otro resultado integral.

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se registran a valor razonable, reconociendo en resultados cualquier utilidad o pérdida que surge de su revaluación. La utilidad o pérdida neta reconocida en los resultados incluye cualquier dividendo o interés obtenido del activo financiero y se incluye en el rubro de gastos o productos financieros en el estado de resultados.

#### 4. Baja de activos financieros

La Compañía deja de reconocer un activo financiero únicamente cuando:

- Expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero; o
- Cuando se transfieren los derechos contractuales a recibir los flujos de efectivo de un activo financiero o asume la obligación contractual de pagarlos a uno o más perceptores, dentro de un acuerdo en el cual la Compañía no está obligada a pagar ningún importe a los perceptores posibles, a menos que cobre importes equivalentes del activo original; tiene prohibido, según las condiciones del contrato de transferencia, la venta o la pignoración del activo original, excepto como garantía con los perceptores posibles de la obligación de pagarles los flujos de efectivo y tiene una obligación de remitir sin retraso significativo cualquier flujo de efectivo que cobre en nombre de los perceptores posibles.

Si la Compañía no transfiere ni retiene de forma sustancial todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad y continúa reteniendo el control del activo transferido, la Compañía reconocerá su participación en el activo y la obligación asociada por los montos que tendría que pagar. Si la Compañía retiene de forma sustancial todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, la Compañía continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo colateral por los recursos recibidos.

#### 5. Deterioro de activos financieros

La Compañía reconoce una corrección de valor por pérdidas crediticias esperadas sobre un activo financiero a costo amortizado y un activo financiero a valor razonable con cambios en otro resultado integral. La pérdida crediticia es la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a una entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la entidad espera recibir (es decir, todas las insuficiencias de efectivo) descontadas a la tasa de interés efectiva original. Los flujos de efectivo que se consideran incluirán los procedentes de la venta de garantías colaterales mantenidas u otras mejoras crediticias que son parte integrante de los términos contractuales.

Las pérdidas crediticias esperadas se reconocen en dos etapas. Cuando el riesgo crediticio de un instrumento financiero no se ha incrementado de forma significativa desde el reconocimiento inicial, la compañía medirá la corrección de valor por pérdidas para ese instrumento financiero a un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses. Si el riesgo crediticio de un instrumento financiero se ha incrementado de forma significativa desde su reconocimiento inicial, se medirá la corrección de valor por un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo.



---

La Compañía reconoce en el resultado del período, como una ganancia o pérdida por deterioro de valor, el importe de las pérdidas crediticias esperadas (o reversiones) en que se requiere que sea ajustada la corrección de valor por pérdidas en la fecha de presentación.

Para cuentas por cobrar comerciales y activos de contratos, la Compañía mide la corrección de valor por pérdidas a un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo. La compañía realiza el cálculo de las pérdidas crediticias esperadas sobre cuentas por cobrar comerciales utilizando una matriz de provisiones, utilizando su experiencia de pérdidas crediticias históricas, ajustadas por condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras, así como renegociaciones o modificaciones en los términos contractuales.

#### 6. Método de la tasa de interés efectiva

Es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y de asignación del ingreso o costo financiero durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta los ingresos futuros de efectivo estimados (incluyendo todos los honorarios y puntos base pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de la transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del instrumento de deuda o, cuando es apropiado, un período menor, al valor en libros neto al momento del reconocimiento inicial.

Los ingresos se reconocen con base en el interés efectivo para instrumentos de deuda distintos a aquellos activos financieros clasificados como activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados.

#### d) Inventarios

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición y valor neto de realización. El costo comprende los materiales directos y, cuando corresponda, costos laborales directos y los gastos generales en los que se incurrió para llevar los inventarios a su ubicación y condición actuales. El costo se calcula utilizando el método del costo promedio ponderado. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos estimados de finalización y los costos en que se incurre en la comercialización, venta y distribución.

#### e) Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo se presentan al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro.

Las propiedades, planta y equipo se registran al costo de adquisición e incluyen los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien, entre otros, estos gastos pueden ser el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente atribuible a la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para su uso y los gastos por intereses por préstamos capitalizados.

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro o administración, se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. Dichas propiedades se clasifican a las categorías apropiadas de propiedad, planta y equipo cuando estén completas para su uso planeado. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Los terrenos no se deprecian.

La depreciación se reconoce para llevar a resultados el costo o la valuación de los activos, (distintos a los terrenos y propiedades en construcción) menos su valor residual, sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada, el valor residual y el método de depreciación se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.



---

Los activos mantenidos bajo arrendamiento financiero se deprecian con base en su vida útil estimada al igual que los activos propios. Sin embargo, cuando no existe la certeza razonable de que la propiedad se obtiene al final del plazo del arrendamiento, los activos se amortizan en el período más corto entre la vida del arrendamiento y su vida útil.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en resultados.

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurren.

Las mejoras a locales arrendados se amortizan durante la vida del contrato, o a la vida útil de la mejora, el menor.

## **f) Activos intangibles**

### **1. Activos intangibles adquiridos de forma separada**

Los activos intangibles con vida útil definida adquiridos de forma separada se reconocen al costo de adquisición menos la amortización acumulada y la pérdida acumulada por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada y el método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

### **2. Activos intangibles que se generan internamente – desembolsos por investigación y desarrollo**

Los desembolsos originados por las actividades de investigación se reconocen como un gasto en el período en el cual se incurren.

Un activo intangible que se genera internamente como consecuencia de actividades de desarrollo (o de la fase de desarrollo de un proyecto interno) se reconoce si, y sólo si todo lo siguiente se ha demostrado:

- Técnicamente, es posible completar el activo intangible de forma que pueda estar disponible para su uso o venta;
- La intención de completar el activo intangible para usarlo o venderlo;
- La habilidad para usar o vender el activo intangible;
- La forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- La disponibilidad de los recursos técnicos, financieros y otros recursos apropiados, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- La capacidad para valorar confiablemente, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

El monto que se reconoce inicialmente para un activo intangible que se genera internamente será la suma de los desembolsos incurridos desde el momento en que el activo intangible cumple las condiciones para su reconocimiento, establecidas anteriormente. Cuando no se puede reconocer un activo intangible generado internamente, los desembolsos por desarrollo se cargan a los resultados en el período en que se incurren.

Posterior al reconocimiento inicial, un activo intangible que se genera internamente se reconoce a su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.



---

### 3. Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconocen separadamente del crédito mercantil, su costo inicial será su valor razonable en la fecha de adquisición.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconocerá por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

### 4. Baja de activos intangibles

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, medido como la diferencia entre los ingresos netos y el valor en libros del activo, se reconocen en resultados cuando el activo sea dado de baja.

### 5. Patentes y marcas

Las patentes y marcas registradas se miden inicialmente al costo de compra y se amortizan en línea recta a lo largo de sus vidas útiles estimadas.

## g) Deterioro activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil

Al final de cada período, la Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro (de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para las cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor en uso. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados.

Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.



---

## **h) Activos mantenidos para su venta**

Los activos de larga duración y los grupos de activos en disposición se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperado a través de su venta y no mediante su uso continuo. Se considera que esta condición ha sido cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos en disposición) está disponible para su venta inmediata en su condición actual sujeta únicamente a términos comunes de venta de dichos activos. La administración debe estar comprometida con la venta, misma que debe calificar para su reconocimiento como venta finalizada dentro un año a partir de la fecha de clasificación.

Cuando la Compañía se encuentra comprometida con un plan de venta que involucre la pérdida de control en una subsidiaria, todos los activos y pasivos de esa subsidiaria son clasificados como disponibles para su venta cuando se cumplen los criterios descritos anteriormente, independientemente de si la Compañía conservará una participación no controladora en su anterior subsidiaria después de la venta.

Cuando la Compañía se encuentra comprometida con un plan de venta que involucre la disposición de una inversión, de una parte de una inversión en una asociada o negocio conjunto, la inversión o la parte de la inversión que será dispuesta se clasifica como mantenida para su venta, cuando los criterios descritos anteriormente se cumplen, y la Compañía descontinúa el uso del método de participación con respecto a la parte que está clasificada como mantenida para su venta. Cualquier participación retenida de una inversión en una asociada o un negocio conjunto que no haya sido clasificado como mantenida para la venta sigue siendo reconocida a través del método de participación. La Compañía descontinúa el método de participación al momento de la disposición, cuando como resultado de la disposición la Compañía pierde influencia significativa sobre la asociada o negocio conjunto.

Después de la disposición, la Compañía contabiliza cualquier participación retenida en la asociada o negocio conjunto, de acuerdo con la NIIF 9, a menos que la participación retenida continúe siendo una asociada o un negocio conjunto, en cuyo caso la Compañía utiliza el método de participación (ver la política contable respecto a las inversiones en asociadas o negocios conjuntos).

El activo de larga duración (y los grupos de activos en disposición) clasificados como mantenidos para la venta se valúan al menor entre su valor en libros y el valor razonable de los activos menos los costos para su venta.

## **i) Crédito mercantil**

El crédito mercantil que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran.

El crédito mercantil no se amortiza, pero se revisa por deterioro al menos anualmente. Para fines de evaluar el deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada unidad generadora de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo) de la Compañía, que se espera será beneficiada por las sinergias de la combinación. Las unidades generadoras de efectivo a las que se les ha asignado crédito mercantil se prueban por deterioro anualmente o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada. Si el monto recuperable de una unidad generadora de efectivo es menor a su valor en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrateada y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad. Cualquier pérdida por deterioro del crédito mercantil se reconoce directamente en resultados. Una pérdida por deterioro al crédito mercantil reconocida no se reversa en períodos posteriores.

Al disponer de la unidad generadora de efectivo relevante, el monto de crédito mercantil atribuible se incluye en la determinación de la utilidad o pérdida al momento de la disposición.



---

## j) Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

Una asociada es una entidad sobre la cual la Compañía tiene influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en decisiones sobre políticas financieras y de operación de la entidad en la que se invierte, pero no implica un control o control conjunto sobre esas políticas.

Un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control en un negocio, el cual existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados y los activos y pasivos de las asociadas o negocios conjuntos se incorporan a los estados financieros consolidados utilizando el método de participación, excepto si la inversión, o una porción de la misma, se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la NIIF 5. *Activos No Circulantes Mantenedos para la Venta y Operaciones Discontinuas*. Conforme al método de participación, las inversiones en asociadas o negocios conjuntos inicialmente se contabilizan en el estado consolidado de situación financiera al costo y se ajusta por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Compañía en la utilidad o pérdida y los resultados integrales de la asociada o negocio conjunto. Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de una entidad asociada o un negocio conjunto de la Compañía supera la participación de la Compañía en esa asociada o negocio conjunto (que incluye los intereses a largo plazo que, en sustancia, forman parte de la inversión neta de la Compañía en la asociada o negocio conjunto) la Compañía deja de reconocer su participación en las pérdidas. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Compañía haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre de la asociada o negocio conjunto.

Una inversión en una asociada o un negocio conjunto se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en una asociada o un negocio conjunto. En la adquisición de la inversión en una asociada o negocio conjunto, el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Compañía en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Compañía en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, después de su reevaluación, se reconoce inmediatamente en los resultados del período en el cual la inversión se adquirió.

Los requerimientos de NIC 36 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Compañía en una asociada o un negocio conjunto. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con NIC 36 *Deterioro de Activos*, como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con NIC 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Compañía discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta. Cuando la Compañía mantiene la participación en la antes asociada o negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial de conformidad con NIIF 9. La diferencia entre el valor contable de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se discontinúa y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición de la asociada o negocio conjunto. Adicionalmente, la Compañía contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales en relación a esa asociada o negocio conjunto con la misma base que se requeriría si esa asociada o negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en otros resultados integrales por dicha asociada o negocio conjunto se hubiere reclasificado al estado de resultados al disponer de los activos o pasivos relativos, la Compañía reclasifica la ganancia o pérdida del capital al estado de resultados (como un ajuste por reclasificación) cuando el método de participación se discontinúa.



---

La Compañía sigue utilizando el método de participación cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No existe una evaluación a valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Compañía reduce su participación en una asociada o un negocio conjunto pero la Compañía sigue utilizando el método de la participación, la Compañía reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales en relación a la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado de resultados en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Cuando la Compañía lleva a cabo transacciones con su asociada o negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con la asociada o negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la Compañía sólo en la medida de la participación en la asociada o negocio conjunto que no se relacione con la Compañía.

#### **k) Participación en operaciones conjuntas**

Una operación conjunta es un acuerdo mediante el cual las partes tienen control conjunto del acuerdo por lo que tienen el derecho a los activos y obligaciones por los pasivos, relacionados con el acuerdo. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control de un negocio, el cual únicamente existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Cuando una entidad de la Compañía lleva a cabo sus actividades en un marco de operaciones conjuntas, la Compañía como operador conjunto reconoce en relación con su participación en una operación conjunta:

- Sus activos, incluyendo su participación de los activos mantenidos en forma conjunta.
- Sus pasivos, incluyendo su parte de los pasivos incurridos conjuntamente.
- Sus ingresos por la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta.
- Su participación en los ingresos de la venta de la producción en la operación conjunta.
- Sus gastos, incluyendo su parte de los gastos incurridos en común.

La Compañía contabiliza los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados con su participación en una operación conjunta de conformidad con las NIIF aplicables a los activos, pasivos, ingresos y gastos.

Cuando una entidad de la Compañía realiza transacciones con una operación conjunta en la cual participa (como una venta o aportación de activos), se considera que la Compañía lleva a cabo la transacción con las otras partes en la operación conjunta, y las ganancias y pérdidas resultantes de las operaciones se registran en los estados financieros de la Compañía sólo en la medida de los intereses de las otras partes en la operación conjunta.

Cuando una entidad de la Compañía realiza transacciones con una operación conjunta en la que una entidad del grupo es un operador conjunto (ej. una compra de activos), la Compañía no reconoce su participación en los resultados hasta que revende esos activos a un tercero.

#### **l) Combinaciones de negocios**

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Compañía, menos los pasivos incurridos por la Compañía con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Compañía a cambio del control sobre la empresa. Los costos relacionados con la adquisición generalmente se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.



---

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados, que se reconocen y miden de conformidad con NIC 12 *Impuestos a la Utilidad* y NIC 19 *Beneficios a los Empleados*, respectivamente;
- Pasivos o instrumentos de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Compañía celebrados para reemplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de conformidad con la NIIF 2 *Pagos Basados en Acciones* a la fecha de adquisición, y
- Activos (o un grupo de activos para su disposición) que se clasifican como mantenidos para venta de conformidad con la NIIF 5 *Activos no Circulantes Mantenidos para su Venta y Operaciones Discontinuas* que se miden de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida, y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si después de una revaluación el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el estado de resultados como una ganancia por compra a precio de ganga.

Las participaciones no controladoras que son participaciones accionarias y que otorgan a sus tenedores una participación proporcional de los activos netos de la Compañía en caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de base de medición se realiza en cada transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden a valor razonable o, cuando aplique, con base en lo especificado por otra NIIF.

Cuando la contraprestación transferida por la Compañía en una combinación de negocios incluya activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del período de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del período de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el 'período de medición' (que no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.

El tratamiento contable para cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del período de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de informe posteriores y su posterior liquidación se contabiliza dentro del capital. La contraprestación contingente que se clasifique como un activo o pasivo se vuelve a medir en fechas de informe posteriores a su valor razonable con cambios en el valor razonable reconocido en el estado de resultados.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Compañía en la empresa adquirida se remide al valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, si hubiere, se reconoce en el estado de resultados. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican al estado de resultados cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.



---

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del período de informe en el que ocurre la combinación, la Compañía reporta montos preliminares para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el período de medición (ver arriba) o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos reconocidos a dicha fecha.

#### **m) Derechos de uso por activos en arrendamiento**

Los contratos de arrendamiento que transfieren a la Compañía el derecho a usar un activo por un período de tiempo determinado a cambio de una contraprestación, se evalúan al inicio del contrato para determinar si se obtiene el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo determinado. Si se obtienen sustancialmente todos los beneficios económicos procedentes del uso del activo, la Compañía registra los derechos de uso, los cuales se registran al costo a la fecha de inicio del contrato, considerando i) la valuación inicial del pasivo por arrendamiento, ii) los pagos realizados antes o en la fecha de comienzo del arrendamiento, iii) los costos directos iniciales incurridos, y iv) una estimación de los costos a incurrir al final del arrendamiento para retirar el activo y para restaurar el activo o el lugar donde se encuentra. Posteriormente los derechos de uso se valúan al costo menos la depreciación o amortización acumuladas y las pérdidas acumuladas por deterioro y ajustado por cualquier remediación del pasivo por arrendamiento.

Los costos incurridos relacionados con el diseño, construcción o instalación de un activo se capitalizan, de conformidad con lo establecido en la NIIF aplicable al activo subyacente.

La depreciación (amortización) de los derechos de uso de activos se calcula de acuerdo a: i) para arrendamientos que no transferirán la propiedad de los activos, durante la vigencia del contrato de arrendamiento, considerando la certeza razonable de ejercer alguna opción para extender la vigencia del contrato, y ii) para arrendamientos que transferirán la propiedad de los activos, durante la vida útil del activo subyacente.

#### **n) Pasivos por activos en arrendamiento**

En la fecha de comienzo del arrendamiento se reconocen considerando el valor presente de los pagos por arrendamiento a efectuar. Los pagos futuros incluyen: i) pagos fijos menos cualquier incentivo; ii) pagos variables que dependen de algún índice o tasa; iii) pagos esperados de garantía de valor residual; iv) opciones de compra, si existe certeza de ejercerlas; v) pagos que se ejercerán por opción de terminar el arrendamiento, y se descuentan usando la tasa de interés implícita del arrendamiento, o de lo contrario, utilizando la tasa incremental de financiamiento de la Compañía. Posteriormente se valúan i) adicionado el interés devengado, ii) reduciendo los pagos por arrendamiento, y iii) remidiendo los efectos de revaluaciones o modificaciones y el efecto de cambios a los pagos en sustancia fijos futuros por arrendamiento. Los pagos variables no incluidos en la valuación de los pasivos por activos en arrendamiento se reconocen en resultados en el período que se devengan.

#### **o) Transacciones en moneda extranjera**

Al preparar los estados financieros de cada compañía, las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de la Compañía (moneda extranjera) se reconocen utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones. Al final de cada período, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a esa fecha. Las partidas no monetarias registradas a valor razonable, denominadas en moneda extranjera, se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no-monetarias que se calculan en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no se reconvierten.



Las diferencias en tipo de cambio en partidas monetarias se reconocen en los resultados del período, excepto cuando surgen por:

- Diferencias en tipo de cambio provenientes de préstamos denominados en monedas extranjeras relacionados con activos en construcción para uso productivo futuro, las cuales se incluyen en el costo de dichos activos cuando se consideran como un ajuste a los costos por intereses sobre dichos préstamos denominados en monedas extranjeras;
- Diferencias en tipo de cambio provenientes de transacciones relacionadas con coberturas de riesgos de tipo de cambio; y
- Diferencias en tipo de cambio provenientes de partidas monetarias por cobrar o por pagar a una operación extranjera cuya liquidación no está planeada ni es posible realizar el pago (formando así parte de la inversión neta en la operación extranjera), las cuales se reconocen inicialmente en otros resultados integrales y se reclasifican desde el capital contable a resultados en reembolso de las partidas monetarias.

Para fines de la presentación de los estados financieros consolidados, los activos y pasivos en moneda extranjera de la Compañía se expresan en dólares americanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del período. Las partidas de ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio vigentes del período, a menos que éstos fluctúen en forma significativa durante el período, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones. Las diferencias en tipo de cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en los otros resultados integrales y son acumuladas en el capital contable (atribuidas a las participaciones no controladoras cuando sea apropiado).

En la venta de una operación extranjera, es decir, venta de toda la participación de la Compañía en una operación extranjera, o una disposición que involucre una pérdida de control en la subsidiaria que incluya una operación extranjera, pérdida parcial de control conjunto sobre una entidad controlada conjuntamente que incluya una operación extranjera parcial de la cual el interés retenido se convierte en un instrumento financiero; todas las diferencias en tipo de cambio acumuladas en capital relacionadas con esa operación atribuibles a la Compañía se reclasifican a los resultados.

Adicionalmente en la disposición parcial de una subsidiaria que incluye una operación extranjera, la Compañía volverá a atribuir la participación proporcional del importe acumulado de las diferencias en cambio reconocidas en los otros resultados integrales a las participaciones no controladoras en esa operación extranjera y no se reconocen en resultados. En cualquier otra disposición parcial de una operación extranjera (es decir, de asociadas o entidades controladas conjuntamente que no involucre una pérdida de influencia significativa o control conjunto) la Compañía reclasificará a resultados solamente la participación proporcional del importe acumulado de las diferencias en cambio.

Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y al valor razonable de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al cierre del período de reporte. Las diferencias de cambio resultantes se reconocen en otros resultados integrales.

Los principales tipos de cambio de cierre y promedio respecto al dólar americano aproximados del año para las cuentas del estado de situación financiera y las cuentas de los estados de resultados, al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, son los siguientes:

| Moneda             | 2023                |                     | 2022         |              | 2021         |              |
|--------------------|---------------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                    | Cierre              | Promedio            | Cierre       | Promedio     | Cierre       | Promedio     |
| Peso Mexicano      | <b>\$16.8935</b>    | <b>\$17.7430</b>    | \$19.3615    | \$20.1014    | \$20.5835    | \$20.3466    |
| Peso Colombiano    | <b>\$3,870.0000</b> | <b>\$4,313.3554</b> | \$4,763.0000 | \$4,241.1266 | \$3,862.7164 | \$3,746.5897 |
| Real Brasileño     | <b>\$4.8500</b>     | <b>\$5.0051</b>     | \$5.2500     | \$5.1622     | \$5.6300     | \$5.3591     |
| Bolívar Venezolano | <b>\$35.9305</b>    | <b>\$28.3809</b>    | \$17.2787    | \$7.0066     | \$4.5897     | \$3.1800     |



---

## **p) Costos por préstamos**

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales requieren de un período de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

Todos los otros costos por préstamos se reconocen en los resultados durante el período en que se incurren.

## **q) Beneficios a empleados**

### **1. Beneficios a empleados por terminación y retiro**

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad (México) y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada período sobre el que se informa. Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de situación financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el período en el que ocurren. Las remediciones reconocidas en otros resultados integrales se reflejan de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados. El costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el período de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo o pasivo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.
- Remediciones.

La Compañía presenta los dos primeros componentes de los costos por beneficios definidos como un gasto o un ingreso según la partida. Las ganancias y pérdidas por reducción del servicio se reconocen como costos por servicios pasados.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de situación financiera representan las pérdidas y ganancias actuales en los planes por beneficios definidos de la Compañía. Cualquier ganancia que surja de este cálculo se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento en que la Compañía ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Compañía reconoce los costos de reestructuración relacionados.

### **2. Beneficios a los empleados a corto plazo y otros beneficios a largo plazo**

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencia por enfermedad en el período de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.



---

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por otros beneficios a largo plazo se valúan al valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas que la Compañía espera hacer relacionadas con los servicios proveídos por los empleados a la fecha de reporte.

3. Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU) en el caso de México.

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación y costo de ventas en el estado de resultados.

La PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 9 de la Ley del Impuesto sobre la Renta.

**r) Impuestos a la utilidad**

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

1. Impuestos a la utilidad causados

El impuesto a la utilidad causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

2. Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros consolidados y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Compañía disponga de utilidades fiscales futuras contra las que puedan aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Compañía es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrán utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada período sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrán utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se esperan aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas y leyes fiscales que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del período sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Compañía espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.



---

### 3. Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, respectivamente. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

### s) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Compañía tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del período sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

Cuando se espera la recuperación de algunos o de todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

#### 1. Contratos onerosos

Las obligaciones presentes que se deriven de un contrato oneroso se reconocen y valúan como provisiones. Se considera que existe un contrato oneroso cuando la Compañía tiene un contrato bajo el cual los costos inevitables para cumplir con las obligaciones comprometidas, son mayores que los beneficios que se esperan recibir del mismo.

#### 2. Garantías

Las provisiones para el costo esperado de obligaciones por garantías por la venta de bienes se reconocen a la fecha de la venta de los productos correspondientes, de acuerdo con la mejor estimación de la administración de los desembolsos requeridos para liquidar la obligación de la Compañía.

#### 3. Pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se valúan inicialmente a sus valores razonables, en la fecha de adquisición. Al final de los períodos de reporte subsecuentes, dichos pasivos contingentes se valúan a su valor razonable.

### t) Pasivos financieros

#### 1. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados o como otros pasivos financieros.

En el reconocimiento inicial la Compañía mide un pasivo financiero por su valor razonable menos los costos de transacción que sean directamente atribuibles al pasivo financiero.

#### 2. Pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados

Un pasivo financiero a valor razonable con cambios a través de resultados es un pasivo financiero que se clasifica como mantenido con fines de negociación o se designa como a valor razonable con cambios a través de resultados.



---

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido con fines de negociación si:

- Se adquiere principalmente con el objetivo de recomprarlo en un futuro cercano; o
- Es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que se administran conjuntamente, y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de toma de utilidades a corto plazo; o
- Es un derivado que no ha sido designado como instrumento de cobertura y cumple las condiciones para ser efectivo.

Un pasivo financiero distinto a un pasivo financiero con fines de negociación puede ser designado como valor razonable con cambios a través de resultados reconocimiento inicial si:

- Con ello se elimina o reduce significativamente alguna inconsistencia en la valuación o en el reconocimiento que de otra manera surgiría; o
- El rendimiento de un grupo de activos financieros, de pasivos financieros o de ambos, se administre y evalúe sobre la base de su valor razonable, de acuerdo con una estrategia de inversión o de administración del riesgo que la Compañía tenga documentada, y se provea internamente información sobre ese grupo, sobre la base de su valor razonable; o
- Forme parte de un contrato que contenga uno o más instrumentos derivados implícitos, y la NIIF 9 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición permita que la totalidad del contrato híbrido (activo o pasivo) sea designado como a valor razonable.

Los pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se registran a valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida surgida de la remediación en el estado de resultados. La ganancia o pérdida neta reconocida en los resultados incluye cualquier interés obtenido del pasivo financiero y se incluye en la partida de “otros ingresos y gastos” en el estado de resultados.

### 3. Otros pasivos financieros

Otros pasivos financieros, (incluyendo los préstamos y cuentas por pagar), se valúan subsecuentemente al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva.

El método de tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación del gasto financiero a lo largo del período pertinente. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos de efectivo estimados a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero o (cuando sea adecuado) en un período más corto con el importe neto en libros del pasivo financiero en su reconocimiento inicial.

### 4. Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o expiran. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

## u) Instrumentos financieros derivados

La Compañía utiliza una variedad de instrumentos financieros para manejar su exposición a los riesgos de volatilidad en tasas de interés, tipos de cambio y precios de commodities, incluyendo contratos forward de moneda extranjera, swaps de tasa de interés, swaps de tasas y divisas (*cross currency swaps*) y swaps de commodities.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable en cada fecha de informe. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en utilidad o pérdida inmediatamente a menos que el derivado se designe y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso el momento del reconocimiento en utilidad o pérdida depende de la naturaleza de la relación de cobertura.



---

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros consolidados a menos que la Compañía tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar.

Los derivados implícitos en otros instrumentos financieros o en otros contratos (contratos anfitriones) se tratan como derivados separados cuando sus riesgos y características no están estrechamente relacionados con los de los contratos anfitriones y cuando dichos contratos no se registran a su valor razonable con cambios a través de resultados.

## **v) Contabilidad de cobertura**

La Compañía designa ciertos instrumentos como de cobertura, los cuales incluyen derivados, derivados implícitos y no derivados con respecto al riesgo de moneda extranjera, ya sea como coberturas de valor razonable, coberturas de flujo de efectivo, o coberturas de la inversión neta en una operación extranjera. La cobertura del riesgo de moneda extranjera de un compromiso en firme se contabiliza como cobertura de flujos de efectivo.

Al inicio de la cobertura, la Compañía documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, así como los objetivos de la administración de riesgos y su estrategia de administración para emprender diversas transacciones de cobertura. Adicionalmente, al inicio de la cobertura y sobre una base continua, la Compañía documenta si el instrumento de cobertura es altamente efectivo para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable o los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta.

### **1. Coberturas de valor razonable**

Los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como coberturas de valor razonable se reconocen de forma inmediata en los resultados, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que se atribuya al riesgo cubierto. El cambio en el valor razonable del instrumento de cobertura y el cambio en la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se reconocen en el rubro relacionado con la partida cubierta.

La contabilización de coberturas se discontinúa cuando la Compañía revoca la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, termina, o se ejerce, o cuando deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas. El ajuste a valor razonable del valor en libros de la partida cubierta que surge del riesgo cubierto, se amortiza contra resultados a partir de esa fecha.

### **2. Coberturas de flujo de efectivo**

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como cobertura de flujo de efectivo se reconoce en otros resultados integrales y se acumulan bajo el título de reserva de flujos de efectivo cubiertos. Las pérdidas y ganancias relativas a la porción no efectiva del instrumento de cobertura, se reconoce inmediatamente en los resultados, y se incluye en el rubro otros ingresos y gastos.

Los montos previamente reconocidos en los otros resultados integrales y acumulados en el capital contable, se reclasifican a los resultados en los períodos en los que la partida cubierta se reconoce en los resultados, en el mismo rubro de la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando una transacción pronosticada que está cubierta da lugar al reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las pérdidas o ganancias previamente acumuladas en el capital contable, se transfieren y se incluyen en la valuación inicial del costo del activo no financiero o del pasivo no financiero.



---

La contabilización de coberturas se discontinúa cuando la Compañía revoca la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, termina, o se ejerce, o cuando deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida acumulada del instrumento de cobertura que haya sido reconocida en el capital continuará en el capital hasta que la transacción pronosticada sea finalmente reconocida en los resultados. Cuando ya no se espera que la transacción pronosticada ocurra, la ganancia o pérdida acumulada en el capital, se reconocerá inmediatamente a los resultados.

#### **w) Reconocimiento de ingresos**

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso normal de operaciones y se presentan en el estado consolidado de resultados netos del importe de consideraciones variables, las cuales comprenden el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares y de pagos realizados a los clientes con el objetivo de que los productos se acomoden en espacios atractivos y ventajosos en sus instalaciones.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes, se utiliza un modelo integral para la contabilización de ingresos, el cual está basado en un enfoque de cinco pasos que consiste en lo siguiente: (1) identificar el contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando se satisface la obligación de desempeño.

Los contratos con clientes están dados por órdenes de compra, cuyos costos se componen por las promesas para producir, distribuir y entregar productos con base en los términos y condiciones contractuales establecidos, los cuales no conllevan un juicio significativo para determinarse. Cuando existen pagos relacionados con la obtención de contratos, éstos se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato.

Las obligaciones de desempeño no son separables y tampoco se satisfacen parcialmente, ya que las operaciones se derivan de la venta de productos y se satisfacen en un punto en el tiempo. Por su parte, los términos de pago identificados en la mayoría de las fuentes de ingreso son de corto plazo, con consideraciones variables principalmente enfocadas en descuentos y rebajas de producto que se otorgan a los clientes, sin componentes de financiamiento ni garantías significativas. Dichos descuentos e incentivos a clientes se reconocen como una reducción a los ingresos o como gastos de venta, de acuerdo a su naturaleza. Estos programas incluyen descuentos a clientes por ventas de productos basados en: i) volumen de ventas (normalmente se reconocen como una reducción de ingresos) y ii) promociones de productos en puntos de venta (normalmente reconocidos como gastos de venta), principalmente. Por lo tanto, la asignación del precio es directa sobre las obligaciones de desempeño de producción, distribución y entrega, incluyendo los efectos de consideraciones variables.

La Compañía reconoce los ingresos en un punto en el tiempo, cuando el control de los productos vendidos ha sido transferido al cliente, lo cual está dado por el momento de la entrega de los bienes prometidos al cliente de acuerdo al incoterm negociado. Cuando la compañía recibe ordenes de sus clientes para producir productos bajo ciertas especificaciones y pueden tener un uso alternativo los ingresos se reconocen en un punto en el tiempo, en caso contrario se reconocen a lo largo del tiempo. Se reconoce una cuenta por cobrar cuando se han cumplido las obligaciones de desempeño, reconociendo el ingreso correspondiente; por su parte, se reconoce un pasivo cuando el proveedor ya ha cumplido con sus obligaciones de desempeño, mientras que las consideraciones recibidas antes de completar las obligaciones de desempeño de producción, distribución y entrega se reconocen como anticipos de clientes. La Compañía generalmente actúa como principal debido a que típicamente controla el bien o servicio especificado antes de que sea transferido al cliente.

La Compañía mantiene obligaciones por devoluciones de producto de sus clientes y realiza una estimación relacionada con el derecho de los clientes a devolver o sustituir productos que no se logran vender o que caducan, atendiendo al canal de distribución al que pertenecen. La creación de dicha estimación está basada en el comportamiento histórico de los clientes, estimando el pasivo correspondiente mediante la aplicación del método del valor esperado.



---

La compañía reconoce los siguientes tipos de ingresos:

1. Venta de bienes en los segmentos de Cables, Transformadores y Alimentos

Los ingresos por venta de bienes se reconocen en un momento determinado cuando el control del bien se transfiere al cliente, generalmente a la entrega de este. Normalmente se tiene solo una obligación de desempeño que es la entrega de un bien, por lo tanto, el precio se asigna solo al bien. El importe de la contraprestación puede variar debido a descuentos, devoluciones, reembolsos, créditos, reducciones de precio, incentivos, primas de desempeño, penalizaciones u otros elementos similares, los cuales se consideran desde el momento del reconocimiento inicial de los ingresos. Por lo general la contraprestación no incluye un componente significativo de financiación. El plazo normal de crédito a los clientes es de 30 a 90 días después de la entrega.

2. Regalías

Las regalías se reconocen conforme se devengan, de acuerdo con la sustancia del acuerdo en que se basan (siempre que sea probable que los beneficios económicos fluirán hacia la Compañía y que los ingresos puedan ser valuados confiablemente). Las regalías determinadas sobre un período de tiempo son reconocidas a través del método de línea recta durante el plazo del acuerdo. Los acuerdos por regalías que se basan en la producción, ventas y otras medidas se reconocen por referencia al acuerdo subyacente.

3. Ingresos por dividendos e ingresos por intereses

El ingreso por dividendos de inversiones se reconoce una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago (siempre que sea probable que los beneficios económicos fluirán para la Compañía y que el ingreso pueda ser valuado confiablemente).

Los ingresos por intereses se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Compañía y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente. Los ingresos por intereses se registran sobre una base periódica, con referencia al saldo insoluto y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa que exactamente descuenta los flujos de efectivo estimados a recibir a lo largo de la vida esperada del activo financiero y lo iguala con el importe neto en libros del activo financiero en su reconocimiento inicial.

**5. Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres**

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, las cuales se describen en la nota 4, la Administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Los juicios contables efectuados a la fecha de los estados financieros son los siguientes:

Determinación de la moneda funcional

La moneda funcional se define como la moneda del ambiente económico primario en que opera una Compañía. Es la moneda que tiene influencia principalmente en:

- Precios de venta para productos y servicios
- Costos laborales, materiales y otros costos incurridos para proporcionar los productos o servicios
- La moneda en la cual se generan los fondos de actividades de financiamiento y;
- La moneda en cuyos recibos de actividades de operación se retienen generalmente.



---

## Control

Para determinar el control, la Compañía analiza si tiene derechos sustantivos que afecten los rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre esta, y no solo el derecho a voto que le da el porcentaje de tenencia accionaria que mantiene la Compañía.

La Compañía continuará evaluando estas circunstancias a la fecha de cada estado de situación financiera para determinar si estos juicios críticos continuarán siendo válidos.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el período en que se realiza la modificación y períodos futuros si la modificación afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes. Las estimaciones significativas efectuadas a la fecha de los estados financieros, y que tienen un riesgo significativo de derivar un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente período financiero son los siguientes:

### Evaluaciones para determinar la pérdida esperada de las cuentas por cobrar

La Compañía realiza una estimación de pérdidas esperadas, la pérdida crediticia esperada se mide en una asignación equivalente a 12 meses de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 1, la vida total de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 2 o 3. Un activo se cambia a la etapa 2 cuando el riesgo de crédito ha incrementado significativamente desde el reconocimiento inicial. La NIIF 9 no define que constituye un incremento significativo en el crédito de riesgo. Para contemplar si el crédito de riesgo ha incrementado significativamente la Entidad toma como consideración información prospectiva cuantitativa y cualitativa.

### Estimación para determinar el grado de avance en contratos con clientes

Estimación del total previsto en contratos con clientes de los ingresos, costos y utilidades, de acuerdo con la contabilización por la medición del grado de avance, ya sea por el método de producto o método de recursos, determinando el método más apropiado considerando la naturaleza del servicio que se transferirá al cliente; y la estimación de las posibles responsabilidades en relación con ciertas contingencias, incluido el resultado de trabajos y controversias relativas a reclamaciones sobre contratos.

El proceso de la Compañía en relación al cumplimiento de los contratos con los clientes, aparte de los procesos técnicos y operativos, también tiene aspectos de índole legal y económicos que conlleva a determinar que, por los trabajos ejecutados, existe la probabilidad de que los beneficios económicos fluirán hacia la Compañía, por lo siguiente:

Los contratos con los clientes en los que se participa, normalmente son regulados por la legislación civil de las jurisdicciones en las que opera la Compañía las cuales reconocen el derecho del contratista a recibir pagos por los trabajos ejecutados. Legalmente, el cliente es el dueño de los trabajos en ejecución mientras están en proceso, y el contratista (la Compañía) tiene derecho al pago por esos trabajos aún y cuando el pago pueda no ocurrir sino hasta la terminación del contrato.

Los términos típicos de los contratos también establecen el derecho de recibir pagos por obras ejecutadas. Asimismo, la Compañía tiene establecidos procedimientos que soportan el requerimiento de los trabajos realizados a clientes, como son: la bitácora de obra, las autorizaciones de los avances físicos por parte del supervisor del cliente, contratos de obra celebrados, y en su caso addendums y/o modificaciones a los mismos.



---

#### Evaluaciones para determinar la obsolescencia y lento movimiento de inventarios

La Compañía realiza una estimación para inventarios obsoletos y/o con lento movimiento, considerando su proceso de control interno y factores operativos y de mercado de sus productos. Esta estimación se revisa periódicamente, y se determina considerando la rotación y consumo de las materias primas, productos en proceso y terminados, los cuales se ven afectados por cambios en procesos productivos y por cambios en las condiciones de mercado en los que opera la Compañía.

#### Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de los impuestos diferidos activos

Como parte del análisis fiscal que realiza la Compañía, anualmente se determina el resultado fiscal proyectado con base en los juicios y estimaciones de operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperabilidad de los impuestos diferidos activos.

#### Medición de instrumentos financieros derivados a valor razonable

El valor razonable es una medida con base en el mercado, no una medición específica de la Compañía con base en la unidad de cuenta. Para algunos activos y pasivos, las operaciones de mercado observables o información del mercado pueden estar disponibles. Para otros activos y pasivos, las operaciones de mercado observables e información del mercado pueden no estar disponibles. Sin embargo, el objetivo de una medición a valor razonable en ambos casos es estimar el precio al cual una operación ordenada para vender el activo o para transferir el pasivo se llevaría a cabo entre los participantes del mercado en la fecha de medición bajo condiciones actuales del mercado.

Cuando el precio de un activo o pasivo idéntico no es observable, la Compañía mide el valor razonable usando otra técnica de valuación que maximiza el uso de información observable pertinente y minimiza el uso de información no observable. Como el valor razonable es una medida con base en el mercado, se mide utilizando los supuestos que los participantes del mercado utilizarían cuando ponen precio a un activo o pasivo, incluyendo supuestos acerca de riesgo.

#### Vidas útiles de activos intangibles y de propiedades, planta y equipo

Las vidas útiles tanto de los activos intangibles como de las propiedades, plantas y equipo, son utilizadas para determinar la amortización y depreciación de los activos y se definen de acuerdo al análisis de especialistas internos y/o externos. Las vidas útiles son revisadas periódicamente y están basadas en las condiciones actuales de los activos y la estimación del período durante el cual continuarán generando beneficios económicos a la Compañía. Si existen cambios en la estimación de vidas útiles, se afecta prospectivamente el valor en libros de los activos, así como el gasto por amortización o depreciación según corresponda.

#### Deterioro de activos de larga duración y crédito mercantil

El valor en libros de los activos de larga duración y crédito mercantil se revisan por deterioro en caso de que situaciones o cambios en las circunstancias indiquen que no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede su valor de recuperación y si se encuentra deteriorado. En la evaluación de deterioro, los activos son agrupados en una unidad generadora de efectivo a la cual pertenecen. El monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es calculado como el valor presente de los flujos futuros que se estima producirán los activos. Existirá deterioro si el valor recuperable es menor que el valor en libros.

Los cálculos del valor en uso requieren que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros generados por las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de los mismos.

La Compañía revisa anualmente las circunstancias que provocaron una pérdida por deterioro para determinar si dichas circunstancias se han modificado y han generado condiciones de reversión. En caso positivo se procede al cálculo del valor recuperable y, si procede, la reversión del deterioro reconocido anteriormente.



---

Anualmente los indicadores externos e internos son sujetos a evaluación.

#### Beneficios al retiro de los empleados

La Compañía utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Los supuestos y las estimaciones son establecidos en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del período en el que ocurra.

#### Contingencias

Por su naturaleza, las contingencias solo podrán ser resueltas cuando ocurran o no ocurran uno o más eventos futuros, o uno o más hechos inciertos que no están enteramente bajo el control de la Compañía. La evaluación de dichas contingencias requiere significativamente el ejercicio de juicios y estimaciones sobre el posible resultado de esos eventos futuros. La Compañía evalúa la probabilidad de pérdida de litigios y contingencias de acuerdo a las estimaciones realizadas por sus asesores legales. Estas estimaciones son reconsideradas de manera periódica.

#### Combinaciones de negocios

Cuando se concretan combinaciones de negocios, se requiere aplicar el método de adquisición para reconocer los activos netos identificables adquiridos a valor razonable, en la fecha de adquisición; cualquier exceso de la contraprestación pagada sobre los activos netos identificados, se reconoce como un crédito mercantil, el cual se somete a pruebas de deterioro ante la existencia de indicios y por lo menos una vez al año. Por su parte, cualquier exceso de los activos netos identificados sobre la contraprestación pagada se reconoce como una ganancia dentro del resultado del año.

Al estimar los valores razonables de los activos adquiridos y pasivos asumidos identificables, la Compañía utiliza datos de mercado observables en la medida en que estén disponibles. Cuando los datos de entrada del Nivel 1 no están disponibles, la Compañía contrata un valuador calificado independiente para llevar a cabo la valuación. La administración trabaja de manera conjunta con el valuador calificado independiente para establecer las técnicas de valuación, las premisas, los datos de entrada apropiados y los criterios a utilizar en los modelos de valuación.

#### Arrendamientos

La Compañía realizó estimaciones y aplicó su juicio profesional en la determinación de los insumos que conforman la valuación del valor presente neto del activo por derecho de uso y del pasivo de arrendamientos como se describe a continuación:

Plazo del arrendamiento: Identificación del período no cancelable y la determinación de una posible opción de extensión de plazo o de terminación anticipada del contrato.

Renta mínima fija futura: Evaluar la probabilidad de adquirir el activo arrendado, la cual no se consideró probable en la adopción de la NIIF 16.

Tasa de descuento: La tasa incremental promedio ponderada sobre la cual fueron descontados a valor presente los pagos mínimos de los acuerdos de arrendamiento dentro del alcance de la NIIF 16 fue entre el 4.78% y 10.86% en 2023, entre el 4.33% y 9.90% en 2022 y entre el 4.26% y 9.56% en 2021.



---

## 6. Nuevas y modificadas NIIF e interpretaciones

### Aplicación de NIIF que son obligatorias para el año en curso

Aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y modificadas ("IFRS" o "IAS") que son obligatorias para el año en curso

La Entidad implementó una serie de IFRS nuevas y modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2023.

Enmiendas a la IAS 1 *Presentación de los estados financieros* y Documento de Práctica 2 *Realizando juicios sobre materialidad* – Revelaciones de políticas contables.

- La Entidad ha adoptado las enmiendas de la IAS 1 por primera vez en este año. La enmienda cambia los requerimientos en IAS 1 con respecto a las revelaciones de políticas contables. La enmienda reemplaza todas las menciones del término "políticas contables significativas" con "información de políticas contables materiales".

La información sobre políticas contables es material si, cuando se considera en conjunto con otra información incluida en los estados financieros, puede razonablemente esperarse que sea de influencia en las decisiones que los usuarios principales de los estados financieros de propósito general hacen, basados en dichos estados financieros.

Los párrafos de soporte en IAS 1 también se enmiendan para aclarar que la información relacionada con políticas contables de transacciones, otros eventos o condiciones inmateriales, no necesita ser revelada.

La información de políticas contables puede ser material por la naturaleza de las transacciones relacionadas, otros eventos o condiciones, aún si el monto de los mismos es inmaterial. Sin embargo, no toda la información relacionada con políticas contables de transacciones materiales otros eventos o condiciones es por si misma material.

El IASB ha desarrollado guías y ejemplos para explicar y demostrar la aplicación del proceso de cuatro pasos descrito en el Documento de Práctica 2.

- Enmiendas a la IAS 12 *Impuestos a la utilidad* - Impuestos diferidos a activos y pasivos que surgen de una sola transacción. La Entidad ha adoptado las enmiendas a la IAS 12 por primera vez en este año. Las enmiendas introducen una excepción adicional a la excepción de reconocimiento inicial. De acuerdo con las enmiendas, una entidad no aplica la exención de reconocimiento inicial para transacciones que dan lugar a diferencias temporales acumulables y deducibles iguales, para efectos fiscales. Dependiendo de la ley fiscal aplicable, las diferencias temporales acumulables y deducibles pueden surgir en el reconocimiento inicial de activos y pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y no afecta el resultado contable o fiscal.

Las enmiendas a la IAS 12 establecen que se requiere que una entidad reconozca los impuestos diferidos activos y pasivos relativos, considerando que el reconocimiento de cualquier impuesto diferido activo está sujeto a los criterios de recuperabilidad de IAS 12.

- Enmiendas a IAS 8 *Cambios en políticas contables, estimados y errores* – Definición de estimación contable. La Entidad ha adoptado las enmiendas a la IAS 8 por primera vez en este año. Las enmiendas reemplazan la definición de un "cambio en estimación contable" con la definición de "estimación contable". Bajo la nueva definición, las estimaciones contables son montos monetarios en los estados financieros que no están sujetos a una certeza en su medición. La definición de un cambio en estimación contable fue eliminada.

La adopción de las normas anteriores no ha tenido un impacto material en las revelaciones o en los montos reportados en estos estados financieros.



## Normas IFRS nuevas y modificadas que aún no son efectivas

En la fecha de autorización de estos estados financieros, la Entidad no ha aplicado las siguientes Normas IFRS nuevas y modificadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

- Enmiendas a IFRS 10 e IAS 28 (enmiendas) Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto.
- Enmiendas a IAS 1 - Clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.
- Enmiendas a IAS 1 - Pasivos no corrientes con obligaciones de hacer y no hacer (covenants).
- Enmiendas a IAS 7 - Acuerdos de proveedores de financiamiento.
- Enmiendas a IFRS 16 - Pasivos por arrendamiento en una transacción de venta y arrendamiento en vía de regreso.

La administración no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros de la Entidad en períodos futuros.

## 7. Efectivo y equivalentes de efectivo

Para propósitos de los estados de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo y bancos e inversiones en instrumentos en el mercado de dinero. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del período como se muestra en los estados consolidados de flujos de efectivo, puede ser conciliado con las partidas relacionadas en los estados consolidados de situación financiera como sigue:

|                        | 2023       |    | 2022    |    | 2021    |
|------------------------|------------|----|---------|----|---------|
| Bancos                 | \$ 181,547 | \$ | 187,128 | \$ | 113,059 |
| Inversiones temporales | 148,248    |    | 275,986 |    | 234,977 |
|                        | \$ 329,795 | \$ | 463,114 | \$ | 348,036 |

## 8. Clientes, neto

|                               | 2023       |    | 2022    |    | 2021    |
|-------------------------------|------------|----|---------|----|---------|
| Clientes                      | \$ 687,247 | \$ | 576,194 | \$ | 541,580 |
| Reserva de pérdidas esperadas | (9,378)    |    | (8,604) |    | (8,905) |
|                               | \$ 677,869 | \$ | 567,590 | \$ | 532,675 |

La antigüedad de los clientes al 31 de diciembre es la siguiente:

|                           | 2023       |    | 2022    |    | 2021    |
|---------------------------|------------|----|---------|----|---------|
| En plazo                  | \$ 613,793 | \$ | 509,516 | \$ | 438,678 |
| De 1 a 60 días vencidos   | 58,688     |    | 52,213  |    | 76,157  |
| De 61 a 180 días vencidos | 12,528     |    | 11,246  |    | 22,777  |
| Mayor a 181 días vencidos | 2,238      |    | 3,219   |    | 3,968   |
|                           | \$ 687,247 | \$ | 576,194 | \$ | 541,580 |

La Compañía establece una reserva de pérdidas crediticias esperadas que representa la estimación de las pérdidas esperadas en relación con los clientes y otras cuentas por cobrar.



Los movimientos de la reserva de pérdidas crediticias esperadas son los siguientes:

|                        | 2023     | 2022     | 2021      |
|------------------------|----------|----------|-----------|
| Saldo inicial          | \$ 8,604 | \$ 8,905 | \$ 19,211 |
| Incrementos            | 3,091    | 1,214    | 2,996     |
| Bajas y/o aplicaciones | (3,230)  | (2,044)  | (13,420)  |
| Efectos de conversión  | 913      | 529      | 118       |
|                        | \$ 9,378 | \$ 8,604 | \$ 8,905  |

## 9. Otras cuentas por cobrar

|                                                           | 2023       | 2022       | 2021       |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Avance de proyectos por facturar                          | \$ 37,129  | \$ 54,953  | \$ 32,585  |
| Pagos anticipados                                         | 24,420     | 17,362     | 8,252      |
| IVA devengado pendiente de pago                           | 21,092     | 24,196     | 61,926     |
| Anticipos a proveedores                                   | 7,821      | 4,240      | 13,171     |
| Deudores diversos                                         | 5,561      | 13,254     | 7,679      |
| Impuestos por recuperar                                   | 5,205      | 3,126      | 3,591      |
| Depósitos en garantía                                     | 2,523      | 5,877      | 4,642      |
| Funcionarios y empleados                                  | 1,705      | 2,160      | 3,506      |
| Posiciones cerradas de instrumentos financieros derivados | -          | 8,367      | 5,018      |
| Otros                                                     | 3,470      | 1,281      | 215        |
|                                                           | \$ 108,926 | \$ 134,816 | \$ 140,585 |

## 10. Inventarios

|                        | 2023       | 2022       | 2021       |
|------------------------|------------|------------|------------|
| Productos terminados   | \$ 319,428 | \$ 302,353 | \$ 289,446 |
| Productos en proceso   | 157,394    | 153,899    | 120,124    |
| Materias primas        | 229,314    | 181,030    | 168,498    |
| Mercancías en tránsito | 25,090     | 39,410     | 23,904     |
| Otros inventarios      | 10,394     | 9,790      | 5,576      |
|                        | \$ 741,620 | \$ 686,482 | \$ 607,548 |

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 no existían inventarios dados en garantía.

## 11. Propiedades, planta y equipo, neto

|                                    | 2023         | 2022         | 2021         |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Costo o valuación                  | \$ 1,627,226 | \$ 1,373,890 | \$ 1,259,013 |
| Depreciación y deterioro acumulado | (677,351)    | (565,808)    | (477,263)    |
|                                    | \$ 949,875   | \$ 808,082   | \$ 781,750   |



|                        | 2023       | 2022       | 2021       |
|------------------------|------------|------------|------------|
| Terrenos               | \$ 81,491  | \$ 77,164  | \$ 72,784  |
| Edificios              | 263,948    | 250,375    | 245,295    |
| Maquinaria y equipo    | 497,961    | 405,733    | 401,372    |
| Inversiones en proceso | 106,475    | 74,810     | 62,299     |
|                        | \$ 949,875 | \$ 808,082 | \$ 781,750 |

| Costo                            | Terrenos  | Edificios  | Maquinaria y equipo <sup>(1)</sup> | Inversiones en proceso <sup>(2)</sup> | Total        |
|----------------------------------|-----------|------------|------------------------------------|---------------------------------------|--------------|
| Saldo al 31 de diciembre de 2020 | \$ 79,899 | \$ 208,766 | \$ 787,274                         | \$ 58,282                             | \$ 1,134,221 |
| Adquisiciones                    | -         | 8,755      | 71,166                             | 4,609                                 | 84,530       |
| Disposiciones                    | -         | -          | (6,629)                            | (1,564)                               | (8,193)      |
| Efecto de conversión             | (1,600)   | (5,226)    | (9,714)                            | (766)                                 | (17,306)     |
| Adquisición de negocios          | 7,163     | 127,899    | 58,449                             | 1,738                                 | 195,249      |
| Por operaciones discontinuas     | (12,678)  | (31,490)   | (85,320)                           | -                                     | (129,488)    |
| Saldo al 31 de diciembre de 2021 | \$ 72,784 | \$ 308,704 | \$ 815,226                         | \$ 62,299                             | \$ 1,259,013 |
| Adquisiciones                    | 381       | 11,516     | 78,495                             | 15,551                                | 105,943      |
| Disposiciones                    | -         | (19)       | (8,982)                            | (5,203)                               | (14,204)     |
| Efecto de conversión             | 3,999     | 9,971      | 6,152                              | 2,163                                 | 22,285       |
| Adquisición de negocios          | -         | 126        | 727                                | -                                     | 853          |
| Saldo al 31 de diciembre de 2022 | \$ 77,164 | \$ 330,298 | \$ 891,618                         | \$ 74,810                             | \$ 1,373,890 |
| Adquisiciones                    | 86        | 22,654     | 127,494                            | 60,719                                | 210,953      |
| Disposiciones                    | -         | (1,563)    | (14,131)                           | -                                     | (15,694)     |
| Efecto de conversión             | 4,241     | 13,193     | 69,067                             | (29,054)                              | 57,447       |
| Adquisición de negocios          | -         | -          | 630                                | -                                     | 630          |
| Saldo al 31 de diciembre de 2023 | \$ 81,491 | \$ 364,582 | \$ 1,074,678                       | \$ 106,475                            | \$ 1,627,226 |

<sup>(1)</sup> La maquinaria y equipo incluye maquinaria y equipo, equipo de transporte y equipo de cómputo.

<sup>(2)</sup> El saldo al 31 de diciembre de 2023 en inversiones en proceso corresponde a diversos proyectos que tiene la Compañía, estas se capitalizarán durante el año 2024.

| Depreciación y deterioro acumulado | Edificios  | Maquinaria y equipo | Total      |
|------------------------------------|------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31 de diciembre de 2020   | \$ 64,180  | \$ 406,950          | \$ 471,130 |
| Depreciación del período           | 9,761      | 55,893              | 65,654     |
| Deterioro del período              | -          | 8,567               | 8,567      |
| Efecto de conversión               | (1,313)    | (6,026)             | (7,339)    |
| Baja por venta de activos          | (194)      | (6,489)             | (6,683)    |
| Por operaciones discontinuas       | (9,025)    | (45,041)            | (54,066)   |
| Saldo al 31 de diciembre de 2021   | \$ 63,409  | \$ 413,854          | \$ 477,263 |
| Depreciación del período           | 13,053     | 72,481              | 85,534     |
| Efecto de conversión               | 3,480      | 6,368               | 9,848      |
| Baja por venta de activos          | (19)       | (6,818)             | (6,837)    |
| Saldo al 31 de diciembre de 2022   | 79,923     | 485,885             | 565,808    |
| Depreciación del período           | 17,273     | 77,942              | 95,215     |
| Efecto de conversión               | 4,338      | 24,836              | 29,174     |
| Baja por venta de activos          | (900)      | (11,946)            | (12,846)   |
| Saldo al 31 de diciembre de 2023   | \$ 100,634 | \$ 576,717          | \$ 677,351 |



Los gastos por depreciación se distribuyen como sigue:

|                          | 2023      | 2022      | 2021      |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Costo de ventas          | \$ 37,229 | \$ 33,444 | \$ 25,671 |
| Gastos de ventas         | 8,019     | 7,204     | 5,529     |
| Gastos de administración | 49,967    | 44,886    | 34,454    |
|                          | \$ 95,215 | \$ 85,534 | \$ 65,654 |

Las vidas útiles estimadas que se utilizan para el cálculo de la depreciación son:

|                               | Vida útil    |
|-------------------------------|--------------|
| Edificios                     | 20 - 50 años |
| Maquinaria                    | 10 - 25 años |
| Equipo de transporte          | 4 - 8 años   |
| Mejoras en locales arrendados | 30 años      |
| Equipo de cómputo             | 3 - 4 años   |

## 12. Derechos de uso por arrendamiento, neto

La Compañía arrienda varios activos fijos, entre los que se incluyen, edificios, maquinaria, equipo de transporte, mobiliario y equipos de oficina.

El derecho de uso reconocido en el estado consolidado de situación financiera se integra como sigue:

|                                       | Edificios | Maquinaria y equipo | Equipo de transporte | Mobiliario y equipo de oficina | Total de activos por derecho de uso |
|---------------------------------------|-----------|---------------------|----------------------|--------------------------------|-------------------------------------|
| Saldo al 31 de diciembre de 2020      | \$ 24,757 | \$ 1,070            | \$ 3,560             | \$ 184                         | \$ 29,571                           |
| Nuevos contratos de arrendamientos    | 21,839    | -                   | 1,602                | -                              | 23,441                              |
| Bajas de contratos por arrendamientos | (2,846)   | (72)                | (213)                | (178)                          | (3,309)                             |
| Depreciación del período              | (8,912)   | (3,936)             | (1,924)              | -                              | (14,772)                            |
| Adquisición de negocios               | -         | 2,111               | -                    | -                              | 2,111                               |
| Por operación discontinua             | (15)      | -                   | -                    | -                              | (15)                                |
| Efectos de conversión                 | (84)      | 3,729               | 101                  | (4)                            | 3,742                               |
| Saldo al 31 de diciembre de 2021      | \$ 34,739 | \$ 2,902            | \$ 3,126             | \$ 2                           | \$ 40,769                           |
| Nuevos contratos de arrendamientos    | 18,341    | -                   | 1,306                | -                              | 19,647                              |
| Bajas de contratos por arrendamientos | (1,785)   | (122)               | (136)                | -                              | (2,043)                             |
| Depreciación del período              | (9,782)   | (434)               | (2,716)              | (2)                            | (12,934)                            |
| Adquisición de negocios               | 1,644     | -                   | 209                  | -                              | 1,853                               |
| Efectos de conversión                 | 1,354     | 176                 | 153                  | -                              | 1,683                               |
| Saldo al 31 de diciembre de 2022      | \$ 44,511 | \$ 2,522            | \$ 1,942             | \$ -                           | \$ 48,975                           |
| Nuevos contratos de arrendamientos    | 12,950    | 5,716               | 7,471                | -                              | 26,137                              |
| Bajas de contratos por arrendamientos | (916)     | (213)               | (201)                | -                              | (1,330)                             |
| Depreciación del período              | (15,955)  | (441)               | (2,071)              | -                              | (18,467)                            |
| Efectos de conversión                 | 5,953     | 137                 | 631                  | -                              | 6,721                               |
| Saldo al 31 de diciembre de 2023      | \$ 46,543 | \$ 7,721            | \$ 7,772             | \$ -                           | \$ 62,036                           |

## 13. Pasivos por arrendamiento



|                                      | 2023      | 2022      | 2021      |
|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Saldo inicial                        | \$ 53,030 | \$ 44,699 | \$ 31,585 |
| Nuevos contratos de arrendamientos   | 26,137    | 19,647    | 23,441    |
| Bajas de contratos de arrendamientos | (1,469)   | (4,696)   | (3,703)   |
| Gastos financieros en resultados     | 4,322     | 3,581     | 3,099     |
| Pagos efectuados                     | (19,563)  | (13,890)  | (12,059)  |
| Efectos de conversión                | 3,409     | 3,689     | 2,336     |
|                                      | \$ 65,866 | \$ 53,030 | \$ 44,699 |

Los cambios en el pasivo por arrendamiento que derivan de actividades de financiamiento de acuerdo con el flujo de efectivo se integran como sigue:

|             | 2023      | 2022      | 2021      |
|-------------|-----------|-----------|-----------|
| Corto plazo | \$ 13,405 | \$ 11,211 | \$ 9,947  |
| Largo plazo | 52,461    | 41,819    | 34,752    |
|             | \$ 65,866 | \$ 53,030 | \$ 44,699 |
|             | 0         | 0         | 0         |

Vencimientos de pasivos por arrendamientos a largo plazo:

|                   |           |
|-------------------|-----------|
| 2025              | \$ 6,566  |
| 2026              | 8,635     |
| 2027              | 7,340     |
| 2028              | 9,390     |
| 2029 y siguientes | 20,530    |
|                   | \$ 52,461 |

#### 14. Partes relacionadas

Las partes relacionadas son las siguientes:

|                                                        | Relación             |
|--------------------------------------------------------|----------------------|
| Cobre de México, S.A. de C.V.                          | Proveedor   Asociada |
| Conalum, S.A. de C.V.                                  | Proveedor   Asociada |
| Conticon, S.A. de C.V.                                 | Proveedor   Asociada |
| Menk USA, INC                                          | Proveedor   Asociada |
| Prolec GE Brasil Transmissão de Energia S.A.           | Cliente   Asociada   |
| Indotech Transformers LTD                              | Cliente              |
| Fundación Xignux, A.C.                                 | Cliente   Proveedor  |
| GE Renewables North America, LLC                       | Cliente   Proveedor  |
| General Electric Canada De-T&D Canada                  | Cliente   Proveedor  |
| GE Grid Solutions, LLC                                 | Cliente   Proveedor  |
| General Electric Co.                                   | Cliente   Proveedor  |
| GE Internacional México, S. de R.L. de C.V.            | Cliente   Proveedor  |
| GE Equipo de Control y Distribución, S de R.L. de C.V. | Cliente   Proveedor  |
| GE Grid Solutions, UK                                  | Cliente   Proveedor  |



Se consideran como partes relacionadas debido a que la Compañía tiene influencia significativa sobre estas entidades.

Las cuentas por cobrar a partes relacionadas a corto plazo son las siguientes:

|                                              | 2023             | 2022             | 2021            |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| Prolec GE Brasil Transmissão de Energia S.A. | \$ 72,915        | \$ 13,984        | \$ 3,830        |
| GE Grid Solutions, LLC                       | 9,142            | 2,460            | 31              |
| GE Renewables North America, LLC             | 379              | 114              | -               |
| GE International Inc.                        | 167              | -                | -               |
| Indotech Transformers LTD                    | -                | -                | 75              |
| General Electric Co.                         | -                | -                | 64              |
| General Electric Canada De-T&D Canada        | -                | 166              | -               |
|                                              | <b>\$ 82,603</b> | <b>\$ 16,724</b> | <b>\$ 4,000</b> |

Las cuentas por pagar a partes relacionadas a corto plazo son las siguientes:

|                                                        | 2023             | 2022             | 2021             |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| GE Grid Solutions, LLC <sup>(1)</sup>                  | \$ 12,977        | \$ 8,925         | \$ 40,096        |
| General Electric Co.                                   | 3,511            | 9,564            | 1,879            |
| Menk, Inc                                              | 1,689            | -                | -                |
| Conticon, S.A. de C.V.                                 | 1,428            | 318              | 203              |
| GE Grid Solutions, S.A.                                | 155              | -                | -                |
| Conalum, S.A. de C.V.                                  | 222              | 378              | 68               |
| GEPR Energy Canada IN                                  | 12               | -                | -                |
| Prolec GE Brasil Transmissão de Energia S.A.           | 1                | -                | -                |
| GE Equipo de Control y Distribución, S de R.L. de C.V. | -                | -                | 9                |
| GE Internacional México, S. de R.L. de C.V.            | -                | -                | 133              |
| GE Packaged Power, INC                                 | -                | 16               | -                |
| GE Industrial Systems                                  | -                | 8                | -                |
|                                                        | <b>\$ 19,995</b> | <b>\$ 19,209</b> | <b>\$ 42,388</b> |

(1) Al 31 de diciembre de 2021, incluye un saldo pendiente de pago por \$27,000 del acuerdo de reducción de comisiones mencionado en la nota 18 y facturas de servicios pendientes de pago, al 31 de diciembre de 2023 y 2022 no hay saldo pendiente de pago.



Las principales operaciones con partes relacionadas son las siguientes:

| Parte relacionada                             | Operación                          | 2023      | 2022     | 2021     |
|-----------------------------------------------|------------------------------------|-----------|----------|----------|
| General Electric Co.                          | Ingresos por comisiones y regalías | \$ 39,797 | \$ 8,691 | \$ 8,919 |
| Prolec GE Brasil Transmissão de Energia, S.A. | Ventas                             | 21,300    | -        | -        |
| Menk USA, INC.                                | Compras                            | 18,250    | -        | -        |
| Conticon, S.A. de C.V.                        | Compras                            | 9,224     | 5,795    | 5,372    |
| Conalum, S.A. de C.V.                         | Compras                            | 6,268     | 5,705    | 3,777    |
| GE Grid Solutions, S.A.                       | Compras                            | 3,815     | -        | -        |
| GE Grid Solutions, LLC.                       | Compras                            | 2,788     | -        | -        |
| Prolec GE Brasil Transmissão de Energia, S.A. | Ingresos por servicios             | 1,585     | -        | -        |
| Fundación Xignux, A.C.                        | Donativos                          | 1,412     | 845      | 712      |
| GE Grid Solutions, LLC.                       | Gastos por servicios               | 821       | 166      | 329      |
| Prolec GE Brasil Transmissão de Energia, S.A. | Ingresos por intereses             | 215       | 267      | 2        |
| GE Grid Solutions, S.A.                       | Gastos por servicios               | 87        | -        | -        |
| GEPR Energy Canada IN                         | Compras                            | 85        | -        | -        |
| GE Grid Solutions, LLC.                       | Ventas                             | 55        | 58       | 38       |
| GE Energy Managment                           | Gastos por servicios               | 46        | 30       | -        |
| Menk USA, INC.                                | Gastos por servicios               | 20        | 11,584   | -        |
| GE Energy Managment                           | Compras                            | 10        | -        | -        |
| GE Grid Solutions, UK                         | Gastos por servicios               | -         | 45       | 1,823    |
| GE Internacional México, S. de R.L. de C.V.   | Gastos por servicios               | -         | -        | 24       |
| GE Global Research                            | Ingresos por servicios             | -         | 17       | -        |

## 15. Inversión en acciones de compañías asociadas y negocios conjuntos

Las inversiones en compañías asociadas y negocios conjuntos son las siguientes:

| Inversión                                     | Actividad principal | País de residencia y operación | Porcentaje de participación |       |       |
|-----------------------------------------------|---------------------|--------------------------------|-----------------------------|-------|-------|
|                                               |                     |                                | 2023                        | 2022  | 2021  |
| Negocio conjunto:                             |                     |                                |                             |       |       |
| Prolec GE Brasil Transmissão de Energia, S.A. | Transformación      | Brasil                         | 50.0%                       | 50.0% | 50.0% |
| Asociadas:                                    |                     |                                |                             |       |       |
| Conticon, S.A. de C.V.                        | Transformación      | México                         | 43.0%                       | 43.0% | 43.0% |
| Cobre de México, S.A. de C.V.                 | Transformación      | México                         | 4.5%                        | 4.5%  | 4.5%  |
| Conalum, S.A. de C.V.                         | Transformación      | México                         | 44.0%                       | 44.0% | 44.0% |
| Aero Ventas, S.A. de C.V.                     | Servicios aéreos    | México                         | 14.0%                       | 14.0% | 14.0% |
| Aero Ventas México, S.A. de C.V.              | Servicios aéreos    | México                         | 20.0%                       | 20.0% | 20.0% |
| Menk, Inc.                                    | Transformación      | Estados Unidos                 | 33.3%                       | 33.3% | 33.3% |

Las asociadas y negocios conjuntos anteriores se reconocen utilizando el método de participación en los estados financieros consolidados.



La información financiera relacionada con las asociadas y negocios conjuntos de la Compañía se resumen a continuación:

Al 31 de diciembre de 2023:

|                                                  | Activos<br>circulantes | Activos no<br>circulantes | Pasivos<br>circulantes | Pasivos<br>no<br>circulantes | Ingresos<br>ordinarios | Utilidad<br>(pérdida)<br>del<br>ejercicio | Otro<br>resultado<br>integral | Valor de<br>la<br>inversión |
|--------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| Conticon, S.A. de C.V.                           | \$71,825               | \$54,697                  | \$46,388               | \$1,429                      | \$402,726              | \$12,758                                  | \$63                          | \$33,843                    |
| Cobre de México, S.A. de C.V.                    | 59,416                 | 15,839                    | 28,256                 | 623                          | 494,014                | 9,187                                     | (2)                           | 2,068                       |
| Conalum, S.A. de C.V.                            | 9,862                  | 10,768                    | 3,039                  | 353                          | 13,889                 | 1,974                                     | (127)                         | 7,585                       |
| Prolec GE Brasil Transmissão de<br>Energia, S.A. | 110,597                | 16,590                    | 106,442                | 6,498                        | 121,405                | (4,800)                                   | (873)                         | 7,124                       |
| Aero Ventas, S.A. de C.V.                        | 549                    | 13,093                    | 468                    | -                            | 2,838                  | 1,704                                     | -                             | 1,844                       |
| Aero Ventas México, S.A. de C.V.                 | 97                     | 5,651                     | 21                     | 19                           | 1,259                  | 664                                       | -                             | 1,142                       |
| Menk, Inc.                                       | 14,860                 | 21,655                    | 1,831                  | -                            | 33,534                 | 6,157                                     | (11,342)                      | 11,561                      |
| Otras                                            | -                      | -                         | -                      | -                            | -                      | -                                         | -                             | 961                         |
|                                                  |                        |                           |                        |                              |                        |                                           |                               | \$66,128                    |

Al 31 de diciembre de 2022:

|                                                  | Activos<br>circulantes | Activos no<br>circulantes | Pasivos<br>circulantes | Pasivos<br>no<br>circulantes | Ingresos<br>ordinarios | Utilidad<br>(pérdida)<br>del<br>ejercicio | Otro<br>resultado<br>integral | Valor de<br>la<br>inversión |
|--------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| Conticon, S.A. de C.V.                           | \$65,468               | \$39,379                  | \$46,877               | \$1,024                      | \$283,315              | \$6,326                                   | \$180                         | \$24,486                    |
| Cobre de México, S.A. de C.V.                    | 60,928                 | 14,913                    | 43,310                 | 480                          | 375,380                | 5,413                                     | -                             | 1,429                       |
| Conalum, S.A. de C.V.                            | 5,867                  | 9,362                     | 1,597                  | 281                          | 11,190                 | 814                                       | 86                            | 5,874                       |
| Prolec GE Brasil Transmissão de<br>Energia, S.A. | 71,443                 | 16,174                    | 84,096                 | 4,158                        | 73,811                 | (8,216)                                   | (1,314)                       | (318)                       |
| Aero Ventas, S.A. de C.V.                        | 708                    | 9,656                     | 427                    | -                            | 2,506                  | (2,324)                                   | -                             | 1,391                       |
| Aero Ventas México, S.A. de C.V.                 | 128                    | 4,302                     | 56                     | -                            | 1,058                  | (1,233)                                   | -                             | 875                         |
| Menk, Inc.                                       | 15,419                 | 8,683                     | 3,323                  | -                            | 38,453                 | 6,620                                     | (3,221)                       | 6,926                       |
| Otras                                            | -                      | -                         | -                      | -                            | -                      | -                                         | -                             | 837                         |
|                                                  |                        |                           |                        |                              |                        |                                           |                               | \$41,500                    |

Al 31 de diciembre de 2021:

|                                                  | Activos<br>circulantes | Activos no<br>circulantes | Pasivos<br>circulantes | Pasivos<br>no<br>circulantes | Ingresos<br>ordinarios | Utilidad<br>(pérdida)<br>del<br>ejercicio | Otro<br>resultado<br>integral | Valor de<br>la<br>inversión |
|--------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| Conticon, S.A. de C.V.                           | 34,028                 | 32,794                    | 16,129                 | 1,058                        | 189,568                | 6,118                                     | 203                           | 21,343                      |
| Cobre de México, S.A. de C.V.                    | 31,071                 | 15,030                    | 20,753                 | 479                          | 329,648                | 3,691                                     | -                             | 1,109                       |
| Conalum, S.A. de C.V.                            | 3,695                  | 9,462                     | 1,078                  | 401                          | 9,457                  | 473                                       | 131                           | 5,138                       |
| Prolec GE Brasil Transmissão de<br>Energia, S.A. | 46,495                 | 11,622                    | 44,165                 | 5,238                        | 79,980                 | (8,846)                                   | 4,358                         | 4,356                       |
| Aero Ventas, S.A. de C.V.                        | 626                    | 12,721                    | 257                    | -                            | 2,561                  | (2,048)                                   | -                             | 1,833                       |
| Aero Ventas México, S.A. de C.V.                 | 139                    | 5,294                     | 115                    | -                            | 1,000                  | (2,148)                                   | -                             | 1,064                       |
| Menk, Inc.                                       | 12,631                 | 6,518                     | 2,905                  | -                            | 28,353                 | 982                                       | -                             | 5,392                       |
| Otras                                            | -                      | -                         | -                      | -                            | -                      | -                                         | -                             | 786                         |
|                                                  |                        |                           |                        |                              |                        |                                           |                               | \$41,021                    |



## 16. Crédito mercantil

|                                                              | 2023       | 2022       | 2021       |
|--------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| <b>Transformadores</b>                                       |            |            |            |
| Prolec GE Waukesha, Inc.                                     | \$ 320,597 | \$ 336,115 | \$ 349,982 |
| Prolec GE Internacional, S. de R.L. de C.V.                  | 58,086     | 58,117     | 58,315     |
| GE Prolec Transformers, Inc.                                 | 20,303     | 20,273     | 20,074     |
| Prolec GE USA, LLC                                           | 7,563      | 7,563      | 9,518      |
| Prolec GE Transmissao de Energía, S.A.                       | 189        | 189        | 189        |
| <b>Alimentos</b>                                             |            |            |            |
| Food Service de México, S.A. de C.V.                         | \$ 34,381  | \$ 29,998  | \$ 28,217  |
| Carnes Premium XO, S.A. de C.V.                              | 32,879     | 28,688     | 26,985     |
| Exim del Caribe, S.A. de C.V.                                | 8,738      | 7,624      | 7,171      |
| Zwanenberg de México, S.A. de C.V.                           | 4,134      | 3,607      | 3,393      |
| Atlantic Meat de México, S. de R.L. de C.V.                  | 3,304      | 2,863      | -          |
| X.O. de Chihuahua, S.A. de C.V.                              | 1,913      | 1,669      | 1,570      |
| Pralgo, S.A. de C.V.                                         | 1,463      | 1,276      | 1,200      |
| Botanas Lourdes                                              | 273        | -          | -          |
| Cerco Alimentos, S.A. de C.V.                                | 56         | 49         | 46         |
| <b>Cables</b>                                                |            |            |            |
| Viakable Manufacturing, LLC                                  | \$ 14,374  | \$ 14,374  | \$ 14,374  |
| CME Wire & Cable, Inc.                                       | 53         | 79         | 106        |
| <b>Otros</b>                                                 |            |            |            |
| Nanomateriales, S.A.                                         | \$ 3,119   | \$ 2,722   | \$ 2,560   |
|                                                              | \$ 511,425 | \$ 515,206 | \$ 523,700 |
| <b>Movimientos:</b>                                          |            |            |            |
| Saldo al inicio del ejercicio                                | \$ 515,206 | \$ 523,700 | \$ 179,987 |
| Adquisiciones                                                | 241        | 2,757      | 353,988    |
| Efecto de conversión                                         | (8,284)    | 3,014      | (4,722)    |
| Ajustes del período de medición en combinaciones de negocios | 4,288      | (14,240)   | -          |
| Deterioro                                                    | -          | -          | (5,498)    |
| Otros                                                        | (26)       | (25)       | (55)       |
|                                                              | \$ 511,425 | \$ 515,206 | \$ 523,700 |

La Compañía realiza anualmente las pruebas de deterioro del valor de los importes en libros del crédito mercantil asignadas a cada una de las unidades generadoras de efectivo.

Los importes recuperables de las unidades generadoras de efectivo se basaron en su valor en uso y se determinaron descontando los flujos de efectivo futuros estimados. El cálculo del valor en uso se realizó utilizando proyecciones de flujos de efectivo derivadas de los presupuestos financieros aprobados por la administración de la Compañía y que abarcan un período de 5 años. Las tasas de descuento antes de impuestos aplicada a las proyecciones de flujos de efectivo varían entre 9.16% y 15.58% para 2023, entre 8.27% y 12.11% para 2022 y entre 9.21% y 11.15% para 2021.



## 17. Activos intangibles, neto

|                                    | 2023 |           | 2022 |          | 2021       |
|------------------------------------|------|-----------|------|----------|------------|
| Costo                              | \$   | 413,094   | \$   | 408,104  | \$ 397,290 |
| Amortización y deterioro acumulado |      | (109,800) |      | (87,798) | (50,919)   |
|                                    | \$   | 303,294   | \$   | 320,306  | \$ 346,371 |

|                                    | 2023 |         | 2022 |         | 2021       |
|------------------------------------|------|---------|------|---------|------------|
| Patentes y marcas                  | \$   | 105,259 | \$   | 102,082 | \$ 100,762 |
| Licencias y derechos de producción |      | 36,272  |      | 43,225  | 51,601     |
| Lista de clientes                  |      | 156,507 |      | 169,997 | 184,868    |
| Otros                              |      | 5,256   |      | 5,002   | 9,140      |
|                                    | \$   | 303,294 | \$   | 320,306 | \$ 346,371 |

| Costo                                   | Patentes y marcas | Licencias y derechos de producción | Lista de clientes | Otros            | Total             |
|-----------------------------------------|-------------------|------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| Saldo al 31 de diciembre de 2020        | \$ 101,376        | \$ 26,370                          | \$ 120,489        | \$ 6,397         | \$ 254,632        |
| Adquisiciones                           | -                 | 1,239                              | -                 | 2,671            | 3,910             |
| Efecto de conversión                    | (874)             | (1,571)                            | 126               | (248)            | (2,567)           |
| Por operaciones discontinuas            | (23,013)          | -                                  | (27,221)          | -                | (50,234)          |
| Adquisición de negocios                 | 37,968            | 47,132                             | 101,716           | 4,733            | 191,549           |
| Saldo al 31 de diciembre de 2021        | \$ 115,457        | \$ 73,170                          | \$ 195,110        | \$ 13,553        | \$ 397,290        |
| Adquisiciones                           | -                 | 3,139                              | -                 | 32               | 3,171             |
| Efecto de conversión                    | 2,907             | 1,762                              | 1,090             | 490              | 6,249             |
| Adquisición de negocios                 | 1,342             | 52                                 | -                 | -                | 1,394             |
| Saldo al 31 de diciembre de 2022        | \$ 119,706        | \$ 78,123                          | \$ 196,200        | \$ 14,075        | \$ 408,104        |
| Adquisiciones                           | -                 | 5,036                              | -                 | 30               | 5,066             |
| Efecto de conversión                    | 5,455             | (791)                              | (3,770)           | (3,588)          | (2,694)           |
| Adquisición de negocios                 | 1,370             | -                                  | 1,248             | -                | 2,618             |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2023</b> | <b>\$ 126,531</b> | <b>\$ 82,368</b>                   | <b>\$ 193,678</b> | <b>\$ 10,517</b> | <b>\$ 413,094</b> |

| Amortización y deterioro acumulado      | Patentes y marcas | Licencias y derechos de producción | Lista de clientes | Otros           | Total             |
|-----------------------------------------|-------------------|------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| Saldo al 31 de diciembre de 2020        | \$ 13,192         | \$ 17,432                          | \$ 12,059         | \$ 2,961        | \$ 45,644         |
| Amortización del período                | 2,436             | 4,631                              | 9,721             | 1,557           | 18,345            |
| Por operaciones discontinuas            | (1,352)           | -                                  | (12,372)          | -               | (13,724)          |
| Efecto de conversión                    | 419               | (494)                              | 834               | (105)           | 654               |
| Saldo al 31 de diciembre de 2021        | \$ 14,695         | \$ 21,569                          | \$ 10,242         | \$ 4,413        | \$ 50,919         |
| Amortización del período                | 2,436             | 11,515                             | 15,915            | 4,247           | 34,113            |
| Efecto de conversión                    | 493               | 1,814                              | 46                | 413             | 2,766             |
| Saldo al 31 de diciembre de 2022        | \$ 17,624         | \$ 34,898                          | \$ 26,203         | \$ 9,073        | \$ 87,798         |
| Amortización del período                | 2,432             | 11,628                             | 15,800            | 811             | 30,671            |
| Efecto de conversión                    | 1,216             | (430)                              | (4,832)           | (4,623)         | (8,669)           |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2023</b> | <b>\$ 21,272</b>  | <b>\$ 46,096</b>                   | <b>\$ 37,171</b>  | <b>\$ 5,261</b> | <b>\$ 109,800</b> |



Los gastos por amortización se distribuyen como sigue:

|                          | 2023      | 2022      | 2021   |
|--------------------------|-----------|-----------|--------|
| Costo de ventas          | \$ 200    | \$ 128    | 48     |
| Gastos de ventas         | 29        | 24        | 133    |
| Gastos de administración | 30,442    | 33,961    | 18,164 |
|                          | \$ 30,671 | \$ 34,113 | 18,345 |

Las vidas útiles estimadas que se utilizan para el cálculo de la amortización son:

|                                         | Vida útil    |
|-----------------------------------------|--------------|
| Marcas registradas                      | 3 - 20 años  |
| Licencias y derechos de producción      | 10 - 20 años |
| Listas de clientes                      | 10 - 15 años |
| Derechos por acuerdos de no competencia | 2 - 5 años   |
| Software                                | 4 - 5 años   |

## 18. Otros activos, neto

|                                                         | 2023      | 2022      | 2021      |
|---------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Anticipos a proveedores de propiedades, planta y equipo | \$ 50,294 | \$ 45,536 | \$ 16,932 |
| Comisiones <sup>(1)</sup>                               | 40,020    | 43,152    | 46,290    |
| Cuentas por cobrar a largo plazo                        | 2,966     | -         | -         |
| Activos mantenidos para su venta                        | 2,031     | 2,448     | 3,122     |
| Depósitos en garantía                                   | 828       | 375       | 342       |
| Club y asociaciones                                     | 369       | 327       | 312       |
| Derechos de uso de instalaciones                        | -         | -         | 284       |
| Otros                                                   | 8         | 1         | -         |
|                                                         | \$ 96,516 | \$ 91,839 | \$ 67,282 |

(1) Corresponde a un acuerdo firmado con GE Grid Solutions, LLC. (subsidiaria de General Electric Company, Inc.) por una reducción en el porcentaje de comisión sobre ventas que se tenían en los acuerdos de representación. Será amortizado conforme GE Grid Solutions, LLC. sea acreedora a las comisiones sobre las ventas.



## 19. Créditos bancarios

Al 31 de diciembre de 2023 los créditos bancarios se integran como sigue:

| Tipo de crédito             | Año de vencimiento | Moneda          | Importe original | Tasa de interés | Corto plazo |        | Largo plazo |           |
|-----------------------------|--------------------|-----------------|------------------|-----------------|-------------|--------|-------------|-----------|
| Préstamos directos          | 2027               | Dólar Americano | 55,000           | SOFR+3.44%      | \$          | -      | \$          | 32,400    |
| Préstamos directos          | 2029               | Dólar Americano | 30,000           | SOFR+3.26%      |             | 1,320  |             | 26,580    |
| Préstamos directos          | 2033               | Dólar Americano | 85,000           | SOFR+2.25%      |             | 340    |             | 84,660    |
| Colocación privada          | 2027               | Dólar Americano | 150,000          | 5.75%           |             | -      |             | 150,000   |
| Préstamos directos          | 2029               | Dólar Americano | 50,000           | 4.45%           |             | -      |             | 50,000    |
| Préstamos directos          | 2027               | Dólar Americano | 50,000           | 3.30%           |             | -      |             | 50,000    |
| Préstamos directos          | 2024               | Dólar Americano | 40,000           | SOFR+1.25%      |             | 40,000 |             | -         |
| Préstamos directos          | 2027               | Dólar Americano | 100,000          | 3.61%           |             | -      |             | 100,000   |
| Colocación privada          | 2037               | Dólar Americano | 100,000          | 5.42%           |             | -      |             | 100,000   |
| Préstamos directos          | 2031               | Peso Mexicano   | 1,002,940        | 3.05%           |             | 2,672  |             | 53,135    |
| Préstamos directos          | 2030               | Peso Mexicano   | 2,887,500        | 9.95%           |             | -      |             | 170,924   |
| Préstamos directos          | 2030               | Peso Mexicano   | 962,500          | 9.63%           |             | -      |             | 56,975    |
| Préstamos directos          | 2027               | Peso Mexicano   | 1,000,000        | 11.50%          |             | -      |             | 47,355    |
| Préstamos directos          | 2030               | Peso Mexicano   | 1,807,026        | 4.98%           |             | -      |             | 106,966   |
| Préstamos directos          | 2029               | Dólar Americano | 80,000           | SOFR+2.35%      |             | -      |             | 80,000    |
| Colocaciones privadas       | 2033               | Dólar Americano | 300,000          | 4.50%           |             | -      |             | 300,000   |
| Préstamos Directos          | 2029               | Dólar Americano | 100,000          | SOFR+2.00%      |             | -      |             | 58,000    |
| Préstamos Directos          | 2029               | Dólar Americano | 100,000          | SOFR+2.15%      |             | 2,000  |             | 17,500    |
|                             |                    |                 |                  |                 | \$          | 46,332 | \$          | 1,484,495 |
| Gastos por emisión de deuda |                    |                 |                  |                 |             | -      |             | (9,257)   |
|                             |                    |                 |                  |                 | \$          | 46,332 | \$          | 1,475,238 |
| Valor razonable (1)         |                    |                 |                  |                 | \$          | 46,332 | \$          | 1,275,406 |

(1) El valor razonable de la deuda se determinó utilizando curvas de tasas de intereses futuras (nivel 2 de la jerarquía).

| Año de vencimiento | Importe      |
|--------------------|--------------|
| 2025               | \$ 15,805    |
| 2026               | 60,019       |
| 2027               | 410,703      |
| 2028               | 89,959       |
| 2029 y siguientes  | 908,009      |
|                    | \$ 1,484,495 |



Al 31 de diciembre de 2022 los créditos bancarios se integran como sigue:

| Tipo de crédito             | Año de vencimiento | Moneda          | Importe original | Tasa de interés | Corto plazo |    | Largo plazo |
|-----------------------------|--------------------|-----------------|------------------|-----------------|-------------|----|-------------|
| Préstamos directos          | 2027               | Dólar Americano | 55,000           | SOFR + 344pb    | \$ -        | \$ | 32,400      |
| Préstamos directos          | 2029               | Dólar Americano | 30,000           | SOFR + 326pb    | 840         |    | 27,900      |
| Colocación privada          | 2027               | Dólar Americano | 150,000          | 5.75%           | -           |    | 150,000     |
| Préstamos directos          | 2029               | Dólar Americano | 50,000           | 4.45%           | -           |    | 50,000      |
| Préstamos directos          | 2027               | Dólar Americano | 50,000           | 3.30%           | -           |    | 50,000      |
| Préstamos directos          | 2027               | Dólar Americano | 100,000          | 3.61%           | -           |    | 100,000     |
| Colocación privada          | 2037               | Dólar Americano | 100,000          | 5.42%           | -           |    | 100,000     |
| Préstamos directos          | 2031               | Peso Mexicano   | 1,002,940        | 3.05%           | 1,813       |    | 48,693      |
| Préstamos directos          | 2028               | Peso Mexicano   | 3,850,000        | 10.00%          | -           |    | 198,848     |
| Préstamos directos          | 2027               | Peso Mexicano   | 1,000,000        | 11.50%          | -           |    | 41,319      |
| Préstamos directos          | 2026               | Peso Mexicano   | 2,000,000        | 3.56%           | -           |    | 103,298     |
| Préstamos directos          | 2029               | Dólar Americano | 80,000           | SOFR + 260 pb   | -           |    | 80,000      |
| Colocación privada          | 2033               | Dólar Americano | 300,000          | 4.50%           | -           |    | 300,000     |
| Préstamos directos          | 2029               | Dólar Americano | 100,000          | SOFR + 250pb    | 2,000       |    | 98,000      |
| Préstamos directos          | 2029               | Dólar Americano | 100,000          | SOFR + 265pb    | 2,000       |    | 98,000      |
| Préstamos directos          | 2029               | Dólar Americano | 20,000           | SOFR + 260pb    | -           |    | 20,000      |
|                             |                    |                 |                  |                 | \$ 6,653    | \$ | 1,498,458   |
| Gastos por emisión de deuda |                    |                 |                  |                 | -           |    | (9,957)     |
|                             |                    |                 |                  |                 | \$ 6,653    | \$ | 1,488,501   |

Al 31 de diciembre de 2021 los créditos bancarios se integran como sigue:

| Tipo de crédito             | Año de vencimiento | Moneda          | Importe original | Tasa de interés  | Corto plazo |    | Largo plazo |
|-----------------------------|--------------------|-----------------|------------------|------------------|-------------|----|-------------|
| Préstamos directos          | 2022               | Dólar Americano | 45,000           | Libor + 260pb    | \$ 16,800   | \$ | -           |
| Préstamos directos          | 2026               | Dólar Americano | 50,000           | Libor + 318pb    | -           |    | 42,200      |
| Préstamos directos          | 2027               | Dólar Americano | 55,000           | 5.44%            | 2,000       |    | 50,000      |
| Préstamos directos          | 2029               | Dólar Americano | 30,000           | Libor 3m + 300pb | 540         |    | 28,740      |
| Colocación Privada          | 2027               | Dólar Americano | 150,000          | 5.75%            | -           |    | 150,000     |
| Préstamos directos          | 2025               | Dólar Americano | 50,000           | 5.55%            | -           |    | 43,846      |
| Préstamos directos          | 2022               | Dólar Americano | 15,000           | Libor + 130pb    | 15,000      |    | -           |
| Préstamos directos          | 2023               | Pesos Mexicanos | 700,000          | 8.33%            | 8,502       |    | 8,502       |
| Préstamos directos          | 2027               | Pesos Mexicanos | 1,000,000        | TIIE + 350pb     | 972         |    | 47,611      |
| Préstamos directos          | 2031               | Pesos Mexicanos | 1,002,940        | 3.05%            | 853         |    | 47,507      |
| Préstamos directos          | 2024               | Pesos Mexicanos | 800,000          | 10.04%           | -           |    | 38,866      |
| Préstamos directos          | 2026               | Pesos Mexicanos | 2,000,000        | 3.56%            | -           |    | 97,165      |
| Préstamos directos          | 2028               | Pesos Mexicanos | 3,850,000        | 10.00%           | -           |    | 187,043     |
| Préstamo Revolvente         | 2023               | Soles Peruanos  | 10,000           | 1.15%            | 1,297       |    | 504         |
| Crédito Sindicado           | 2026               | Dólar Americano | 240,000          | Libor + 325pb    | -           |    | 240,000     |
| Colocación Privada          | 2033               | Dólar Americano | 300,000          | 4.50%            | -           |    | 300,000     |
| Crédito Sindicado           | 2026               | Dólar Americano | 80,000           | Libor + 325pb    | -           |    | 80,000      |
|                             |                    |                 |                  |                  | \$ 45,964   | \$ | 1,361,984   |
| Gastos por emisión de deuda |                    |                 |                  |                  | -           |    | (13,384)    |
|                             |                    |                 |                  |                  | \$ 45,964   | \$ | 1,348,600   |



Los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan limitaciones para el pago de dividendos, mantener ciertas razones financieras, (índice de apalancamiento e índice de cobertura de intereses), así como no contraer pasivos directos o contingentes, o cualquier adeudo de índole contractual. Todas estas obligaciones se han cumplido a la fecha de emisión de los estados financieros consolidados.

## 20. Otras cuentas por pagar a corto plazo

|                                                  | 2023       | 2022       | 2021       |
|--------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Pasivos de personal <sup>(1)</sup>               | \$ 96,636  | \$ 96,174  | \$ 84,808  |
| Gastos recurrentes                               | 41,163     | 22,951     | 24,111     |
| Participación de los trabajadores en la utilidad | 35,624     | 27,699     | 15,439     |
| Acreedores diversos                              | 17,605     | 14,975     | 22,228     |
| Intereses por pagar                              | 10,578     | 9,892      | 5,295      |
| Impuestos                                        | 8,075      | 7,238      | 8,109      |
| IVA no cobrado                                   | 3,900      | 4,465      | 1,788      |
| Retenciones fondo de garantía                    | 2,443      | 2,265      | 3,890      |
| Pasivos por adquisición de negocios              | -          | -          | 9,149      |
| Otros                                            | 13,658     | 26,727     | 6,200      |
|                                                  | \$ 229,682 | \$ 212,386 | \$ 181,017 |

(1) Reforma Laboral en Materia de Vacaciones

El 27 de diciembre de 2022 se publicó el decreto por medio del cual se reformaron los artículos 76 y 78 de la Ley Federal de Trabajo ("LFT") para México, el cual entró en vigor el 1 de enero de 2023. Los cambios principales originados por esta reforma laboral consideran el incremento el período anual mínimo de vacaciones a los trabajadores que tengan más de un año de servicio.

La Compañía evaluó los impactos contables que se generaron por esta reforma laboral y determinó que los incrementos a la provisión de vacaciones y de prima vacacional, como consecuencia del incremento de los días de vacaciones, no fueron significativos.

## 21. Provisiones

|                                                  | 2023      | 2022      | 2021      |
|--------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Provisión por venta de Helfont <sup>(1)</sup>    | \$ 2,336  | \$ 2,051  | \$ 1,937  |
| Provisión Prolec GE Internacional <sup>(2)</sup> | 24,723    | 15,597    | 12,552    |
|                                                  | \$ 27,059 | \$ 17,648 | \$ 14,489 |

|                       | 2023      | 2022      | 2021      |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|
| Saldos iniciales      | \$ 17,648 | \$ 14,489 | \$ 15,656 |
| Incrementos           | 24,596    | 17,148    | 14,246    |
| Fluctuación cambiaria | -         | -         | 14        |
| Pagos efectuados      | (18,224)  | (14,987)  | (14,952)  |
| Efectos de conversión | 3,039     | 998       | (475)     |
|                       | \$ 27,059 | \$ 17,648 | \$ 14,489 |



- (1) Provisión relacionada al contrato de venta de Helfont Productos Eléctricos, Ltda., celebrado en el año 2001, el contrato de venta de Helfont estableció un plazo de cinco años para identificar contingencias que fueren anteriores a la fecha de venta y por ende fueren responsabilidad de la Compañía. Dichas contingencias quedaron identificadas y en la actualidad se está trabajando para su remediación/resolución. No hay un plazo para la remediación o resolución de dichas contingencias salvo el tiempo que sea necesario para su remediación/resolución.
- (2) Provisiones relacionadas con garantías, penalizaciones y aceite entregado en sitio.

### Garantías

Corresponde a la garantía que otorga a sus clientes de que el producto que se le vendió cumple con las especificaciones técnicas y componentes por el término de un año. En caso de que el equipo presente alguna falla relacionada con la manufactura o los componentes se harán las reparaciones necesarias para entregar de nuevo el equipo al cliente. El costo de la reparación se aplica a esta reserva.

### Penalizaciones

En ciertas operaciones de ventas en la que por las características del producto o del cliente se realizan por medio de un contrato y usualmente en los contratos se considera una cláusula de penalización por entrega del producto al cliente después de la fecha convenida en el contrato. En cada contrato se establecen las condiciones en las que aplica la penalización. Se crea una provisión cuando de acuerdo a cada contrato está obligado a pagarle una pena al cliente por atraso en la entrega y esta provisión se registra al momento de registrar la venta del producto.

### Aceite entregado en sitio

Algunos transformadores de potencia se envían al sitio del cliente sin aceite en su interior debido a que las dimensiones del producto por su peso rebasan lo permitido para su transporte, el aceite que debe llevar el transformador es entregado directamente por el proveedor de la materia prima al lugar de la instalación del transformador. Con la finalidad de enfrentar el ingreso con su respectivo costo se realiza una provisión del aceite a entregar.

## 22. Otras cuentas por pagar a largo plazo

|                                             | 2023      | 2022      | 2021      |
|---------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Compensaciones                              | \$ 23,930 | \$ 12,349 | \$ 22,168 |
| Subvenciones gubernamentales <sup>(1)</sup> | 7,260     | 7,510     | 3,343     |
| Garantías                                   | 2,218     | 2,025     | -         |
|                                             | \$ 33,408 | \$ 21,884 | \$ 25,511 |

(1) La Compañía ha recibido recursos del Gobierno del Estado de Nuevo León como parte de un programa de incentivos a la investigación e innovación tecnológica en los que la Compañía está participando.

## 23. Beneficios a los empleados

La Compañía tiene establecidos planes de beneficios definidos que cubre a su personal, a los cuales éstos no contribuyen. Los beneficios derivados de dichos planes se basan principalmente en los años de servicio cumplidos por el trabajador y su remuneración a la fecha de retiro.

El costo, las obligaciones y otros elementos de los planes de pensiones, primas de antigüedad y remuneraciones al término de la relación laboral distintas de reestructuración, se determinaron con base en estudios actuariales elaborados por expertos independientes al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021.



Los principales supuestos utilizados en la valuación actuarial para las operaciones en México son los siguientes:

|                                                                                 | 2023  | 2022  | 2021  |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Tasa de descuento utilizada para reflejar el valor presente de las obligaciones | 9.75% | 9.50% | 8.00% |
| Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros                            | 4.50% | 4.50% | 4.50% |

Los componentes del costo reconocidos en los resultados del ejercicio son los siguientes:

|                                   | 2023      | 2022      | 2021      |
|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Costo laboral del servicio actual | \$ 7,786  | \$ 6,000  | \$ 5,860  |
| Costo financiero                  | 10,731    | 7,383     | 5,912     |
|                                   | \$ 18,517 | \$ 13,383 | \$ 11,772 |

Los costos laborales del servicio actual reconocidos en los resultados del ejercicio fueron como sigue:

|                          | 2023     | 2022     | 2021     |
|--------------------------|----------|----------|----------|
| Costo de ventas          | \$ 1,886 | \$ 1,824 | \$ 648   |
| Gastos de venta          | 822      | 649      | 615      |
| Gastos de administración | 5,078    | 3,527    | 4,597    |
|                          | \$ 7,786 | \$ 6,000 | \$ 5,860 |

Los cambios en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos son los siguientes:

|                                                                    | 2023       | 2022       | 2021      |
|--------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------|
| Obligaciones por beneficios definidos iniciales                    | \$ 109,299 | \$ 92,830  | \$ 93,053 |
| Costo laboral del servicio actual                                  | 7,786      | 6,000      | 5,860     |
| Costo financiero                                                   | 10,731     | 7,383      | 5,912     |
| Pérdidas actuariales, neto, reconocidas en otro resultado integral | 12,247     | 3,156      | (956)     |
| Beneficios pagados                                                 | (18,246)   | (6,750)    | (6,031)   |
| Transferencia de obligaciones                                      | (1,833)    | -          | -         |
| Por adquisición de subsidiarias                                    | -          | 123        | -         |
| Efectos de conversión                                              | 16,862     | 6,130      | (2,944)   |
| Otras partidas                                                     | 4,250      | 427        | (2,064)   |
|                                                                    | \$ 141,096 | \$ 109,299 | \$ 92,830 |

El análisis de sensibilidad de las tasas de descuento y su impacto en las obligaciones por beneficios definidos fueron los siguientes:

|                   | Cambio de supuestos | Incremento de supuestos | Disminución de supuestos |
|-------------------|---------------------|-------------------------|--------------------------|
| Tasa de descuento | \$ 1%               | \$ (7,789)              | \$ 8,673                 |



## 24. Ventas netas

### 1. Desagregación de los ingresos

Al 31 de diciembre de 2023:

|        |    | Cables    |    | Transfor-<br>madores |    | Alimentos |    | Otros y<br>eliminaciones |    | Total     |
|--------|----|-----------|----|----------------------|----|-----------|----|--------------------------|----|-----------|
| Ventas | \$ | 2,450,503 | \$ | 2,120,088            | \$ | 1,423,745 | \$ | (152,607)                | \$ | 5,841,729 |

| Area Geográfica |    | Cables    |    | Transfor-<br>madores |    | Alimentos |    | Otros y<br>eliminaciones |    | Total     |
|-----------------|----|-----------|----|----------------------|----|-----------|----|--------------------------|----|-----------|
| México          | \$ | 833,004   | \$ | 174,059              | \$ | 1,394,918 | \$ | (152,607)                | \$ | 2,249,374 |
| Estados Unidos  |    | 1,578,912 |    | 1,938,331            |    | 28,827    |    | -                        |    | 3,546,070 |
| Otros           |    | 38,587    |    | 7,698                |    | -         |    | -                        |    | 46,285    |
| Total           | \$ | 2,450,503 | \$ | 2,120,088            | \$ | 1,423,745 | \$ | (152,607)                | \$ | 5,841,729 |

Al 31 de diciembre de 2022:

|        |    | Cables    |    | Transfor-<br>madores |    | Alimentos |    | Otros y<br>eliminaciones |    | Total     |
|--------|----|-----------|----|----------------------|----|-----------|----|--------------------------|----|-----------|
| Ventas | \$ | 2,490,350 | \$ | 1,742,427            | \$ | 1,195,211 | \$ | (126,679)                | \$ | 5,301,309 |

| Area Geográfica |    | Cables    |    | Transfor-<br>madores |    | Alimentos |    | Otros y<br>eliminaciones |    | Total     |
|-----------------|----|-----------|----|----------------------|----|-----------|----|--------------------------|----|-----------|
| México          | \$ | 738,598   | \$ | 131,400              | \$ | 1,185,253 | \$ | (126,679)                | \$ | 1,928,572 |
| Estados Unidos  |    | 1,686,103 |    | 1,602,186            |    | 9,958     |    | -                        |    | 3,298,247 |
| Otros           |    | 65,649    |    | 8,841                |    | -         |    | -                        |    | 74,490    |
| Total           | \$ | 2,490,350 | \$ | 1,742,427            | \$ | 1,195,211 | \$ | (126,679)                | \$ | 5,301,309 |

Al 31 de diciembre de 2021:

|        |    | Cables    |    | Transfor-<br>madores |    | Alimentos |    | Otros y<br>eliminaciones |    | Total     |
|--------|----|-----------|----|----------------------|----|-----------|----|--------------------------|----|-----------|
| Ventas | \$ | 2,172,637 | \$ | 1,084,109            | \$ | 999,280   | \$ | (121,791)                | \$ | 4,134,235 |

| Area Geográfica |    | Cables    |    | Transfor-<br>madores |    | Alimentos |    | Otros y<br>eliminaciones |    | Total     |
|-----------------|----|-----------|----|----------------------|----|-----------|----|--------------------------|----|-----------|
| México          | \$ | 636,812   | \$ | 123,496              | \$ | 990,966   | \$ | (121,791)                | \$ | 1,629,483 |
| Estados Unidos  |    | 1,462,348 |    | 956,211              |    | 8,314     |    | -                        |    | 2,426,873 |
| Otros           |    | 73,477    |    | 4,402                |    | -         |    | -                        |    | 77,879    |
| Total           | \$ | 2,172,637 | \$ | 1,084,109            | \$ | 999,280   | \$ | (121,791)                | \$ | 4,134,235 |

Las cuentas por cobrar con clientes generalmente no devengan intereses y los plazos de crédito son entre 30 y 90 días después de la entrega de los bienes.

### 2. Obligaciones de desempeño

La Compañía satisface habitualmente sus obligaciones de desempeño en un momento en el tiempo, generalmente cuando transfiere el control de los bienes.



En el caso de servicios o contratos de construcción, la Compañía satisface habitualmente sus obligaciones de desempeño a lo largo del tiempo.

## 25. Gastos y costos en función de su naturaleza

|                                       | 2023                | 2022                | 2021                |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Materia prima y costos de fabricación | \$ 3,742,885        | \$ 3,855,658        | \$ 2,978,534        |
| Sueldos y costos de personal          | 628,209             | 325,732             | 214,390             |
| Gastos de fletes                      | 207,269             | 117,298             | 147,468             |
| Depreciación y amortización           | 147,491             | 135,719             | 99,942              |
| Mantenimiento                         | 68,635              | 44,594              | 22,113              |
| Consumo de energía y combustible      | 53,068              | 46,672              | 29,181              |
| Honorarios                            | 40,637              | 27,880              | 22,392              |
| Gastos por arrendamiento              | 10,003              | 24,026              | 25,246              |
| Asistencia técnica                    | 3,883               | 21,208              | 7,186               |
| Otros                                 | 326,710             | 172,952             | 247,679             |
|                                       | <b>\$ 5,228,790</b> | <b>\$ 4,771,739</b> | <b>\$ 3,794,131</b> |

| Incluye:                 | 2023                | 2022                | 2021                |
|--------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Costo de ventas          | \$ 4,294,949        | \$ 3,963,473        | \$ 3,166,425        |
| Gastos de ventas         | 630,475             | 545,121             | 454,471             |
| Gastos de administración | 303,366             | 263,145             | 173,235             |
|                          | <b>\$ 5,228,790</b> | <b>\$ 4,771,739</b> | <b>\$ 3,794,131</b> |

## 26. Otros gastos (ingresos) de operación, neto

|                                                             | 2023            | 2022            | 2021             |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| Venta de materiales                                         | \$ (174)        | \$ (1,715)      | \$ (3,242)       |
| Participación de los trabajadores en la utilidad            | 3,013           | 4,150           | 4,778            |
| (Utilidad) pérdida en venta de propiedades, planta y equipo | (456)           | 381             | 38               |
| Actualización de impuestos                                  | (514)           | (875)           | (581)            |
| Provisiones                                                 | -               | 3,010           | 1,169            |
| Deterioro de activos <sup>(1)</sup>                         | -               | -               | 14,065           |
| Retenciones de pagos                                        | 206             | 218             | 222              |
| Otros                                                       | (1,032)         | (509)           | 3,640            |
|                                                             | <b>\$ 7,753</b> | <b>\$ 4,660</b> | <b>\$ 20,089</b> |

(1) Al 31 de diciembre de 2021, se integra de la siguiente forma: a) Deterioro de propiedades, planta y equipo: i) Interamericana de Cables Venezuela, S.A. \$8,567; ii) Xignux Inmobiliario, S.A.S., \$1.475; b) Deterioro de crédito mercantil: Prolec, S.A. de C.V. \$4,023 (por su inversión en Voltrak Energía, S.A. de C.V.).

## 27. Gastos financieros

|                                           | 2023      | 2022      | 2021      |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Gastos financieros por créditos bancarios | \$ 96,147 | \$ 92,778 | \$ 57,578 |



|                                                        |            |            |           |
|--------------------------------------------------------|------------|------------|-----------|
| Comisiones por servicios y operaciones bancarias       | 4,716      | 3,048      | 2,908     |
| Gasto por intereses por los pasivos por arrendamientos | 4,322      | 3,581      | 3,099     |
| Amortización de comisiones por contratación de deuda   | 3,605      | 3,096      | 2,526     |
| Descuento por venta de cuentas por cobrar              | 1,030      | 7,978      | 2,838     |
| Comisiones por contratación de deuda                   | 355        | -          | -         |
| Gastos financieros por prepago                         | -          | -          | 6,654     |
| Otros                                                  | 10         | 357        | 396       |
|                                                        | \$ 110,185 | \$ 110,838 | \$ 75,999 |

## 28. Impuestos a la utilidad

A continuación de desglosan las tasas de impuestos a la utilidad aplicables para cada país donde se tienen operaciones significativas:

|                |     |
|----------------|-----|
| México         | 30% |
| Estados Unidos | 21% |
| Brasil         | 34% |
| Venezuela      | 34% |

El gasto por impuestos a la utilidad por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 se distribuye como sigue:

|                                                | 2023       | 2022       | 2021       |
|------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Gasto de ISR sobre base fiscal                 | \$ 195,809 | \$ 173,458 | \$ 111,554 |
| Impuesto causado de ejercicios anteriores      | 820        | 37         | 605        |
| Total de gasto de ISR sobre base fiscal        | 196,629    | 173,495    | 112,159    |
| Beneficio de ISR diferido                      | (23,976)   | (50,553)   | (16,112)   |
| Otros efectos                                  | -          | (115)      | -          |
| Total de impuestos a la utilidad en resultados | \$ 172,653 | \$ 122,827 | \$ 96,047  |

El gasto de impuestos atribuible a la utilidad antes de impuestos a la utilidad fue diferente al que resultaría de aplicar la tasa del 30% de ISR a la utilidad antes de estas provisiones, como resultado de las partidas que se mencionan a continuación:

|                                                    | 2023       |     | 2022       |     | 2021      |     |
|----------------------------------------------------|------------|-----|------------|-----|-----------|-----|
|                                                    | Importe    | %   | Importe    | %   | Importe   | %   |
| Gasto de ISR esperado                              | \$ 157,636 | 30  | \$ 131,523 | 30  | \$ 70,383 | 30  |
| <b>Aumento (disminución) resultante de:</b>        |            |     |            |     |           |     |
| Efecto por subsidiarias en el extranjero           | 6,382      | 1   | (2,734)    | (1) | (3,125)   | (3) |
| Gastos y provisiones no deducibles                 | 13,082     | 2   | 5,730      | 2   | 13,534    | 6   |
| Efecto de inflación                                | 8,802      | 1   | 8,511      | 2   | 19,532    | 9   |
| Participación en resultados de compañías asociadas | (1,924)    | -   | (253)      | (1) | 543       | 1   |
| Diferencia costo de ventas contable-fiscal         | (8,912)    | (1) | (6,365)    | (2) | (4,988)   | (2) |
| Otros                                              | (2,413)    | -   | (13,585)   | (2) | 168       | 1   |
|                                                    | \$ 172,653 | 33  | \$ 122,827 | 28  | \$ 96,047 | 41  |

Los efectos en los impuestos de las diferencias temporales que originan porciones significativas de los activos y pasivos de impuestos a la utilidad diferido al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se detallan a continuación:

|                                 | 2023      | 2022     | 2021      |
|---------------------------------|-----------|----------|-----------|
| <b>Activos diferidos:</b>       |           |          |           |
| Pérdidas fiscales por amortizar | \$ 29,685 | \$ 7,987 | \$ 16,105 |



|                                               |                |                |               |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| Estimación de cuentas incobrables             | 2,370          | 2,026          | 2,153         |
| Provisiones de pasivos                        | 35,557         | 21,107         | 19,839        |
| Anticipos de clientes                         | 4,647          | 4,610          | 3,340         |
| Beneficios a los empleados                    | 33,962         | 36,450         | 24,603        |
| Obsolescencia de inventarios                  | 4,728          | 1,227          | 593           |
| Propiedades, planta y equipo, neto            | 13,480         | 3,338          | 5,457         |
| Efecto por instrumentos financieros derivados | 126            | 333            | 249           |
| Otros pasivos                                 | 34,087         | 37,758         | 21,432        |
|                                               | <b>158,642</b> | <b>114,836</b> | <b>93,771</b> |

**Pasivos diferidos:**

|                                                   |                    |                    |                     |
|---------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| Propiedades, planta y equipo, neto                | (68,588)           | (63,278)           | (72,973)            |
| Patentes y marcas                                 | (91,919)           | (59,224)           | (61,795)            |
| Efecto por instrumentos financieros derivados     | (7,922)            | (5,512)            | (348)               |
| Provisiones de pasivos                            | (616)              | (311)              | (21,446)            |
| Otros                                             | (6,309)            | (48,332)           | (54,494)            |
|                                                   | <b>(175,354)</b>   | <b>(176,657)</b>   | <b>(211,056)</b>    |
| Pasivo neto por impuestos a la utilidad diferidos | \$ <b>(16,712)</b> | \$ <b>(61,821)</b> | \$ <b>(117,285)</b> |

A continuación, se presentan los impuestos a la utilidad diferidos por cobrar o por pagar que resultan en posición activa o pasiva del cálculo individual de las subsidiarias de la Compañía:

|                                                   | 2023               | 2022               | 2021                |
|---------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| Impuestos a la utilidad diferidos activo          | \$ <b>101,483</b>  | \$ 70,104          | \$ 82,658           |
| Impuestos a la utilidad diferidos pasivo          | \$ <b>118,195</b>  | \$ 131,925         | \$ 199,943          |
| Pasivo neto por impuestos a la utilidad diferidos | \$ <b>(16,712)</b> | \$ <b>(61,821)</b> | \$ <b>(117,285)</b> |

Al 31 de diciembre de 2023, las pérdidas fiscales por amortizar actualizadas a esa fecha, expiran como sigue:

| Expira en: | Pérdidas fiscales por amortizar |
|------------|---------------------------------|
| 2027       | \$ 1,233                        |
| 2028       | 1,935                           |
| 2029       | 7,552                           |
| 2030       | 10,604                          |
| 2031       | 1,849                           |
| 2032       | 30,549                          |
| 2033       | 48,993                          |
|            | <b>\$ 102,715</b>               |

Anualmente se realizan estimaciones de los resultados de los próximos años para analizar si los activos por impuestos diferidos se podrán recuperar.

A continuación, se presenta el movimiento del impuesto a la utilidad diferido para los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021:

|                                                             | 2023               | 2022                | 2021               |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| Saldo inicial de ISR diferido                               | \$ <b>(61,821)</b> | \$ <b>(117,285)</b> | \$ <b>(50,911)</b> |
| Beneficio por impuesto a la utilidad diferido en resultados | <b>23,976</b>      | 50,668              | 16,112             |
| ISR diferido en otro resultado integral                     | <b>(1,486)</b>     | 1,202               | (3,863)            |



|                                                  |                    |                    |                     |
|--------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| Por adquisición de negocios                      | -                  | 892                | (96,065)            |
| Efecto por conversión de operaciones extranjeras | 17,297             | 2,857              | (3,475)             |
| Efecto por operaciones discontinuas              | -                  | -                  | 21,202              |
| Otros                                            | 5,322              | (155)              | (285)               |
|                                                  | <b>\$ (16,712)</b> | <b>\$ (61,821)</b> | <b>\$ (117,285)</b> |

ISR diferido en otro resultado integral:

| <b>2023</b>                                                         | Antes de impuestos | Impuesto diferido | Neto de impuestos |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados           | \$ 17,201          | \$ (5,160)        | \$ 12,041         |
| Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos | (12,247)           | 3,674             | (8,573)           |
|                                                                     | <b>\$ 4,954</b>    | <b>\$ (1,486)</b> | <b>\$ 3,468</b>   |

| <b>2022</b>                                                         | Antes de impuestos | Impuesto diferido | Neto de impuestos |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados           | \$ (851)           | \$ 255            | \$ (596)          |
| Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos | (3,156)            | 947               | (2,209)           |
|                                                                     | <b>\$ (4,007)</b>  | <b>\$ 1,202</b>   | <b>\$ (2,805)</b> |

| <b>2021</b>                                                         | Antes de impuestos | Impuesto diferido | Neto de impuestos |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados           | \$ 11,919          | \$ (3,576)        | \$ 8,343          |
| Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos | 956                | (287)             | 669               |
|                                                                     | <b>\$ 12,875</b>   | <b>\$ (3,863)</b> | <b>\$ 9,012</b>   |

## 29. Administración de riesgos financieros

La Compañía está expuesta a riesgos de crédito, riesgos de liquidez y riesgos de mercado, originados por la variación del tipo de cambio y de tasas de interés. Estos riesgos son administrados a través de políticas y procedimientos específicos.

Las políticas de administración de riesgo de la Compañía son establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por la Compañía, fijar límites y controles de riesgo adecuados, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Se revisan regularmente las políticas y los sistemas de administración de riesgo a fin de que reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades de la Compañía. La Compañía, a través de sus normas y procedimientos de administración, pretende desarrollar un ambiente de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

El Comité de Auditoría de la Compañía supervisa la manera en que la administración monitorea el cumplimiento de las políticas y los procedimientos de administración de riesgo de la Compañía y revisa si el marco de administración de riesgo es apropiado respecto de los riesgos enfrentados por la Compañía. Este comité es asistido por Auditoría Interna en su rol de supervisión. Auditoría Interna realiza revisiones regulares y específicas de los controles y procedimientos de administración de riesgo, cuyos resultados son reportados al Comité de Auditoría.

### a. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta la Compañía si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión de la Compañía.



La exposición máxima al riesgo de crédito para efectivo y equivalentes de efectivo y partidas por cobrar a la fecha del balance es de:

| <b>Activos financieros</b>          | <b>2023</b>  | <b>2022</b>  | <b>2021</b>  |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Efectivo y equivalentes de efectivo | \$ 329,795   | \$ 463,114   | \$ 348,036   |
| Cientes, neto                       | 677,869      | 567,590      | 532,675      |
| Otros                               | 108,926      | 134,816      | 140,585      |
|                                     | \$ 1,116,590 | \$ 1,165,520 | \$ 1,021,296 |

El riesgo de crédito derivado de saldos con bancos e instituciones financieras es administrado por el área de Tesorería conforme a las políticas de la Compañía. Los excedentes de efectivo se invierten solamente en instituciones aprobadas y en instrumentos con altas calificaciones de crédito.

La exposición de la Compañía al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente. La Compañía tiene como política efectuar sus operaciones con entidades de reconocida solvencia en el mercado nacional e internacional y previo a la realización de transacciones de crédito, se efectúa una evaluación crediticia, obtención de referencias, evaluación de los períodos promedio de pago y de otros índices financieros, sobre la base de sus estados financieros consolidados.

#### **b. Riesgo de liquidez**

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros.

El enfoque de la Compañía para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión.

El Comité de Finanzas del Consejo de Administración tiene la responsabilidad principal de la administración del riesgo de liquidez, la cual ha establecido políticas y procedimientos en cuanto al endeudamiento a corto, mediano y largo plazo. La Compañía a través de la Dirección de Finanzas, administra el riesgo de liquidez mediante el monitoreo de flujos de efectivo y los vencimientos de sus activos y pasivos financieros.

En la nota 19 se muestran los importes de la deuda y los vencimientos de los próximos años.

Los siguientes son los vencimientos contractuales de pasivos financieros, incluyendo los pagos estimados de intereses:



Al 31 de diciembre de 2023:

| <b>Pasivos financieros no derivados</b> | Valor en libros     | Flujos de efectivo esperados | Menos de 1 año      | De 1 a 3 años     | Mas de 3 años       |
|-----------------------------------------|---------------------|------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| Deuda financiera                        | \$ 1,521,570        | \$ 2,094,519                 | \$ 139,781          | \$ 742,279        | \$ 1,212,459        |
| Pasivos por arrendamientos              | 65,866              | 65,866                       | 13,405              | 22,541            | 29,920              |
| Proveedores                             | 721,716             | 721,716                      | 721,716             | -                 | -                   |
| Cuentas por pagar a partes relacionadas | 19,995              | 19,995                       | 19,995              | -                 | -                   |
| Otras cuentas por pagar                 | 263,090             | 263,090                      | 229,682             | 33,408            | -                   |
|                                         | <b>\$ 2,592,237</b> | <b>\$ 3,165,186</b>          | <b>\$ 1,124,579</b> | <b>\$ 798,228</b> | <b>\$ 1,242,379</b> |

| <b>Pasivos (activos) financieros derivados</b> | Valor en libros    | Flujos de efectivo esperados | Menos de 1 año  | De 1 a 3 años    | Mas de 3 años    |
|------------------------------------------------|--------------------|------------------------------|-----------------|------------------|------------------|
| Cross currency swaps                           | \$ (29,659)        | \$ 80,100                    | \$ 18,512       | \$ 33,658        | \$ 27,930        |
| Swaps de cobre                                 | 1,333              | 1,333                        | 1,333           | -                | -                |
| Swaps de aluminio                              | (684)              | (684)                        | (684)           | -                | -                |
| Swaps de acero                                 | 149                | 149                          | 149             | -                | -                |
| Swaps de commodities                           | (4,252)            | (4,252)                      | (4,252)         | -                | -                |
| Forward de tipo de cambio                      | (7,806)            | (7,805)                      | (7,805)         | -                | -                |
|                                                | <b>\$ (40,919)</b> | <b>\$ 68,841</b>             | <b>\$ 7,253</b> | <b>\$ 33,658</b> | <b>\$ 27,930</b> |

Al 31 de diciembre de 2022:

| <b>Pasivos financieros no derivados</b> | Valor en libros     | Flujos de efectivo esperados | Menos de 1 año      | De 1 a 3 años     | Mas de 3 años     |
|-----------------------------------------|---------------------|------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| Deuda financiera                        | \$ 1,495,154        | \$ 1,233,866                 | \$ 58,784           | \$ 363,348        | \$ 811,734        |
| Pasivos por arrendamientos              | 53,030              | 53,029                       | 11,211              | 24,230            | 17,588            |
| Proveedores                             | 750,865             | 750,868                      | 750,868             | -                 | -                 |
| Cuentas por pagar a partes relacionadas | 19,209              | 19,209                       | 19,209              | -                 | -                 |
| Otras cuentas por pagar                 | 234,270             | 234,270                      | 212,386             | 21,884            | -                 |
|                                         | <b>\$ 2,552,528</b> | <b>\$ 2,291,242</b>          | <b>\$ 1,052,458</b> | <b>\$ 409,462</b> | <b>\$ 829,322</b> |

| <b>Pasivos (activos) financieros derivados</b> | Valor en libros    | Flujos de efectivo esperados | Menos de 1 año   | De 1 a 3 años    | Mas de 3 años   |
|------------------------------------------------|--------------------|------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| Cross currency swaps                           | \$ (25,372)        | \$ 62,817                    | \$ 19,074        | \$ 35,352        | \$ 8,391        |
| Swaps de cobre                                 | 8,499              | 8,499                        | 8,499            | -                | -               |
| Swaps de aluminio                              | 2,771              | 2,771                        | 2,771            | -                | -               |
| Swaps de acero                                 | 2,702              | 2,702                        | 2,702            | -                | -               |
| Forward de tipo de cambio                      | (6,872)            | (6,872)                      | (6,872)          | -                | -               |
|                                                | <b>\$ (18,272)</b> | <b>\$ 69,917</b>             | <b>\$ 26,174</b> | <b>\$ 35,352</b> | <b>\$ 8,391</b> |



Al 31 de diciembre de 2021:

| <b>Pasivos financieros no derivados</b> | Valor en libros     | Flujos de efectivo esperados | Menos de 1 año      | De 1 a 3 años     | Mas de 3 años       |
|-----------------------------------------|---------------------|------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| Deuda financiera                        | \$ 1,394,564        | \$ 1,865,076                 | \$ 128,585          | \$ 502,731        | \$ 1,233,760        |
| Pasivos por arrendamientos              | 44,699              | 44,699                       | 9,947               | 18,185            | 16,567              |
| Proveedores                             | 1,026,694           | 1,026,694                    | 1,026,694           | -                 | -                   |
| Cuentas por pagar a partes relacionadas | 42,388              | 42,388                       | 42,388              | -                 | -                   |
| Otras cuentas por pagar                 | 206,528             | 206,528                      | 181,017             | 25,511            | -                   |
|                                         | <b>\$ 2,714,873</b> | <b>\$ 3,185,385</b>          | <b>\$ 1,388,631</b> | <b>\$ 546,427</b> | <b>\$ 1,250,327</b> |

| <b>Pasivos (activos) financieros derivados</b> | Valor en libros | Flujos de efectivo esperados | Menos de 1 año    | De 1 a 3 años    | Mas de 3 años    |
|------------------------------------------------|-----------------|------------------------------|-------------------|------------------|------------------|
| Cross currency swaps                           | \$ 3,800        | \$ 40,228                    | \$ -              | \$ 25,448        | \$ 14,780        |
| Swaps de cobre                                 | (2,293)         | (2,293)                      | (2,293)           | -                | -                |
| Swaps de aluminio                              | (1,026)         | (1,026)                      | (1,026)           | -                | -                |
| Swaps de acero                                 | 700             | 700                          | 700               | -                | -                |
| Swap de commodities                            | 230             | 230                          | 230               | -                | -                |
| Forward de tipo de cambio                      | 1,319           | 1,319                        | 1,319             | -                | -                |
|                                                | <b>\$ 2,730</b> | <b>\$ 39,158</b>             | <b>\$ (1,070)</b> | <b>\$ 25,448</b> | <b>\$ 14,780</b> |

Los flujos de efectivo esperados de (salida) entrada revelados en las tablas anteriores representan los flujos de efectivo contractuales no descontados relacionados con los pasivos financieros derivados mantenidos para propósitos de administración de riesgo y que por lo general no se cierran antes del vencimiento contractual.

### c. Riesgo de mercado

La Compañía se encuentra expuesta, por su curso normal del negocio, a una serie de riesgos de mercado, tales como tipo de cambio, tasas de interés y precios de bienes genéricos.

El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad, para lo cual la Compañía realiza operaciones con instrumentos financieros derivados de cobertura con diferentes intermediarios financieros.

Existe un Comité de Riesgos Corporativo y comités en cada una de las divisiones operativas de la Compañía que tienen a su cargo la revisión y monitoreo de las exposiciones futuras a los riesgos identificados.

Para la administración de riesgos, la Compañía contempla la utilización de Instrumentos Financieros Derivados buscando minimizar la volatilidad y dar mayor certidumbre a los resultados presupuestados, así como cumplir con la Política de Endeudamiento por moneda, por lo que sus objetivos son exclusivamente de cobertura y no de especulación.

Existe un Comité de Riesgos Corporativo y comités en cada una de las divisiones operativas que regulan y monitorean las operaciones con derivados de la Compañía. Estos comités están compuestos de personas con cargos estratégicos dentro de las divisiones operativas de la Compañía y provenientes de diferentes áreas del negocio de relevancia en el tema de riesgos. Los comités de cada una de las divisiones operativas son responsables de llevar a cabo las operaciones de instrumentos financieros derivados. Ambos comités, corporativo y empresa, deben aprobar las estrategias y estar de acuerdo para la ejecución de las coberturas de acuerdo a las políticas de derivados.



---

Todo lo anterior se informa regularmente al Comité de Finanzas del Consejo. Así mismo, los comités de corporativo y de la empresa tienen a su cargo la revisión y monitoreo de las exposiciones futuras a los riesgos identificados.

A continuación, se mencionan los tipos de instrumentos financieros derivados utilizados por la Compañía:

### **Compra-venta de divisas (Forwards)**

La Compañía utiliza contratos forward con el fin de cubrir entre un 75 y un 85 por ciento de su exposición estimada a la moneda extranjera respecto de las ventas, compras y gastos pronosticados en moneda extranjera para los próximos doce meses. Según la exposición al riesgo de tipo de cambio, la política de la Compañía consiste en vender o comprar el 80% de los dólares o pesos con el objetivo de cubrir la exposición en pesos o dólares generalmente hasta los siguientes 12 meses evitando que la Compañía se encuentre sobrecubierta ante alguna variación en la exposición.

El impacto económico negativo de estos instrumentos derivados es nulo ya que cualquier posición de mercado (mark to market) es compensada de forma equivalente en la operación de la Compañía.

Los contratos de instrumentos financieros derivados forwards se clasifican como coberturas de flujo de efectivo.

### **Swaps de tasa y moneda (Cobertura de deuda / Cross Currency Swaps)**

La Compañía utiliza contratos swaps de tasa (Interest Rate Swaps) para cubrir su exposición a la variabilidad de tasa de interés originado por los futuros pagos de tasa variable de los financiamientos.

Considerando que el 80% de las ventas están denominadas en dólares, la Compañía utiliza contratos Cross Currency Swaps para cubrir su exposición a la moneda. La Compañía tiene por política liquidar el instrumento financiero derivado cuando se decida pagar la posición primaria.

Los contratos Cross Currency Swaps tienen el objetivo de reducir la exposición de la Compañía a las fluctuaciones de la deuda en moneda extranjera, sin embargo, no están contablemente designados como contabilidad de coberturas por lo que su valor razonable se reconoce en el estado de resultados.

### **Swaps de commodities**

La Compañía utiliza de una manera importante metales como materia prima para su producción y transformación. Estos bienes genéricos se adquieren a través de los proveedores de la industria minera y el costo de estos metales se traslada en el precio de sus productos eliminando la exposición a variaciones en el precio de los metales. La Compañía no toma posiciones propias con respecto a cobertura de metales, solamente se establecen coberturas de metales para dar servicio a clientes que solicitan precios fijos en programas de entrega futura.

La Compañía tiene una contraparte por el mismo monto con los clientes que solicitaron las entregas a futuro con precio fijo, por lo que no existe un impacto económico negativo derivado de la posición de mercado "Mark to Market", ni existe el riesgo de cambios en la exposición.

Los contratos swaps para commodities se designan como coberturas de flujos de efectivo.

Todas las posiciones de la Compañía en instrumentos financieros derivados commodity swaps, swaps de tasa y compra-venta de divisas, obedecen a una cobertura idéntica en monto y variable de referencia a la posición primaria, por lo cual las coberturas son efectivas.

La siguiente tabla muestra información cuantitativa relacionada con las coberturas de flujo de efectivo.



Al 31 de diciembre de 2023:

|                                        | Nocional    |                     | Valor razonable |          |
|----------------------------------------|-------------|---------------------|-----------------|----------|
|                                        | Cantidad    | Unidad              | Activo          | Pasivo   |
| <b>Corto plazo</b>                     |             |                     |                 |          |
| Forward de divisas (venta de dólares)  | 152,651,330 | Dólares             | \$ 9,401        | \$ -     |
| Forward de divisas (venta de dólares)  | 2,854,143   | Dólares Canadienses | -               | 45       |
| Forward de divisas (compra de dólares) | 32,725,500  | Dólares             | -               | 1,551    |
| Opciones de divisas (venta de dólares) | 55,877,500  | Dólares             | 4,252           | -        |
| Swap de cobre                          | 4,353,600   | Libras              | 897             | 2,229    |
| Swap de aluminio                       | 6,432       | Toneladas           | 731             | 47       |
| Swap de acero                          | 22,705      | Toneladas cortas    | -               | 149      |
|                                        |             |                     | \$ 15,281       | \$ 4,021 |

|                     | Nocional  |                 | Valor razonable |        |
|---------------------|-----------|-----------------|-----------------|--------|
|                     | Cantidad  | Unidad          | Activo          | Pasivo |
| <b>Largo plazo</b>  |           |                 |                 |        |
| Cross currency swap | 2,809,966 | Pesos Mexicanos | \$ 24,808       | \$ -   |
| Interest rate swap  | 800,000   | Pesos Mexicanos | 1,596           | -      |
| Interest rate swap  | 50,000    | Dólares         | 3,255           | -      |
|                     |           |                 | \$ 29,659       | \$ -   |

Al 31 de diciembre de 2022:

|                                        | Nocional   |                     | Valor razonable |           |
|----------------------------------------|------------|---------------------|-----------------|-----------|
|                                        | Cantidad   | Unidad              | Activo          | Pasivo    |
| <b>Corto plazo</b>                     |            |                     |                 |           |
| Forward de divisas (compra de dólares) | 94,055,494 | Dólares             | \$ 6,865        | \$ 292    |
| Forward de divisas (venta de dólares)  | 4,619,842  | Dólares Canadienses | 299             | -         |
| Swap de cobre                          | 354,000    | Toneladas           | 1,208           | 4,731     |
| Swap de aluminio                       | 7,958      | Toneladas           | 82              | 2,853     |
| Swap de cobre                          | 6,618,521  | Libras              | -               | 4,975     |
| Swap de acero                          | 7,034      | Toneladas cortas    | -               | 2,702     |
|                                        |            |                     | \$ 8,454        | \$ 15,553 |

|                     | Nocional  |                 | Valor razonable |        |
|---------------------|-----------|-----------------|-----------------|--------|
|                     | Cantidad  | Unidad          | Activo          | Pasivo |
| <b>Largo plazo</b>  |           |                 |                 |        |
| Cross currency swap | 3,002,940 | Pesos Mexicanos | \$ 19,831       | \$ -   |
| Interest rate swap  | 50,000    | Dólares         | 4,186           | -      |
| Interest rate swap  | 800,000   | Pesos Mexicanos | 1,354           | -      |
|                     |           |                 | \$ 25,371       | \$ 0   |

Al 31 de diciembre de 2021:

|                                        | Nocional  |           | Valor razonable |          |
|----------------------------------------|-----------|-----------|-----------------|----------|
|                                        | Cantidad  | Unidad    | Activo          | Pasivo   |
| <b>Corto plazo</b>                     |           |           |                 |          |
| Forward de divisas (compra de dólares) | 136,144   | Dólares   | \$ 319          | \$ 1,637 |
| Swap de cobre                          | 4,653,000 | Toneladas | 2,440           | 2,615    |
| Swap de aluminio                       | 10,460    | Toneladas | 1,378           | 352      |
| Swap de cobre                          | 9,849,820 | Libras    | 2,468           | -        |
| Swap de acero                          | 3,606     | Toneladas | -               | 700      |
| Swap de commodities (gas natural)      | 72,000    | MMBTU     | -               | 230      |
|                                        |           |           | \$ 6,605        | \$ 5,534 |

|  | Nocional |        | Valor razonable |        |
|--|----------|--------|-----------------|--------|
|  | Cantidad | Unidad | Activo          | Pasivo |



| <b>Largo plazo</b>  | Cantidad  | Unidad          | Activo   | Pasivo   |
|---------------------|-----------|-----------------|----------|----------|
| Cross currency swap | 2,995,418 | Pesos Mexicanos | \$ 1,266 | \$ -     |
| Interest rate swap  | 105,000   | Dólares         | -        | 5,067    |
|                     |           |                 | \$ 1,266 | \$ 5,067 |

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados se determina mediante el descuento de los flujos de efectivo futuros de los contratos utilizando curvas de tasas de interés que incluyen el riesgo inherente al contrato. El nivel de la jerarquía de esta valuación es nivel 2.

El efecto del valor razonable al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 se encuentra alojado en la Otras Partidas de Capital (ORI), con excepción de los swaps de moneda de los cuales su efecto se encuentra en el estado de resultados.

#### **i. Riesgo de tipo de cambio**

La Compañía está expuesta al riesgo de moneda extranjera por sus operaciones y saldos en moneda extranjera distinta a su moneda funcional.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la posición financiera consolidada neta en moneda extranjera se integra como sigue:

|                     | 2023         | 2022       | 2021       |
|---------------------|--------------|------------|------------|
| Activos financieros | \$ 396,402   | \$ 777,187 | \$ 455,541 |
| Pasivos financieros | (1,019,602)  | (759,898)  | (427,539)  |
| Posición neta       | \$ (623,200) | \$ 17,289  | \$ 28,002  |

#### **Análisis de sensibilidad**

El fortalecimiento (debilitamiento) de la moneda funcional con respecto a la moneda extranjera al 31 de diciembre habría aumentado (disminuido) el capital y los resultados en los montos que se muestran más abajo. Este análisis se basa en una variación en la tasa de cambio de moneda extranjera que la Compañía considera como razonablemente posible al término del período sobre el que se debe informar. Este análisis supone que todas las otras variables, particularmente las tasas de interés, se mantienen constantes.

| 2023                         | Capital     | Resultados  |
|------------------------------|-------------|-------------|
| USD (10% de fortalecimiento) | \$ (62,320) | \$ (62,320) |
| USD (10% de debilitamiento)  | 62,320      | 62,320      |

La Compañía administra este riesgo mediante operaciones de cobertura, contratando instrumentos financieros derivados tales como forwards, (compra o venta) y swaps de tasa de interés y moneda, los cuales son clasificados como coberturas de flujo de efectivo.

Una cobertura se considera altamente efectiva cuando los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo del subyacente directamente atribuible al riesgo cubierto, se compensan con los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo del instrumento de cobertura.



## ii. Riesgo de tasas de interés

El riesgo de tasa de interés es manejado por la administración de la Compañía a través de una política de endeudamiento conservadora, que contempla la obtención equilibrada de endeudamiento a tasas de interés fijas y variables.

A la fecha del informe la situación del tipo de interés de los instrumentos financieros de la Compañía que devengan interés es la siguiente:

| Pasivos financieros | 2023       | 2022       | 2021       |
|---------------------|------------|------------|------------|
| De tasa variable    | \$ 342,800 | \$ 283,723 | \$ 547,388 |

## Análisis de sensibilidad de flujo de efectivo para instrumentos de tasa variable

Una variación de 100 puntos de base en los tipos de interés a la fecha de reporte habría aumentado (disminuido) el capital y el resultado en los montos mostrados en la tabla más abajo. Este análisis asume que todas las otras variables, en particular el tipo de cambio, se mantienen constantes.

| 2023               | Capital    | Resultados |
|--------------------|------------|------------|
| Aumento 100 pb     | \$ (3,476) | \$ (3,476) |
| Disminución 100 pb | 3,476      | 3,476      |

## iii. Administración de capital

El Consejo de Administración de la Compañía revisa que se mantenga una base de capital sólida de manera de conservar la confianza de los inversionistas, los acreedores y el mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio. El Capital se compone del capital social y las ganancias acumuladas. El Consejo de Administración también monitorea el retorno de capital y el nivel de dividendos pagados a los accionistas.

## 30. Capital contable

### a) Capital social

El capital social nominal íntegramente suscrito y pagado asciende a la cantidad de \$2,857, de los cuales \$105 corresponden al capital social fijo y \$2,752 al capital social variable, representados por 353,099,800 acciones nominativas, ordinarias, liberadas y sin expresión de valor nominal.

### b) Utilidades acumuladas

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de marzo de 2023, se acordó el decreto de dividendos por pagar en el mes de abril equivalentes a \$0.3257 dólares americanos por acción, proveniente de CUFIN.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 6 de abril de 2022, se acordó el pago de dividendos en efectivo equivalentes a \$0.2832 dólares americanos por acción, proveniente de CUFIN.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2021, se acordó el pago de dividendos en efectivo equivalentes a \$0.1281 dólares americanos por acción, proveniente de CUFIN.



La distribución de utilidades y de resultados de actualización de activos, así como los reembolsos de capital cuando correspondan a la capitalización de dichos conceptos, estarán sujetos al pago de impuestos sobre la renta, cuando no provengan de lo que la ley respectiva denomina cuenta de utilidad fiscal neta o cuenta de utilidad fiscal neta reinvertida.

### c) Restricciones de capital contable

La utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5% para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social.

## 31. Participación no controladora

Las subsidiarias de la Compañía que tienen participación no controladora se integra como sigue:

| Subsidiaria                                 | Porcentaje de tenencia no controladora | Utilidad (pérdida) participación no controladora en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de: |           |           | Participación de capital contable no controladora al 31 de diciembre de: |            |            |
|---------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|--------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                             |                                        | 2023                                                                                              | 2022      | 2021      | 2023                                                                     | 2022       | 2021       |
| Prolec GE Internacional, S. de R.L. de C.V. | 50.0%                                  | \$ 75,598                                                                                         | \$ 32,435 | \$ 10,083 | \$ 160,662                                                               | \$ 106,835 | \$ 82,555  |
| GE Prolec Transformers, Inc                 | 50.0%                                  | 37,057                                                                                            | 4,534     | (2,458)   | 77,347                                                                   | 44,958     | 40,372     |
| Prolec GE USA, LLC                          | 50.0%                                  | (6,246)                                                                                           | (2,300)   | (2,429)   | 14,300                                                                   | 20,881     | 20,684     |
| GE Prolec Transformers Canadá, ULC          | 50.0%                                  | 190                                                                                               | 317       | 227       | 918                                                                      | 715        | 417        |
| Voltway, S.A.P.I. de C.V.                   | 30.0%                                  | (91)                                                                                              | (94)      | (55)      | 401                                                                      | 201        | 92         |
|                                             |                                        | \$ 106,508                                                                                        | \$ 34,892 | \$ 5,368  | \$ 253,628                                                               | \$ 173,590 | \$ 144,120 |

A continuación, se presenta información financiera consolidada y resumida de las participaciones no controladoras al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021:

|                                                     | 2023         | 2022         | 2021         |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Estados de situación financiera</b>              |              |              |              |
| Activo circulante                                   | \$ 1,352,863 | \$ 986,129   | \$ 782,180   |
| Activo no circulante                                | \$ 1,017,015 | \$ 986,123   | \$ 1,019,934 |
| Pasivo circulante                                   | \$ 1,239,972 | \$ 883,704   | \$ 743,133   |
| Pasivo no circulante                                | \$ 622,116   | \$ 741,098   | \$ 770,617   |
| Capital contable                                    | \$ 507,790   | \$ 347,449   | \$ 288,364   |
| <b>Estados de resultados</b>                        |              |              |              |
| Ingresos                                            | \$ 3,274,326 | \$ 2,667,625 | \$ 1,712,686 |
| Utilidad neta                                       | \$ 212,284   | \$ 69,160    | \$ 9,873     |
| Utilidad integral del año                           | \$ 142,953   | \$ 24,246    | \$ 18,504    |
| Dividendos pagados a participación no controladora  | \$ 20,000    | \$ 5,000     | \$ 21,070    |
| <b>Flujos de efectivo</b>                           |              |              |              |
| Flujos de efectivo por actividades de operación     | \$ 305,150   | \$ 47,117    | \$ 121,645   |
| Flujos de efectivo en actividades de inversión      | \$ (55,680)  | \$ (13,424)  | \$ (672,550) |
| Flujos de efectivo en actividades de financiamiento | \$ (203,323) | \$ (55,306)  | \$ 603,174   |

La información anterior no incluye la eliminación de saldos y transacciones entre compañías



---

## 32. Contingencias

- a) Al 31 de diciembre de 2023 se han notificado diversos créditos fiscales que se determinaron a ciertas subsidiarias de la Compañía. La administración de las empresas ha interpuesto demandas de nulidad, que actualmente se encuentran en litigio, por las diferencias de criterio en la aplicación de las disposiciones legales correspondientes. La administración de las empresas basada en la opinión de sus abogados considera que el resultado final de estos asuntos no tendrá un impacto económico significativo.
- b) De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades mexicanas tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.
- c) De acuerdo con la Ley del Impuesto sobre la Renta, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas, residentes en el país o en el extranjero, están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta de 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

## 33. Información financiera por segmentos

La información por segmentos se presenta de manera consistente con la información financiera proporcionada al Director General de la Compañía y al Consejo de Administración, que representa la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación de desempeño de los segmentos operativos.

Un segmento operativo se define como un componente de una entidad de la que la información financiera separada se evalúa continuamente.

La Compañía controla y evalúa sus operaciones continuas a través de tres segmentos de negocio con base en productos: el negocio de Cables, Transformadores y Alimentos. Estos segmentos son administrados de forma independiente ya que sus productos varían y los mercados que atienden son diferentes. Sus actividades son realizadas a través de varias subsidiarias.

Las operaciones entre los segmentos operativos se realizan a valor de mercado y las políticas contables que se usan para preparar información por segmentos son consistentes.

La Compañía ha definido EBITDA ajustado (por sus siglas en inglés) como el cálculo de sumar a la utilidad de operación, la depreciación y amortización y el deterioro de activos no circulantes.

La Compañía evalúa el desempeño de cada uno de los segmentos operativos con base en la UTOP (utilidad de operación) y el EBITDA ajustado, considerando que dichos indicadores representan una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la Compañía, así como la capacidad para fondear inversiones de capital y requerimientos de capital de trabajo. No obstante lo anterior, el EBITDA ajustado no es una medida de desempeño financiero bajo las NIIF, y no debería ser considerada como una alternativa a la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, ni de flujo de efectivo como una medida de liquidez.



A continuación, se muestra la información financiera condensada de los segmentos operativos de la Compañía:

Al 31 de diciembre de 2023:

|                                               | Cables       | Transformadores | Alimentos    | Otros      | Eliminaciones <sup>(*)</sup> | Consolidado  |
|-----------------------------------------------|--------------|-----------------|--------------|------------|------------------------------|--------------|
| Ingresos por actividades primarias            | \$ 2,450,503 | \$ 2,120,088    | \$ 1,423,745 | \$ 137,167 | \$ (289,774)                 | \$ 5,841,729 |
| Utilidad de operación (UTOP)                  | 247,857      | 326,135         | 40,697       | (9,258)    | (245)                        | 605,186      |
| Depreciación y amortización                   | 27,144       | 66,266          | 51,659       | 3,108      | (686)                        | 147,491      |
| EBITDA ajustado                               | 275,001      | 392,401         | 92,356       | (6,150)    | (931)                        | 752,677      |
| Productos financieros                         | 2,456        | 8,491           | 1,974        | 134,771    | (130,932)                    | 16,760       |
| Gastos financieros                            | 53,103       | 45,827          | 71,188       | 71,210     | (131,143)                    | 110,185      |
| Utilidad (pérdida) en asociadas               | 6,874        | (631)           | -            | 364        | -                            | 6,607        |
| Gasto por impuesto a la utilidad              | 55,215       | 88,253          | 6,151        | 23,034     | -                            | 172,653      |
| Inversión en asociadas y negocios conjuntos   | 43,496       | 19,929          | -            | 2,703      | -                            | 66,128       |
| Adquisiciones de propiedades, planta y equipo | 84,470       | 66,421          | 55,559       | 4,503      | -                            | 210,953      |
| Activos totales                               | 1,376,742    | 2,180,208       | 827,471      | 1,201,677  | (1,167,382)                  | 4,418,716    |
| Pasivos totales                               | 928,411      | 1,605,121       | 783,181      | 1,224,949  | (1,167,382)                  | 3,374,280    |

Al 31 de diciembre de 2022:

|                                               | Cables       | Transformadores | Alimentos    | Otros     | Eliminaciones <sup>(*)</sup> | Consolidado  |
|-----------------------------------------------|--------------|-----------------|--------------|-----------|------------------------------|--------------|
| Ingresos por actividades primarias            | \$ 2,490,350 | \$ 1,742,427    | \$ 1,195,211 | \$ 99,267 | \$ (225,946)                 | \$ 5,301,309 |
| Utilidad de operación (UTOP)                  | 371,656      | 116,864         | 43,276       | (6,263)   | (623)                        | 524,910      |
| Depreciación y amortización                   | 22,696       | 69,650          | 41,713       | 2,208     | (548)                        | 135,719      |
| EBITDA ajustado                               | 394,352      | 186,514         | 84,989       | (4,055)   | (1,171)                      | 660,629      |
| Productos financieros                         | 1,569        | 2,820           | 678          | 93,952    | (87,985)                     | 11,034       |
| Gastos financieros                            | 44,262       | 48,487          | 47,085       | 58,978    | (87,974)                     | 110,838      |
| Utilidad (pérdida) en asociadas               | 3,505        | (1,903)         | -            | (572)     | -                            | 1,030        |
| Gasto por impuesto a la utilidad              | 84,733       | 18,654          | 6,577        | 12,863    | -                            | 122,827      |
| Inversión en asociadas y negocios conjuntos   | 31,790       | 7,691           | -            | 2,019     | -                            | 41,500       |
| Adquisiciones de propiedades, planta y equipo | 33,465       | 30,562          | 41,741       | 175       | -                            | 105,943      |
| Activos totales                               | 1,323,472    | 1,925,089       | 682,208      | 959,507   | (881,848)                    | 4,008,428    |
| Pasivos totales                               | 915,157      | 1,522,450       | 653,951      | 967,674   | (881,848)                    | 3,177,384    |

Al 31 de diciembre de 2021:

|                                               | Cables       | Transformadores | Alimentos  | Otros     | Eliminaciones <sup>(*)</sup> | Consolidado  |
|-----------------------------------------------|--------------|-----------------|------------|-----------|------------------------------|--------------|
| Ingresos por actividades primarias            | \$ 2,172,637 | \$ 1,084,109    | \$ 999,133 | \$ 74,489 | \$ (196,133)                 | \$ 4,134,235 |
| Utilidad de operación (UTOP)                  | 247,835      | 36,124          | 59,211     | (39,190)  | 16,035                       | 320,015      |
| Depreciación, amortización y deterioro        | 31,376       | 45,114          | 36,169     | 3,009     | (1,661)                      | 114,007      |
| EBITDA ajustado                               | 279,211      | 81,238          | 95,380     | (36,181)  | 14,374                       | 434,022      |
| Productos financieros                         | 1,278        | 435             | 569        | 65,741    | (60,132)                     | 7,891        |
| Gastos financieros                            | 28,621       | 13,047          | 33,147     | 61,728    | (60,544)                     | 75,999       |
| Utilidad (pérdida) en asociadas               | 2,397        | (3,911)         | 185        | (531)     | -                            | (1,860)      |
| Gasto por impuesto a la utilidad              | 69,554       | 12,696          | 20,833     | (7,036)   | -                            | 96,047       |
| Inversión en asociadas y negocios conjuntos   | 27,591       | 10,766          | -          | 2,664     | -                            | 41,021       |
| Adquisiciones de propiedades, planta y equipo | 25,192       | 22,584          | 34,305     | 2,449     | -                            | 84,530       |
| Activos totales                               | 1,577,923    | 1,865,016       | 606,440    | 787,678   | (750,170)                    | 4,086,887    |
| Pasivos totales                               | 1,347,066    | 1,507,833       | 566,707    | 816,023   | (750,170)                    | 3,487,459    |

(\*) Operaciones intercompañías eliminadas para la consolidación de los estados financieros consolidados.



---

### 34. Eventos subsecuentes

En la preparación de los estados financieros consolidados la Compañía ha evaluado los eventos y las transacciones para su reconocimiento o revelación subsecuente al 31 de diciembre de 2023 y hasta el 6 de febrero de 2024 (fecha de emisión de los estados financieros consolidados), y no se han identificado eventos posteriores significativos.



**ASAMBLEA GENERAL ANUAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE  
XIGNUX, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE  
A CELEBRARSE EL 6 DE ABRIL DE 2022.  
P R E S E N T E . -**

De acuerdo con las facultades que me confieren y las obligaciones que me imponen los artículos 164, 166, 169 y demás relativos de la Ley General de Sociedades Mercantiles, y ARTÍCULO 35 y demás relativos de los estatutos sociales de XIGNUX, S.A. DE C.V., me permito presentar informe anual respecto de la información presentada por el Consejo de Administración a esta H. Asamblea con relación al Ejercicio Social comprendido del 1º de enero al 31 de diciembre de 2021.

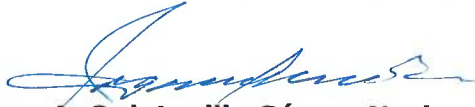
De conformidad con los acuerdos tomados por la Asamblea de Accionistas y con fundamento en los artículos 152 y 171 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, y en los ARTÍCULOS 28 y 37 de los estatutos sociales de la sociedad, a los administradores y gerentes de la sociedad, así como al propio suscrito Comisario, no nos fue requerido prestar garantía alguna para asegurar las responsabilidades que pudiéremos contraer en el desempeño de nuestros respectivos encargos.

Fui convocado a todas las sesiones del Consejo de Administración y del Comité de Auditoría, habiendo asistido a todas ellas. Oportunamente me fue facilitada por los administradores una información mensual incluyendo por lo menos un estado de situación financiera y un estado de resultados, habiendo revisado las operaciones, documentación y registros que lleva la sociedad, en grado y extensión necesarios a mi juicio, habiéndolos encontrado en orden y de conformidad.

En mi opinión, las políticas y criterios contables y de información seguidos por la sociedad son adecuados y suficientes, tomando en consideración las circunstancias particulares de la sociedad, y han sido aplicados consistentemente. Como consecuencia de lo anterior, considero que la información presentada por el Consejo de Administración de XIGNUX, S.A. DE C.V. refleja en forma veraz, suficiente y razonable la situación financiera y los resultados de la sociedad.

Por lo anterior, y con base en el Informe de los auditores independientes emitido con fecha 1 de marzo del año en curso por el Despacho Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, me permito recomendar a esta H. Asamblea sea aprobado el Informe rendido por el Consejo de Administración de XIGNUX, S.A. DE C.V. y los Estados Financieros de la sociedad.

San Pedro Garza García, N.L., el 17 de marzo de 2022.

  
**Jorge A. Quintanilla Gómez Noriega**  
**Comisario**

**ASAMBLEA GENERAL ANUAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE  
XIGNUX, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE  
A CELEBRARSE EL 28 DE MARZO DE 2023.  
P R E S E N T E . -**

De acuerdo con las facultades que me confieren y las obligaciones que me imponen los artículos 164, 166, 169 y demás relativos de la Ley General de Sociedades Mercantiles, y ARTÍCULO 35 y demás relativos de los estatutos sociales de XIGNUX, S.A. DE C.V., me permito presentar informe anual respecto de la información presentada por el Consejo de Administración a esta H. Asamblea con relación al Ejercicio Social comprendido del 1º de enero al 31 de diciembre de 2022.

De conformidad con los acuerdos tomados por la Asamblea de Accionistas y con fundamento en los artículos 152 y 171 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, y en los ARTÍCULOS 28 y 37 de los estatutos sociales de la sociedad, a los administradores y gerentes de la sociedad, así como al propio suscrito Comisario, no nos fue requerido prestar garantía alguna para asegurar las responsabilidades que pudiéremos contraer en el desempeño de nuestros respectivos encargos.

Fui convocado a todas las sesiones del Consejo de Administración y del Comité de Auditoría, habiendo asistido a todas ellas. Oportunamente me fue facilitada por los administradores una información mensual incluyendo por lo menos un estado de situación financiera y un estado de resultados, habiendo revisado las operaciones, documentación y registros que lleva la sociedad, en grado y extensión necesarios a mi juicio, habiéndolos encontrado en orden y de conformidad.

En mi opinión, las políticas y criterios contables y de información seguidos por la sociedad son adecuados y suficientes, tomando en consideración las circunstancias particulares de la sociedad, y han sido aplicados consistentemente. Como consecuencia de lo anterior, considero que la información presentada por el Consejo de Administración de XIGNUX, S.A. DE C.V. refleja en forma veraz, suficiente y razonable la situación financiera y los resultados de la sociedad.

Por lo anterior, y con base en el Informe de los auditores independientes emitido con fecha 3 de marzo del año en curso por el Despacho Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, me permito recomendar a esta H. Asamblea sea aprobado el Informe rendido por el Consejo de Administración de XIGNUX, S.A. DE C.V. y los Estados Financieros de la sociedad.

San Pedro Garza García, N.L., el 7 de marzo de 2023.

  
**Jorge A. Quintanilla Gómez Noriega**  
Comisario

**ASAMBLEA GENERAL ANUAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE  
XIGNUX, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE  
A CELEBRARSE EL 20 DE MARZO DE 2024.  
P R E S E N T E . -**

De acuerdo con las facultades que me confieren y las obligaciones que me imponen los artículos 164, 166, 169 y demás relativos de la Ley General de Sociedades Mercantiles, y ARTÍCULO 35 y demás relativos de los estatutos sociales de XIGNUX, S.A. DE C.V., me permito presentar informe anual respecto de la información presentada por el Consejo de Administración a esta H. Asamblea con relación al Ejercicio Social comprendido del 1º de enero al 31 de diciembre de 2023.

De conformidad con los acuerdos tomados por la Asamblea de Accionistas y con fundamento en los artículos 152 y 171 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, y en los ARTÍCULOS 28 y 37 de los estatutos sociales de la sociedad, a los administradores y gerentes de la sociedad, así como al propio suscrito Comisario, no nos fue requerido prestar garantía alguna para asegurar las responsabilidades que pudiéremos contraer en el desempeño de nuestros respectivos encargos.

Fui convocado a todas las sesiones del Consejo de Administración y del Comité de Auditoría, habiendo asistido a todas ellas. Oportunamente me fue facilitada por los administradores una información mensual incluyendo por lo menos un estado de situación financiera y un estado de resultados, habiendo revisado las operaciones, documentación y registros que lleva la sociedad, en grado y extensión necesarios a mi juicio, habiéndolos encontrado en orden y de conformidad.

En mi opinión, las políticas y criterios contables y de información seguidos por la sociedad son adecuados y suficientes, tomando en consideración las circunstancias particulares de la sociedad, y han sido aplicados consistentemente. Como consecuencia de lo anterior, considero que la información presentada por el Consejo de Administración de XIGNUX, S.A. DE C.V. refleja en forma veraz, suficiente y razonable la situación financiera y los resultados de la sociedad.

Por lo anterior, y con base en el Informe de los auditores independientes emitido con fecha 6 de febrero del año en curso por el Despacho Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, me permito recomendar a esta H. Asamblea sea aprobado el Informe rendido por el Consejo de Administración de XIGNUX, S.A. DE C.V. y los Estados Financieros de la sociedad.

San Pedro Garza García, N.L., el 11 de marzo de 2024.

  
**Jorge A. Quintanilla Gómez Noriega**  
Comisario